



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA

Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

TOME 2

DOCUMENT BUDGETAIRE

ANNEXE

A LA LOI n° 2026 - 004

PORTANT LOI DE FINANCES RECTIFICATIVE
POUR 2026

Livre 2



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA

Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



- ANNEXE 7 : EFFECTIFS
- ANNEXE 8 : COMPTES PARTICULIERS DU TRESOR
- ANNEXE 9 : PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS
- ANNEXE 10 : DETTE PUBLIQUE
- ANNEXE 11 : IMPACTS BUDGETAIRES DES NOUVELLES MESURES
- ANNEXE 12 : PREVISION DU FINANCEMENT EXTERIEUR
- ANNEXE 13 : RECETTES NON FISCALES
- ANNEXE 14 : STRATEGIE DE LA DETTE A MOYEN TERME
- ANNEXE 15 : LISTE DES SOCIETES A PARTICIPATION DE L'ETAT
- ANNEXE 16 : REPARTITION DES SUBVENTIONS ALLOUEES AUX COMMUNES
- ANNEXE 17 : DEPENSES FISCALES
- ANNEXE 18 : RISQUES BUDGETAIRES





REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 7

Effectifs

SIGFP | PROGRAMMATION LF

ANNEXE 7

EFFECTIFS

| Exercice LFR 2026

Document officiel de programmation

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
01	PRESIDENCE DE LA REFONDATION DE LA REPUBLIQUE		1 362	1 630	1 524	1 564
010	PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE		1 362	1 630	1 524	1 564
001	Administration Et Coordination		1 362	1 630	1 524	1 564
	00-00-01-11-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	1	1	1	1
	00-00-01-25-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	4	4	4	4
	00-00-01-27-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	1	1	1	1
	00-00-01-27-50	PRRM - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	2	2	2	2
	00-00-01-32-15	PRRM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	8	8	8	8
	00-00-01-32-50	PRRM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	27	27	28	29
	00-00-01-33-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	1	1	1	1
	00-00-01-34-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	51	51	53	54
	00-00-01-41-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	6	6	6	6
	00-00-01-41-15	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	1	1	1	1
	00-00-01-41-25	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	176	176	181	187
	00-00-01-41-35	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	16	16	16	17
	00-00-01-41-50	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	2	2	2	2
	00-00-01-41-60	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	2	2	2	2
	00-00-01-41-65	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	4	4	4	4
	00-00-01-41-75	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	3	3	3	3
	00-00-01-42-00	PRRM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	4	4	4	4
	00-00-01-A0-1D	PRRM - CADRE A ECHELLE A2	2	2	2	2
	00-00-01-A0-6A	PRRM - ADMINISTRATEURS CIVILS	3	3	3	3
	00-00-01-A0-6C	PRRM - ATTACHES D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
	00-00-01-A0-6E	PRRM - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-01-A0-8A	PRRM - INSPECTEURS D'ETAT	60	60	62	64
	00-00-01-A0-8B	PRRM - CONTROLEURS D'ETAT	1	1	1	1
	00-00-01-A0-9A	PRRM - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.	2	2	2	2
	00-00-01-A1-0A	PRRM - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	1	1	1	1
	00-00-01-A1-1A	PRRM - AGENTS DIPLOMATIQUES	2	2	2	2
	00-00-01-A1-33	PRRM - GENERAL DE BRIGADE	1	1	1	1
	00-00-01-A1-3D	PRRM - CAPITAINE - LIEUTNANT DE VAISSEAU	1	1	1	1
	00-00-01-A1-5A	PRRM - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	2	2	2	2
	00-00-01-A1-8A	PRRM - CONCEPTEUR	57	57	59	60
	00-00-01-A1-8B	PRRM - REALISATEUR	48	48	49	51
	00-00-01-A1-8C	PRRM - TECHNICIEN SUPERIEUR	36	36	37	38
	00-00-01-A1-8D	PRRM - REALISATEUR ADJOINT	51	51	53	54
	00-00-01-A1-9B	PRRM - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
	00-00-01-A4-1C	PRRM - INSPECTEURS DOMAINES ET PTES FONC	3	3	3	3
	00-00-01-A4-3A	PRRM - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO	2	2	2	2
	00-00-01-A7-0A	PRRM - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	6	6	6	6
	00-00-01-A7-0B	PRRM - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
	00-00-01-A7-0C	PRRM - ATTACHES DE PLANIFICATION	8	8	8	8
	00-00-01-A8-8U	PRRM - C.A.P.E.N	2	2	2	2
	00-00-01-A9-4A	PRRM - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	1	1	1
	00-00-01-A9-4I	PRRM - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	3	3	3	3
	00-00-01-B0-6B	PRRM - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
	00-00-01-B1-4A	PRRM - GENDARMES PRINCIPAUX DE CLASSE EXCEPTIONNELLES	1	1	1	1
	00-00-01-B1-8A	PRRM - ENCADREUR	62	62	64	66
	00-00-01-B2-7A	PRRM - CONTROLEURS ENREGISTR. TIMBRES	1	1	1	1
	00-00-01-C0-0A	PRRM - ASSISTANTS DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-01-C0-6A	PRRM - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-01-C1-0A	PRRM - INSPECTEURS DE POLIC	2	2	2	2
	00-00-01-C1-4A	PRRM - GENDARME PRINCIPAL DE 1ERE CLASSE	1	1	1	1
	00-00-01-C1-8A	PRRM - OPERATEUR	48	48	49	51
	00-00-01-D0-0A	PRRM - EMPLOYES DE SERVICE	62	62	64	66
	00-00-01-D1-8A	PRRM - SOUS OPERATEUR	16	16	16	17
	00-00-01-E0-1A	PRRM - PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE	1	5	5	1
	00-00-01-E0-1H	PRRM - MEMBRE H.C.C.	1	1	1	1
	00-00-01-E0-1P	PRRM - SG	2	2	2	2
	00-00-01-E0-2A	PRRM - SECRETAIRE GENERAL DE LA PRESIDENCE	1	1	1	1
	00-00-01-E0-2B	PRRM - DIRECTEUR DU CABINET DE LA PRESIDENCE	4	2	2	2
	00-00-01-E0-2E	PRRM - SGA PR/SGA PM/DIR SEC PM	1	1	1	1
	00-00-01-E0-2G	PRRM - SECRETAIRE GENERAL	10	1	1	1
	00-00-01-E0-2J	PRRM - CONSEILLERS PRESIDEN	16	46	16	17
	00-00-01-E0-2L	PRRM - DIR PR/IGE PR/CHARGE	30	30	31	32
	00-00-01-E0-2P	PRRM - DIRECTEUR	6	6	6	6
	00-00-01-E0-2Q	PRRM - CONSEILLERS SPECIAUX	5	15	5	5
	00-00-01-E0-2U	PRRM - MEMBRE DU CABINET	14	14	14	15

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-01-E0-2V	PRRM - CHARGE DE MISSION	70	160	72	74
00-00-01-E0-3D	PRRM - CHEF SERVICE VOYAGES ET DEPLACEMENTS OFFICIELS	1	1	1	1
00-00-01-E0-3H	PRRM - ATTACHE DE CABINET	24	39	25	25
00-00-01-E0-3M	PRRM - INTENDANT DU PALAIS PRESIDENCE	1	1	1	1
00-00-01-E0-3N	PRRM - CHEF SECRETARIAT PARTICULIER	1	1	1	1
00-00-01-E0-3P	PRRM - SECRETAIRE PARTICULIER(E) PRESIDENCE/MILITAIRE PM	1	1	1	1
00-00-01-E1-3L	PRRM - ATTACHE DE PRESSE	1	1	1	1
00-00-01-E1-3Z	PRRM - CHEF DE SERVICE PRES	30	30	31	32
00-00-01-J0-4A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	4	4	4	4
00-00-01-J0-5A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	25	25	26	27
00-00-01-J0-6A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	12	142	146	151
00-00-01-J0-8A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	4	4	4	4
00-00-01-K0-0A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	11	11	11	12
00-00-01-L0-0A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	2	2	2	2
00-00-01-N0-0A	PRRM - MEMBRES DU CABINET	15	15	15	16
00-00-01-N0-1A	PRRM - CHAR. DE MISS. NON PERMANENT	5	5	5	5
00-00-01-U0-1C	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	16	16	16	17
00-00-01-U0-2C	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	11	11	11	12
00-00-01-U0-3B	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	51	51	53	54
00-00-01-U0-4A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	22	22	23	23
00-00-01-U0-5A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	51	51	53	54
00-00-01-U0-6A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	41	41	42	43
00-00-01-U0-7A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	2	2	2	2
00-00-01-U0-8A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	65	65	67	69
00-00-01-U0-9A	PRRM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
05	PRIMATURE		908	938	957	992
050	PRIMATURE		908	938	957	992
005	Administration et Coordination		908	938	957	992
	00-00-05-25-50	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	7	7	7	7
	00-00-05-33-00	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	4	4	4	4
	00-00-05-34-00	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	5	5	5	5
	00-00-05-41-25	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	10	10	10	11
	00-00-05-41-35	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	2	2	2	2
	00-00-05-41-50	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	1	1	1	1
	00-00-05-41-65	PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	3	3	3	3
	00-00-05-A0-6E	PRIMATURE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-05-A1-3A	PRIMATURE - COLONNELS - CAPITAINE DE VAISSEAU	3	3	3	3
	00-00-05-A1-3B	PRIMATURE - LIEUTNANT COLONEL - CAPITAINE DE FREGATE	5	5	5	5
	00-00-05-A1-3C	PRIMATURE - COMMANDANT - CAPITAINE DE CORVETTE	2	2	2	2
	00-00-05-A1-3D	PRIMATURE - CAPITAINE - LIEUTNANT DE VAISSEAU	4	4	4	4
	00-00-05-A1-3E	PRIMATURE - LIEUTNANT - ENSEIGNE DE VAISSEAU 1ERE CLASSE	7	7	7	7
	00-00-05-A1-4E	PRIMATURE - LIEUTNANT	1	1	1	1
	00-00-05-A1-5A	PRIMATURE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	5	5	5	5
	00-00-05-A1-8A	PRIMATURE - CONCEPTEUR	28	28	29	30
	00-00-05-A1-8B	PRIMATURE - REALISATEUR	16	16	16	17
	00-00-05-A1-8C	PRIMATURE - TECHNICIEN SUPERIEUR	13	13	13	14
	00-00-05-A1-8D	PRIMATURE - REALISATEUR ADJOINT	13	13	13	14
	00-00-05-A1-9B	PRIMATURE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
	00-00-05-A7-0A	PRIMATURE- PLANIFICATEUR	3	3	3	3
	00-00-05-A7-0B	PRIMATURE - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
	00-00-05-A7-0C	PRIMATURE - ATTACHES DE PLANIFICATION	6	6	6	6
	00-00-05-A9-4I	PRIMATURE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
	00-00-05-B0-6B	PRIMATURE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-05-B1-3A	PRIMATURE - ASPIRANTS	15	15	15	16
	00-00-05-B1-3B	PRIMATURE - ADJUDANT CHEF	45	45	46	48
	00-00-05-B1-3C	PRIMATURE - ADJUDANT	36	36	37	38
	00-00-05-B1-3D	PRIMATURE - SERGENT MAJOR	11	11	11	12
	00-00-05-B1-8A	PRIMATURE - ENCADREUR	16	16	16	17
	00-00-05-C1-0A	PRIMATURE - INSPECTEURS DE POLICE	4	4	4	4
	00-00-05-C1-3A	PRIMATURE - SERGENT CHEF	53	53	55	56
	00-00-05-C1-3B	PRIMATURE - SERGENT DE CARRIERE	16	16	16	17
	00-00-05-C1-3C	PRIMATURE - SERGENT	2	2	2	2
	00-00-05-C1-8A	PRIMATURE - OPERATEUR	8	8	8	8
	00-00-05-D0-0A	PRIMATURE - EMPLOYES DE SERVICE	10	10	10	11
	00-00-05-D1-0A	PRIMATURE - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	2	2	2	2
	00-00-05-D1-3B	PRIMATURE - CAPORAL	6	6	6	6
	00-00-05-D1-3C	PRIMATURE - PREMIERE CLASSE MILITAIRE	1	1	1	1
	00-00-05-D1-8A	PRIMATURE - SOUS OPERATEUR	46	46	47	49
	00-00-05-D2-5B	PRIMATURE - PREPOSES DES CONTRIB. INDIRECT	1	1	1	1
	00-00-05-E0-1C	PRIMATURE - PREMIER MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-05-E0-2C	PRIMATURE - SECRETAIRE GENERAL D	2	2	2	2
	00-00-05-E0-2E	PRIMATURE - SGA PR/SGA PM/DIR SEC PM	2	2	2	2
	00-00-05-E0-2G	PRIMATURE - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-05-E0-2K	PRIMATURE - DIRECTEUR GENERAL	3	3	3	3
	00-00-05-E0-2L	PRIMATURE - DIR PR/IGE PR/CHARGE MISSION PM/CONSEI	9	9	9	10
	00-00-05-E0-2O	PRIMATURE - PORTE PAROLE-CHARGE COMM?-CHEF DEPT PR	7	7	7	7
	00-00-05-E0-2P	PRIMATURE - DIRECTEUR	9	9	9	10
	00-00-05-E0-2R	PRIMATURE-CHEF ETAT MAJOR DE EMGAP-ZP/ DA	1	1	1	1
	00-00-05-E0-2S	PRIMATURE-ADJ CEM FA-FI-FD/ATTACHE MIL-ADJ ADMIN DIR SEC	8	8	8	8
	00-00-05-E0-2T	PRIMATURE - DIRECTEUR / DELEGUE	4	4	4	4
	00-00-05-E0-2Y	PRIMATURE - DIRECTEUR DU CABINET PRIMATURE	2	2	2	2
	00-00-05-E0-3K	PRIMATURE - ATTACHE DE CABINET PRIMATURE	4	4	4	4
	00-00-05-E0-3L	PRIMATURE-ATTACHE DE PRESSE-CAB MIN/ATTACHE SECURITE	3	3	3	3
	00-00-05-E0-3Q	PRIMATURE-CHEF SECRETARIAT PARTICULIER	1	1	1	1
	00-00-05-E0-3Z	PRIMATURE - CHEFS DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-05-E1-2P	FINANCES - CONSEILLERS SPECIAUX PRIMATURE	2	2	2	2
	00-00-05-E1-3E	PRIMATURE - CHEF DE SERVICE PRIMATURE	31	31	32	33
	00-00-05-J0-4A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	11	11	11	12
	00-00-05-J0-5A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	35	35	36	37
	00-00-05-J0-6A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	29	59	61	63
	00-00-05-J0-8A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	19	19	20	20
	00-00-05-K0-0A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	26	26	27	28
	00-00-05-L0-0A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	18	18	19	19

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-05-M0-0B	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	13	13	13	14
00-00-05-N0-0B	PRIMATURE - CONS. TECH. NON PERMANENT PRIMATURE	13	13	13	14
00-00-05-N0-0C	PRIMATURE-CONS. TECH. NON PERMANENT	1	1	1	1
00-00-05-N0-1B	PRIMATURE-CHAR. MISS. NON PERMANENT	17	17	18	18
00-00-05-N0-1C	PRIMATURE-CHAR. MISS. NON PERMANENT MIN ET SECRETAIRE D'ETAT	3	3	3	3
00-00-05-N1-2L	PRIMATURE-CONSEILLER SPECIAL NON PERMANENT	15	15	15	16
00-00-05-N1-3L	PRIMATURE-ATTACHE DE PRESSE NON PERMANENT	1	1	1	1
00-00-05-U0-1C	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	13	13	13	14
00-00-05-U0-2C	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	9	9	9	10
00-00-05-U0-3B	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	27	27	28	29
00-00-05-U0-4A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	2	2	2	2
00-00-05-U0-5A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	28	28	29	30
00-00-05-U0-6A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	41	41	42	43
00-00-05-U0-8A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	80	80	82	85
00-00-05-U0-9A	PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
10	MINISTERE CHARGE DE LA REFONDATION	60	144	102	106
101	REFONDATION	60	144	102	106
079	Administration et Coordination	60	144	102	106
00-00-10-E0-1G	MCR MINISTRE	1	1	1	1
00-00-10-E0-2G	MCR SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
00-00-10-E0-2K	MCR DIRECTEUR GENERAL	1	4	1	1
00-00-10-E0-2M	MCR DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
00-00-10-E0-2P	MCR DIRECTEUR	8	43	8	8
00-00-10-E0-2U	MCR MEMBRE DU CABINET	13	19	13	14
00-00-10-J0-6A	MINISTERE DES RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	35	75	77	80

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
11	MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES	869	869	880	896
110	AFFAIRES ETRANGERES	869	869	880	896
006	Administration et Coordination	869	869	880	896
00-00-11-11-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 01	2	2	2	2
00-00-11-11-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1D	AFFAIRES ETRANGERES - BERLIN - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1E	AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1N	AFFAIRES ETRANGERES - PEKIN - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1R	PERSONNEL AFFAIRES ETRAGERES EXTERIEUR	1	1	1	1
00-00-11-11-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - ONU - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1X	AFFAIRES ETRANGERES - INDE - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-11-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 01	1	1	1	1
00-00-11-21-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1D	AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1E	AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1I	AFFAIRES ETRANGERES - ALGER - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1S	AFFAIRES ETRANGERES - O.N.U - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-21-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 02	1	1	1	1
00-00-11-31-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1D	AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 03	2	2	2	2
00-00-11-31-1E	AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 03	2	2	2	2
00-00-11-31-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 03	2	2	2	2
00-00-11-31-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1J	AFFAIRES ETRANGERES - DAKAR - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1L	AFFAIRES ETRANGERES - PRETORIA - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - CAT 03	2	2	2	2
00-00-11-31-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 03	2	2	2	2
00-00-11-31-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 03	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-11-31-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1V	AFFAIRES ETRANGERES - LA REUNION - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-31-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 03	1	1	1	1
00-00-11-33-00	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	22	22	23	23
00-00-11-41-00	AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	43	43	44	46
00-00-11-41-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1D	AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1E	AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 04	1	1	1	1
00-00-11-41-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 04	1	1	1	1
00-00-11-41-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-41-25	AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	5	5	5	5
00-00-11-41-35	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	1	1	1	1
00-00-11-41-50	MAE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	2	2	2	2
00-00-11-41-65	AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	1	1	1	1
00-00-11-41-75	MAE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	3	3	3	3
00-00-11-51-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1B	AFFAIRES ETRANGERES - AFFAIRES ETRANGERES - MOSCOU - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1D	AFFAIRES ETRANGERES - BERLIN - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1E	AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 05	2	2	2	2
00-00-11-51-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 05	2	2	2	2
00-00-11-51-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 05	1	1	1	1
00-00-11-51-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 05	2	2	2	2
00-00-11-51-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 05	2	2	2	2
00-00-11-51-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 05	2	2	2	2
00-00-11-81-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 08	7	7	7	7
00-00-11-81-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-81-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 08	3	3	3	3
00-00-11-81-1D	AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1E	AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 08	3	3	3	3
00-00-11-81-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-81-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 08	3	3	3	3
00-00-11-81-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-81-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 08	5	5	5	5

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-11-81-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1M	AFFAIRES ETRANGERES - LYBIE - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-81-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-81-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 08	5	5	5	5
00-00-11-81-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 08	7	7	7	7
00-00-11-81-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 08	8	8	8	8
00-00-11-81-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 08	3	3	3	3
00-00-11-81-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 08	2	2	2	2
00-00-11-81-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-81-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 08	4	4	4	4
00-00-11-91-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 09	1	1	1	1
00-00-11-91-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 09	1	1	1	1
00-00-11-91-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 09	1	1	1	1
00-00-11-91-1R	PERSONNEL AFFAIRES ETRAGERES EXTERIEUR	1	1	1	1
00-00-11-91-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 09	1	1	1	1
00-00-11-91-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 09	1	1	1	1
00-00-11-91-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 08	1	1	1	1
00-00-11-A0-1D	MAE - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
00-00-11-A0-6A	MAE - ADMINISTRATEURS CIVILS	1	1	1	1
00-00-11-A0-6E	AFFAIRES ETRANGERES - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-11-A1-1A	MAE - AGENTS DIPLOMATIQUES ET CONSUL	176	176	181	187
00-00-11-A1-1C	MAE - ATTACHES DES AFFAIRES ETRANGERES (ENAM)	1	1	1	1
00-00-11-A1-1Z	MAE - MAROC - ATTACHE D'AMBASSADE	1	1	1	1
00-00-11-A1-8A	MAE - CONCEPTEUR	8	8	8	8
00-00-11-A1-8C	MAE - TECHNICIEN SUPERIEUR	2	2	2	2
00-00-11-A1-8D	MAE - REALISATEUR ADJOINT	2	2	2	2
00-00-11-A7-0C	MAE - ATTACHES DE PLANIFICATION	1	1	1	1
00-00-11-A8-8K	AFFAIRES ETRANGERES - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
00-00-11-A9-4I	MAE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
00-00-11-B0-6B	AFFAIRES ETRANGERES - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	31	31	32	33
00-00-11-B1-1Z	MAE - MAROC - ASSISTANT PROTOCOLAIRE	1	1	1	1
00-00-11-B1-5E	MAE - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	1	1	1	1
00-00-11-B1-8A	MAE - ENCADREUR	3	3	3	3
00-00-11-C0-0A	MAE - ASSISTANTS DE SERVICE	1	1	1	1
00-00-11-C0-6A	MAE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-11-C1-1Z	MAE - MAROC - CONSEILLER D'AMBASSADE	3	3	3	3
00-00-11-C1-8A	MAE - OPERATEUR	6	6	6	6
00-00-11-D0-0A	MAE - EMPLOYES DE SERVICE	4	4	4	4
00-00-11-D1-1Z	MAE - MAROC - ASSISTANT AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-D1-8A	MAE - SOUS OPERATEUR	6	6	6	6
00-00-11-E0-1G	MAE - MINISTRE	1	1	1	1
00-00-11-E0-2G	MAE - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
00-00-11-E0-2K	MAE - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
00-00-11-E0-2M	MAE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
00-00-11-E0-2P	MAE - DIRECTEUR	14	14	14	15
00-00-11-E0-2U	MAE - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
00-00-11-E1-1A	AFFAIRES ETRANGERES - PARIS - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1C	AFFAIRES ETRANGERES - ROME - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1D	AFFAIRES ETRANGERES - BERLIN - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1E	AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1F	AFFAIRES ETRANGERES - WASHINGTON - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1H	AFFAIRES ETRANGERES - ADDIS-ABEBA - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1L	AFFAIRES ETRANGERES - PRETORIA - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1P	AFFAIRES ETRANGERES - UNESCO PARIS - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1Q	AFFAIRES ETRANGERES - BRUXELLES - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1T	AFFAIRES ETRANGERES - MARSEILLE - AMBASSADEUR	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-11-E1-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1X	AFFAIRES ETRANGERES - INDE - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1Y	AFFAIRES ETRANGERES - RYAD - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-E1-1Z	MAE - MAROC - AMBASSADEUR	1	1	1	1
00-00-11-F1-1Z	MAE - MAROC - SECRETAIRE	1	1	1	1
00-00-11-G1-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1D	AFFAIRES ETRANGERES - BERLIN - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1E	AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1F	AFFAIRES ETRANGERES - WASHINGTON - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1H	AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1K	AFFAIRES ETRANGERES - MAURICE - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1N	AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1P	AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - GENS DE MAISO	2	2	2	2
00-00-11-G1-1Q	AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1R	AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - GENS DE MAISON	3	3	3	3
00-00-11-G1-1S	AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1T	AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1V	AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1Y	AFFAIRES ETRANGERES - RYAD - GENS DE MAISON	2	2	2	2
00-00-11-G1-1Z	MAE - MAROC - CHAUFFEUR	1	1	1	1
00-00-11-H1-1Z	MAE - MAROC - CUISINIER	1	1	1	1
00-00-11-I1-1Z	MAE - MAROC - GENS DE MAISON	1	1	1	1
00-00-11-J0-4A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	6	6	6
00-00-11-J0-5A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	10	10	11
00-00-11-J0-6A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	48	48	49	51
00-00-11-J0-8A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	10	10	11
00-00-11-K0-0A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	17	17	18	18
00-00-11-L0-0A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	5	5	5	5
00-00-11-M0-0A	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	1	1	1	1
00-00-11-M0-0B	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	4	4	4	4
00-00-11-P1-1A	AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1B	AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1C	AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1D	AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1E	AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1F	AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1G	AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1I	AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1J	AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1K	AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - PREMIER CONSEILLER	2	2	2	2
00-00-11-P1-1L	AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - PREMIER CONSEILLE	1	1	1	1
00-00-11-P1-1M	AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1N	AFFAIRES ETRANGERES - PEKIN - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1O	AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1X	AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1Y	AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-P1-1Z	MAE - MAROC - PREMIER CONSEILLER	1	1	1	1
00-00-11-S1-1Z	MAE - MAROC - SECRETAIRE D'AMBASSADE	1	1	1	1
00-00-11-T1-1Z	MAE - MAROC - ATTACHE DES MAE	1	1	1	1
00-00-11-U0-1C	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	1	1	1	1
00-00-11-U0-1D	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	1	1	1	1
00-00-11-U0-2C	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
00-00-11-U0-3B	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	8	8	8	8
00-00-11-U0-4A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	2	2	2	2
00-00-11-U0-5A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	21	21	22	22
00-00-11-U0-6A	MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	6	6	6	6
00-00-11-U0-8A	AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	10	10	10	11
00-00-11-V1-1Z	MAE - MAROC - VAGUEMESTRE	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
12	MINISTÈRE DES FORCES ARMEES		21 892	22 792	23 477	24 183
122	DEFENSE ET SECURITE		21 892	22 792	23 477	24 183
007	Administration et Coordination		21 892	22 792	23 477	24 183
	00-00-12-24-25	MFA - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	651	651	671	691
	00-00-12-41-75	MFA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	25	25	26	27
	00-00-12-A1-32	MFA - GENERAL DE DIVISION	27	27	28	29
	00-00-12-A1-33	MFA - GENERAL DE BRIGADE	39	39	40	41
	00-00-12-A1-3A	MFA - COLONNELS - CAPITAINE DE VAISSEAU	214	214	220	227
	00-00-12-A1-3B	MFA - LIEUTNANT COLONEL - CAPITAINE DE FREGATE	144	144	148	153
	00-00-12-A1-3C	MFA - COMMANDANT - CAPITAINE DE CORVETTE	293	293	302	311
	00-00-12-A1-3D	MFA - CAPITAINE - LIEUTNANT DE VAISSEAU	262	262	270	278
	00-00-12-A1-3E	MFA - LIEUTNANT - ENSEIGNE DE VAISSEAU 1ERE CLASSE	304	304	313	323
	00-00-12-A1-3F	MFA - SOUS LIEUTNANT - ENSEIGNE DE VAISSEAU 2EME CLASSE	85	85	88	90
	00-00-12-A1-8A	MFA - CONCEPTEUR	10	10	10	11
	00-00-12-A7-0C	MFA - ATTACHES DE PLANIFICATION	1	1	1	1
	00-00-12-B0-1A	MFA - CADRE B ECHELLE B1	43	43	44	46
	00-00-12-B1-3A	MFA - ASPIRANTS	1 004	1 004	1 034	1 065
	00-00-12-B1-3B	MFA - ADJUDANT CHEF PM	1 650	1 650	1 700	1 750
	00-00-12-B1-3C	MFA - ADJUDANT	931	931	959	988
	00-00-12-B1-3D	MFA - SERGENT MAJOR	255	255	263	271
	00-00-12-C0-0A	MFA - ASSISTANTS DE SERVICE	21	21	22	22
	00-00-12-C0-1A	MFA - CADRE C ECHELLE C	27	27	28	29
	00-00-12-C1-3A	MFA - SERGENT CHEF	1 012	1 012	1 042	1 074
	00-00-12-C1-3B	MFA - SERGENT SE C	994	994	1 024	1 055
	00-00-12-D0-0A	MFA - EMPLOYES DE SERVICE	70	70	72	74
	00-00-12-D0-1A	MFA - CADRE D ECHELLE D	8	8	8	8
	00-00-12-D1-3A	MFA - CAPORAL CHEF	34	34	35	36
	00-00-12-D1-3B	MFA - CAPORAL	2 957	2 957	3 046	3 137
	00-00-12-D1-3C	MFA - PREMIERE CLASSE MILITAIRE	2 656	2 656	2 736	2 818
	00-00-12-D1-3D	MFA - DEUXIEME CLASSE MILITAIRE	7 789	8 689	8 950	9 218
	00-00-12-E0-1G	MFA - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-12-E0-2G	MFA - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-12-E0-2K	MFA - DIRECTEUR GENERAL	8	8	8	8
	00-00-12-E0-2M	MFA - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-12-E0-2P	MFA - DIRECTEUR	25	25	26	27
	00-00-12-E0-2U	MFA - MEMBRE DU CABINET	25	25	26	27
	00-00-12-J0-6A	MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	48	48	49	51
	00-00-12-J0-8A	MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	161	161	166	171
	00-00-12-K0-0A	MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	76	76	78	81
	00-00-12-L0-0A	MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	40	40	41	42

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
13	MINISTÈRE DELEGUÉ EN CHARGE DE LA GENDARMERIE NATIONALE	23 785	23 385	24 087	24 810
130	GENDARMERIE NATIONALE	23 785	23 385	24 087	24 810
009	Administration et Coordination	23 785	23 385	24 087	24 810
00-00-13-A1-42	SEG - GENERAL DE DIVISION	14	14	14	15
00-00-13-A1-43	SEG - GENERAL DE BRIGADE	32	32	33	34
00-00-13-A1-4A	SEG - COLONEL	73	73	75	77
00-00-13-A1-4B	SEG - LIEUTNANT COLONEL	88	88	91	93
00-00-13-A1-4C	SEG - COMMANDANT	240	185	191	196
00-00-13-A1-4D	SEG - CAPITAINE	250	240	247	255
00-00-13-A1-4E	SEG - LIEUTNANT	222	222	229	236
00-00-13-A1-4F	SEG - SOUS LIEUTNANT	76	76	78	81
00-00-13-B1-4A	SEG - GENDARMES PRINCIPAUX DE CLASSE EXCEPTIONNELLES	1 213	1 213	1 249	1 287
00-00-13-B1-4B	SEG - GENDARMES PRINCIPAUX HORS CLASSES	1 733	1 733	1 785	1 839
00-00-13-B1-4C	SEG - GENDARMES PRINCIPAUX 1ERE CLASSE	1 405	1 405	1 447	1 491
00-00-13-B1-4D	SEG - GENDARMES PRINCIPAUX 2EME CLASSE	1 436	1 436	1 479	1 523
00-00-13-C0-6A	SEG - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	497	562	579	596
00-00-13-C1-3C	SEG-SERGEANT	2 985	2 985	3 075	3 167
00-00-13-C1-4B	SEG - GENDARMES 1ERE CLASSE	3 509	3 509	3 614	3 723
00-00-13-C1-4C	SEG - GENDARME 2EME CLASSE	3 366	3 366	3 467	3 571
00-00-13-D1-4A	SEG - GENDARMES STAGIAIRES	4 195	4 195	4 321	4 450
00-00-13-D1-4B	SEG - ELEVE GENDARME	2 450	2 050	2 112	2 175
00-00-13-E0-2G	SEG - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
14	MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DE LA DECENTRALISATION		3 056	3 246	3 342	3 443
142	ADMINISTRATION DU TERRITOIRE ET DECENTRALISATION		3 056	3 246	3 342	3 443
063	Administration et Coordination		3 056	3 246	3 342	3 443
	00-00-14-25-50	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	2	2	2	2
	00-00-14-32-50	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	3	3	3	3
	00-00-14-33-00	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	5	5	5	5
	00-00-14-34-00	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	1	1	1	1
	00-00-14-41-00	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	46	46	47	49
	00-00-14-41-10	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 110	1	1	1	1
	00-00-14-41-25	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	151	151	156	160
	00-00-14-41-35	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	14	14	14	15
	00-00-14-41-50	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	10	10	10	11
	00-00-14-41-60	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	17	17	18	18
	00-00-14-41-65	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	22	22	23	23
	00-00-14-41-75	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	1	1	1	1
	00-00-14-41-95	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 195	1	1	1	1
	00-00-14-42-00	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	5	5	5	5
	00-00-14-A0-0B	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - TECNHIENS SUP. DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-14-A0-1D	MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-14-A0-4C	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA	32	172	177	182
	00-00-14-A0-6A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADMINISTRATEURS CIVILS	261	261	269	277
	00-00-14-A0-6C	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ATTACHES D'ADMINISTRATION	136	136	140	144
	00-00-14-A0-6E	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	504	504	519	535
	00-00-14-A1-0A	MININTER - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	1	1	1	1
	00-00-14-A1-8A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONCEPTEUR	99	99	102	105
	00-00-14-A1-8B	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - REALISATEUR	32	32	33	34
	00-00-14-A1-8C	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - TECHNICIEN SUPERIEUR	23	23	24	24
	00-00-14-A1-8D	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - REALISATEUR ADJOINT	41	41	42	43
	00-00-14-A7-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	10	10	10	11
	00-00-14-A7-0B	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - PLANIFICATEUR	2	2	2	2
	00-00-14-A7-0C	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ATTACHES DE PLANIFICATION	16	16	16	17
	00-00-14-A8-8U	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - C.A.P.E.N	1	1	1	1
	00-00-14-A9-4A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	2	2	2	2
	00-00-14-B0-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINTS DE SERVICE	3	3	3	3
	00-00-14-B0-6A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	33	33	34	35
	00-00-14-B0-6B	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	404	404	416	429
	00-00-14-B1-8A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ENCADREUR	197	197	203	209
	00-00-14-C0-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ASSISTANTS DE SERVICE	18	18	19	19
	00-00-14-C0-6A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	36	36	37	38
	00-00-14-C1-8A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - OPERATEUR	102	102	105	108
	00-00-14-D0-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - EMPLOYES DE SERVICE	126	126	130	134
	00-00-14-D1-8A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - SOUS OPERATEUR	26	26	27	28
	00-00-14-E0-1G	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-14-E0-2G	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-14-E0-2K	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - DIRECTEUR GENERAL	9	9	9	10
	00-00-14-E0-2M	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-14-E0-2P	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - DIRECTEUR	30	30	31	32
	00-00-14-E0-2U	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-14-J0-4A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	10	10	11
	00-00-14-J0-5A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	69	69	71	73
	00-00-14-J0-6A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	18	68	70	72
	00-00-14-J0-8A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	9	9	9	10
	00-00-14-K0-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	53	53	55	56
	00-00-14-L0-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	24	24	25	25
	00-00-14-M0-0A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	1	1	1	1
	00-00-14-M0-0B	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	14	14	14	15
	00-00-14-U0-1C	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	56	56	58	59
	00-00-14-U0-2C	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	83	83	85	88
	00-00-14-U0-3B	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	91	91	94	97
	00-00-14-U0-4A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	25	25	26	27
	00-00-14-U0-5A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	62	62	64	66
	00-00-14-U0-6A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	51	51	53	54
	00-00-14-U0-7A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	2	2	2	2

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-14-U0-8A	INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	46	46	47	49
00-00-14-U0-9A	MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
15	MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE		17 620	17 120	17 633	18 162
150	SECURITE PUBLIQUE		17 620	17 120	17 633	18 162
036	Administration et Coordination		17 620	17 120	17 633	18 162
	00-00-15-41-00	MINISTERE DE LA SECURITE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	37	37	38	39
	00-00-15-41-25	SECURITE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT	8	8	8	8
	00-00-15-A1-0A	SECURITE PUBLIQUE - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	429	429	442	455
	00-00-15-B1-0A	SECURITE PUBLIQUE - OFFICIERS DE POLICE	523	523	539	555
	00-00-15-C1-0A	SECURITE PUBLIQUE - INSPECTEURS DE POLICE	2 524	2 524	2 600	2 678
	00-00-15-D1-0A	SECURITE PUBLIQUE - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	14 044	13 544	13 950	14 369
	00-00-15-E0-1G	SECURITE PUBLIQUE - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-15-E0-2G	SECURITE PUBLIQUE - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-15-E0-2K	SECURITE PUBLIQUE - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-15-E0-2M	SECURITE PUBLIQUE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-15-E0-2P	SECURITE PUBLIQUE - DIRECTEUR	37	37	38	39
	00-00-15-E0-2U	SECURITE PUBLIQUE - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
16	MINISTÈRE DE LA JUSTICE	8 550	8 800	9 061	9 332
160	JUSTICE	8 550	8 800	9 061	9 332
012	Administration et Coordination	8 550	8 800	9 061	9 332
00-00-16-25-00	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	6	6	6	6
00-00-16-26-00	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600	10	10	10	11
00-00-16-32-50	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	5	5	5	5
00-00-16-34-00	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	68	68	70	72
00-00-16-41-00	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	152	152	157	161
00-00-16-41-25	MJ - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	48	48	49	51
00-00-16-A1-5A	JUSTICE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1 103	1 183	1 218	1 255
00-00-16-A1-5E	JUSTICE - GREFFIER	359	409	421	434
00-00-16-A1-5G	JUSTICE - GREFFIERS EN CHEF REALISATEURS	40	40	41	42
00-00-16-A1-5H	JUSTICE - GREFFIERS EN CHEF DES SCES JUDICIAIRES	39	39	40	41
00-00-16-A1-7C	JUSTICE - INSPECTEUR ET INSPECTEURS GENERAUX PENIT	145	185	191	196
00-00-16-A1-7D	JUSTICE - CONTROLEURS D'ADMINISTRATION PENITENTIAIRE	274	304	313	323
00-00-16-A1-7E	JUSTICE - EDUCATEURS SPECIALISES D'ADMINISTRATION PENIT	181	201	207	213
00-00-16-A1-8A	JUSTICE - CONCEPTEUR	1	1	1	1
00-00-16-A1-8B	JUSTICE - REALISATEUR	1	1	1	1
00-00-16-A1-8C	JUSTICE - TECHNICIEN SUPERIEUR	3	3	3	3
00-00-16-A1-8D	JUSTICE - REALISATEUR ADJOINT	2	2	2	2
00-00-16-A5-3D	JUSTICE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS	1	1	1	1
00-00-16-A7-0C	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - ATTACHES DE PLANIFICATION	1	1	1	1
00-00-16-B0-0A	JUSTICE - ADJOINTS DE SERVICE	1	1	1	1
00-00-16-B1-5E	JUSTICE - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	1 732	1 732	1 784	1 837
00-00-16-B1-7D	JUSTICE - GREFFIERS COMPTABLE D'ADMINISTRATION PENITENTIAIRE	328	328	338	348
00-00-16-B1-7E	JUSTICE - ENCADREURS D'ADMINISTRATION PENITENTIAIRE	206	206	212	219
00-00-16-B1-8A	JUSTICE - ENCADREUR	10	10	10	11
00-00-16-C0-0A	JUSTICE - ASSISTANTS DE SERVICE	2	2	2	2
00-00-16-C1-5E	JUSTICE - ASSISTANTS DES SCES JUDICIAIRES	16	16	16	17
00-00-16-C1-7E	JUSTICE - AGENTS PENITENTIAIRE	3 351	3 351	3 452	3 555
00-00-16-C1-8A	JUSTICE - OPERATEUR	6	6	6	6
00-00-16-D0-0A	JUSTICE - EMPLOYES DE SERVICE	11	11	11	12
00-00-16-D1-7D	JUSTICE - AGENTS PENITENTIAIRE	2	2	2	2
00-00-16-D1-8A	JUSTICE - SOUS OPERATEUR	2	2	2	2
00-00-16-E0-1G	JUSTICE - MINISTRE	1	1	1	1
00-00-16-E0-2G	JUSTICE - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
00-00-16-E0-2K	JUSTICE - DIRECTEUR GENERAL	4	4	4	4
00-00-16-E0-2M	JUSTICE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
00-00-16-E0-2P	JUSTICE - DIRECTEUR	40	40	41	42
00-00-16-E0-2U	JUSTICE - MEMBRE DU CABINET	12	12	12	13
00-00-16-J0-4A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	21	21	22	22
00-00-16-J0-5A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	32	32	33	34
00-00-16-J0-6A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	131	161	166	171
00-00-16-J0-8A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	18	18	19	19
00-00-16-J9-4A	JUSTICE - MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
00-00-16-K0-0A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	109	109	112	116
00-00-16-L0-0A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	41	41	42	43
00-00-16-M0-0B	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	17	17	18	18
00-00-16-U0-3B	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	8	8	8	8
00-00-16-U0-4A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	2	2	2	2
00-00-16-U0-6A	JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	2	2	2	2
00-00-16-U0-8A	GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	3	3	3	3

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
21	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES		12 616	13 133	13 493	13 890
220	FINANCES ET BUDGET		11 836	12 353	12 694	13 069
013	Administration et Coordination		1 289	1 319	1 352	1 394
	00-00-21-11-00	MEF - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	109	109	112	116
	00-00-21-24-25	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	2	2	2	2
	00-00-21-25-00	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	1	1	1	1
	00-00-21-25-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	23	23	24	24
	00-00-21-27-00	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	2	2	2	2
	00-00-21-27-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	51	51	53	54
	00-00-21-32-25	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	5	5	5	5
	00-00-21-33-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	13	13	13	14
	00-00-21-33-50	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	3	3	3	3
	00-00-21-33-75	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 375	1	1	1	1
	00-00-21-34-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	82	82	84	87
	00-00-21-41-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	4	4	4	4
	00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	9	9	9	10
	00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	3	3	3	3
	00-00-21-41-60	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	3	3	3	3
	00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	5	5	5	5
	00-00-21-41-75	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	9	9	9	10
	00-00-21-42-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	26	26	27	28
	00-00-21-52-1A	MEF-PARIS-CAT 05	1	1	1	1
	00-00-21-82-1A	BUDGET - PARIS - CAT 08	2	2	2	2
	00-00-21-82-1B	FINANCES - MOSCOU - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1C	MEF - ROME - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1D	MEF - BERLIN - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1E	MEF - LONDRES - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1F	MEF - WASHINGTON - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1G	BUDGET - CANADA - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1H	MEF - ADDIS-ABEBA - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1I	FINANCES - ALGER - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1J	FINANCES - DAKAR - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1K	BUDGET - MAURICE - CAT 08	2	2	2	2
	00-00-21-82-1L	MEF - PRETORIA - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1M	MEF - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1N	FINANCES - PEKIN - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1O	MEF - TOKYO - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1P	FINANCES - UNESCO- CAT 8	1	1	1	1
	00-00-21-82-1Q	MEF - BRUXELLES - CAT 08	2	2	2	2
	00-00-21-82-1R	BUDGET - GENEVE - CAT 08	2	2	2	2
	00-00-21-82-1S	MEF - O.N.U - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1T	MEF - MARSEILLE - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1V	BUDGET - LA REUNION - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1X	FINANCES - INDE - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1Y	FINANCES - RYAD - CAT 08	1	1	1	1
	00-00-21-82-1Z	MEF - MAROC - AGENT COMPTABLE	1	1	1	1
	00-00-21-A0-0A	MEF - ATTACHES DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-21-A0-0B	MEF - TECNHIENS SUP. DE SERVICE	4	4	4	4
	00-00-21-A0-1B	MEF - CADRE A ECHELLE A1	1	1	1	1
	00-00-21-A0-1C	MEF - CADRE A ECHELLE A1	4	4	4	4
	00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2	9	9	9	10
	00-00-21-A0-6A	MEF - ADMINISTRATEURS CIVILS	3	3	3	3
	00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	9	9	9	10
	00-00-21-A0-6E	MEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
	00-00-21-A0-8A	MEF - INSPECTEURS D'ETAT	1	1	1	1
	00-00-21-A1-0A	MEF - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	3	3	3	3
	00-00-21-A1-1A	MEF - AGENTS DIPLOMATIQUES ET CONSUL	1	1	1	1
	00-00-21-A1-5A	MEF - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	2	2	2	2
	00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR	75	75	77	80
	00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR	21	21	22	22
	00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	18	18	19	19
	00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT	34	34	35	36
	00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	19	19	20	20
	00-00-21-A1-9C	MEF - ADMINISTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
	00-00-21-A2-5B	MEF - INSPECTEURS DES CONTRIBUTIONS INDIRECTES CAT. VIII	1	1	1	1
	00-00-21-A3-1B	MEF - INSPECTEURS DU TRESOR	6	6	6	6
	00-00-21-A3-5E	MEF - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE	2	2	2	2
	00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	2	2	2	2

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	4	4	4	4
00-00-21-A8-8K	MEF - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	4	4	4	4
00-00-21-A8-8L	MEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
00-00-21-A8-8U	MEF - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-21-A9-4A	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	2	2	2	2
00-00-21-A9-4I	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	7	7	7	7
00-00-21-B0-6B	MEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	4	4	4	4
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR	28	28	29	30
00-00-21-B7-0A	MEF - ADJOINT TECHNIQUES DE PLANIFICATION	1	1	1	1
00-00-21-C1-0A	MEF - INSPECTEURS DE POLICE	3	3	3	3
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR	16	16	16	17
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE	20	20	21	21
00-00-21-D1-0A	MEF - BRIGADIERS, SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	2	2	2	2
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR	10	10	10	11
00-00-21-D2-9B	MEF - PREPOSES DES DOUANES	1	1	1	1
00-00-21-E0-1G	MEF - MINISTRE	1	1	1	1
00-00-21-E0-2G	MEF - SECRETAIRE GENERAL	2	2	2	2
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL	4	4	4	4
00-00-21-E0-2M	MEF - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR	37	37	38	39
00-00-21-E0-2U	MEF - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
00-00-21-J0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	19	19	20	20
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	111	111	114	118
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	86	116	119	123
00-00-21-J0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	6	6	6
00-00-21-J0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	88	88	91	93
00-00-21-J9-4A	MEF - MEDECIN CONTRACTUEL	2	2	2	2
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	65	65	67	69
00-00-21-L0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	5	5	5	5
00-00-21-M0-0B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	5	5	5	5
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	1	1	1	1
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	10	10	10	11
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	14	14	14	15
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	9	9	9	10
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	29	29	30	31
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	26	26	27	28
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	3	3	3	3
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	47	47	48	50
00-00-21-U0-9A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1
114	Gestion du Budget	2 002	2 054	2 108	2 170
00-00-21-11-00	MEF - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	1	1	1	1
00-00-21-27-00	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	2	2	2	2
00-00-21-33-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	1	1	1	1
00-00-21-34-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	1	1	1	1
00-00-21-41-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	1	1	1	1
00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	300	300	309	318
00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	2	2	2	2
00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	2	2	2	2
00-00-21-41-75	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	2	2	2	2
00-00-21-A0-0A	MEF - ATTACHES DE SERVICE	5	5	5	5
00-00-21-A0-0B	MEF - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE	9	9	9	10
00-00-21-A0-1B	MEF - CADRE A ECHELLE A1	3	3	3	3
00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2	27	27	28	29
00-00-21-A0-6A	MEF - ADMINISTRATEURS CIVILS	1	1	1	1
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	23	23	24	24
00-00-21-A0-6E	MEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	6	6	6	6
00-00-21-A1-0A	MEF - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	1	1	1	1
00-00-21-A1-5A	MEF - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	3	3	3	3
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR	184	184	190	195
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR	54	54	56	57
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	51	51	53	54
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT	115	115	118	122
00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	133	133	137	141
00-00-21-A1-9C	MEF - ADMINISTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS	27	27	28	29
00-00-21-A1-9P	MEF - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES	1	1	1	1
00-00-21-A3-1B	MEF - INSPECTEURS DU TRESOR	1	1	1	1
00-00-21-A3-5C	MEF - INGENIEURS DE STATISTIQUE	1	1	1	1
00-00-21-A3-5E	MEF - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE	2	2	2	2
00-00-21-A4-3A	MEF - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	7	7	7	7
00-00-21-A7-0B	MEF - PLANIFICATEUR	2	2	2	2
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	7	7	7	7
00-00-21-A8-8I	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - PROFESSEUR TITULAIRE, DIRECTEUR DE RECHERCHE	1	1	1	1
00-00-21-A8-8J	MEF - MAITRES DE CONFERENCE,RECHERCHE	1	1	1	1
00-00-21-A8-8K	MEF - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
00-00-21-A8-8L	MEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	5	5	5	5
00-00-21-A9-4A	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	5	5	5	5
00-00-21-A9-4I	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	4	4	4	4
00-00-21-B0-0A	MEF - ADJOINTS DE SERVICE	9	9	9	10
00-00-21-B0-6B	MEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	7	7	7	7
00-00-21-B1-5E	MEF - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	3	3	3	3
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR	68	68	70	72
00-00-21-B3-5C	MEF - ASSISTANTS DE STATISTIQUE	1	1	1	1
00-00-21-C0-0A	MEF - ASSISTANTS DE SERVICE	5	5	5	5
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR	37	37	38	39
00-00-21-C3-5A	MEF - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P	1	1	1	1
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE	31	31	32	33
00-00-21-D0-6A	MEF - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
00-00-21-D1-0A	MEF - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	1	1	1	1
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR	29	29	30	31
00-00-21-D3-5A	MEF - PERFOREURS-VERIFIEURS,AIDES-OP	1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR	210	210	216	223
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	11	11	12
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	22	47	48	50
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	3	3	3	3
00-00-21-L0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	1	1	1	1
00-00-21-MC-01	MEF - ANCIEN PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE	0	17	13	14
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	31	31	32	33
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	31	31	32	33
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	111	111	114	118
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	41	41	42	43
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	95	95	98	101
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	88	88	91	93
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	14	14	14	15
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	159	159	164	169
00-00-21-U0-9A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	2	2	2	2
00-00-21-U9-4A	MEF - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	1	1	1	1
00-00-21-U9-4I	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	2	2	2	2
115	Gestion Fiscale	1 950	2 270	2 337	2 402
00-00-21-A1-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	28	78	80	83
00-00-21-A0-1B	MEF - CADRE A ECHELLE A1	2	2	2	2
00-00-21-A0-1C	MEF - CADRE A ECHELLE A1	234	234	241	248
00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2	4	4	4	4
00-00-21-A0-1F	MEF - CADRE A ECHELLE A2	2	2	2	2
00-00-21-A0-6A	MEF - ADMINISTRATEURS CIVILS	1	1	1	1
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
00-00-21-A1-5A	MEF - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	2	2	2	2
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR	156	156	161	166
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR	73	73	75	77
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	45	45	46	48
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT	39	39	40	41
00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
00-00-21-A1-9P	MEF - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES	45	45	46	48
00-00-21-A2-1B	MEF - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE	1	1	1	1
00-00-21-A2-3D	MEF - INSPECTEURS DES CONTRIBUTIONS DIRECTES CAT. VIII	68	98	101	104
00-00-21-A2-5B	MEF - INSPECTEURS DES CONTRIBUTIONS INDIRECTES CAT. VIII	40	40	41	42
00-00-21-A2-5C	MEF - CONTROLEURS DES CONTRIBUTIONS INDIRECTES	4	4	4	4
00-00-21-A2-7B	MEF - INSPECTEURs ENREGITREMENTS ET TIMBRES	33	33	34	35
00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	8	8	8	8
00-00-21-A7-0B	MEF - PLANIFICATEUR	4	4	4	4
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	8	8	8	8
00-00-21-A8-8L	MEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
00-00-21-A8-8U	MEF - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-21-A9-4I	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
00-00-21-B0-0A	MEF - ADJOINTS DE SERVICE	1	1	1	1
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR	84	84	87	89
00-00-21-B2-3A	MEF - CONTROLEURS CONTRIB. DIRECTES	119	209	215	222

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-B2-5A	MEF - CONTROLEURS CONTRIB. INDIRECT.		104	104	107	110
00-00-21-B2-7A	MEF - CONTROLEURS ENREGISTR. TIMBRES		149	149	153	158
00-00-21-C0-0A	MEF - ASSISTANTS DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR		41	41	42	43
00-00-21-C2-3A	MEF - AGENTS D'ASSIETTE CONT. DIRECT		110	154	159	163
00-00-21-C2-5A	MEF - AGENTS DE CONSTATATION C. I.		89	132	136	140
00-00-21-C2-7A	MEF - AGENTS CONSTATATION ENR. TIMBR		140	183	188	194
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE		7	7	7	7
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR		17	17	18	18
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL		1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR		28	28	29	30
00-00-21-J0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		3	3	3	3
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		4	4	4	4
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		1	21	22	22
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		19	19	20	20
00-00-21-L0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		25	25	26	27
00-00-21-M0-0B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		11	11	11	12
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		6	6	6	6
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		19	19	20	20
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		67	67	69	71
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		23	23	24	24
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		24	24	25	25
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		28	28	29	30
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07		1	1	1	1
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		24	24	25	25
116	Douanes		1 421	1 451	1 493	1 536
00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		28	28	29	30
00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150		1	1	1	1
00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165		3	3	3	3
00-00-21-A0-1B	MEF - CADRE A ECHELLE A1		2	2	2	2
00-00-21-A0-1C	MEF - CADRE A ECHELLE A1		130	130	134	138
00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2		1	1	1	1
00-00-21-A0-6A	MEF - ADMINISTRATEURS CIVILS		1	1	1	1
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION		8	8	8	8
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR		36	36	37	38
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR		3	3	3	3
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR		11	11	11	12
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT		5	5	5	5
00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS		1	1	1	1
00-00-21-A2-9B	MEF - INSPECTEURS DES DOUANES CAT. VIII		19	49	50	52
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION		1	1	1	1
00-00-21-A9-4A	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)		1	1	1	1
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR		53	53	55	56
00-00-21-B2-9A	MEF - CONTROLEURS DES DOUANES		304	304	313	323
00-00-21-B3-5C	MEF - ASSISTANTS DE STATISTIQUE		1	1	1	1
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR		20	20	21	21
00-00-21-C2-9A	MEF - AGENTS CONSTATATION DOUANES		233	233	240	247
00-00-21-C2-9B	MEF - AGENTS ENCADREMENT DOUANES		266	266	274	282
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE		68	68	70	72
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR		10	10	10	11
00-00-21-D2-9A	MEF - BRIGADIER DES DOUANES		2	2	2	2
00-00-21-D2-9B	MEF - PREPOSES DES DOUANES		131	131	135	139
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL		1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR		5	5	5	5
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		1	1	1	1
00-00-21-J0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		1	1	1	1
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		2	2	2	2
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		4	4	4	4
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		3	3	3	3
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		17	17	18	18
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		11	11	11	12
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		7	7	7	7
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		6	6	6	6
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		23	23	24	24
00-00-21-U0-9A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09		1	1	1	1
117	Trésor		2 049	2 049	2 104	2 170
00-00-21-24-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450		1	1	1	1
00-00-21-25-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550		2	2	2	2
00-00-21-27-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750		1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-32-25	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	1	1	1	1
00-00-21-32-50	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	1	1	1	1
00-00-21-33-25	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325	1	1	1	1
00-00-21-41-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	16	16	16	17
00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	13	13	13	14
00-00-21-41-35	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	2	2	2	2
00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	1	1	1	1
00-00-21-41-60	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	3	3	3	3
00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	1	1	1	1
00-00-21-42-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	8	8	8	8
00-00-21-A0-0B	MEF - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE	2	2	2	2
00-00-21-A0-1C	MEF - CADRE A ECHELLE A1	18	18	19	19
00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2	13	13	13	14
00-00-21-A0-1F	MEF - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
00-00-21-A0-1G	MEF - CADRE A ECHELLE A3	1	1	1	1
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-21-A0-8A	MEF - INSPECTEURS D'ETAT	1	1	1	1
00-00-21-A1-7C	MEF - INSPECTEUR ET INSPECTEURS GENERAUX PENIT	1	1	1	1
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR	145	145	149	154
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR	55	55	57	58
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	29	29	30	31
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT	139	139	143	147
00-00-21-A1-9A	MEF - CHEF DE BUREAU DES SERVICES FINANCIERS	2	2	2	2
00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	4	4	4	4
00-00-21-A1-9P	MEF - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES	197	197	203	209
00-00-21-A2-7B	MEF - INSPECTEURS ENREGISTREMENTS ET TIMBRES	1	1	1	1
00-00-21-A3-1B	MEF - INSPECTEURS DU TRESOR	213	213	219	226
00-00-21-A4-1C	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC	1	1	1	1
00-00-21-A4-5C	MEF - INGENIEUR D'AGRICULTURE	1	1	1	1
00-00-21-A6-9D	MEF - INGENIEURS PPAUX-CHEF DES T.P	1	1	1	1
00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	16	16	16	17
00-00-21-A7-0B	MEF - PLANIFICATEUR	4	4	4	4
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	8	8	8	8
00-00-21-A8-8L	MEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	4	4	4	4
00-00-21-A8-8U	MEF - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-21-B0-0A	MEF - ADJOINTS DE SERVICE	2	2	2	2
00-00-21-B0-6B	MEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR	206	206	212	219
00-00-21-B1-9B	MEF - PERCEPTEURS PPAUX S/CES FIN.	1	1	1	1
00-00-21-B3-1A	MEF - CONTROLEURS DU TRESOR	10	10	10	11
00-00-21-C0-1A	MEF - CADRE C ECHELLE C	1	1	1	1
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR	64	64	66	68
00-00-21-C1-9A	MEF - PERCEPTEURS DES FIN.	2	2	2	2
00-00-21-C3-1A	MEF - COMPTABLES DU TRESOR	5	5	5	5
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE	15	15	15	16
00-00-21-D0-6A	MEF - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-21-D1-0A	MEF - BRIGADIERS, SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	2	2	2	2
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR	38	38	39	40
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL	1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR	5	5	5	5
00-00-21-J0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	5	5	5	5
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-21-J0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	6	6	6	6
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	62	62	64	66
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	80	80	82	85
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	177	177	182	188
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	72	72	74	76
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	144	144	148	153
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	125	125	129	133
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	11	11	11	12
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	98	98	101	104
129	Contrôle Budgétaire et Financière	534	534	549	561
00-00-21-32-15	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	9	9	9	10
00-00-21-32-50	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	2	2	2	2
00-00-21-33-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	3	3	3	3
00-00-21-34-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	3	3	3	3

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-41-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		11	11	11	12
00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		17	17	18	18
00-00-21-41-35	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135		17	17	18	18
00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150		7	7	7	7
00-00-21-41-60	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160		3	3	3	3
00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165		5	5	5	5
00-00-21-A0-0A	MEF - ATTACHES DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2		4	4	4	4
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION		4	4	4	4
00-00-21-A0-6E	MEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-21-A0-8A	MEF - INSPECTEURS D'ETAT		23	23	24	24
00-00-21-A0-8B	MEF - CONTROLEURS D'ETAT		6	6	6	6
00-00-21-A0-9A	MEF - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.		2	2	2	2
00-00-21-A1-5A	MEF - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS		2	2	2	2
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR		73	73	75	77
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR		20	20	21	21
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR		13	13	13	14
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT		34	34	35	36
00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS		1	1	1	1
00-00-21-A4-5C	MEF - INGENIEUR D'AGRICULTURE		1	1	1	1
00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX		2	2	2	2
00-00-21-A7-0B	MEF - PLANIFICATEUR		1	1	1	1
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION		5	5	5	5
00-00-21-A8-8K	MEF - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.		1	1	1	1
00-00-21-A8-8L	MEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.		1	1	1	1
00-00-21-A9-4A	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)		1	1	1	1
00-00-21-B0-0A	MEF - ADJOINTS DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-21-B0-6B	MEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR		25	25	26	27
00-00-21-C0-0A	MEF - ASSISTANTS DE SERVICE		3	3	3	3
00-00-21-C1-7E	MEF - AGENTS PENITENTIAIRE		1	1	1	1
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR		15	15	15	16
00-00-21-C3-5A	MEF - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P		1	1	1	1
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE		9	9	9	10
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR		2	2	2	2
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL		1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR		50	50	52	53
00-00-21-J0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		2	2	2	2
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		23	23	24	24
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		1	1	1	1
00-00-21-J0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		3	3	3	3
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		11	11	11	12
00-00-21-L0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		2	2	2	2
00-00-21-M0-0B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		2	2	2	2
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		2	2	2	2
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		3	3	3	3
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		24	24	25	25
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		7	7	7	7
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		21	21	22	22
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		20	20	21	21
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07		2	2	2	2
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		29	29	30	31
130	Gestion Financière du Personnel de l'Etat		2 591	2 676	2 751	2 836
00-00-21-24-25	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425		3	3	3	3
00-00-21-24-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450		2	2	2	2
00-00-21-25-00	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500		5	5	5	5
00-00-21-25-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550		9	9	9	10
00-00-21-27-00	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700		3	3	3	3
00-00-21-27-50	MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750		25	25	26	27
00-00-21-32-15	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215		1	1	1	1
00-00-21-32-25	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225		9	9	9	10
00-00-21-32-50	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250		7	7	7	7
00-00-21-33-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300		4	4	4	4
00-00-21-33-25	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325		1	1	1	1
00-00-21-33-50	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350		44	44	45	47
00-00-21-34-00	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400		113	113	116	120
00-00-21-41-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		18	18	19	19
00-00-21-41-15	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115		2	2	2	2
00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		87	87	90	92

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-41-35	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	15	15	15	16
00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	26	26	27	28
00-00-21-41-60	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	10	10	10	11
00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	3	3	3	3
00-00-21-41-75	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	5	5	5	5
00-00-21-42-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	137	137	141	145
00-00-21-A0-0B	MEF - TECNHIENS SUP. DE SERVICE	4	4	4	4
00-00-21-A0-1B	MEF - CADRE A ECHELLE A1	2	2	2	2
00-00-21-A0-1D	MEF - CADRE A ECHELLE A2	29	29	30	31
00-00-21-A0-6A	MEF - ADMINISTRATEURS CIVILS	2	2	2	2
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	4	4	4	4
00-00-21-A0-6E	MEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
00-00-21-A0-9A	MEF - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.	2	2	2	2
00-00-21-A1-7C	MEF - INSPECTEUR ET INSPECTEURS GENERAUX PENIT	1	1	1	1
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR	189	189	195	201
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR	61	61	63	65
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	48	48	49	51
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT	118	118	122	125
00-00-21-A1-9B	MEF - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	20	20	21	21
00-00-21-A1-9C	MEF - ADMINISTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS	5	5	5	5
00-00-21-A1-9P	MEF - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES	1	1	1	1
00-00-21-A3-1B	MEF - INSPECTEURS DU TRESOR	1	1	1	1
00-00-21-A4-1C	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC	1	1	1	1
00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	6	6	6	6
00-00-21-A7-0B	MEF - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	10	10	10	11
00-00-21-A8-8J	MEF - MAITRES DE CONFERENCE,RECHERCHE	1	1	1	1
00-00-21-A8-8K	MEF - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	3	3	3	3
00-00-21-A8-8L	MEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	10	10	10	11
00-00-21-A8-8U	MEF - C.A.P.E.N	2	2	2	2
00-00-21-A9-4A	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	5	5	5	5
00-00-21-A9-4I	MEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	3	3	3	3
00-00-21-B0-6B	MEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	6	6	6	6
00-00-21-B1-5E	MEF - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	1	1	1	1
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR	72	72	74	76
00-00-21-B8-8A	MEF - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	1	1	1	1
00-00-21-C1-0A	MEF - INSPECTEURS DE POLICE	2	2	2	2
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR	28	28	29	30
00-00-21-C3-5A	MEF - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P	1	1	1	1
00-00-21-D0-0A	MEF - EMPLOYES DE SERVICE	13	13	13	14
00-00-21-D0-6A	MEF - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-21-D1-0A	MEF - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	1	1	1	1
00-00-21-D1-3B	FINANCES ET BUDGET - CAPORAL	1	1	1	1
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR	12	12	12	13
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL	1	1	1	1
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR	13	13	13	14
00-00-21-J0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	40	40	41	42
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	91	121	125	128
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	51	86	89	91
00-00-21-J0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	3	3	3	3
00-00-21-J0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	42	62	64	66
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	143	143	147	152
00-00-21-L0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	42	42	43	45
00-00-21-M0-0B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	6	6	6	6
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	11	11	11	12
00-00-21-U0-1D	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	31	31	32	33
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	147	147	151	156
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	104	104	107	110
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	233	233	240	247
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	139	139	143	147
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	25	25	26	27
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	264	264	272	280
00-00-21-U0-9A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	2	2	2	2
00-00-21-U9-4A	MEF - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	1	1	1	1
290	PILOTAGE DE L'ECONOMIE	780	780	799	821
014	Administration et Coordination	780	780	799	821
00-00-21-32-15	MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-21-41-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	5	5	5	5
00-00-21-41-25	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	81	81	83	86
00-00-21-41-50	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	4	4	4	4
00-00-21-41-60	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	3	3	3	3
00-00-21-41-65	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	4	4	4	4
00-00-21-42-00	MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	2	2	2	2
00-00-21-A0-1B	MEF - CADRE A ECHELLE A1	8	8	8	8
00-00-21-A0-6A	MEF - ADMINISTRATEURS CIVILS	2	2	2	2
00-00-21-A0-6C	MEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-21-A0-6E	MEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	31	31	32	33
00-00-21-A1-1A	MEF - AGENTS DIPLOMATIQUES ET CONSUL	1	1	1	1
00-00-21-A1-5A	MEF - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1	1	1	1
00-00-21-A1-8A	MEF - CONCEPTEUR	50	50	52	53
00-00-21-A1-8B	MEF - REALISATEUR	5	5	5	5
00-00-21-A1-8C	MEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	2	2	2	2
00-00-21-A1-8D	MEF - REALISATEUR ADJOINT	9	9	9	10
00-00-21-A1-XA	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - FONCTIONNAIRES DE LA CATEGORIE X	1	1	1	1
00-00-21-A3-5A	MEF - PROGRAMMEURS /ENS. ELECTRONIQU	1	1	1	1
00-00-21-A3-5B	MEF - INGENIEURS PPAUX DE STATISTIQUE	1	1	1	1
00-00-21-A3-5C	MEF - INGENIEURS DE STATISTIQUE	1	1	1	1
00-00-21-A3-5E	MEF - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE	95	95	98	101
00-00-21-A7-0A	MEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	8	8	8	8
00-00-21-A7-0B	MEF - PLANIFICATEUR	3	3	3	3
00-00-21-A7-0C	MEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	6	6	6	6
00-00-21-A8-8K	MEF - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
00-00-21-A8-8U	MEF - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-21-B0-6B	MEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	17	17	18	18
00-00-21-B1-5E	MEF - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	1	1	1	1
00-00-21-B1-8A	MEF - ENCADREUR	15	15	15	16
00-00-21-B3-5A	MEF - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE	3	3	3	3
00-00-21-B3-5C	MEF - ASSISTANTS DE STATISTIQUE	107	107	110	114
00-00-21-C1-8A	MEF - OPERATEUR	11	11	11	12
00-00-21-D1-8A	MEF - SOUS OPERATEUR	7	7	7	7
00-00-21-E0-2K	MEF - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
00-00-21-E0-2P	MEF - DIRECTEUR	3	3	3	3
00-00-21-J0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
00-00-21-J0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	6	6	6
00-00-21-J0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	3	3	3	3
00-00-21-J0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	6	6	6
00-00-21-J0-9A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	3	3	3	3
00-00-21-J1-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A, CAT X	1	1	1	1
00-00-21-K0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	7	7	7	7
00-00-21-L0-0A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	4	4	4	4
00-00-21-M0-0B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	3	3	3
00-00-21-U0-1C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
00-00-21-U0-2C	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	5	5	5	5
00-00-21-U0-3B	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	21	21	22	22
00-00-21-U0-4A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	11	11	11	12
00-00-21-U0-5A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	57	57	59	60
00-00-21-U0-6A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	69	69	71	73
00-00-21-U0-7A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	7	7	7	7
00-00-21-U0-8A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	74	74	76	79
00-00-21-U0-9A	MEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	5	5	5	5

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
32	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE LA FONCTION PUBLIQUE		2 382	2 432	2 503	2 576
320	FONCTION PUBLIQUE		2 382	2 432	2 503	2 576
015	Administration et Coordination		2 382	2 432	2 503	2 576
	00-00-32-25-00	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	27	27	28	29
	00-00-32-27-50	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	6	6	6	6
	00-00-32-33-50	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	16	16	16	17
	00-00-32-41-00	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	5	5	5	5
	00-00-32-41-25	MFPPA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	57	57	59	60
	00-00-32-A0-1C	MFPPA - CADRE A ECHELLE A1	1	1	1	1
	00-00-32-A0-1D	MFPPA - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-32-A0-1G	MFPPA - CADRE A ECHELLE A3	112	112	115	119
	00-00-32-A0-6A	MFPPA - ADMINISTRATEURS CIVILS	192	192	198	204
	00-00-32-A0-6C	MFPPA - ATTACHES D'ADMINISTRATION	25	25	26	27
	00-00-32-A0-6E	MFPPA - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	273	298	307	316
	00-00-32-A0-9A	MFPPA - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.	333	358	369	380
	00-00-32-A0-9B	MFPPA - CONTROLEURS DU TRAVAIL	188	188	194	199
	00-00-32-A1-0A	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	1	1	1	1
	00-00-32-A1-5A	MINFOPTLS - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	4	4	4	4
	00-00-32-A1-8A	MFPPA - CONCEPTEUR	72	72	74	76
	00-00-32-A1-8B	MFPPA - REALISATEUR	25	25	26	27
	00-00-32-A1-8C	MFPPA - TECHNICIEN SUPERIEUR	24	24	25	25
	00-00-32-A1-8D	MFPPA - REALISATEUR ADJOINT	45	45	46	48
	00-00-32-A4-5C	MFPPA - INGENIEUR D'AGRICULTURE	1	1	1	1
	00-00-32-A6-1A	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - INGENIEURS EN CHEF DES MINES	1	1	1	1
	00-00-32-A7-0A	MFPPA - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	6	6	6	6
	00-00-32-A7-0B	MFPPA - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
	00-00-32-A7-0C	MFPPA - ATTACHES DE PLANIFICATION	11	11	11	12
	00-00-32-A9-4A	MFPPA - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	4	4	4	4
	00-00-32-B0-0A	MFPPA - ADJOINTS DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-32-B0-6A	MFPPA - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
	00-00-32-B0-6B	MFPPA - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	294	294	303	312
	00-00-32-B1-8A	MFPPA - ENCADREUR	19	19	20	20
	00-00-32-C0-0A	MFPPA - ASSISTANTS DE SERVICE	2	2	2	2
	00-00-32-C1-8A	MFPPA - OPERATEUR	9	9	9	10
	00-00-32-D0-0A	MFPPA - EMPLOYES DE SERVICE	5	5	5	5
	00-00-32-D1-8A	MFPPA - SOUS OPERATEUR	5	5	5	5
	00-00-32-E0-1G	MFPPA - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-32-E0-2G	MFPPA - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-32-E0-2K	MFPPA - DIRECTEUR GENERAL	8	8	8	8
	00-00-32-E0-2M	MFPPA - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-32-E0-2P	MFPPA - DIRECTEUR	40	40	41	42
	00-00-32-E0-2U	MFPPA - MEMBRE DU CABINET	14	14	14	15
	00-00-32-J0-4A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	15	15	15	16
	00-00-32-J0-5A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	61	61	63	65
	00-00-32-J0-6A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	27	27	28	29
	00-00-32-J0-8A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	24	24	25	25
	00-00-32-J0-9A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
	00-00-32-J9-4A	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
	00-00-32-K0-0A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	49	49	50	52
	00-00-32-L0-0A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	8	8	8	8
	00-00-32-M0-0A	FONCTION PUBLIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	6	6	6	6
	00-00-32-M0-0B	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	4	4	4	4
	00-00-32-U0-1C	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	3	3	3	3
	00-00-32-U0-2C	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	11	11	11	12
	00-00-32-U0-3B	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	50	50	52	53
	00-00-32-U0-4A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	31	31	32	33
	00-00-32-U0-5A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	89	89	92	94
	00-00-32-U0-6A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	70	70	72	74
	00-00-32-U0-8A	MFPPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	98	98	101	104

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
34	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION ET DU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE		675	695	711	732
340	INDUSTRIE		675	695	711	732
051	Administration et Coordination		675	695	711	732
00-00-34-11-00	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000		1	1	1	1
00-00-34-26-00	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600		1	1	1	1
00-00-34-28-00	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800		2	2	2	2
00-00-34-33-00	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300		12	12	12	13
00-00-34-33-25	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325		1	1	1	1
00-00-34-34-00	INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400		13	13	13	14
00-00-34-41-00	INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		30	30	31	32
00-00-34-41-25	MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		22	22	23	23
00-00-34-41-35	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135		2	2	2	2
00-00-34-41-50	MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150		3	3	3	3
00-00-34-41-65	INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165		1	1	1	1
00-00-34-41-75	MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175		2	2	2	2
00-00-34-A0-6A	MIDSP - ADMINISTRATEURS CIVILS		1	1	1	1
00-00-34-A0-6C	MIDSP - ATTACHES D'ADMINISTRATION		2	2	2	2
00-00-34-A0-6E	MIDSP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION		34	34	35	36
00-00-34-A1-5A	MID - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS		2	2	2	2
00-00-34-A1-8A	MIDSP - CONCEPTEUR		14	14	14	15
00-00-34-A1-8B	MIDSP - REALISATEUR		5	5	5	5
00-00-34-A1-8C	INDUSTRIE, DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVÉ ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - TECHNICIEN SUPERIEUR		4	4	4	4
00-00-34-A1-8D	MIDSP - REALISATEUR ADJOINT		7	7	7	7
00-00-34-A2-1C	INDUSTRIE - CONTROLEUR DU COMMERCE		1	1	1	1
00-00-34-A4-5C	MIDSP - INGENIEUR D'AGRICULTURE		3	3	3	3
00-00-34-A7-0A	INDUSTRIE, DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVÉ ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX		1	1	1	1
00-00-34-A7-0B	MIDSP - PLANIFICATEUR		2	2	2	2
00-00-34-A7-0C	MIDSP - ATTACHES DE PLANIFICATION		1	1	1	1
00-00-34-A8-8L	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - ASSISTANT D'ENS SUP,ASSISTANT DE RECHERCHE		1	1	1	1
00-00-34-A9-4D	MIDSP - CHIRURGIENS DENTISTES		1	1	1	1
00-00-34-B0-6B	MIDSP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION		15	15	15	16
00-00-34-B1-8A	MIDSP - ENCADREUR		4	4	4	4
00-00-34-C1-8A	MIDSP - OPERATEUR		3	3	3	3
00-00-34-D0-0A	MIDSP - EMPLOYES DE SERVICE		3	3	3	3
00-00-34-D1-8A	MIDSP - SOUS OPERATEUR		1	1	1	1
00-00-34-E0-1G	MIDSP - MINISTRE		1	1	1	1
00-00-34-E0-2G	MIDSP - SECRETAIRE GENERAL		1	1	1	1
00-00-34-E0-2K	MIDSP - DIRECTEUR GENERAL		2	2	2	2
00-00-34-E0-2M	MIDSP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE		1	1	1	1
00-00-34-E0-2P	MIDSP - DIRECTEUR		39	39	40	41
00-00-34-E0-2U	MIDSP - MEMBRE DU CABINET		14	14	14	15
00-00-34-J0-4A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		9	9	9	10
00-00-34-J0-5A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		41	41	42	43
00-00-34-J0-6A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		46	66	68	70
00-00-34-J0-8A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		23	23	24	24
00-00-34-J9-4A	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - MEDECIN CONTRACTUEL		1	1	1	1
00-00-34-K0-0A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		57	57	59	60
00-00-34-L0-0A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		10	10	10	11
00-00-34-M0-0A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		1	1	1	1
00-00-34-M0-0B	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		5	5	5	5
00-00-34-U0-1C	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		13	13	13	14
00-00-34-U0-1D	INDUSTRIE -CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		8	8	8	8
00-00-34-U0-2C	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		13	13	13	14
00-00-34-U0-3B	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		41	41	42	43
00-00-34-U0-4A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		22	22	23	23
00-00-34-U0-5A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		55	55	57	58
00-00-34-U0-6A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		27	27	28	29
00-00-34-U0-7A	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07		1	1	1	1
00-00-34-U0-8A	MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		49	49	50	52

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
35	MINISTERE DU TOURISME ET DE L'ARTISANAT		845	855	872	900
342	ARTISANAT		295	295	299	307
071	Administration et Coordination		295	295	299	307
	00-00-38-11-00	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	2	2	2	2
	00-00-38-24-25	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	3	3	3	3
	00-00-38-28-00	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800	6	6	6	6
	00-00-38-33-50	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	3	3	3	3
	00-00-38-34-00	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	15	15	15	16
	00-00-38-41-00	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	6	6	6	6
	00-00-38-41-25	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	14	14	14	15
	00-00-38-41-35	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	3	3	3	3
	00-00-38-41-50	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	5	5	5	5
	00-00-38-41-75	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	3	3	3	3
	00-00-38-A0-0B	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - TECNHIENS SUP. DE SERVICE	3	3	3	3
	00-00-38-A0-1D	ARTISANAT - CADRE A ECHELLE A2	3	3	3	3
	00-00-38-A1-8A	ARTISANAT - CONCEPTEUR	3	3	3	3
	00-00-38-A1-8B	PROMOTION DE L'ARTISANAT - REALISATEUR	3	3	3	3
	00-00-38-A1-8C	PROMOTION DE L'ARTISANAT - TECHNICIEN SUPERIEUR	2	2	2	2
	00-00-38-A1-8D	PROMOTION DE L'ARTISANAT - REALISATEUR ADJOINT	3	3	3	3
	00-00-38-A7-0A	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	3	3	3	3
	00-00-38-A9-4A	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	3	3	3	3
	00-00-38-B1-5E	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	3	3	3	3
	00-00-38-B1-8A	PROMOTION DE L'ARTISANAT - ENCADREUR	1	1	1	1
	00-00-38-E0-2K	PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-38-E0-2P	PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR	37	37	38	39
	00-00-38-J0-4A	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	10	10	11
	00-00-38-J0-5A	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	41	41	42	43
	00-00-38-J0-6A	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	21	21	22	22
	00-00-38-J0-8A	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	11	11	11	12
	00-00-38-K0-0A	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	45	45	46	48
	00-00-38-L0-0A	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	3	3	3	3
	00-00-38-M0-0B	PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	6	6	6	6
	00-00-38-U0-2C	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	3	3	3	3
	00-00-38-U0-3B	ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	5	5	5	5
	00-00-38-U0-4A	ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	6	6	6	6
	00-00-38-U0-5A	ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	3	3	3	3
	00-00-38-U0-6A	ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	8	8	8	8
	00-00-38-U0-8A	ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	7	7	7	7
350	TOURISME		550	560	573	593
040	Administration et Coordination		550	560	573	593
	00-00-35-33-20	TOURISME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320	2	2	2	2
	00-00-35-34-00	TOURISME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	1	1	1	1
	00-00-35-41-00	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	30	30	31	32
	00-00-35-41-15	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	1	1	1	1
	00-00-35-41-25	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	25	25	26	27
	00-00-35-41-35	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	2	2	2	2
	00-00-35-41-50	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	15	15	15	16
	00-00-35-41-75	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	1	1	1	1
	00-00-35-42-00	TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	10	10	10	11
	00-00-35-A0-1B	TOURISME - CADRE A ECHELLE A1	1	1	1	1
	00-00-35-A0-1D	TOURISME - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-35-A0-1F	TOURISME - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-35-A0-6C	TOURISME - ATTACHES D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
	00-00-35-A0-6E	TOURISME - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	49	49	50	52
	00-00-35-A1-5A	MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1	1	1	1
	00-00-35-A1-8A	TOURISME - CONCEPTEUR	15	15	15	16
	00-00-35-A1-8B	TOURISME - REALISATEUR	9	9	9	10
	00-00-35-A1-8C	TOURISME - TECHNICIEN SUPERIEUR	6	6	6	6
	00-00-35-A1-8D	TOURISME - REALISATEUR ADJOINT	15	15	15	16

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-35-A7-0A	TOURISME - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	2	2	2	2
00-00-35-A7-0C	TOURISME - ATTACHES DE PLANIFICATION	2	2	2	2
00-00-35-A8-8U	TOURISME - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-35-A9-4I	TOURISME - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
00-00-35-B0-6B	TOURISME - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	26	26	27	28
00-00-35-B1-8A	TOURISME - ENCADREUR	24	24	25	25
00-00-35-C1-8A	TOURISME - OPERATEUR	11	11	11	12
00-00-35-D0-0A	TOURISME - EMPLOYES DE SERVICE	5	5	5	5
00-00-35-D1-8A	TOURISME - SOUS OPERATEUR	3	3	3	3
00-00-35-E0-1G	TOURISME - MINISTRE	1	1	1	1
00-00-35-E0-2G	TOURISME - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
00-00-35-E0-2K	TOURISME - DIRECTEUR GENERAL	1	1	1	1
00-00-35-E0-2M	TOURISME - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
00-00-35-E0-2P	TOURISME - DIRECTEUR	30	30	31	32
00-00-35-E0-2U	TOURISME - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
00-00-35-J0-4A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-35-J0-5A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	38	38	39	40
00-00-35-J0-6A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	20	21	21
00-00-35-J0-7A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
00-00-35-J0-8A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	14	14	14	15
00-00-35-K0-0A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	40	40	41	42
00-00-35-L0-0A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	5	5	5	5
00-00-35-M0-0A	MTA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	1	1	1	1
00-00-35-M0-0B	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	3	3	3
00-00-35-U0-1C	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
00-00-35-U0-2C	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	6	6	6	6
00-00-35-U0-3B	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	25	25	26	27
00-00-35-U0-4A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	2	2	2	2
00-00-35-U0-5A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	31	31	32	33
00-00-35-U0-6A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	31	31	32	33
00-00-35-U0-8A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	28	28	29	30
00-00-35-U0-9A	TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1
00-00-35-U9-4A	TOURISME - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
36	MINISTERE DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION		874	924	949	979
360	COMMERCE		874	924	949	979
037	Administration et Coordination		874	924	949	979
	00-00-36-A1-25	MCC - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	2	2	2	2
	00-00-36-A1-65	MCC - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	1	1	1	1
	00-00-36-A0-4C	MCC - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA	2	2	2	2
	00-00-36-A0-6C	MCC - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-36-A0-6E	MCC - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	74	74	76	79
	00-00-36-A1-5A	COMMERCE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	3	3	3	3
	00-00-36-A1-8A	MCC - CONCEPTEUR	28	28	29	30
	00-00-36-A1-8B	MCC - REALISATEUR	9	9	9	10
	00-00-36-A1-8C	MCC - TECHNICIEN SUPERIEUR	10	10	10	11
	00-00-36-A1-8D	MCC - REALISATEUR ADJOINT	21	21	22	22
	00-00-36-A2-1B	MCC - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE	127	152	157	161
	00-00-36-A2-1C	MCC - CONTROLEUR DU COMMERCE	319	334	344	354
	00-00-36-A4-5C	MCC - INGENIEUR D'AGRICULTURE	10	10	10	11
	00-00-36-A7-0A	MCC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	6	6	6	6
	00-00-36-A7-0B	MCC - PLANIFICATEUR	2	2	2	2
	00-00-36-A7-0C	MCC - ATTACHES DE PLANIFICATION	5	5	5	5
	00-00-36-A8-8L	MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - ASSISTANT D'ENS SUP,ASSISTANT DE RECHERCHE	2	2	2	2
	00-00-36-A9-4A	MCC - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	1	1	1
	00-00-36-A9-4D	MCC - CHIRURGIENS DENTISTES	2	2	2	2
	00-00-36-B0-6A	MCC - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-36-B0-6B	MCC - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	5	5	5	5
	00-00-36-B1-8A	MCC - ENCADREUR	17	17	18	18
	00-00-36-C1-8A	MCC - OPERATEUR	9	9	9	10
	00-00-36-D0-0A	MCC - EMPLOYES DE SERVICE	6	6	6	6
	00-00-36-D1-8A	MCC - SOUS OPERATEUR	6	6	6	6
	00-00-36-E0-1G	MCC - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-36-E0-2G	MCC - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-36-E0-2K	MCC - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-36-E0-2M	MCC - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-36-E0-2P	MCC - DIRECTEUR	39	39	40	41
	00-00-36-E0-2U	MCC - MEMBRE DU CABINET	14	14	14	15
	00-00-36-J0-5A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
	00-00-36-J0-6A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	10	10	11
	00-00-36-J0-8A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
	00-00-36-K0-0A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	2	2	2	2
	00-00-36-M0-0B	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	2	2	2	2
	00-00-36-U0-1C	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	16	16	16	17
	00-00-36-U0-2C	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	13	13	13	14
	00-00-36-U0-3B	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	22	22	23	23
	00-00-36-U0-4A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	14	14	14	15
	00-00-36-U0-5A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	30	30	31	32
	00-00-36-U0-6A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	17	17	18	18
	00-00-36-U0-8A	MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	28	28	29	30

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
37	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE		1 642	1 657	1 702	1 756
370	COMMUNICATION		1 345	1 360	1 397	1 442
030	Administration et Coordination		1 345	1 360	1 397	1 442
	00-00-37-24-25	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	7	7	7	7
	00-00-37-25-00	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	14	14	14	15
	00-00-37-25-50	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	5	5	5	5
	00-00-37-26-00	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600	3	3	3	3
	00-00-37-26-40	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 640	9	9	9	10
	00-00-37-27-00	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	2	2	2	2
	00-00-37-32-15	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	47	47	48	50
	00-00-37-33-00	MINCOM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	62	62	64	66
	00-00-37-34-00	MINCOM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	14	14	14	15
	00-00-37-34-10	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410	2	2	2	2
	00-00-37-41-00	MCRI - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	2	2	2	2
	00-00-37-41-25	MCRI - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	175	175	180	186
	00-00-37-41-35	COMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	2	2	2	2
	00-00-37-41-50	COMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	1	1	1	1
	00-00-37-41-65	COMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	5	5	5	5
	00-00-37-41-75	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	5	5	5	5
	00-00-37-A0-1D	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-37-A0-5B	MCRI - ANIMATEURS DE PROGRAMME	1	1	1	1
	00-00-37-A0-6C	MCRI - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-37-A1-8A	MCRI - CONCEPTEUR	31	31	32	33
	00-00-37-A1-8B	MCRI - REALISATEUR	25	25	26	27
	00-00-37-A1-8C	MCRI - TECHNICIEN SUPERIEUR	14	14	14	15
	00-00-37-A1-8D	MCRI - REALISATEUR ADJOINT	24	24	25	25
	00-00-37-A7-0A	MCRI - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	4	4	4	4
	00-00-37-A7-0B	MCRI - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
	00-00-37-A7-0C	MCRI - ATTACHES DE PLANIFICATION	4	4	4	4
	00-00-37-A8-8L	MCRI - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
	00-00-37-A8-8U	MCRI - C.A.P.E.N	1	1	1	1
	00-00-37-B0-6A	MCRI - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-37-B1-8A	MCRI - ENCADREUR	55	55	57	58
	00-00-37-B8-8A	COMMUNICATIONS - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	1	1	1	1
	00-00-37-C0-0A	MCRI - ASSISTANTS DE SERVICE	2	2	2	2
	00-00-37-C1-8A	MCRI - OPERATEUR	16	16	16	17
	00-00-37-D0-0A	MCRI - EMPLOYES DE SERVICE	12	12	12	13
	00-00-37-D0-6A	MCRI - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-37-D1-8A	MCRI - SOUS OPERATEUR	23	23	24	24
	00-00-37-E0-1G	MCRI - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-37-E0-2G	MCRI - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-37-E0-2K	MCRI - DIRECTEUR GENERAL	9	9	9	10
	00-00-37-E0-2M	MCRI - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-37-E0-2P	MCRI - DIRECTEUR	46	46	47	49
	00-00-37-E0-2U	MCRI - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-37-J0-4A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	24	24	25	25
	00-00-37-J0-5A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	65	65	67	69
	00-00-37-J0-6A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	53	68	70	72
	00-00-37-J0-8A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	18	18	19	19
	00-00-37-J9-4A	MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
	00-00-37-K0-0A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	140	140	144	149
	00-00-37-L0-0A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	62	62	64	66
	00-00-37-M0-0A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	1	1	1	1
	00-00-37-M0-0B	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	1	1	1	1
	00-00-37-U0-1C	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	29	29	30	31
	00-00-37-U0-1D	COMMUNICATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
	00-00-37-U0-2C	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	31	31	32	33
	00-00-37-U0-3B	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	92	92	95	98
	00-00-37-U0-4A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	19	19	20	20
	00-00-37-U0-5A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	72	72	74	76
	00-00-37-U0-6A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	47	47	48	50

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-37-U0-7A	COMMUNICATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	1	1	1	1
00-00-37-U0-8A	MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	42	42	43	45
860	CULTURE	297	297	305	314
073	Administration et Coordination	297	297	305	314
00-00-86-33-00	CULTURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	1	1	1	1
00-00-86-41-25	MCA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	6	6	6	6
00-00-86-41-60	MCA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	2	2	2	2
00-00-86-41-65	MCA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	1	1	1	1
00-00-86-A0-6E	MCA - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
00-00-86-A1-8A	MCA - CONCEPTEUR	11	11	11	12
00-00-86-A1-8B	MCA - REALISATEUR	17	17	18	18
00-00-86-A1-8C	MCA - TECHNICIEN SUPERIEUR	11	11	11	12
00-00-86-A1-8D	MCA - REALISATEUR ADJOINT	30	30	31	32
00-00-86-A7-0B	MCA - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
00-00-86-A8-8U	CULTURE ET TOURISME - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-86-B0-6B	MCA - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
00-00-86-B1-8A	MCA - ENCADREUR	27	27	28	29
00-00-86-B8-8A	MCP - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	1	1	1	1
00-00-86-C0-6A	MCA - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-86-C1-8A	MCA - OPERATEUR	14	14	14	15
00-00-86-D0-0A	MCA - EMPLOYES DE SERVICE	9	9	9	10
00-00-86-D1-8A	MCA - SOUS OPERATEUR	6	6	6	6
00-00-86-J0-6A	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-86-K0-0A	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	1	1	1	1
00-00-86-U0-1C	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	6	6	6	6
00-00-86-U0-2C	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	15	15	15	16
00-00-86-U0-3B	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	41	41	42	43
00-00-86-U0-4A	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	17	17	18	18
00-00-86-U0-5A	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	31	31	32	33
00-00-86-U0-6A	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	19	19	20	20
00-00-86-U0-8A	MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	22	22	23	23

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
41	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	0	1 850	1 901	1 962
410	AGRICULTURE ET SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	0	1 850	1 901	1 962
080	ADMINISTRATION ET COORDINATION	0	1 850	1 901	1 962
00-00-41-11-00	MA - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	0	2	2	2
00-00-41-24-25	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	0	1	1	1
00-00-41-24-50	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450	0	1	1	1
00-00-41-25-00	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	0	3	3	3
00-00-41-25-50	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	0	3	3	3
00-00-41-26-00	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600	0	1	1	1
00-00-41-27-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	0	3	3	3
00-00-41-27-50	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	0	4	4	4
00-00-41-28-00	AGRICULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800	0	1	1	1
00-00-41-32-15	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	0	2	2	2
00-00-41-32-25	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	0	13	13	14
00-00-41-32-50	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	0	9	9	10
00-00-41-32-75	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275	0	7	7	7
00-00-41-33-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	0	11	11	12
00-00-41-33-20	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320	0	2	2	2
00-00-41-33-25	MAEP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325	0	1	1	1
00-00-41-34-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	0	39	40	41
00-00-41-41-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	0	33	34	35
00-00-41-41-15	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	0	1	1	1
00-00-41-41-25	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	0	102	105	108
00-00-41-41-35	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	0	21	22	22
00-00-41-41-50	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	0	12	12	13
00-00-41-41-60	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	0	14	14	15
00-00-41-41-65	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	0	17	18	18
00-00-41-41-70	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170	0	1	1	1
00-00-41-41-75	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	0	12	12	13
00-00-41-42-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	0	28	29	30
00-00-41-84-1C	AGRICULTURE - ROME - CAT 08	0	1	1	1
00-00-41-A0-0B	AGRICULTURE - ELEVAGE - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE	0	11	11	12
00-00-41-A0-1D	AGRICULTURE - CADRE A ECHELLE A2	0	1	1	1
00-00-41-A0-6E	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	0	10	10	11
00-00-41-A1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONCEPTEUR	0	67	69	71
00-00-41-A1-8B	AGRICULTURE - ELEVAGE - REALISATEUR	0	18	19	19
00-00-41-A1-8C	AGRICULTURE - ELEVAGE - TECHNICIEN SUPERIEUR	0	34	35	36
00-00-41-A1-8D	AGRICULTURE - ELEVAGE - REALISATEUR ADJOINT	0	30	31	32
00-00-41-A3-5B	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - INGENIEURS PPAUX DE STATISTIQUE	0	1	1	1
00-00-41-A4-1C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC	0	3	3	3
00-00-41-A4-5C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR D'AGRICULTURE	0	49	50	52
00-00-41-A4-9A	AGRICULTURE - ELEVAGE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.	0	2	2	2
00-00-41-A4-9C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR DE L ELEVAGE	0	14	14	15
00-00-41-A5-3D	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS	0	2	2	2
00-00-41-A5-7A	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS PPAUX,CHEF EQUIPE R	0	1	1	1
00-00-41-A5-7C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL	0	1	1	1
00-00-41-A5-7D	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL	0	19	20	20
00-00-41-A7-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	0	9	9	10
00-00-41-A7-0B	AGRICULTURE - ELEVAGE - PLANIFICATEUR	0	1	1	1
00-00-41-A7-0C	AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES DE PLANIFICATION	0	14	14	15
00-00-41-A8-8J	MA - MAITRES DE CONFERENCE,RECHERCHE	0	1	1	1
00-00-41-A8-8L	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	0	2	2	2
00-00-41-A9-4A	AGRICULTURE - ELEVAGE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	0	1	1	1
00-00-41-B0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS DE SERVICE	0	22	23	23
00-00-41-B0-6B	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	0	13	13	14
00-00-41-B1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ENCADREUR	0	61	63	65
00-00-41-B4-5A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. AGRI.	0	58	60	62
00-00-41-B4-9A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. ELEVAGE	0	3	3	3
00-00-41-B5-3A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. EAUX ET FORETS	0	1	1	1
00-00-41-B5-7A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS D'EQUIPEMENT RURAL	0	23	24	24

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-41-C0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS DE SERVICE	0	12	12	13
00-00-41-C0-6A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	0	1	1	1
00-00-41-C1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - OPERATEUR	0	50	52	53
00-00-41-D0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - EMPLOYES DE SERVICE	0	45	46	48
00-00-41-D1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - SOUS OPERATEUR	0	10	10	11
00-00-41-E0-1G	AGRICULTURE - ELEVAGE - MINISTRE	0	1	1	1
00-00-41-E0-2G	AGRICULTURE - ELEVAGE - SECRETAIRE GENERAL	0	1	1	1
00-00-41-E0-2K	AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR GENERAL	0	2	2	2
00-00-41-E0-2M	AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	0	1	1	1
00-00-41-E0-2P	AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR	0	39	40	41
00-00-41-E0-2U	AGRICULTURE - ELEVAGE - MEMBRE DU CABINET	0	19	20	20
00-00-41-E0-2W	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET SOUVERAINETE ALIMENTAIRE -PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS	0	1	1	1
00-00-41-E0-3Z	AGRICULTURE -CHEF DE SERVICE	0	99	102	105
00-00-41-E2-3Z	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET SOUVERAINETE ALIMENTAIRE -CHEF SECRETARIAT PARTICULIER	0	1	1	1
00-00-41-E3-3Z	AGRICULTURE - ELEVAGE - CHEF PROTOCOLE MIN	0	1	1	1
00-00-41-J0-4A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	12	12	13
00-00-41-J0-5A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	28	29	30
00-00-41-J0-6A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	59	61	63
00-00-41-J0-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	25	26	27
00-00-41-K0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	0	27	28	29
00-00-41-L0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	0	5	5	5
00-00-41-M0-0B	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	0	1	1	1
00-00-41-U0-1C	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	0	15	15	16
00-00-41-U0-1D	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	0	7	7	7
00-00-41-U0-2C	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	0	35	36	37
00-00-41-U0-3B	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	0	116	119	123
00-00-41-U0-4A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	0	53	55	56
00-00-41-U0-5A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	0	96	99	102
00-00-41-U0-6A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	0	56	58	59
00-00-41-U0-7A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	0	3	3	3
00-00-41-U0-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	0	210	216	223
00-00-41-U0-9A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	0	2	2	2

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
42	MINISTERE DE L'ELEVAGE		0	728	745	768
420	ELEVAGE		0	728	745	768
081	Administration et Coordination		0	728	745	768
	00-00-42-25-50	MINISTERE DE L'ELEVAGE-CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	0	1	1	1
	00-00-42-32-25	ME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	0	1	1	1
	00-00-42-32-50	MINISTERE DE L'ELEVAGE-CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	0	1	1	1
	00-00-42-34-00	ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	0	3	3	3
	00-00-42-41-00	ME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	0	14	14	15
	00-00-42-41-15	MINISTERE DE L'ELEVAGE-CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	0	1	1	1
	00-00-42-41-25	ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	0	13	13	14
	00-00-42-41-35	ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	0	4	4	4
	00-00-42-41-50	ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	0	2	2	2
	00-00-42-41-65	MINISTERE DE L'ELEVAGE-CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	0	3	3	3
	00-00-42-41-75	ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	0	1	1	1
	00-00-42-42-00	MINELPA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	0	1	1	1
	00-00-42-A0-0A	ELEVAGE - ATTACHES DE SERVICE	0	1	1	1
	00-00-42-A0-0B	ELEVAGE - TECNHIENS SUP. DE SERVICE	0	2	2	2
	00-00-42-A0-1D	MINISTERE DE L'ELEVAGE-CADRE A ECHELLE A2	0	1	1	1
	00-00-42-A0-6C	ELEVAGE - ATTACHES D'ADMINISTRATION	0	1	1	1
	00-00-42-A0-6E	ELEVAGE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	0	1	1	1
	00-00-42-A1-8A	ELEVAGE - CONCEPTEUR	0	12	12	13
	00-00-42-A1-8B	ELEVAGE - REALISATEUR	0	5	5	5
	00-00-42-A1-8C	ELEVAGE - TECHNICIEN SUPERIEUR	0	8	8	8
	00-00-42-A1-8D	ELEVAGE - REALISATEUR ADJOINT	0	10	10	11
	00-00-42-A4-5C	ELEVAGE - INGENIEUR D'AGRICULTURE	0	9	9	10
	00-00-42-A4-9A	ELEVAGE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.	0	38	39	40
	00-00-42-A4-9C	ELEVAGE - INGENIEUR DE L ELEVAGE	0	23	24	24
	00-00-42-A7-0A	ELEVAGE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	0	2	2	2
	00-00-42-A7-0C	ELEVAGE - ATTACHES DE PLANIFICATION	0	9	9	10
	00-00-42-A8-8L	ELEVAGE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	0	3	3	3
	00-00-42-B0-0A	ELEVAGE - ADJOINTS DE SERVICE	0	4	4	4
	00-00-42-B0-6B	ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	0	1	1	1
	00-00-42-B1-8A	ELEVAGE - ENCADREUR	0	26	27	28
	00-00-42-B4-5A	ELEVAGE ET PROTECTION ANIMALE - ADJOINTS TECHN. AGRI.	0	3	3	3
	00-00-42-B4-9A	ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. ELEVAGE	0	14	14	15
	00-00-42-C0-0A	ELEVAGE - ASSISTANTS DE SERVICE	0	1	1	1
	00-00-42-C0-6A	ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	0	1	1	1
	00-00-42-C1-8A	ELEVAGE - OPERATEUR	0	16	16	17
	00-00-42-D0-0A	ELEVAGE - EMPLOYES DE SERVICE	0	7	7	7
	00-00-42-D1-8A	ELEVAGE - SOUS OPERATEUR	0	10	10	11
	00-00-42-E0-1G	ELEVAGE - MINISTRE	0	1	1	1
	00-00-42-E0-2G	ELEVAGE - SECRETAIRE GENERAL	0	1	1	1
	00-00-42-E0-2K	ELEVAGE - DIRECTEUR GENERAL	0	2	2	2
	00-00-42-E0-2M	ELEVAGE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	0	1	1	1
	00-00-42-E0-2P	ELEVAGE - DIRECTEUR	0	39	40	41
	00-00-42-E0-2U	ELEVAGE - MEMBRE DU CABINET	0	19	20	20
	00-00-42-E0-2W	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE -PERSONNE RESPONSABLE DES MARCHES PUBLICS	0	1	1	1
	00-00-42-E0-3Z	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE -CHEFS DE SERVICE	0	14	14	15
	00-00-42-E2-3Z	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE -CHEF SECRETARIAT PARTICULIER	0	1	1	1
	00-00-42-E3-3Z	ELEVAGE - CHEF PROTOCOLE MIN	0	1	1	1
	00-00-42-J0-4A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	3	3	3
	00-00-42-J0-5A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	1	1	1
	00-00-42-J0-6A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	40	41	42
	00-00-42-J0-8A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	2	2	2
	00-00-42-K0-0A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	0	3	3	3
	00-00-42-L0-0A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	0	1	1	1
	00-00-42-U0-1C	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	0	22	23	23
	00-00-42-U0-2C	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	0	35	36	37
	00-00-42-U0-3B	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	0	80	82	85
	00-00-42-U0-4A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	0	37	38	39
	00-00-42-U0-5A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	0	51	53	54
	00-00-42-U0-6A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	0	30	31	32
	00-00-42-U0-7A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	0	1	1	1
	00-00-42-U0-8A	ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	0	88	91	93
	00-00-42-U0-9A	MINISTERE DE L'ELEVAGE-CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	0	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
44	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE		2 045	2 079	2 136	2 202
440	ENVIRONNEMENT		2 045	2 079	2 136	2 202
017	Administration et Coordination		2 045	2 079	2 136	2 202
	00-00-44-11-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	1	1	1	1
	00-00-44-26-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600	44	44	45	47
	00-00-44-27-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	12	12	12	13
	00-00-44-28-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800	9	9	9	10
	00-00-44-32-10	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 210	1	1	1	1
	00-00-44-32-15	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	1	1	1	1
	00-00-44-32-20	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 220	3	3	3	3
	00-00-44-32-25	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	1	1	1	1
	00-00-44-32-50	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	3	3	3	3
	00-00-44-32-75	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275	10	10	10	11
	00-00-44-33-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	12	12	12	13
	00-00-44-33-20	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320	5	5	5	5
	00-00-44-33-25	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325	2	2	2	2
	00-00-44-33-50	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	12	12	12	13
	00-00-44-33-70	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 370	2	2	2	2
	00-00-44-34-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	13	13	13	14
	00-00-44-41-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	26	26	27	28
	00-00-44-41-15	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	4	4	4	4
	00-00-44-41-25	MEEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	168	168	173	178
	00-00-44-41-30	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 130	10	10	10	11
	00-00-44-41-35	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	1	1	1	1
	00-00-44-41-40	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 140	2	2	2	2
	00-00-44-41-50	ENVIRONNEMENT, DE L'ECOLOGIE ET DES FORÊTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	2	2	2	2
	00-00-44-41-60	ENV. ET FORETS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	9	9	9	10
	00-00-44-41-65	ENVIRONNEMENT- CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	7	7	7	7
	00-00-44-41-70	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170	52	52	54	55
	00-00-44-41-75	ENVIRONNEMENT, EAUX ET FORETS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	18	18	19	19
	00-00-44-41-95	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 195	1	1	1	1
	00-00-44-42-00	MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	21	21	22	22
	00-00-44-A0-1B	MEEF - CADRE A ECHELLE A1	2	2	2	2
	00-00-44-A0-1D	MEEF - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-44-A0-4C	MEEF - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA	1	1	1	1
	00-00-44-A0-6C	MEEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-44-A0-6E	MEEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	34	34	35	36
	00-00-44-A1-0A	MEEF - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	1	1	1	1
	00-00-44-A1-4B	MEEF - LIEUTNANT COLONEL	1	1	1	1
	00-00-44-A1-5A	ENVIRONNEMENT, EAUX ET FORETS - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	2	2	2	2
	00-00-44-A1-8A	MEEF - CONCEPTEUR	133	133	137	141
	00-00-44-A1-8B	MEEF - REALISATEUR	46	46	47	49
	00-00-44-A1-8C	MEEF - TECHNICIEN SUPERIEUR	21	21	22	22
	00-00-44-A1-8D	MEEF - REALISATEUR ADJOINT	73	73	75	77
	00-00-44-A3-2A	MEEF - DOCTORAT D'ETAT DE 3EME CYCLE	1	1	1	1
	00-00-44-A4-5C	MEEF - INGENIEUR D'AGRICULTURE	2	2	2	2
	00-00-44-A5-3A	MEEF - INGENIEURS PPAUX, CHEFS EAUX F	2	2	2	2
	00-00-44-A5-3D	MEEF - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS	74	74	76	79
	00-00-44-A7-0A	MEEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	6	6	6	6
	00-00-44-A7-0C	MEEF - ATTACHES DE PLANIFICATION	7	7	7	7
	00-00-44-A8-8E	MEEF - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-44-A8-8K	ENVIRONNEMENT, DE L'ECOLOGIE ET DES FORÊTS - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	3	3	3	3
00-00-44-A8-8L	MEEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	4	4	4	4
00-00-44-A8-8U	MEEF - C.A.P.E.N	2	2	2	2
00-00-44-A9-4A	MEEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	2	2	2	2
00-00-44-A9-4I	MEEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
00-00-44-B0-0A	MEEF - ADJOINTS DE SERVICE	2	2	2	2
00-00-44-B0-6B	MEEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	54	54	56	57
00-00-44-B1-8A	MEEF - ENCADREUR	43	43	44	46
00-00-44-B3-5A	MEEF - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE	1	1	1	1
00-00-44-B4-1A	MEEF - CONTROLEURS DES DOMAINES	1	1	1	1
00-00-44-B4-5A	MEEF - ADJOINTS TECHN. AGRI.	2	2	2	2
00-00-44-B5-3A	MEEF - ADJOINTS TECHN. EAUX ET FORETS	55	55	57	58
00-00-44-C0-0A	MEEF - ASSISTANTS DE SERVICE	1	1	1	1
00-00-44-C0-6A	MEEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-44-C1-8A	MEEF - OPERATEUR	37	37	38	39
00-00-44-C3-5A	MEEF - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P	1	1	1	1
00-00-44-C5-3A	MEEF - AGENTS TECHN. EAUX ET FORETS	10	10	10	11
00-00-44-D0-0A	MEEF - EMPLOYES DE SERVICE	6	6	6	6
00-00-44-D1-8A	MEEF - SOUS OPERATEUR	19	19	20	20
00-00-44-E0-1G	MEEF - MINISTRE	1	1	1	1
00-00-44-E0-1X	MEEF - VICE-MINISTRE	1	1	1	1
00-00-44-E0-2G	MEEF - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
00-00-44-E0-2K	MEEF - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
00-00-44-E0-2M	MEEF - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	2	1	1	1
00-00-44-E0-2P	MEEF - DIRECTEUR	48	48	49	51
00-00-44-E0-2U	MEEF - MEMBRE DU CABINET	19	19	20	20
00-00-44-J0-4A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	35	35	36	37
00-00-44-J0-5A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	43	43	44	46
00-00-44-J0-6A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	127	162	167	172
00-00-44-J0-8A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	10	10	11
00-00-44-K0-0A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	49	49	50	52
00-00-44-L0-0A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	11	11	11	12
00-00-44-U0-1C	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	16	16	16	17
00-00-44-U0-2C	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	34	34	35	36
00-00-44-U0-3B	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	170	170	175	180
00-00-44-U0-4A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	19	19	20	20
00-00-44-U0-5A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	117	117	121	124
00-00-44-U0-6A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	98	98	101	104
00-00-44-U0-7A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	1	1	1	1
00-00-44-U0-8A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	132	132	136	140
00-00-44-U0-9A	MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	3	3	3	3

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
48	MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE	2 568	0	0	0
480	AGRICULTURE ET ELEVAGE	2 568	0	0	0
061	Administration et Coordination	2 568	0	0	0
00-00-41-11-00	MA - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	2	0	0	0
00-00-41-24-25	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	1	0	0	0
00-00-41-24-50	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450	3	0	0	0
00-00-41-25-00	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	4	0	0	0
00-00-41-25-50	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	4	0	0	0
00-00-41-26-00	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600	1	0	0	0
00-00-41-27-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	3	0	0	0
00-00-41-27-50	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	5	0	0	0
00-00-41-28-00	AGRICULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800	1	0	0	0
00-00-41-32-15	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	2	0	0	0
00-00-41-32-25	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	23	0	0	0
00-00-41-32-50	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	13	0	0	0
00-00-41-32-75	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275	7	0	0	0
00-00-41-33-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	12	0	0	0
00-00-41-33-20	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320	2	0	0	0
00-00-41-33-25	MAEP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325	1	0	0	0
00-00-41-34-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	53	0	0	0
00-00-41-41-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	52	0	0	0
00-00-41-41-15	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	3	0	0	0
00-00-41-41-25	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	130	0	0	0
00-00-41-41-35	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	26	0	0	0
00-00-41-41-50	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	16	0	0	0
00-00-41-41-60	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	22	0	0	0
00-00-41-41-65	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	23	0	0	0
00-00-41-41-70	MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170	2	0	0	0
00-00-41-41-75	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	16	0	0	0
00-00-41-42-00	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	34	0	0	0
00-00-41-84-1C	AGRICULTURE - ROME - CAT 08	1	0	0	0
00-00-41-A0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES DE SERVICE	1	0	0	0
00-00-41-A0-0B	AGRICULTURE - ELEVAGE - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE	16	0	0	0
00-00-41-A0-1D	AGRICULTURE - CADRE A ECHELLE A2	1	0	0	0
00-00-41-A0-6C	AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	0	0	0
00-00-41-A0-6E	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	12	0	0	0
00-00-41-A1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONCEPTEUR	76	0	0	0
00-00-41-A1-8B	AGRICULTURE - ELEVAGE - REALISATEUR	21	0	0	0
00-00-41-A1-8C	AGRICULTURE - ELEVAGE - TECHNICIEN SUPERIEUR	43	0	0	0
00-00-41-A1-8D	AGRICULTURE - ELEVAGE - REALISATEUR ADJOINT	37	0	0	0
00-00-41-A3-5B	AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - INGENIEURS PPAUX DE STATISTIQU	1	0	0	0
00-00-41-A4-1C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC	3	0	0	0
00-00-41-A4-5C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR D'AGRICULTURE	64	0	0	0
00-00-41-A4-9A	AGRICULTURE - ELEVAGE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.	44	0	0	0
00-00-41-A4-9C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR DE L ELEVAGE	39	0	0	0
00-00-41-A5-3D	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS	2	0	0	0
00-00-41-A5-7A	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS PPAUX,CHEF EQUIPE R	1	0	0	0
00-00-41-A5-7C	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL	1	0	0	0
00-00-41-A5-7D	AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL	23	0	0	0
00-00-41-A6-3A	MA - INGENIEURS CHEF GEO/HYDROGEO	1	0	0	0
00-00-41-A7-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	11	0	0	0
00-00-41-A7-0B	AGRICULTURE - ELEVAGE - PLANIFICATEUR	1	0	0	0
00-00-41-A7-0C	AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES DE PLANIFICATION	25	0	0	0
00-00-41-A8-8L	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	3	0	0	0
00-00-41-A9-4A	AGRICULTURE - ELEVAGE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	0	0	0
00-00-41-B0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS DE SERVICE	34	0	0	0
00-00-41-B0-6B	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	17	0	0	0
00-00-41-B1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ENCADREUR	80	0	0	0
00-00-41-B4-5A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. AGRI.	63	0	0	0
00-00-41-B4-9A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. ELEVAGE	17	0	0	0

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-41-B5-3A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. EAUX ET FORETS	2	0	0	0
00-00-41-B5-7A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS D'EQUIPEMENT RURAL	25	0	0	0
00-00-41-C0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS DE SERVICE	17	0	0	0
00-00-41-C0-6A	AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	2	0	0	0
00-00-41-C1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - OPERATEUR	74	0	0	0
00-00-41-D0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - EMPLOYES DE SERVICE	58	0	0	0
00-00-41-D1-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - SOUS OPERATEUR	20	0	0	0
00-00-41-E0-1G	AGRICULTURE - ELEVAGE - MINISTRE	1	0	0	0
00-00-41-E0-1X	AGRICULTURE - ELEVAGE - VICE-MINISTRE	1	0	0	0
00-00-41-E0-2G	AGRICULTURE - ELEVAGE - SECRETAIRE GENERAL	1	0	0	0
00-00-41-E0-2K	AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR GENERAL	2	0	0	0
00-00-41-E0-2M	AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	2	0	0	0
00-00-41-E0-2P	AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR	39	0	0	0
00-00-41-E0-2U	AGRICULTURE - ELEVAGE - MEMBRE DU CABINET	19	0	0	0
00-00-41-J0-4A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	13	0	0	0
00-00-41-J0-5A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	30	0	0	0
00-00-41-J0-6A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	91	0	0	0
00-00-41-J0-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	33	0	0	0
00-00-41-K0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	15	0	0	0
00-00-41-L0-0A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	9	0	0	0
00-00-41-M0-0B	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	2	0	0	0
00-00-41-U0-1C	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	40	0	0	0
00-00-41-U0-1D	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	7	0	0	0
00-00-41-U0-2C	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	78	0	0	0
00-00-41-U0-3B	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	225	0	0	0
00-00-41-U0-4A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	95	0	0	0
00-00-41-U0-5A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	165	0	0	0
00-00-41-U0-6A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	93	0	0	0
00-00-41-U0-7A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	5	0	0	0
00-00-41-U0-8A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	301	0	0	0
00-00-41-U0-9A	AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	2	0	0	0

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
49	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE		759	769	788	811
430	PECHE		759	769	788	811
033	Administration et Coordination		759	769	788	811
	00-00-43-32-25	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	2	2	2	2
	00-00-43-32-50	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	1	1	1	1
	00-00-43-34-00	RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	2	2	2	2
	00-00-43-41-00	PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	17	17	18	18
	00-00-43-41-25	PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	15	15	15	16
	00-00-43-41-35	PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	2	2	2	2
	00-00-43-41-50	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	10	10	10	11
	00-00-43-41-60	PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	8	8	8	8
	00-00-43-41-65	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	2	2	2	2
	00-00-43-41-70	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170	2	2	2	2
	00-00-43-42-00	PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	9	9	9	10
	00-00-43-A0-0B	MRHP - TECNHIENS SUP. DE SERVICE	2	2	2	2
	00-00-43-A0-6C	MRHP - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-43-A0-6E	MRHP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-43-A1-5A	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1	1	1	1
	00-00-43-A1-8A	MRHP - CONCEPTEUR	49	49	50	52
	00-00-43-A1-8B	MRHP - REALISATEUR	4	4	4	4
	00-00-43-A1-8C	MRHP - TECHNICIEN SUPERIEUR	1	1	1	1
	00-00-43-A1-8D	MRHP - REALISATEUR ADJOINT	5	5	5	5
	00-00-43-A4-5C	MRHP - INGENIEUR D'AGRICULTURE	1	1	1	1
	00-00-43-A4-9A	MRHP - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.	3	3	3	3
	00-00-43-A4-9C	MRHP - INGENIEUR DE L ELEVAGE	4	4	4	4
	00-00-43-A7-0A	MRHP - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	1	1	1	1
	00-00-43-A7-0C	MRHP - ATTACHES DE PLANIFICATION	5	5	5	5
	00-00-43-A8-8K	RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PECHE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
	00-00-43-A8-8L	PECHE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, R	2	2	2	2
	00-00-43-B0-0A	MRHP - ADJOINTS DE SERVICE	2	2	2	2
	00-00-43-B1-8A	MRHP - ENCADREUR	6	6	6	6
	00-00-43-B4-9A	MRHP - ADJOINTS TECHN. ELEVAGE	3	3	3	3
	00-00-43-C1-7E	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - AGENTS PENITENTIAIRE	1	1	1	1
	00-00-43-C1-8A	MRHP - OPERATEUR	5	5	5	5
	00-00-43-D0-0A	MRHP - EMPLOYES DE SERVICE	2	2	2	2
	00-00-43-D0-6A	MRHP - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-43-D1-8A	MRHP - SOUS OPERATEUR	4	4	4	4
	00-00-43-E0-1G	MRHP - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-43-E0-2G	MRHP - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-43-E0-2K	MRHP - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-43-E0-2M	MRHP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-43-E0-2P	MRHP - DIRECTEUR	33	33	34	35
	00-00-43-E0-2U	MRHP - MEMBRE DU CABINET	14	14	14	15
	00-00-43-J0-5A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	15	15	15	16
	00-00-43-J0-6A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	66	76	78	81
	00-00-43-J0-8A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	8	8	8	8
	00-00-43-K0-0A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	9	9	9	10
	00-00-43-L0-0A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	5	5	5	5
	00-00-43-M0-0A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	2	2	2	2
	00-00-43-M0-0B	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	3	3	3
	00-00-43-U0-1C	RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
	00-00-43-U0-1D	RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	2	2	2	2
	00-00-43-U0-2C	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	18	18	19	19
	00-00-43-U0-3B	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	89	89	92	94
	00-00-43-U0-4A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	25	25	26	27
	00-00-43-U0-5A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	99	99	102	105
	00-00-43-U0-6A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	86	86	89	91
	00-00-43-U0-7A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	2	2	2	2
	00-00-43-U0-8A	MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	99	99	102	105
	00-00-43-U0-9A	MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
51	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES		399	419	429	441
510	ENERGIE		399	419	429	441
031	Administration et coordination		399	419	429	441
00-00-51-24-25	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425		1	1	1	1
00-00-51-26-00	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600		1	1	1	1
00-00-51-32-15	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215		1	1	1	1
00-00-51-32-25	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225		1	1	1	1
00-00-51-32-50	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250		12	12	12	13
00-00-51-33-00	MEM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300		1	1	1	1
00-00-51-33-50	MEM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350		5	5	5	5
00-00-51-41-00	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		29	29	30	31
00-00-51-41-25	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		22	22	23	23
00-00-51-41-35	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135		1	1	1	1
00-00-51-41-70	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170		20	20	21	21
00-00-51-41-75	ENERGIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175		4	4	4	4
00-00-51-42-00	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200		1	1	1	1
00-00-51-A0-0A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - ATTACHES DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-51-A0-6E	ENERGIE ET HYDROCARBURE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-51-A1-5A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS		1	1	1	1
00-00-51-A1-8A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONCEPTEUR		28	28	29	30
00-00-51-A1-8B	ENERGIE ET HYDROCARBURE - REALISATEUR		5	5	5	5
00-00-51-A1-8D	ENERGIE ET HYDROCARBURE - REALISATEUR ADJOINT		5	5	5	5
00-00-51-A4-1C	ENERGIE ET HYDROCARBURE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC		1	1	1	1
00-00-51-A4-5C	ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEUR D'AGRICULTURE		1	1	1	1
00-00-51-A5-3D	ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS		1	1	1	1
00-00-51-A6-1A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEURS EN CHEF DES MINES		3	3	3	3
00-00-51-A6-5A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEURS CHEF TECH INDUSTRIE		16	16	16	17
00-00-51-A7-0A	MEH - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX		1	1	1	1
00-00-51-A7-0B	ENERGIE ET HYDROCARBURE - PLANIFICATEUR		1	1	1	1
00-00-51-A7-0C	ENERGIE ET HYDROCARBURE - ATTACHES DE PLANIFICATION		2	2	2	2
00-00-51-A8-8L	ENERGIE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, REC		1	1	1	1
00-00-51-A9-4A	ENERGIE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)		1	1	1	1
00-00-51-B1-8A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - ENCADREUR		2	2	2	2
00-00-51-C0-0A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - ASSISTANTS DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-51-C1-8A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - OPERATEUR		5	5	5	5
00-00-51-D1-8A	ENERGIE - SOUS OPERATEUR		2	2	2	2
00-00-51-E0-1G	ENERGIE ET HYDROCARBURE - MINISTRE		1	1	1	1
00-00-51-E0-2G	ENERGIE ET HYDROCARBURE - SECRETAIRE GENERAL		1	1	1	1
00-00-51-E0-2K	ENERGIE ET HYDROCARBURE - DIRECTEUR GENERAL		5	5	5	5
00-00-51-E0-2M	ENERGIE ET HYDROCARBURE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE		1	1	1	1
00-00-51-E0-2P	ENERGIE ET HYDROCARBURE - DIRECTEUR		15	15	15	16
00-00-51-E0-2U	ENERGIE ET HYDROCARBURE - MEMBRE DU CABINET		13	13	13	14
00-00-51-J0-4A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		7	7	7	7
00-00-51-J0-5A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		25	25	26	27
00-00-51-J0-6A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		20	40	41	42
00-00-51-J0-8A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		25	25	26	27
00-00-51-K0-0A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		17	17	18	18
00-00-51-L0-0A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		7	7	7	7
00-00-51-M0-0B	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		1	1	1	1
00-00-51-S0-0A	MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - AUXILIAIRES ECHELLE IV		1	1	1	1
00-00-51-U0-2C	ENERGIE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		2	2	2	2
00-00-51-U0-3B	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		13	13	13	14
00-00-51-U0-4A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		3	3	3	3
00-00-51-U0-5A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		18	18	19	19
00-00-51-U0-6A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		15	15	15	16
00-00-51-U0-8A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		30	30	31	32
00-00-51-U0-9A	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09		1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
52	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE		689	724	742	766
520	EAU ET ASSAINISSEMENT		689	724	742	766
032	Administration Et Coordination		689	724	742	766
00-00-52-25-50	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550		1	1	1	1
00-00-52-27-50	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750		1	1	1	1
00-00-52-32-50	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250		4	4	4	4
00-00-52-33-00	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300		5	5	5	5
00-00-52-41-00	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		38	38	39	40
00-00-52-41-25	ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		32	32	33	34
00-00-52-41-35	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135		9	9	9	10
00-00-52-41-50	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150		6	6	6	6
00-00-52-42-00	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200		2	2	2	2
00-00-52-A0-1B	EAU -- CADRE A ECHELLE A1		2	2	2	2
00-00-52-A0-6A	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - ADMINISTRATEURS CIVILS		1	1	1	1
00-00-52-A1-5A	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS		2	2	2	2
00-00-52-A1-8A	EAU - CONCEPTEUR		113	113	116	120
00-00-52-A1-8B	EAU - REALISATEUR		30	30	31	32
00-00-52-A1-8C	EAU - TECHNICIEN SUPERIEUR		16	16	16	17
00-00-52-A1-8D	EAU - REALISATEUR ADJOINT		24	24	25	25
00-00-52-A1-9B	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS		3	3	3	3
00-00-52-A5-3D	EAU - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS		1	1	1	1
00-00-52-A6-1A	EAU - INGENIEURS EN CHEF DES MINES		1	1	1	1
00-00-52-A7-0A	ENERGIE- PLANIFICATEURS		5	5	5	5
00-00-52-A7-0B	EAU - PLANIFICATEUR		2	2	2	2
00-00-52-A7-0C	ENERGIE ET HYDROCARBURE - ATTACHES DE PLANIFICATION		3	3	3	3
00-00-52-A8-8K	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - MAITRE DE CONFERENCES D'ENS SUP,MAITRE DE RECH		2	2	2	2
00-00-52-A8-8L	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - ASSISTANT D'ENS SUP,ASSISTANT DE RECHERCHE		1	1	1	1
00-00-52-A9-4A	MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)		2	2	2	2
00-00-52-B1-8A	EAU - ENCADREUR		9	9	9	10
00-00-52-C0-0A	EAU - ASSISTANTS DE SERVICE		10	10	10	11
00-00-52-C1-8A	EAU - OPERATEUR		10	10	10	11
00-00-52-D0-0A	EAU - EMPLOYES DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-52-D1-8A	EAU - SOUS OPERATEUR		2	2	2	2
00-00-52-E0-1G	EAU - MINISTRE		1	1	1	1
00-00-52-E0-2G	EAU - SECRETAIRE GENERAL		1	1	1	1
00-00-52-E0-2K	EAU - DIRECTEUR GENERAL		5	5	5	5
00-00-52-E0-2M	EAU - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE		1	1	1	1
00-00-52-E0-2P	EAU - DIRECTEUR		32	32	33	34
00-00-52-E0-2U	EAU - MEMBRE DU CABINET		13	13	13	14
00-00-52-J0-4A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		2	2	2	2
00-00-52-J0-5A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		12	12	12	13
00-00-52-J0-6A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		20	55	57	58
00-00-52-J0-8A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		60	60	62	64
00-00-52-K0-0A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		23	23	24	24
00-00-52-L0-0A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		25	25	26	27
00-00-52-M0-0B	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		7	7	7	7
00-00-52-U0-1C	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		4	4	4	4
00-00-52-U0-2C	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		13	13	13	14
00-00-52-U0-3B	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		30	30	31	32
00-00-52-U0-4A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		6	6	6	6
00-00-52-U0-5A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		31	31	32	33
00-00-52-U0-6A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		31	31	32	33
00-00-52-U0-8A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		33	33	34	35
00-00-52-U0-9A	EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09		1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
53	MINISTERE DES MINES		630	650	667	686
530	MINES		630	650	667	686
019	Administration et Coordination		630	650	667	686
00-00-53-24-25	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425		19	19	20	20
00-00-53-25-00	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500		12	12	12	13
00-00-53-25-50	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550		12	12	12	13
00-00-53-26-00	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600		7	7	7	7
00-00-53-27-00	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700		7	7	7	7
00-00-53-32-15	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215		2	2	2	2
00-00-53-32-75	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275		2	2	2	2
00-00-53-33-50	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350		31	31	32	33
00-00-53-34-00	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400		3	3	3	3
00-00-53-41-00	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		30	30	31	32
00-00-53-41-25	MPMP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		16	16	16	17
00-00-53-41-70	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170		17	17	18	18
00-00-53-41-75	MMH - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175		16	16	16	17
00-00-53-42-00	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200		5	5	5	5
00-00-53-A0-0B	MPMP - TECNHIENS SUP. DE SERVICE		2	2	2	2
00-00-53-A0-1C	MPMP - CADRE A ECHELLE A1		1	1	1	1
00-00-53-A0-1D	MINES - CADRE A ECHELLE A2		3	3	3	3
00-00-53-A1-8A	MPMP - CONCEPTEUR		25	25	26	27
00-00-53-A1-8B	MPMP - REALISATEUR		19	19	20	20
00-00-53-A1-8C	MINES - TECHNICIEN SUPERIEUR		3	3	3	3
00-00-53-A1-8D	MPMP - REALISATEUR ADJOINT		5	5	5	5
00-00-53-A4-5C	MPMP - INGENIEUR D'AGRICULTURE		1	1	1	1
00-00-53-A5-3D	MPMP - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS		2	2	2	2
00-00-53-A6-1A	MPMP - INGENIEURS EN CHEF DES MINES		31	31	32	33
00-00-53-A6-3A	MPMP - INGENIEURS CHEF GEO/HYDROGEO		17	17	18	18
00-00-53-A7-0A	MINES- PLANIFICATEURS PRINCIPAUX		2	2	2	2
00-00-53-A7-5D	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - INGENIEUR METEOROLOGIE		1	1	1	1
00-00-53-B0-0A	MPMP - ADJOINTS DE SERVICE		3	3	3	3
00-00-53-B1-8A	MPMP - ENCADREUR		5	5	5	5
00-00-53-C0-0A	MPMP - ASSISTANTS DE SERVICE		2	2	2	2
00-00-53-C1-8A	MPMP - OPERATEUR		2	2	2	2
00-00-53-D0-0A	MPMP - EMPLOYES DE SERVICE		4	4	4	4
00-00-53-E0-1G	MPMP - MINISTRE		1	1	1	1
00-00-53-E0-2G	MPMP - SECRETAIRE GENERAL		1	1	1	1
00-00-53-E0-2K	MPMP - DIRECTEUR GENERAL		8	8	8	8
00-00-53-E0-2M	MPMP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE		1	1	1	1
00-00-53-E0-2P	MPMP - DIRECTEUR		35	35	36	37
00-00-53-E0-2U	MPMP - MEMBRE DU CABINET		13	13	13	14
00-00-53-J0-4A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		13	13	13	14
00-00-53-J0-5A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		35	35	36	37
00-00-53-J0-6A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		24	44	45	47
00-00-53-J0-8A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		54	54	56	57
00-00-53-K0-0A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		28	28	29	30
00-00-53-L0-0A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		4	4	4	4
00-00-53-M0-0B	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		1	1	1	1
00-00-53-U0-1C	MINES-CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		1	1	1	1
00-00-53-U0-2C	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		3	3	3	3
00-00-53-U0-3B	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		7	7	7	7
00-00-53-U0-4A	MINE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		8	8	8	8
00-00-53-U0-5A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		28	28	29	30
00-00-53-U0-6A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		28	28	29	30
00-00-53-U0-8A	MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		29	29	30	31
00-00-53-U0-9A	MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09		1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
60	MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DES POSTES ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS	436	536	548	566
660	POSTE ET TELECOMMUNICATION	436	0	0	0
023	Administration et Coordination	436	0	0	0
	00-00-66-32-15 MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	13	0	0	0
	00-00-66-32-50 MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	23	0	0	0
	00-00-66-33-00 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT	1	0	0	0
	00-00-66-33-25 MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325	1	0	0	0
	00-00-66-34-00 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT	6	0	0	0
	00-00-66-40-01 MDNPT - CONTRACTUELS ELD 4	1	0	0	0
	00-00-66-41-00 MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	5	0	0	0
	00-00-66-41-25 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT	21	0	0	0
	00-00-66-41-35 MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	9	0	0	0
	00-00-66-41-65 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT	8	0	0	0
	00-00-66-41-75 MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	2	0	0	0
	00-00-66-A0-1C MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A1	2	0	0	0
	00-00-66-A0-1D MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2	1	0	0	0
	00-00-66-A0-1F MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2	1	0	0	0
	00-00-66-A1-0A MDNPT - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	1	0	0	0
	00-00-66-A1-8A TELECOMMUNICATIONS - CONCEPTEUR	11	0	0	0
	00-00-66-A1-8B MPTNT - REALISATEUR	2	0	0	0
	00-00-66-A1-8D MPTNT - REALISATEUR ADJOINT	1	0	0	0
	00-00-66-A1-9B MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	1	0	0	0
	00-00-66-A7-0A MTPC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	3	0	0	0
	00-00-66-A7-0B MTPC - PLANIFICATEUR	1	0	0	0
	00-00-66-A7-0C MTPC - ATTACHES DE PLANIFICATION	3	0	0	0
	00-00-66-B0-0A TELECOMMUNICATIONS - ADJOINTS DE SERVICE	3	0	0	0
	00-00-66-B0-1A TELECOMMUNICATIONS - CADRE B ECHELLE B1	9	0	0	0
	00-00-66-B1-8A MPTNT - ENCADREUR	1	0	0	0
	00-00-66-B8-0B MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTROLEURS P.T.T BRANCHE TECH	3	0	0	0
	00-00-66-C0-0A TELECOMMUNICATIONS - ASSISTANTS DE SERVICE	3	0	0	0
	00-00-66-C0-1A MDNPT - CADRE C ECHELLE C	1	0	0	0
	00-00-66-C1-8A TELECOMMUNICATIONS - OPERATEUR	1	0	0	0
	00-00-66-C8-0A MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - AGENTS TECH POSTES TELECOMMUNI	6	0	0	0
	00-00-66-D0-0A TELECOMMUNICATIONS - EMPLOYES DE SERVICE	16	0	0	0
	00-00-66-D1-8A MDNPT - SOUS OPERATEUR	1	0	0	0
	00-00-66-E0-1G MPTNT - MINISTRE	1	0	0	0
	00-00-66-E0-2G MPTNT - SECRETAIRE GENERAL	1	0	0	0
	00-00-66-E0-2K MPTNT - DIRECTEUR GENERAL	2	0	0	0
	00-00-66-E0-2M MPTNT - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	0	0	0
	00-00-66-E0-2P MPTNT - DIRECTEUR	19	0	0	0
	00-00-66-E0-2U MPTNT - MEMBRE DU CABINET	13	0	0	0
	00-00-66-J0-4A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	0	0	0
	00-00-66-J0-5A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	46	0	0	0
	00-00-66-J0-6A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	34	0	0	0
	00-00-66-J0-8A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	0	0	0
	00-00-66-K0-0A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	3	0	0	0
	00-00-66-L0-0A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	1	0	0	0
	00-00-66-M0-0B MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	0	0	0
	00-00-66-U0-1D MDNPT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	1	0	0	0
	00-00-66-U0-2C TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	8	0	0	0
	00-00-66-U0-3B TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	26	0	0	0
	00-00-66-U0-4A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	19	0	0	0
	00-00-66-U0-5A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	42	0	0	0
	00-00-66-U0-6A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	16	0	0	0
	00-00-66-U0-8A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	31	0	0	0
	00-00-66-U0-9A MTPC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	0	0	0
662	TRANSFORMATION NUMERIQUE	0	536	548	566
078	Administration et Coordination	0	536	548	566

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-66-32-15	MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	0	13	13	14
00-00-66-32-50	MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	0	23	24	24
00-00-66-33-00	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT	0	1	1	1
00-00-66-33-25	MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325	0	1	1	1
00-00-66-34-00	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT	0	6	6	6
00-00-66-40-01	MDNPT - CONTRACTUELS ELD 4	0	1	1	1
00-00-66-41-00	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	0	5	5	5
00-00-66-41-25	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT	0	21	22	22
00-00-66-41-35	MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	0	9	9	10
00-00-66-41-65	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT	0	8	8	8
00-00-66-41-75	MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	0	2	2	2
00-00-66-A0-1C	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A1	0	2	2	2
00-00-66-A0-1D	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2	0	1	1	1
00-00-66-A0-1F	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2	0	1	1	1
00-00-66-A1-0A	MDNPT - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL	0	1	1	1
00-00-66-A1-8A	TELECOMMUNICATIONS - CONCEPTEUR	0	11	11	12
00-00-66-A1-8B	MPTNT - REALISATEUR	0	2	2	2
00-00-66-A1-8D	MPTNT - REALISATEUR ADJOINT	0	1	1	1
00-00-66-A1-9B	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	0	1	1	1
00-00-66-A7-0A	MTPC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	0	3	3	3
00-00-66-A7-0B	MTPC - PLANIFICATEUR	0	1	1	1
00-00-66-A7-0C	MTPC - ATTACHES DE PLANIFICATION	0	3	3	3
00-00-66-B0-0A	TELECOMMUNICATIONS - ADJOINTS DE SERVICE	0	3	3	3
00-00-66-B0-1A	TELECOMMUNICATIONS - CADRE B ECHELLE B1	0	9	9	10
00-00-66-B1-8A	MPTNT - ENCADREUR	0	1	1	1
00-00-66-B8-0A	MDNPT-CONTROLEURS D'EXPLOITATION DES POSTES	0	30	31	32
00-00-66-B8-0B	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTROLEURS P.T.T BRANCHE TECH	0	3	3	3
00-00-66-C0-0A	TELECOMMUNICATIONS - ASSISTANTS DE SERVICE	0	3	3	3
00-00-66-C0-1A	MDNPT - CADRE C ECHELLE C	0	1	1	1
00-00-66-C1-8A	TELECOMMUNICATIONS - OPERATEUR	0	1	1	1
00-00-66-C8-0A	MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - AGENTS TECH POSTES TELECOMMUNI	0	6	6	6
00-00-66-C8-0B	MDNPT-AGENTS D'EXPLOITATION DES POSTES	0	60	62	64
00-00-66-D0-0A	TELECOMMUNICATIONS - EMPLOYES DE SERVICE	0	16	16	17
00-00-66-D1-8A	MDNPT - SOUS OPERATEUR	0	1	1	1
00-00-66-E0-1G	MPTNT - MINISTRE	0	1	1	1
00-00-66-E0-2G	MPTNT - SECRETAIRE GENERAL	0	1	1	1
00-00-66-E0-2K	MPTNT - DIRECTEUR GENERAL	0	2	2	2
00-00-66-E0-2M	MPTNT - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	0	1	1	1
00-00-66-E0-2P	MPTNT - DIRECTEUR	0	19	20	20
00-00-66-E0-2U	MPTNT - MEMBRE DU CABINET	0	13	13	14
00-00-66-J0-4A	MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	1	1	1
00-00-66-J0-5A	MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	46	47	49
00-00-66-J0-6A	MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	44	45	47
00-00-66-J0-8A	MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	0	6	6	6
00-00-66-K0-0A	MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	0	3	3	3
00-00-66-L0-0A	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	0	1	1	1
00-00-66-M0-0B	MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	0	3	3	3
00-00-66-U0-1D	MDNPT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	0	1	1	1
00-00-66-U0-2C	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	0	8	8	8
00-00-66-U0-3B	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	0	26	27	28
00-00-66-U0-4A	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	0	19	20	20
00-00-66-U0-5A	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	0	42	43	45
00-00-66-U0-6A	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	0	16	16	17
00-00-66-U0-8A	TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE	0	31	32	33
00-00-66-U0-9A	MTPC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	0	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
65	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS		1 103	1 128	1 158	1 192
610	TRAVAUX PUBLICS		1 103	1 128	1 158	1 192
020	Administration et Coordination		1 103	1 128	1 158	1 192
	00-00-61-24-25	TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 42	1	1	1	1
	00-00-61-25-50	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	1	1	1	1
	00-00-61-32-15	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	2	2	2	2
	00-00-61-32-75	TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275	2	2	2	2
	00-00-61-33-00	MTP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	17	17	18	18
	00-00-61-33-70	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 370	1	1	1	1
	00-00-61-34-00	MTPM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	4	4	4	4
	00-00-61-34-10	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410	2	2	2	2
	00-00-61-40-01	MTP - CONTRACTUELS ELD 4	1	1	1	1
	00-00-61-41-00	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	24	24	25	25
	00-00-61-41-25	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	69	69	71	73
	00-00-61-41-35	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	3	3	3	3
	00-00-61-41-50	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	5	5	5	5
	00-00-61-41-60	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	48	48	49	51
	00-00-61-41-65	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	2	2	2	2
	00-00-61-41-75	MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	22	22	23	23
	00-00-61-42-00	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	23	23	24	24
	00-00-61-A0-0B	MTP - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE	2	2	2	2
	00-00-61-A0-6B	MTP - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-61-A0-6C	MTP - ATTACHES D'ADMINISTRATION	6	6	6	6
	00-00-61-A0-6E	MTP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	14	14	14	15
	00-00-61-A1-33	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - GENERAL DE BRIGADE	1	1	1	1
	00-00-61-A1-8A	MTP - CONCEPTEUR	16	16	16	17
	00-00-61-A1-8B	MTP - REALISATEUR	8	8	8	8
	00-00-61-A1-8C	MTP - TECHNICIEN SUPERIEUR	11	11	11	12
	00-00-61-A1-8D	MTP - REALISATEUR ADJOINT	23	23	24	24
	00-00-61-A3-5A	MTP - PROGRAMMEURS /ENS. ELECTRONIQU	1	1	1	1
	00-00-61-A6-9A	MTP - INGENIEURS CHEF TRAVAUX PUBLIC	36	36	37	38
	00-00-61-A6-9D	MTP - INGENIEURS PPAUX-CHEF DES T.P	1	1	1	1
	00-00-61-A7-0A	TRAVAUX PUBLICS - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	1	1	1	1
	00-00-61-A7-0C	MTP - ATTACHES DE PLANIFICATION	5	5	5	5
	00-00-61-A8-8L	TRAVAUX PUBLICS - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
	00-00-61-B0-6B	MTP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	14	14	14	15
	00-00-61-B1-8A	MTP - ENCADREUR	51	51	53	54
	00-00-61-B6-9A	MTP - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS	17	17	18	18
	00-00-61-C0-0A	MTP - ASSISTANTS DE SERVICE	8	8	8	8
	00-00-61-C0-6A	MTP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-61-C1-8A	MTP - OPERATEUR	26	26	27	28
	00-00-61-C6-9A	MTP - AGENTS TECH TRAVAUX PUBLICS	1	1	1	1
	00-00-61-D0-0A	MTP - EMPLOYES DE SERVICE	106	106	109	112
	00-00-61-D1-8A	MTP - SOUS OPERATEUR	4	4	4	4
	00-00-61-D6-9A	MTP - EMPLOYES TECH TRAVAUX PUBLICS	1	1	1	1
	00-00-61-E0-1G	MTP - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-61-E0-2G	MTP - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-61-E0-2K	MTP - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-61-E0-2M	MTP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-61-E0-2P	MTP - DIRECTEUR	38	38	39	40
	00-00-61-E0-2U	MTP - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-61-J0-4A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	33	33	34	35
	00-00-61-J0-5A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	29	29	30	31
	00-00-61-J0-6A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	44	69	71	73
	00-00-61-J0-8A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	75	75	77	80
	00-00-61-J0-9A	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
	00-00-61-K0-0A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	45	45	46	48
	00-00-61-L0-0A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	12	12	12	13
	00-00-61-U0-1C	TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	15	15	15	16
	00-00-61-U0-2C	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	17	17	18	18
	00-00-61-U0-3B	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	45	45	46	48
	00-00-61-U0-4A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	14	14	14	15
	00-00-61-U0-5A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	37	37	38	39
	00-00-61-U0-6A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	17	17	18	18
	00-00-61-U0-7A	MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	1	1	1	1
	00-00-61-U0-8A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	78	78	80	83
	00-00-61-U0-9A	MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
67	MINISTERE DES TRANSPORTS ET DE LA METEOROLOGIE	600	610	622	644
630	TRANSPORT	600	610	622	644
022	Administration et Coordination	600	610	622	644
00-00-63-24-25	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	2	2	2	2
00-00-63-32-15	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	1	1	1	1
00-00-63-32-50	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	5	5	5	5
00-00-63-32-75	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275	1	1	1	1
00-00-63-41-00	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	32	32	33	34
00-00-63-41-15	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	1	1	1	1
00-00-63-41-25	MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	15	15	15	16
00-00-63-41-35	MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	5	5	5	5
00-00-63-41-50	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	10	10	10	11
00-00-63-41-60	MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	2	2	2	2
00-00-63-41-75	MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	3	3	3	3
00-00-63-42-00	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	6	6	6	6
00-00-63-A0-6A	MTM - ADMINISTRATEURS CIVILS	1	1	1	1
00-00-63-A0-6C	MTM - ATTACHES D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
00-00-63-A0-6E	MTM - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	7	7	7	7
00-00-63-A1-8A	MTM - CONCEPTEUR	14	14	14	15
00-00-63-A1-8B	MTM - REALISATEUR	7	7	7	7
00-00-63-A1-8C	MTM - TECHNICIEN SUPERIEUR	5	5	5	5
00-00-63-A1-8D	MTM - REALISATEUR ADJOINT	18	18	19	19
00-00-63-A6-1A	MTM - INGENIEURS EN CHEF DES MINES	1	1	1	1
00-00-63-A7-0B	MTM - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
00-00-63-A7-0C	MTM - ATTACHES DE PLANIFICATION	4	4	4	4
00-00-63-A7-5D	MTM - INGENIEUR METEOROLOGIE	27	27	28	29
00-00-63-A8-8U	MTM - C.A.P.E.N	1	1	1	1
00-00-63-A9-4A	MTM - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	1	1	1
00-00-63-B0-6A	MTM - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
00-00-63-B0-6B	MTM - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	15	15	15	16
00-00-63-B1-8A	MTM - ENCADREUR	24	24	25	25
00-00-63-B6-9A	MTM - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS	1	1	1	1
00-00-63-B7-5A	MTM - ADJOINTS TECH METEOROLOGIE	2	2	2	2
00-00-63-C0-0A	MTM - ASSISTANTS DE SERVICE	1	1	1	1
00-00-63-C1-8A	MTM - OPERATEUR	27	27	28	29
00-00-63-C7-5A	MTM - AGENTS TECH METEOROLOGIE	3	3	3	3
00-00-63-D0-0A	MTM - EMPLOYES DE SERVICE	3	3	3	3
00-00-63-D0-6A	MTM - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-63-D1-8A	MTM - SOUS OPERATEUR	14	14	14	15
00-00-63-E0-1G	MTM - MINISTRE	1	1	1	1
00-00-63-E0-2G	MTM - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
00-00-63-E0-2K	MTM - DIRECTEUR GENERAL	4	4	4	4
00-00-63-E0-2M	MTM - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
00-00-63-E0-2P	MTM - DIRECTEUR	45	45	46	48
00-00-63-E0-2U	MTM - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
00-00-63-J0-4A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	10	10	10	11
00-00-63-J0-5A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	22	22	23	23
00-00-63-J0-6A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	12	22	23	23
00-00-63-J0-8A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	15	15	15	16
00-00-63-J9-4A	MINISTERE DU TRANSPORT ET DE LA METEOROLOGIE - MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
00-00-63-K0-0A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	34	34	35	36
00-00-63-L0-0A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	14	14	14	15
00-00-63-M0-0B	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	3	3	3
00-00-63-U0-1C	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	6	6	6	6
00-00-63-U0-1D	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	1	1	1	1
00-00-63-U0-2C	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	12	12	12	13
00-00-63-U0-3B	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	38	38	39	40
00-00-63-U0-4A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	14	14	14	15
00-00-63-U0-5A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	29	29	30	31
00-00-63-U0-6A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	15	15	15	16
00-00-63-U0-8A	MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	43	43	44	46
00-00-63-U0-9A	TRANSPORTS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
69	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS		2 436	2 556	2 628	2 707
620	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE		2 436	2 556	2 628	2 707
021	Administration et Coordination		2 436	2 556	2 628	2 707
	00-00-62-24-25	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	1	1	1	1
	00-00-62-27-50	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	1	1	1	1
	00-00-62-32-15	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	55	55	57	58
	00-00-62-32-25	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	1	1	1	1
	00-00-62-32-50	MRFDAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	1	1	1	1
	00-00-62-33-50	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	1	1	1	1
	00-00-62-34-00	MEPATE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	1	1	1	1
	00-00-62-34-10	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410	6	6	6	6
	00-00-62-41-00	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	70	70	72	74
	00-00-62-41-25	MRFDAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	51	51	53	54
	00-00-62-41-35	VPDAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	40	40	41	42
	00-00-62-41-50	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	16	16	16	17
	00-00-62-41-60	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	44	44	45	47
	00-00-62-41-65	MEPATE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	5	5	5	5
	00-00-62-41-75	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	19	19	20	20
	00-00-62-42-00	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	27	27	28	29
	00-00-62-A0-6A	MIN. ETAT CHARGE DES INFRASTRUCTURES, DE L'EQUIPEMENT ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE - ADMINISTRATEURS CIVILS	5	5	5	5
	00-00-62-A0-6C	MEPATE - ATTACHES D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
	00-00-62-A0-6E	MEPATE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	13	13	13	14
	00-00-62-A1-5A	MRFDAT - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	3	3	3	3
	00-00-62-A1-8A	MEPATE - CONCEPTEUR	71	71	73	75
	00-00-62-A1-8B	MEPATE - REALISATEUR	11	11	11	12
	00-00-62-A1-8C	MEPATE - TECHNICIEN SUPERIEUR	34	34	35	36
	00-00-62-A1-8D	MEPATE - REALISATEUR ADJOINT	23	23	24	24
	00-00-62-A4-1A	MEPATE - INSPECTEURS DES DOMAINES	15	15	15	16
	00-00-62-A4-1C	MEPATE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC	178	198	204	210
	00-00-62-A4-3A	MEPATE - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO	71	71	73	75
	00-00-62-A4-3B	MRFDAT - INGENIEURS S/CE TOPO.	30	50	52	53
	00-00-62-A4-3C	MEPATE - INGENIEUR DU SCE TOPOGRAPHIQUE	66	66	68	70
	00-00-62-A7-0A	MEPATE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	4	4	4	4
	00-00-62-A7-0B	MEPATE - PLANIFICATEUR	3	3	3	3
	00-00-62-A7-0C	MEPATE - ATTACHES DE PLANIFICATION	10	10	10	11
	00-00-62-A7-8A	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE -	1	1	1	1
	00-00-62-A8-8E	MEPATE - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.	1	1	1	1
	00-00-62-A8-8K	MEPATE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
	00-00-62-A8-8L	MEPATE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1	1	1	1
	00-00-62-A8-8U	MEPATE - C.A.P.E.N	1	1	1	1
	00-00-62-A9-4A	MEPATE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	1	1	1
	00-00-62-A9-4I	MEEPATE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
	00-00-62-B0-0A	MEPATE - ADJOINTS DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-62-B0-6A	MEPATE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-62-B0-6B	MEPATE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	46	46	47	49
	00-00-62-B1-8A	MEPATE - ENCADREUR	90	90	93	95
	00-00-62-B4-1B	MEPATE - CONTROLEURS DES DOMAINES CNFA	185	205	211	217
	00-00-62-B6-9A	MEPATE - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS	1	1	1	1
	00-00-62-C1-8A	MEPATE - OPERATEUR	42	42	43	45
	00-00-62-C4-1B	MEPATE - ASSISTANTS REDACTEURS DOMAINES CNFA	282	302	311	320
	00-00-62-C4-3A	MEPATE - AGENTS TECHN. S/CE TOPO.	1	16	16	17
	00-00-62-C6-9A	MEPATE - AGENTS TECH TRAVAUX PUBLICS	1	16	16	17
	00-00-62-D0-0A	MEPATE - EMPLOYES DE SERVICE	16	16	16	17
	00-00-62-D1-8A	MEPATE - SOUS OPERATEUR	24	24	25	25
	00-00-62-D4-3A	MEPATE - ARPENTEURS DU S/CE TOPO.	1	1	1	1
	00-00-62-E0-1G	MEPATE - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-62-E0-2G	MEPATE - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-62-E0-2K	MEPATE - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-62-E0-2M	MEPATE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-62-E0-2P	MEPATE - DIRECTEUR	41	41	42	43
	00-00-62-E0-2U	MEPATE - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-62-J0-4A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	142	142	146	151
00-00-62-J0-4B	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS EFA CAT IV, B	1	1	1	1
00-00-62-J0-5A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	66	66	68	70
00-00-62-J0-6A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	52	62	64	66
00-00-62-J0-7A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-62-J0-8A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	59	59	61	63
00-00-62-K0-0A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	189	189	195	201
00-00-62-L0-0A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	43	43	44	46
00-00-62-M0-0A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	8	8	8	8
00-00-62-M0-0B	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	13	13	13	14
00-00-62-S0-0A	MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - AUXILIAIRES ECHELLE IV	4	4	4	4
00-00-62-U0-1C	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	9	9	9	10
00-00-62-U0-2C	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	22	22	23	23
00-00-62-U0-3B	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	53	53	55	56
00-00-62-U0-4A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	23	23	24	24
00-00-62-U0-5A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	27	27	28	29
00-00-62-U0-6A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	22	22	23	23
00-00-62-U0-8A	MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	46	46	47	49
00-00-64-J0-5A	SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-64-J0-6A	NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	5	5	5	5
00-00-64-J0-8A	NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	12	12	12	13
00-00-64-J9-4A	MDAT- MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
00-00-64-U0-8A	SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
71	MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE		22 277	22 277	22 944	23 630
710	SANTÉ		22 277	22 277	22 944	23 630
024	Administration et Coordination		22 277	22 277	22 944	23 630
	00-00-71-26-00	MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600	3	3	3	3
	00-00-71-32-25	MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	1	1	1	1
	00-00-71-32-75	MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275	17	17	18	18
	00-00-71-40-01	SANTE - CONTRACTUELS ELD 4	2	2	2	2
	00-00-71-41-00	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	8	8	8	8
	00-00-71-41-25	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	670	670	690	711
	00-00-71-41-35	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	9	9	9	10
	00-00-71-41-50	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	15	15	15	16
	00-00-71-41-60	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	1	1	1	1
	00-00-71-41-65	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	25	25	26	27
	00-00-71-41-75	SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	34	34	35	36
	00-00-71-A0-1B	SANTE - CADRE A ECHELLE A1	5	5	5	5
	00-00-71-A0-1D	SANTE - CADRE A ECHELLE A2	11	11	11	12
	00-00-71-A0-4C	SANTE - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA	1	1	1	1
	00-00-71-A0-6A	SANTE - ADMINISTRATEURS CIVILS	52	52	54	55
	00-00-71-A0-6C	SANTE - ATTACHES D'ADMINISTRATION	13	13	13	14
	00-00-71-A0-6E	SANTE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	132	132	136	140
	00-00-71-A1-5A	MIN. SANTE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	4	4	4	4
	00-00-71-A1-5D	SANTE - GREFFIERS EN CHEF CAT. V	1	1	1	1
	00-00-71-A1-8A	SANTE - CONCEPTEUR	566	566	583	600
	00-00-71-A1-8B	SANTE - REALISATEUR	127	127	131	135
	00-00-71-A1-8C	SANTE - TECHNICIEN SUPERIEUR	99	99	102	105
	00-00-71-A1-8D	SANTE - REALISATEUR ADJOINT	6 801	6 801	7 005	7 215
	00-00-71-A1-9B	MIN. SANTE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
	00-00-71-A4-9A	SANTE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.	1	1	1	1
	00-00-71-A7-0A	SANTE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	12	12	12	13
	00-00-71-A7-0B	SANTE - PLANIFICATEUR	3	3	3	3
	00-00-71-A7-0C	SANTE - ATTACHES DE PLANIFICATION	23	23	24	24
	00-00-71-A8-8I	SANTE - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	13	13	13	14
	00-00-71-A8-8J	SANTE - MAITRES DE CONFERENCE,RECHERCHE	23	23	24	24
	00-00-71-A8-8K	SANTE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
	00-00-71-A8-8L	SANTE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	4	4	4	4
	00-00-71-A8-8U	SANTE - C.A.P.E.N	1	1	1	1
	00-00-71-A9-4A	SANTE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	2 859	2 859	2 945	3 033
	00-00-71-A9-4B	SANTE - PHARMACIENS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	18	18	19	19
	00-00-71-A9-4D	SANTE - CHIRURGIENS DENTISTES	119	119	123	126
	00-00-71-A9-4I	SANTE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	611	611	629	648
	00-00-71-B0-6A	SANTE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-71-B0-6B	SANTE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	30	30	31	32
	00-00-71-B1-8A	SANTE - ENCADREUR	454	454	468	482
	00-00-71-B9-4C	SANTE - SAGES FEMMES DIPLOMES D'ETAT	1	1	1	1
	00-00-71-B9-4D	SANTE - INFIRMIERS D'ETAT	5	5	5	5
	00-00-71-B9-4E	SANTE - ECONOMES DES HOPITAUX	1	1	1	1
	00-00-71-B9-4G	SANTE - ASSISTANTES SOCIALES DIPL.ETAT	1	1	1	1
	00-00-71-C0-0A	SANTE - ASSISTANTS DE SERVICE	3	3	3	3
	00-00-71-C0-6A	SANTE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	15	15	15	16
	00-00-71-C1-0A	SANTE - INSPECTEURS DE POLICE	1	1	1	1
	00-00-71-C1-7E	SANTE - AGENTS PENITENTIAIRE	1	1	1	1
	00-00-71-C1-8A	SANTE - OPERATEUR	452	452	466	480
	00-00-71-C8-8A	SANTE - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	1	1	1	1
	00-00-71-D0-0A	SANTE - EMPLOYES DE SERVICE	457	457	471	485
	00-00-71-D0-6A	SANTE - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	6	6	6	6
	00-00-71-D1-0A	SANTE - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE	1	1	1	1
	00-00-71-D1-8A	SANTE - SOUS OPERATEUR	288	288	297	306
	00-00-71-D3-2B	SANTE - EMPLOYE DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-71-D9-4C	SANTE - INFIRMIERS ASSISTANCE MEDICALE	1	1	1	1
	00-00-71-E0-1G	SANTE - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-71-E0-2G	SANTE - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-71-E0-2K	SANTE - DIRECTEUR GENERAL	4	4	4	4
	00-00-71-E0-2M	SANTE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-71-E0-2P	SANTE - DIRECTEUR	72	72	74	76
	00-00-71-E0-2U	SANTE - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-71-J0-4A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	35	35	36	37
	00-00-71-J0-5A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2 261	2 261	2 329	2 399
	00-00-71-J0-6A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1 638	1 638	1 687	1 738

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-71-J0-7A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-71-J0-8A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	157	157	162	167
00-00-71-J0-9A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1	1	1	1
00-00-71-J9-4A	SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL	33	33	34	35
00-00-71-J9-4I	SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
00-00-71-K0-0A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	162	162	167	172
00-00-71-L0-0A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	124	124	128	132
00-00-71-M0-0A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	56	56	58	59
00-00-71-M0-0B	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	93	93	96	99
00-00-71-U0-1C	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	143	143	147	152
00-00-71-U0-1D	SANTÉ PUBLIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	4	4	4	4
00-00-71-U0-2C	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	258	258	266	274
00-00-71-U0-3B	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	451	451	465	478
00-00-71-U0-4A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	111	111	114	118
00-00-71-U0-5A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	2 109	2 109	2 172	2 237
00-00-71-U0-6A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	172	172	177	182
00-00-71-U0-7A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	8	8	8	8
00-00-71-U0-8A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	269	269	277	285
00-00-71-U0-9A	SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	2	2	2	2
00-00-71-U9-4A	SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	81	81	83	86
00-00-71-U9-4I	SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	8	8	8	8

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
75	MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS		1 805	2 134	2 196	2 257
750	JEUNESSE		1 805	2 134	2 196	2 257
045	Administration et Coordination		1 805	2 134	2 196	2 257
	00-00-75-32-15	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	4	4	4	4
	00-00-75-33-00	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	57	57	59	60
	00-00-75-33-50	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	6	6	6	6
	00-00-75-34-00	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	173	173	178	184
	00-00-75-41-00	JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	63	63	65	67
	00-00-75-41-25	MJS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	2	2	2	2
	00-00-75-41-35	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	3	3	3	3
	00-00-75-41-60	JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	24	24	25	25
	00-00-75-42-00	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	103	103	106	109
	00-00-75-A0-1D	MJS - CADRE A ECHELLE A2	4	4	4	4
	00-00-75-A0-6C	MJS - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-75-A0-6E	MJS - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-75-A1-4A	MJS - COLONEL	1	1	1	1
	00-00-75-A1-8A	MJS - CONCEPTEUR	121	121	125	128
	00-00-75-A1-8B	MJS - REALISATEUR	146	196	202	208
	00-00-75-A1-8C	MJS - TECHNICIEN SUPERIEUR	96	96	99	102
	00-00-75-A1-8D	MJS - REALISATEUR ADJOINT	104	154	159	163
	00-00-75-A7-0A	MJS - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	4	4	4	4
	00-00-75-A7-0C	MJS - ATTACHES DE PLANIFICATION	3	3	3	3
	00-00-75-A8-8L	MJS - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
	00-00-75-A8-8U	MJS - C.A.P.E.N	15	15	15	16
	00-00-75-A8-8Z	MJS - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE	249	449	462	476
	00-00-75-A9-0A	MJS - CONSEILLERS A LA JEUNESSE	19	19	20	20
	00-00-75-A9-0B	MJS - INSPECTEUR JEUNESSE ET SPORT	16	46	47	49
	00-00-75-A9-4A	MJS - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	4	4	4	4
	00-00-75-A9-4I	MJS - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
	00-00-75-B1-5E	MJS - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES	1	1	1	1
	00-00-75-B1-8A	MJS - ENCADREUR	126	126	130	134
	00-00-75-B8-8E	MJS - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE	2	2	2	2
	00-00-75-B9-0A	JEUNESSE - COORD.D'ANIM.JEUNES.ET EDUC PO	19	19	20	20
	00-00-75-C0-6A	MJS - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-75-C1-8A	MJS - OPERATEUR	21	21	22	22
	00-00-75-C9-0A	MJS - ANIMATEURS DE JEUNESSE EDUC PO	3	3	3	3
	00-00-75-D0-0A	MJS - EMPLOYES DE SERVICE	15	15	15	16
	00-00-75-D1-8A	MJS - SOUS OPERATEUR	12	12	12	13
	00-00-75-E0-1G	MJS - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-75-E0-1X	MJS - VICE-MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-75-E0-2G	MJS - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-75-E0-2K	MJS - DIRECTEUR GENERAL	3	3	3	3
	00-00-75-E0-2M	MJS - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	2	1	1	1
	00-00-75-E0-2P	MJS - DIRECTEUR	49	49	50	52
	00-00-75-E0-2U	MJS - MEMBRE DU CABINET	24	24	25	25
	00-00-75-J0-4A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	5	5	5	5
	00-00-75-J0-5A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	27	27	28	29
	00-00-75-J0-6A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	6	6	6
	00-00-75-J0-8A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	15	15	15	16
	00-00-75-K0-0A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	37	37	38	39
	00-00-75-L0-0A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	6	6	6	6
	00-00-75-M0-0A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	4	4	4	4
	00-00-75-M0-0B	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	4	4	4	4
	00-00-75-U0-1C	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	3	3	3	3
	00-00-75-U0-2C	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	18	18	19	19
	00-00-75-U0-3B	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	38	38	39	40
	00-00-75-U0-4A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	19	19	20	20
	00-00-75-U0-5A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	37	37	38	39
	00-00-75-U0-6A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	37	37	38	39
	00-00-75-U0-8A	MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	45	45	46	48
	00-00-75-U0-9A	MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
76	MINISTÈRE DE LA POPULATION ET DES SOLIDARITES		904	944	967	999
762	Développement social		904	944	967	999
066	Administration et coordination		904	944	967	999
00-00-76-24-25	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425		1	1	1	1
00-00-76-32-15	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215		9	9	9	10
00-00-76-32-50	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250		7	7	7	7
00-00-76-33-00	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300		20	20	21	21
00-00-76-33-25	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325		1	1	1	1
00-00-76-33-50	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350		2	2	2	2
00-00-76-34-00	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400		45	45	46	48
00-00-76-41-00	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100		7	7	7	7
00-00-76-41-25	MPPPF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125		72	72	74	76
00-00-76-41-35	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135		21	21	22	22
00-00-76-41-50	MPPPF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150		4	4	4	4
00-00-76-41-60	POPULATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160		2	2	2	2
00-00-76-41-65	POPULATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165		1	1	1	1
00-00-76-41-75	MPPPF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175		11	11	11	12
00-00-76-42-00	MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200		2	2	2	2
00-00-76-A0-1D	MPPPF - CADRE A ECHELLE A2		6	6	6	6
00-00-76-A0-6A	MPAF - ADMINISTRATEURS CIVILS		1	1	1	1
00-00-76-A0-6B	MPPPF - ATTACHES D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-76-A0-6C	MPPPF - ATTACHES D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-76-A0-6E	MPPPF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION		2	2	2	2
00-00-76-A1-8A	MPPPF - CONCEPTEUR		27	27	28	29
00-00-76-A1-8B	MPPPF - REALISATEUR		30	30	31	32
00-00-76-A1-8C	MPPPF - TECHNICIEN SUPERIEUR		15	15	15	16
00-00-76-A1-8D	MPPPF - REALISATEUR ADJOINT		45	45	46	48
00-00-76-A7-0A	MPPPF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX		3	3	3	3
00-00-76-A7-0B	MPPPF - PLANIFICATEUR		1	1	1	1
00-00-76-A7-0C	MPPPF - ATTACHES DE PLANIFICATION		5	5	5	5
00-00-76-A8-8L	MPPPF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.		1	1	1	1
00-00-76-A9-4I	MPPPF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)		2	2	2	2
00-00-76-B0-6A	MPPPF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-76-B0-6B	MPPPF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION		1	1	1	1
00-00-76-B1-8A	MPPPF - ENCADREUR		41	41	42	43
00-00-76-C0-0A	MPPPF - ASSISTANTS DE SERVICE		1	1	1	1
00-00-76-C0-6A	MPPPF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION		2	2	2	2
00-00-76-C1-8A	MPPPF - OPERATEUR		26	26	27	28
00-00-76-D0-0A	MPPPF - EMPLOYES DE SERVICE		7	7	7	7
00-00-76-D1-8A	MPPPF - SOUS OPERATEUR		12	12	12	13
00-00-76-E0-1G	MPPPF - MINISTRE		1	1	1	1
00-00-76-E0-2G	MPPPF - SECRETAIRE GENERAL		1	1	1	1
00-00-76-E0-2K	MPPPF - DIRECTEUR GENERAL		3	3	3	3
00-00-76-E0-2M	MPPPF - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE		1	1	1	1
00-00-76-E0-2P	MPPPF - DIRECTEUR		38	38	39	40
00-00-76-E0-2U	MPPPF - MEMBRE DU CABINET		13	13	13	14
00-00-76-J0-4A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		16	16	16	17
00-00-76-J0-5A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		29	29	30	31
00-00-76-J0-6A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		21	61	63	65
00-00-76-J0-8A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A		14	14	14	15
00-00-76-K0-0A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B		38	38	39	40
00-00-76-L0-0A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C		12	12	12	13
00-00-76-M0-0B	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D		2	2	2	2
00-00-76-U0-1C	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE		16	16	16	17
00-00-76-U0-2C	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE		23	23	24	24
00-00-76-U0-3B	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE		74	74	76	79
00-00-76-U0-4A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04		19	19	20	20
00-00-76-U0-5A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05		63	63	65	67
00-00-76-U0-6A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06		46	46	47	49
00-00-76-U0-8A	MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08		38	38	39	40

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
81	MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE		122 273	122 473	126 143	129 928
812	EDUCATION		122 273	122 473	126 143	129 928
067	Administration et coordination		122 273	122 473	126 143	129 928
	00-00-81-32-25	MEN - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	1	1	1	1
	00-00-81-40-01	MEN - CONTRACTUELS ELD 4	5	5	5	5
	00-00-81-41-00	MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	1	1	1	1
	00-00-81-41-25	MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	55	55	57	58
	00-00-81-41-50	MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	4	4	4	4
	00-00-81-41-65	MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	1	1	1	1
	00-00-81-41-75	MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	3	3	3	3
	00-00-81-88-1P	EDUCATION PRIMAIRE - UNESCO - CAT 08	3	3	3	3
	00-00-81-A0-1C	MEN - CADRE A ECHELLE A1	1	1	1	1
	00-00-81-A0-1D	MEN - CADRE A ECHELLE A2	2	2	2	2
	00-00-81-A0-4A	MEN - ADMI. DES ASSEMBLES PARLEMANT.	1	1	1	1
	00-00-81-A0-6A	MEN - ADMINISTRATEURS CIVILS	1	1	1	1
	00-00-81-A0-6C	MEN - ATTACHES D'ADMINISTRATION	8	8	8	8
	00-00-81-A0-6E	MEN - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	4	4	4	4
	00-00-81-A1-5A	MEN - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1	1	1	1
	00-00-81-A1-8A	MEN - CONCEPTEUR	1 197	1 197	1 233	1 270
	00-00-81-A1-8B	MEN - REALISATEUR	501	501	516	532
	00-00-81-A1-8C	MEN - TECHNICIEN SUPERIEUR	8 316	8 316	8 565	8 822
	00-00-81-A1-8D	MEN - REALISATEUR ADJOINT	998	998	1 028	1 059
	00-00-81-A1-9C	EDUCATION PRIMAIRE - ADMINSTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
	00-00-81-A4-5C	MEN - INGENIEUR D'AGRICULTURE	1	1	1	1
	00-00-81-A7-0A	MEN - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	26	26	27	28
	00-00-81-A7-0B	MEN - PLANIFICATEUR	4	4	4	4
	00-00-81-A7-0C	MEN - ATTACHES DE PLANIFICATION	49	49	50	52
	00-00-81-A8-8C	MEN - PROFESSEURS CERTIFIES	4	4	4	4
	00-00-81-A8-8E	MEN - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.	166	166	171	176
	00-00-81-A8-8F	MEN - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL	70	70	72	74
	00-00-81-A8-8I	MEN - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	1	1	1	1
	00-00-81-A8-8K	MEN - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	5	5	5	5
	00-00-81-A8-8L	MEN - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	17	17	18	18
	00-00-81-A8-8S	MEN - CHARGES D'ENSEIGNEMENT	680	680	700	721
	00-00-81-A8-8T	MEN - CONSEILLERS PEDAGOGIQUES	13	13	13	14
	00-00-81-A8-8U	MEN - C.A.P.E.N	3 505	3 505	3 610	3 718
	00-00-81-A8-8W	MEN - IINSPECTEURS DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE CAT VIII	2	2	2	2
	00-00-81-A9-4A	MEN - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	20	20	21	21
	00-00-81-A9-4E	MEN - INTENDANTS DES HOPITAUX	1	1	1	1
	00-00-81-B0-6A	MEN - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-81-B0-6B	MEN - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	9	9	9	10
	00-00-81-B1-8A	MEN - ENCADREUR	3 664	3 664	3 774	3 887
	00-00-81-B8-8A	MEN - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	2 644	2 644	2 723	2 805
	00-00-81-B8-8B	MEN - ADJOINTS D'ADM. ACADEMIQUE	8	8	8	8
	00-00-81-B8-8D	MEN - ECONOMES DES ETABLISS. SCOLAIR	1	1	1	1
	00-00-81-B8-8E	MEN - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE	6	6	6	6
	00-00-81-B9-4D	MEN - INFIRMIERS D'ETAT	1	1	1	1
	00-00-81-C0-6A	MEN - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	20	20	21	21
	00-00-81-C1-8A	MEN - OPERATEUR	1 620	1 620	1 669	1 719
	00-00-81-C3-5A	MEN - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P	2	2	2	2
	00-00-81-C8-8A	MEN - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	1 700	1 700	1 751	1 804
	00-00-81-C8-8B	MEN - MONITEURS EDUCATION PHYSIQUE	1	1	1	1
	00-00-81-D0-0A	MEN - EMPLOYES DE SERVICE	25	25	26	27
	00-00-81-D0-6A	MEN - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	12	12	12	13
	00-00-81-D1-0A	EDUCATION PRIMAIRE - BRIGADIERS, SOUS BRIGADIER ET	1	1	1	1
	00-00-81-D1-8A	MEN - SOUS OPERATEUR	100	100	103	106
	00-00-81-E0-1G	MEN - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-81-E0-2G	MEN - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-81-E0-2K	MEN - DIRECTEUR GENERAL	3	3	3	3
	00-00-81-E0-2M	MEN - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-81-E0-2P	MEN - DIRECTEUR	77	77	79	82
	00-00-81-E0-2U	MEN - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-81-J0-4A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	321	321	331	341
	00-00-81-J0-5A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2 462	2 462	2 536	2 612
	00-00-81-J0-6A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	16 324	16 524	17 020	17 530
	00-00-81-J0-6B	MEN - CONTRACTUELS EFA CAT VI, B	1	1	1	1
	00-00-81-J0-7A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
	00-00-81-J0-8A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1 665	1 665	1 715	1 766

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-81-K0-0A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	6 645	6 645	6 844	7 050
00-00-81-L0-0A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	10 780	10 780	11 103	11 437
00-00-81-M0-0A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	16	16	16	17
00-00-81-M0-0B	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	47	47	48	50
00-00-81-U0-1C	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	218	218	225	231
00-00-81-U0-1D	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	8	8	8	8
00-00-81-U0-2C	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	26 664	26 664	27 464	28 288
00-00-81-U0-3B	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	16 195	16 195	16 681	17 181
00-00-81-U0-4A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	6 191	6 191	6 377	6 568
00-00-81-U0-5A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	5 148	5 148	5 302	5 462
00-00-81-U0-6A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	1 700	1 700	1 751	1 804
00-00-81-U0-7A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	7	7	7	7
00-00-81-U0-8A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	2 295	2 295	2 364	2 435
00-00-81-U0-9A	MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1
00-00-81-U9-4A	MEN - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	4	4	4	4

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
83	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE		6 912	7 012	7 221	7 437
830	ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET FORMATION PROFESSIONNELLE		6 912	7 012	7 221	7 437
049	Administration et Coordination		6 912	7 012	7 221	7 437
	00-00-83-11-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	5	5	5	5
	00-00-83-25-50	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550	391	391	403	415
	00-00-83-28-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800	22	22	23	23
	00-00-83-32-10	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 210	9	9	9	10
	00-00-83-32-25	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225	228	228	235	242
	00-00-83-32-50	SEETFP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	13	13	13	14
	00-00-83-33-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	1	1	1	1
	00-00-83-41-00	MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	91	91	94	97
	00-00-83-41-25	MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	50	50	52	53
	00-00-83-41-35	EMPLOI, ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	14	14	14	15
	00-00-83-41-60	EMPLOI, ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	1	1	1	1
	00-00-83-42-00	FORMATION PROFESSIONNELLE ET TECHNIQUE - CONTRACTU	22	22	23	23
	00-00-83-A0-1D	MEETFP - CADRE A ECHELLE A2	1	1	1	1
	00-00-83-A0-6C	MEETFP - ATTACHES D'ADMINISTRATION	3	3	3	3
	00-00-83-A0-9A	TECHNIQUE - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.	1	1	1	1
	00-00-83-A1-5A	TECHNIQUE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1	1	1	1
	00-00-83-A1-8A	MEETFP - CONCEPTEUR	144	144	148	153
	00-00-83-A1-8B	MEETFP - REALISATEUR	54	54	56	57
	00-00-83-A1-8C	MEETFP - TECHNICIEN SUPERIEUR	14	14	14	15
	00-00-83-A1-8D	MEETFP - REALISATEUR ADJOINT	60	60	62	64
	00-00-83-A4-1C	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC	1	1	1	1
	00-00-83-A4-9A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.	1	1	1	1
	00-00-83-A7-0A	MEETFP - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	7	7	7	7
	00-00-83-A7-0B	MEETFP - PLANIFICATEUR	1	1	1	1
	00-00-83-A7-0C	MEETFP - ATTACHES DE PLANIFICATION	4	4	4	4
	00-00-83-A8-8C	MEETFP - PROFESSEURS CERTIFIES	2	2	2	2
	00-00-83-A8-8E	MEETFP - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.	22	22	23	23
	00-00-83-A8-8F	MEETFP - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL	3	3	3	3
	00-00-83-A8-8K	EMPLOI, ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE MEETFP - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
	00-00-83-A8-8L	MEETFP - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	2	2	2	2
	00-00-83-A8-8U	MEETFP - C.A.P.E.N	126	126	130	134
	00-00-83-A9-4A	MEETFP - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	1	1	1
	00-00-83-B0-6A	MEETFP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-83-B0-6B	MEETFP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-83-B1-8A	MEETFP - ENCADREUR	80	80	82	85
	00-00-83-B8-8A	MEETFP - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES	6	6	6	6
	00-00-83-C1-8A	MEETFP - OPERATEUR	33	33	34	35
	00-00-83-D0-0A	MEETFP - EMPLOYES DE SERVICE	12	12	12	13
	00-00-83-D1-8A	MEETFP - SOUS OPERATEUR	23	23	24	24
	00-00-83-E0-1G	MEETFP - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-83-E0-2G	MEETFP - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-83-E0-2K	MEETFP - DIRECTEUR GENERAL	4	4	4	4
	00-00-83-E0-2M	MEETFP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-83-E0-2P	MEETFP - DIRECTEUR	35	35	36	37
	00-00-83-E0-2U	MEETFP - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-83-J0-4A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	163	163	168	173
	00-00-83-J0-4B	MEETFP - CONTRACTUELS EFA CAT IV, B	1	1	1	1
	00-00-83-J0-5A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	594	594	612	630
	00-00-83-J0-6A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	1 353	1 453	1 497	1 541
	00-00-83-J0-7B	MEETFP - CONTRACTUELS EFA CAT VII, B	1	1	1	1
	00-00-83-J0-8A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	358	358	369	380
	00-00-83-K0-0A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	410	410	422	435
	00-00-83-L0-0A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	41	41	42	43
	00-00-83-M0-0B	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	11	11	11	12
	00-00-83-U0-1C	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	61	61	63	65
	00-00-83-U0-1D	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	1	1	1	1
	00-00-83-U0-2C	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	107	107	110	114
	00-00-83-U0-3B	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	569	569	586	604

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-83-U0-4A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	270	270	278	286
00-00-83-U0-5A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	513	513	528	544
00-00-83-U0-6A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	386	386	398	410
00-00-83-U0-7A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	3	3	3	3
00-00-83-U0-8A	MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	560	560	577	594
00-00-83-U0-9A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1
00-00-83-U9-4A	MEETFP - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	1	1	1	1

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme			LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
84	MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE		7 023	7 123	7 332	7 546
840	ENSEIGNEMENT SUPERIEUR		3 611	3 711	3 819	3 934
028	Administration et Coordination		3 611	3 711	3 819	3 934
	00-00-84-28-4W	ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - FOYER - CAT 02	2	2	2	2
	00-00-84-32-50	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	1	1	1	1
	00-00-84-33-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	15	15	15	16
	00-00-84-33-50	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350	3	3	3	3
	00-00-84-34-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	45	45	46	48
	00-00-84-41-00	MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	29	29	30	31
	00-00-84-41-15	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115	9	9	9	10
	00-00-84-41-25	MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	23	23	24	24
	00-00-84-41-50	MESRS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	3	3	3	3
	00-00-84-42-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	15	15	15	16
	00-00-84-48-4W	ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - FOYER - CAT 04	6	6	6	6
	00-00-84-58-4W	ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - FOYER - CAT 05	4	4	4	4
	00-00-84-88-4W	ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - FOYER - CAT 08	2	2	2	2
	00-00-84-A0-1C	MESUPRES - CADRE A ECHELLE A1	1	1	1	1
	00-00-84-A0-6A	MESUPRES - ADMINISTRATEURS CIVILS	1	1	1	1
	00-00-84-A0-6C	MESUPRES - ATTACHES D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
	00-00-84-A0-6E	MESUPRES - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	19	19	20	20
	00-00-84-A1-5A	MESUPRES - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS	1	1	1	1
	00-00-84-A1-8A	MESUPRES - CONCEPTEUR	16	16	16	17
	00-00-84-A1-8B	MESUPRES - REALISATEUR	2	2	2	2
	00-00-84-A1-8C	MESUPRES - TECHNICIEN SUPERIEUR	19	19	20	20
	00-00-84-A1-8D	MESUPRES - REALISATEUR ADJOINT	22	22	23	23
	00-00-84-A1-9B	MESUPRES - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS	1	1	1	1
	00-00-84-A3-2A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - DOCTORAT D'ETAT DE 3EME CYCLE	1	1	1	1
	00-00-84-A7-0A	MESUPRES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	4	4	4	4
	00-00-84-A7-0C	MESUPRES - ATTACHES DE PLANIFICATION	2	2	2	2
	00-00-84-A8-8I	MESUPRES - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	201	201	207	213
	00-00-84-A8-8J	MESUPRES - MAITRES DE CONFERENCE, RECHERCHE	131	131	135	139
	00-00-84-A8-8K	MESUPRES - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	1 141	1 141	1 175	1 210
	00-00-84-A8-8L	MESUPRES - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.	961	961	990	1 020
	00-00-84-A8-8O	MESUPRES - ATTACHES ADMINISTRATIVES D'UNI	1	1	1	1
	00-00-84-A8-8U	ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE SCIENTIFIQUE - C.A.P.E.N	4	4	4	4
	00-00-84-A9-4A	MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	1	1	1	1
	00-00-84-A9-4I	MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
	00-00-84-B0-6B	MESUPRES - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION	10	10	10	11
	00-00-84-B1-8A	MESUPRES - ENCADREUR	19	19	20	20
	00-00-84-C0-0A	MESUPRES - ASSISTANTS DE SERVICE	1	1	1	1
	00-00-84-C1-8A	MESUPRES - OPERATEUR	14	14	14	15
	00-00-84-C8-6A	MESUPRES - ASSISTANTS ADM RECHERCHE SCIEN	1	1	1	1
	00-00-84-D0-0A	MESUPRES - EMPLOYES DE SERVICE	11	11	11	12
	00-00-84-D0-6A	MESUPRES - EMPLOYES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
	00-00-84-D1-8A	MESUPRES - SOUS OPERATEUR	3	3	3	3
	00-00-84-E0-1G	MESUPRES - MINISTRE	1	1	1	1
	00-00-84-E0-2G	MESUPRES - SECRETAIRE GENERAL	1	1	1	1
	00-00-84-E0-2K	MESUPRES - DIRECTEUR GENERAL	2	2	2	2
	00-00-84-E0-2M	MESUPRES - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE	1	1	1	1
	00-00-84-E0-2P	MESUPRES - DIRECTEUR	32	32	33	34
	00-00-84-E0-2U	MESUPRES - MEMBRE DU CABINET	13	13	13	14
	00-00-84-G8-4W	ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - FOYER - GENS DE MAISON	4	4	4	4
	00-00-84-J0-4A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	6	6	6	6
	00-00-84-J0-5A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	36	36	37	38
	00-00-84-J0-6A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	386	486	501	516
	00-00-84-J0-8A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	25	25	26	27
	00-00-84-J0-9A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	2	2	2	2
	00-00-84-J8-8J	MESUPRES - MAITRES DE CONFERENCE CONTRACTUELS, RECHERCHE	1	1	1	1
	00-00-84-J8-8K	MESUPRES - MAITRES ASSISTANTS ENS.SUP CONTRACTUELS, RECHERCHE	11	11	11	12
	00-00-84-J8-8L	MESUPRES - ASSISTANTS D'ENS. SUP CONTRACTUELS, RECHERCHE	3	3	3	3
	00-00-84-J9-4I	MESUPRES - MEDECIN CONTRACTUEL	1	1	1	1
	00-00-84-K0-0A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	42	42	43	45
	00-00-84-L0-0A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	3	3	3	3
	00-00-84-M0-0A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	4	4	4	4

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-84-M0-0B	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	3	3	3
00-00-84-U0-1C	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	24	24	25	25
00-00-84-U0-1D	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	4	4	4	4
00-00-84-U0-2C	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	19	19	20	20
00-00-84-U0-3B	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	43	43	44	46
00-00-84-U0-4A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	30	30	31	32
00-00-84-U0-5A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	46	46	47	49
00-00-84-U0-6A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	31	31	32	33
00-00-84-U0-8A	MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	53	53	55	56
00-00-84-U8-8J	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - PROFESSEUR D'ENS SUP, DIR DE RECHERCHE ASSOCIES CI	2	2	2	2
00-00-84-U8-8K	MESUPRES - MAITRES ASSISTANTS ENS.SUP CONTRACTUELS A DUREE INDET., RECHERCHE	20	20	21	21
00-00-84-U8-8L	MESUPRES-	12	12	12	13
00-00-84-U9-4A	MESUPRES - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	1	1	1	1
850	RECHERCHE SCIENTIFIQUE	3 412	3 412	3 513	3 612
050	Administration et Coordination	3 412	3 412	3 513	3 612
00-00-87-11-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000	3	3	3	3
00-00-87-20-01	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD 2	1	1	1	1
00-00-87-24-25	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425	57	57	59	60
00-00-87-25-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500	1	1	1	1
00-00-87-25-25	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 525	3	3	3	3
00-00-87-27-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700	4	4	4	4
00-00-87-27-50	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750	15	15	15	16
00-00-87-32-10	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 210	5	5	5	5
00-00-87-32-15	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215	1	1	1	1
00-00-87-32-45	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 245	1	1	1	1
00-00-87-32-50	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250	92	92	95	98
00-00-87-33-00	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300	75	75	77	80
00-00-87-33-20	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320	1	1	1	1
00-00-87-34-00	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400	62	62	64	66
00-00-87-34-10	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410	3	3	3	3
00-00-87-41-00	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100	12	12	12	13
00-00-87-41-25	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125	505	505	520	536
00-00-87-41-35	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135	33	33	34	35
00-00-87-41-50	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150	10	10	10	11
00-00-87-41-60	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160	22	22	23	23
00-00-87-41-65	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165	19	19	20	20
00-00-87-41-75	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175	23	23	24	24
00-00-87-41-95	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 195	24	24	25	25
00-00-87-42-00	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200	5	5	5	5
00-00-87-A0-6C	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - ATTACHES D'ADMINISTRATION	1	1	1	1
00-00-87-A0-6E	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION	2	2	2	2
00-00-87-A1-8A	PAT MESUPRES - CONCEPTEUR	61	61	63	65
00-00-87-A1-8B	PAT MESUPRES - REALISATEUR	52	52	54	55
00-00-87-A1-8C	PAT MESUPRES - TECHNICIEN SUPERIEUR	57	57	59	60
00-00-87-A1-8D	PAT MESUPRES - REALISATEUR ADJOINT	70	70	72	74
00-00-87-A6-9F	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - TECHNICIENS SUPERIEURS DES T.P	4	4	4	4
00-00-87-A7-0A	PAT MESUPRES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX	3	3	3	3
00-00-87-A7-0B	PAT MESUPRES - PLANIFICATEUR	2	2	2	2
00-00-87-A7-0C	PAT MESUPRES - ATTACHES DE PLANIFICATION	17	17	18	18
00-00-87-A8-8I	PAT MESUPRES - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	5	5	5	5
00-00-87-A8-8J	PAT MESUPRES - PROFESSEUR D'ENS SUP, DIR DE RECHERCHE ASSOCIES	2	2	2	2
00-00-87-A8-8K	PAT MESUPRES - MAITRE DE CONFERENCES D'ENS SUP,MAITRE DE RECH	3	3	3	3
00-00-87-A8-8L	PAT MESUPRES - ASSISTANT D'ENS SUP,ASSISTANT DE RECHERCHE	18	18	19	19
00-00-87-A8-8P	PAT MESUPRES - ATTACHES TECHNIQUES UNIVERSITE	1	1	1	1
00-00-87-A9-4A	PAT MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)	8	8	8	8
00-00-87-A9-4I	PAT MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)	1	1	1	1
00-00-87-B0-0A	PAT MESUPRES - ADJOINTS DE SERVICE	21	21	22	22

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
00-00-87-B1-8A	PAT MESUPRES - ENCADREUR	229	229	236	243
00-00-87-B8-8F	PAT MESUPRES - ADJOINTS ADMINIS. D'UNIVERSITE	6	6	6	6
00-00-87-C0-0A	PAT MESUPRES - ASSISTANTS DE SERVICE	107	107	110	114
00-00-87-C1-3B	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - SERGENT DE CARRIERE	1	1	1	1
00-00-87-C1-8A	PAT MESUPRES - OPERATEUR	117	117	121	124
00-00-87-C8-8E	PAT MESUPRES - ASSISTANTS ADMINISTRIFS D'UNIVERSITE	5	5	5	5
00-00-87-C8-8F	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - ASSISTANTS TECHN. D'UNIVERSITE	8	8	8	8
00-00-87-D0-0A	PAT MESUPRES - EMPLOYES DE SERVICE	333	333	343	353
00-00-87-D1-8A	PAT MESUPRES - SOUS OPERATEUR	82	82	84	87
00-00-87-D3-2B	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - EMPLOYE DE SERVICE	7	7	7	7
00-00-87-D8-8C	PAT MESUPRES - EMPLOYES ADMINISTR. UNIVERSITE	2	2	2	2
00-00-87-D8-8D	PAT MESUPRES - EMPLOYES TECHNIQUES D'UNIVERSITE	1	1	1	1
00-00-87-D8-8E	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - AGENTS DE BUREAU	21	21	22	22
00-00-87-J0-4A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	3	3	3	3
00-00-87-J0-5A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	13	13	13	14
00-00-87-J0-6A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	7	7	7	7
00-00-87-J0-6B	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS EFA CAT VI, B	1	1	1	1
00-00-87-J0-8A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	27	27	28	29
00-00-87-K0-0A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	9	9	9	10
00-00-87-L0-0A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C	4	4	4	4
00-00-87-M0-0A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	4	4	4	4
00-00-87-U0-1C	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	71	71	73	75
00-00-87-U0-1D	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE	4	4	4	4
00-00-87-U0-2C	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE	138	138	142	146
00-00-87-U0-3B	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE	266	266	274	282
00-00-87-U0-4A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	77	77	79	82
00-00-87-U0-5A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	221	221	228	234
00-00-87-U0-6A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	179	179	184	190
00-00-87-U0-7A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07	1	1	1	1
00-00-87-U0-8A	PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	160	160	165	170
00-00-87-U0-9A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09	1	1	1	1
00-00-87-U9-4A	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE	2	2	2	2

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme		LFI 2026	LFR 2026	Prév 2027	Prév 2028
93	HAUTE COUR DE JUSTICE	38	38	39	39
930	Haute Cour de Justice	38	38	39	39
070	Administration et Coordination	38	38	39	39
00-00-93-J0-6A	HAUTE COURS DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A	23	23	24	24
00-00-93-K0-0A	HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B	5	5	5	5
00-00-93-M0-0B	HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D	3	3	3	3
00-00-93-U0-4A	HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04	1	1	1	1
00-00-93-U0-5A	HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05	2	2	2	2
00-00-93-U0-6A	HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06	3	3	3	3
00-00-93-U0-8A	HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08	1	1	1	1

Total général	270 033	272 670	280 499	288 902



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 8

Comptes Particuliers du Trésor

COMPTES PARTICULIERS DU TRESOR

(en milliers d'Ariary)	DEPENSES			RECETTES			OBSERVATIONS
	LFI	AJOUT (+/-)	LFR	LFI	AJOUT (+/-)	LFR	
Comptes de participation	211 408 118	20 599 395	232 007 513		0	0	MEF/SG/DGT
Comptes de prêts	278 021 636	-34 518 160	243 503 476	10 077 990	162 000	10 239 990	MEF/SG/DGT
<i>dont financement AEP</i>	<i>190 489 105</i>	<i>-14 080 765</i>	<i>176 408 340</i>		0		
Comptes de commerce	1 083 234 186	0	1 083 234 186	1 083 234 186	0	1 083 234 186	MEF/SG/DGBF (caisses de retraite)
Comptes d'affectations spéciales	282 392 568	185 009 909	467 402 477	282 392 568	185 009 909	467 402 477	(voir liste CAS)
S/TOTAL	1 855 056 508	171 091 144	2 026 147 652	1 375 704 744	185 171 909	1 560 876 653	

OPERATIONS D'ORDRE

prêts/reprêts				370 706 626		1 522 416 626	
participation	981 554 708	1 151 710 000	2 133 264 708	905 216 000		2 056 926 000	
S/TOTAL	981 554 708	1 151 710 000	2 133 264 708	1 275 922 626	0	3 579 342 626	

TOTAL CADRE III	2 836 611 216	1 322 801 144	4 159 412 360	2 651 627 370	185 171 909	5 140 219 279

**TABEAU RECAPITULATIF PROVISoire DES PREVISIONS DE RECETTES ET DE DEPENSES
 DES COMPTES D'AFFECTATION SPECIALE
 LOI DE FINANCES RECTIFICATIVE 2026 ET LOI DE FINANCES INITIALE 2027**

En milliers d'Ariary

N°	INTITULE DU COMPTE	MINISTERES / DEPARTEMENTS	Prévision LFR 2026		Prévision LFI 2027	
			RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES
1	Frais de justice pénale et assimilés	MIN JUSTICE	200 000	200 000	200 000	200 000
2	Prélèvement sur les boissons alcooliques et alcoolisées	MEF/DGI/SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER	9 555 000	9 555 000	9 900 000	9 900 000
3	Fonds National d'Insertion du Secteur Informel	MEF/DGI/DIRECTION DE LA PROGRAMMATION DES RESSOURCES	6 100 000	6 100 000	12 500 000	12 500 000
4	Sécurisation des activités, des fonds et des emplois	MEF/DGT*	40 421 844	40 421 844	40 421 844	40 421 844
5	Prélèvement sur les droits et taxes douaniers	MEF/DGD	36 344 000	36 344 000	41 936 881	41 936 881
6	Prélèvement sur les prix des produits pétroliers	MEH	42 730 289	42 730 289	42 730 289	42 730 289
7	Sécurisation routière	SEG (Gendarmerie Nationale)	81 780	81 780	81 780	81 780
8	Soutien des partenaires à la Mise en Oeuvre du Plan Sectoriel de l'Education de Base et de l'Enseignement Technique et Professionnel (MO-PSEEBETP)	MEN	45 188 467	45 188 467	29 800 162	29 800 162
9	Soutien des partenaires à la Mise en Oeuvre du Plan Sectoriel de l'Education de Base et de l'Enseignement Technique et Professionnel (MO-PSE-EBETP)	METFP	16 193 596	16 193 596	10 151 538	10 151 538
10	Soutien des partenaires à la Mise en Oeuvre du Plan Sectoriel de l'Education de l'Enseignement Supérieur (MO-PSE-ESUP)	MESUPRES	7 538 119	7 538 119	2 690 200	2 690 200
11	Crédit Carbone REDD+	BNC-REDD	229 610 008	229 610 008	120 984 400	120 984 400
12	ARAI	Présidence	40 000	40 000	40 000	40 000
13	Visas et cartes de résident biométriques	MINISTERE DE L'INTERIEUR/DAF	0	0	0	0
14	Passeports électroniques	MINISTERE DE LA SECURITE PUBLIQUE / DAF	26 600 000	26 600 000	30 400 000	30 400 000
15	CAS FCE MEF	MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES	6 799 374	6 799 374	6 799 374	6 799 374
TOTAL			467 402 477	467 402 477	348 555 863	348 555 863



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 9

Programme d'Investissements Publics

SIGFP | PROGRAMMATION LF

ANNEXE 9

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS

| Exercice LFR 2026

Document officiel de programmation

Synthèse PIP par Institution de Tutelle - En Milliers d Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt Etat	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
01 PRRM	818 629	142 812 904	0	6 037 500	0	0	0	149 669 033
05 PRIMATURE	5 338 227	88 525 756	0	4 500 000	0	0	0	98 363 983
07 CENI	0	0	0	3 374 991	0	0	0	3 374 991
10 MCR	0	0	0	6 524 838	0	0	0	6 524 838
11 MAE	0	0	0	1 500 000	0	0	265 000	1 765 000
12 MFA	0	96 321	0	13 900 000	0	0	0	13 996 321
13 MDG	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
14 MID	235 681 262	49 782 941	0	62 760 410	0	0	0	348 224 613
15 MSP	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
16 MINJUS	12 784 281	89 890	0	1 000 000	0	0	0	13 874 171
21 MEF	416 014 670	457 672 890	176 408 340	100 826 800	32 911 263	50 000 000	3 034 000	1 243 817 963
34 MIDSP	8 142 508	46 051 010	0	330 000	0	0	0	54 523 518
36 MINCC	12 870 621	0	0	0	0	0	0	12 870 621
37 MCC	10	0	0	5 743 559	0	0	0	5 743 569
41 MinASA	310 443 815	474 703 647	0	92 000 000	0	0	796 000	877 943 462
42 MinEL	0	0	0	9 587 558	0	0	0	9 587 558
44 MEDD	187 919 370	89 890	0	2 448 000	0	0	0	190 457 260
49 MPEB	17 088 644	0	0	3 280 000	0	0	0	20 368 644
51 MEH	304 801 750	997 942 037	0	246 634 200	0	0	0	1 549 377 987
52 MEAH	205 981 843	128 646 341	0	93 000 000	0	0	0	427 628 184
53 MIM	397 897	0	0	7 869 000	0	0	0	8 266 897
60 MDNPT	0	24 080 118	0	1 000 000	0	0	0	25 080 118
65 MTP	6 983 037	1 650 903 439	0	440 000 000	0	0	0	2 097 886 476
67 MTM	15 113 431	7 300 826	0	0	0	0	0	22 414 257
69 MATSF	112 168 715	85 159 302	0	0	0	0	0	197 328 017
71 MINSAN	291 491 373	44 192 065	0	85 726 420	0	0	1 372 000	422 781 858
75 MJS	6 335 578	0	0	0	0	0	0	6 335 578
76 MPS	65 917 372	184 879 000	0	0	0	0	0	250 796 372
81 MEN	96 156 884	215 983 977	0	75 000 000	0	0	0	387 140 861
83 METFP	19 205 341	89 890	0	27 600 000	0	0	0	46 895 231
84 MESRS	6 449 466	89 890	0	34 550 000	0	0	0	41 089 356
94 CESC	0	0	0	50 000	0	0	0	50 000
TOTAL	2 338 104 724	4 599 092 134	176 408 340	1 337 243 276	32 911 263	50 000 000	5 467 000	8 546 176 737

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
01 PRESIDENCE DE LA REFONDATION DE LA REPUBLIQUE	818 629	142 812 904	0	6 037 500	0	0	0	149 669 033
010 PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE	818 629	142 812 904	0	6 037 500	0	0	0	149 669 033
001 Administration Et Coordination	0	0	0	6 037 500	0	0	0	6 037 500
205 PROJET PRESIDENTIEL						01/01/2019	31/12/2025	
	0	0	0	6 000 000		0		6 000 000
10-M01-P15-A Projets présidentiels	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
220 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS MATÉRIELS ET HUMAINES DU CCRR						01/06/2026	31/12/2028	
	0	0	0	37 500		0		37 500
10-M01-P39-A Equipements du CCRR: matériels informatiques, mobiliers de bureau	0	0	0	37 500	0	0	0	37 500
138 Appui à la gouvernance et à l'Etat de droit	788 019	142 812 904	0	0	0	0	0	143 600 923
206 DIGITAL GOVERNANCE AND IDENTIFICATION MANAGEMENT SYSTEM PROJECT (PRODIGY)						01/01/2020	31/12/2026	
	788 019	142 812 904	0	0		0		143 600 923
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	788 019	0	0	0	0	0	0	788 019
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	142 812 904	0	0	0	0	0	142 812 904
620 Appui au développement social et économique	30 610	0	0	0	0	0	0	30 610
031 COORDINATION DE LA LUTTE CONTRE LE SIDA						01/01/2001	31/12/2025	
	10	0	0	0		0		10
60-347-347-F SUB-GFATM-GFATM-GROUPE F	10	0	0	0	0	0	0	10
216 PROJET PILOTE POUR L'ENVOI DES TRAVAILLEURS QUALIFIES AU JAPON						01/01/2024	31/12/2027	
	30 600	0	0	0		0		30 600
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	30 600	0	0	0	0	0	0	30 600

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
05 PRIMATURE	5 338 227	88 525 756	0	4 500 000	0	0	0	98 363 983
050 PRIMATURE	5 338 227	88 525 756	0	4 500 000	0	0	0	98 363 983
005 Administration et Coordination	0	0	0	4 500 000	0	0	0	4 500 000
212 PROJET DE MODERNISATION DES INFRASTRUCTURES ET DIGITALISATION DES SERVICES DU PALAIS DE MAHAZOARIVO						05/12/2026	31/12/2028	
	0	0	0	4 500 000		0		4 500 000
10-M05-P45-A Hélicopt	0	0	0	250 000	0	0	0	250 000
10-M05-P46-A Batiment administratif: réhabilitation, construction	0	0	0	1 800 000	0	0	0	1 800 000
10-M05-P47-A Forage	0	0	0	750 000	0	0	0	750 000
10-M05-P48-A Parc solaire	0	0	0	1 000 000	0	0	0	1 000 000
10-M05-P49-A Equipements: matériels techniques, matériels informatiques, électriques, électroniques et téléphoniques	0	0	0	700 000	0	0	0	700 000
827 Appui au développement	5 338 227	88 525 756	0	0	0	0	0	93 863 983
195 PROGRAMME DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHE EN AFRIQUE						01/01/2019	31/12/2025	
	2 707 909	11 460 920	0	0		0		14 168 829
60-103-103-B SUB-FAD-FAD-GROUPE B	743 329	0	0	0	0	0	0	743 329
60-180-180-D SUB-BAD/FAT-BAD/FAT-GROUPE D	1 964 580	0	0	0	0	0	0	1 964 580
70-103-001-F EE-FAD-ETAT-GROUPE F	0	11 460 920	0	0	0	0	0	11 460 920
204 FILETS DE SECURITE ET PROJET DE RESILIENCE DE MADAGASCAR _ FID						01/01/2023	31/12/2026	
	0	55 051 056	0	0		0		55 051 056
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	55 051 056	0	0	0	0	0	55 051 056
205 PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - CERC PRSAM_ FID						01/01/2023	31/12/2026	
	0	1 000 000	0	0		0		1 000 000
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	1 000 000	0	0	0	0	0	1 000 000
206 PROJET REGIONAL POUR LA RESILIENCE CLIMATIQUE (PRRC) PHASE 1						01/01/2024	31/12/2028	
	0	21 012 780	0	0		0		21 012 780
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	9 438 840	0	0	0	0	0	9 438 840
70-111-001-B EE-IDA-ETAT-GROUPE B	0	8 090 500	0	0	0	0	0	8 090 500
70-163-001-A EE-AIIB-ETAT-GROUPE A	0	3 483 440	0	0	0	0	0	3 483 440
207 PROJET RETARD DE CROISSANCE-PHASE II						01/01/2024	31/12/2026	
	2 630 308	0	0	0		0		2 630 308
60-111-111-A SUB-IDA-IDA-GROUPE A	2 630 308	0	0	0	0	0	0	2 630 308
210 PROJET EAST AND SOUTHERN AFRICA GIRLS' EMPOWERMENT AND RESILIENCE (EAGER)						01/01/2025	31/12/2028	
	0	1 000	0	0		0		1 000
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	1 000	0	0	0	0	0	1 000
211 PROJET D'APPROCHE MULTISECTORIELLE POUR L'AMELIORATION DE LA NUTRITION						01/01/2026	31/12/2026	
	10	0	0	0		0		10
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
07 COMMISSION ELECTORALE NATIONALE INDEPENDANTE	0	0	0	3 374 991	0	0	0	3 374 991
070 ELECTIONS	0	0	0	3 374 991	0	0	0	3 374 991
126 Mise en Oeuvre du Processus Electoral	0	0	0	3 374 991	0	0	0	3 374 991
002 GESTION DES OPERATIONS ELECTORALES						01/01/2018	31/12/2028	
	0	0	0	3 374 991		0		3 374 991
10-M07-P10-A Refonte liste electorale: équipements, infrastructures, logiciels, réseau et électricité, prestation...	0	0	0	3 374 991	0	0	0	3 374 991

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
10 MINISTERE CHARGE DE LA REFONDATION	0	0	0	6 524 838	0	0	0	6 524 838
101 REFONDATION	0	0	0	6 524 838	0	0	0	6 524 838
148 Refondation	0	0	0	6 524 838	0	0	0	6 524 838
001 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS MATÉRIELLES DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES CONCERTATIONS						01/06/2026	31/12/2027	
	0	0	0	6 524 838		0		6 524 838
10-M10-P01-A Organisation des concertations: Applications, Matériels informatiques et électroniques, Mobilier de bureau, Matériels roulants	0	0	0	6 524 838	0	0	0	6 524 838

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
11 MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES	0	0	0	1 500 000	0	0	265000	1 765 000
110 AFFAIRES ETRANGERES	0	0	0	1 500 000	0	0	265000	1 765 000
006 Administration et Coordination	0	0	0	0	0	0	265000	265 000
020 PLAN D'ACQUISITION DES VÉHICULES OFFICIELS DU MAE						01/01/2025	31/12/2028	
	0	0	0	0		0		265 000
40-219-001-A FCV-JAPON-ETAT-GROUPE A	0	0	0	0	0	0	265000	265 000
623 Diplomatie politique et actions extérieures	0	0	0	1 500 000	0	0	0	1 500 000
012 CONSTRUCTION, ACQUISITION, RÉHABILITATION, AMÉNAGEMENT ET EQUIPEMENT REPRÉSENTATIONS EXTERIEURES						01/01/2024	31/12/2025	
	0	0	0	1 500 000		0		1 500 000
10-M11-P06-A RÉHABILITATION DES BÂTIMENTS DES REPEX	0	0	0	1 500 000	0	0	0	1 500 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
12 MINISTÈRE DES FORCES ARMEES	0	96 321	0	13 900 000	0	0	0	13 996 321
122 DEFENSE ET SECURITE	0	0	0	13 900 000	0	0	0	13 900 000
007 Administration et Coordination	0	0	0	2 000 000	0	0	0	2 000 000
094 RENFORCEMENT DE L'HOPITAL MILITAIRE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	2 000 000		0		2 000 000
10-M12-P12-A Equipement médical	0	0	0	2 000 000	0	0	0	2 000 000
103 Pilotage de la politique de défense	0	0	0	11 900 000	0	0	0	11 900 000
082 MISE EN ADEQUATION DES INFRASTRUCTURES ET DES EQUIPEMENTS AVEC LA NOUVELLE STRATEGIE DE SECURISATION NATIONALE						01/04/2019	31/12/2025	
	0	0	0	11 900 000		0		11 900 000
10-M12-P05-A Entretien Aeronef	0	0	0	5 954 396	0	0	0	5 954 396
10-M12-P11-A Infrastructures et équipements pour la défense (BOA, DSS, Dépôt national des armées, ...)	0	0	0	5 945 604	0	0	0	5 945 604
123 ARMEE MALAGASY	0	96 321	0	0	0	0	0	96 321
105 Armée de l'Air	0	96 321	0	0	0	0	0	96 321
089 PROJET MULTI SECTORIELS - MDN						01/01/0001	31/12/2028	
	0	96 321	0	0		0		96 321
70-263-001-A EE-INDE-ETAT-GROUPE A	0	96 321	0	0	0	0	0	96 321

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
13 MINISTÈRE DELEGUÉ EN CHARGE DE LA GENDARMERIE NATIONALE	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
130 GENDARMERIE NATIONALE	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
009 Administration et Coordination	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
082 Gendarmerie Nationale : Infrastructures et Equipements						01/01/2024	31/12/2028	
	0	0	0	6 000 000		0		6 000 000
10-M13-P17-A Infrastrutres et équipements pour la gendarmerie (Brigades GN, Postes avancés, ...)	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
14 MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DE LA DECENTRALISATION	235 681 262	49 782 941	0	62 760 410	0	0	0	348 224 613
140 ADMINISTRATION DU TERRITOIRE	92 477 119	0	0	44 536 178	0	0	0	137 013 297
075 Administration et Coordination	92 477 119	0	0	0	0	0	0	92 477 119
120 AIDE EN CAS DE CATASTROPHE						01/07/2022	31/12/2027	
	71 846 773	0	0	0		0		71 846 773
60-251-251-A SUB-US EMBASSY-US EMBASSY-GROUPE A	71 846 773	0	0	0	0	0	0	71 846 773
128 AMELIORER LA GESTION DES MIGRATIONS INTERNES DANS LE CONTEXTE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LES COMMUNAUTES D'ACCUEIL AU NORD DE MADAGASCAR (ProMIC)						01/06/2024	31/12/2027	
	7 744 939	0	0	0		0		7 744 939
60-205-205-A SUB-ALLEMAGNE-ALLEMAGNE-GROUPE A	7 744 939	0	0	0	0	0	0	7 744 939
130 OPERATIONNALISATION DU SYSTEME D'ALERTE PRECOCE (SAP) ET DES ACTIONS ANTICIPATOIRES (AA) DANS LE GRAND SUD						01/01/2026	31/12/2026	
	136 147	0	0	0		0		136 147
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	136 147	0	0	0	0	0	0	136 147
131 PROGRAMME DE PARTENARIAT PAYS 2025 - 2029						01/01/2026	31/12/2027	
	31 149	0	0	0		0		31 149
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	31 149	0	0	0	0	0	0	31 149
132 RENFORCEMENT DES PROCESSUS ÉLECTORAL ET DÉMOCRATIQUE À MADAGACAR (RPEDEM)						01/01/2026	31/12/2027	
	2 041 256	0	0	0		0		2 041 256
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	2 041 256	0	0	0	0	0	0	2 041 256
133 STRENGTHENING WOMEN, YOUTH AND CENI						01/01/2026	31/12/2027	
	2 185 784	0	0	0		0		2 185 784
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	2 185 784	0	0	0	0	0	0	2 185 784
134 PARTENARIAT AVEC LA RÉGION DE NORMANDIE						01/01/2026	31/12/2027	
	298 763	0	0	0		0		298 763
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	298 763	0	0	0	0	0	0	298 763
135 TANDROSO						01/01/2026	31/12/2027	
	8 192 308	0	0	0		0		8 192 308
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	8 192 308	0	0	0	0	0	0	8 192 308
133 Administration Territoriale	0	0	0	44 536 178	0	0	0	44 536 178
075 APPUI AUX DEVELOPPEMENTS REGIONAUX/DISTRICTS						01/06/2024	31/12/2028	
	0	0	0	40 750 000		0		40 750 000
10-M14-P07-A Crédit d'Investissement à l'Appui au Développement (CIAD)	0	0	0	40 750 000	0	0	0	40 750 000
108 REDYNAMISATION DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT						01/01/2025	31/12/2028	
	0	0	0	775 768		0		775 768
10-M14-P06-A Bureau de District manara-penitra	0	0	0	775 768	0	0	0	775 768
136 ACQUISITION DE MATÉRIELS POUR LA PRODUCTION DES CARTES DE RÉSIDENT						01/01/2025	31/12/2028	
	0	0	0	3 010 410		0		3 010 410
10-M14-P20-A Equipements pour l'impression des cartes de résident	0	0	0	3 010 410	0	0	0	3 010 410
170 DECENTRALISATION	143 204 143	49 782 941	0	18 224 232	0	0	0	211 211 316
076 Administration et Coordination	143 204 143	49 782 941	0	18 224 232	0	0	0	211 211 316
073 PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION						01/01/2026	31/12/2026	
	30 983 120	0	0	0		0		30 983 120
60-205-206-B SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE B	30 983 120	0	0	0	0	0	0	30 983 120
100 FONDS DE DEVELOPPEMENT LOCAL						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	17 000 000		0		17 000 000
10-M14-P11-A Fonds de développement local (FDL)	0	0	0	17 000 000	0	0	0	17 000 000
109 Décentralisation émergente						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	1 224 232		0		1 224 232
10-M14-P18-A Palais de Région	0	0	0	1 224 232	0	0	0	1 224 232
110 PROJET DE SOUTIEN A DES MOYENS DE SUBSISTANCE RESILIENTS DANS LE SUD DE MADAGASCAR (Ex South Resiliency)						01/01/2026	31/12/2026	
	85 867 513	49 782 941	0	0		0		135 650 454
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	85 867 513	0	0	0	0	0	0	85 867 513

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
70-111-001-C EE-IDA-ETAT-GROUPE C	0	49 782 941	0	0	0	0	0	49 782 941
116 PROJET DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION-PRODECID/GIZ						01/01/2026	31/12/2027	
	16 044 830	0	0	0		0		16 044 830
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	16 044 830	0	0	0	0	0	0	16 044 830
465 RENFORCEMENT D'UNE PAIX INCLUSIVE ET DURABLE DANS LE MASSIF DE L'ANDRIRY-(ANDRIRY MILAMY)						01/01/2025	31/12/2026	
	6 888 666	0	0	0		0		6 888 666
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	6 888 666	0	0	0	0	0	0	6 888 666
466 LANDJA						01/01/2026	31/12/2026	
	3 420 014	0	0	0		0		3 420 014
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	3 420 014	0	0	0	0	0	0	3 420 014

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
15 MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
150 SECURITE PUBLIQUE	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
120 Sécurité publique	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000
068 CONSTRUCTION ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES						01/01/2015	31/12/2028	
	0	0	0	6 000 000		0		6 000 000
10-M15-P10-A Infrastructures et équipements pour la Sécurité Publique	0	0	0	6 000 000	0	0	0	6 000 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
16 MINISTÈRE DE LA JUSTICE	12 784 281	89 890	0	1 000 000	0	0	0	13 874 171
160 JUSTICE	12 784 281	89 890	0	1 000 000	0	0	0	13 874 171
012 Administration et Coordination	12 784 281	89 890	0	565 964	0	0	0	13 440 135
041 JUSTICE DE PROXIMITE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	565 964		0		565 964
10-M16-P17-A Réparation des dégâts cycloniques/infrastructures judiciaires: réhabilitation et équipements matériels	0	0	0	565 964	0	0	0	565 964
043 PROJET JUSTICE						01/01/2015	31/12/2026	
	1 374 444	0	0	0		0		1 374 444
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	1 374 444	0	0	0	0	0	0	1 374 444
059 PAJMA II /FANARENANA II						01/01/2025	31/12/2025	
	2 766 350	89 890	0	0		0		2 856 240
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	2 766 350	0	0	0	0	0	0	2 766 350
70-202-001-B EE-AFD-ETAT-GROUPE B	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
060 PACTE CIVIQUE - PRÉVENTION ET COHÉSION SOCIALE						01/01/2026	31/12/2027	
	8 643 487	0	0	0		0		8 643 487
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	8 643 487	0	0	0	0	0	0	8 643 487
112 Administration pénitentiaire	0	0	0	434 036	0	0	0	434 036
048 MISE AUX NORMES DES ÉTABLISSEMENTS PÉNITENTIAIRES RESPECTANT LES DROITS HUMAINS						01/01/2020	31/12/2025	
	0	0	0	434 036		0		434 036
10-M16-P16-A Réparation des dégâts cycloniques/infrastructures pénitentiaires: réhabilitation et équipements matériels	0	0	0	434 036	0	0	0	434 036

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
21 MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES	416 014 670	457 672 890	176 408 340	100 826 800	32911263	50 000 000	3034000	1 243 817 963
220 FINANCES ET BUDGET	416 014 670	457 672 890	176 408 340	100 826 800	32911263	50 000 000	3034000	1 243 817 963
013 Administration et Coordination	414 972 044	250 769 500	0	750 000	0	0	0	673 441 544
209 RENFORCEMENT ET MODERNISATION DE L'IMPRIMERIE NATIONALE						01/01/2017	31/12/2028	
	0	0	0	0		0		6 950 000
10-001-001-A RPI-ETAT-ETAT-GROUPE A	0	0	0	0	0	0	0	6 950 000
225 RINDRA						01/01/2009	31/12/2027	
	135 017 327	0	0	0		0		135 017 327
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	135 017 327	0	0	0	0	0	0	135 017 327
251 PROJET D'APPUI AU RENFORCEMENT DES CAPACITES D'ANALYSE DES FACTEURS DE VULNERABILITE STRUCTURELLE ET LA PROMOTION DE L'ECONOMIE BLEUE (PARCPEB)						01/01/2020	31/12/2025	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-180-001-A EE-BAD/FAT-ETAT-GROUP A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
263 PROGRAMME INTEGRE DE CROISSANCE 3 - DVLPT DU SECTEUR NUMERIQUE						01/01/2021	31/12/2026	
	0	140 924 410	0	0		0		140 924 410
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	46 944 840	0	0	0	0	0	46 944 840
70-111-001-B EE-IDA-ETAT-GROUPE B	0	93 889 680	0	0	0	0	0	93 889 680
70-124-001-C EE-OPEP-ETAT-GROUPE C	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
264 PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITES SUR LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES						01/01/2021	31/12/2024	
	0	0	0	750 000		0		750 000
10-M21-P28-A Infrastructures et équipements pour la gestion financière	0	0	0	750 000	0	0	0	750 000
265 APPUI INSTITUTIONNEL AU SECTEUR DES INFRASTRUCTURES						01/01/2021	31/12/2028	
	4 448 324	0	0	0		0		4 448 324
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	4 448 324	0	0	0	0	0	0	4 448 324
268 PROJET DE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE PAR LA DIGITALISATION						01/01/2022	31/12/2026	
	1 482 290	0	0	0		0		1 482 290
60-180-180-A SUB-BAD/FAT-BAD/FAT-GROUPE A	1 482 290	0	0	0	0	0	0	1 482 290
271 PROJET D'APPUI A LA COMMUNE URBAINE D'ANTANANARIVO						01/07/2022	31/12/2028	
	3 319 620	0	0	0		0		3 319 620
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	3 319 620	0	0	0	0	0	0	3 319 620
274 POPULATION ET DEVELOPPEMENT						01/01/2023	31/12/2028	
	4 775 828	0	0	0		0		4 775 828
60-114-114-A SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE A	4 775 828	0	0	0	0	0	0	4 775 828
284 PROJET SADC STATISTIQUE						01/01/2024	31/12/2028	
	0	109 575 420	0	0		0		109 575 420
70-111-001-B EE-IDA-ETAT-GROUPE B	0	109 575 420	0	0	0	0	0	109 575 420
285 TRANSFORMATION DU SYSTÈME FINANCIER POUR SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DE SOLUTIONS ENERGETIQUES DURABLES PAR LE BIAIS DE LA T.A ET DU CAPITAL D'INVESTISSEMENT(SDG Fund)						01/01/2024	31/12/2026	
	1 430 481	0	0	0		0		1 430 481
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	1 430 481	0	0	0	0	0	0	1 430 481
286 EMANCIPATION DE LA FEMME ET LUTTE CONTRE LA VIOLENCE BASEE SUR LE GENRE						01/01/2024	31/12/2026	
	10	0	0	0		0		10
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10
287 FACILITE DE COOPERATION						01/01/2024	31/12/2028	
	3 141 052	0	0	0		0		3 141 052
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	3 141 052	0	0	0	0	0	0	3 141 052
288 PACTE VERT						01/01/2024	31/12/2028	
	45 875 562	0	0	0		0		45 875 562
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	37 618 852	0	0	0	0	0	0	37 618 852
60-113-113-B SUB-FAO-FAO-GROUP B	8 256 710	0	0	0	0	0	0	8 256 710
289 EZAKA HO TOMADY						01/01/2024	31/12/2028	
	19 917 720	0	0	0		0		19 917 720
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	19 917 720	0	0	0	0	0	0	19 917 720
290 PROGRAMME TOUS REDEVABLES						01/01/2024	31/12/2028	
	30 014 898	0	0	0		0		30 014 898

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	30 014 898	0	0	0	0	0	0	30 014 898
291 ENERGIE RENOUVELABLE ET DURABLE						01/01/2024	31/12/2028	
	14 713 347	0	0	0		0		14 713 347
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	14 713 347	0	0	0	0	0	0	14 713 347
292 COMPETENCES POUR TOUTES						01/01/2024	31/12/2028	
	21 577 530	0	0	0		0		21 577 530
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	21 577 530	0	0	0	0	0	0	21 577 530
293 FANINDRA - APPUI AUX AP						01/01/2024	31/12/2028	
	42 601 790	0	0	0		0		42 601 790
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	42 601 790	0	0	0	0	0	0	42 601 790
301 PROJET D'APPUI A LA MOBILISATION DES RECETTES PUBLIQUES PHASE 2 (PAMRPII)						01/01/2025	31/12/2026	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
324 PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI)						01/01/2020	31/12/2026	
	7 903 246	0	0	0		0		7 903 246
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	7 903 246	0	0	0	0	0	0	7 903 246
345 PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - SUD						01/01/2020	31/12/2026	
	1 410 988	0	0	0		0		1 410 988
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	1 410 988	0	0	0	0	0	0	1 410 988
372 PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - CENTRE						01/01/2020	31/12/2027	
	4 880 592	0	0	0		0		4 880 592
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	4 880 592	0	0	0	0	0	0	4 880 592
374 INITIATIVE POUR LE FINANCEMENT DES RISQUE ET D'ASSURANCE (IRFF)						01/01/2026	31/12/2026	
	1 405 234	0	0	0		0		1 405 234
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	1 405 234	0	0	0	0	0	0	1 405 234
375 PROGRAMME D'APPUI AU COMMERCE POUR UNE TRANSFORMATION ECONOMIQUE A MADAGASCAR (ACTE)						01/01/2026	31/12/2028	
	14 226 943	0	0	0		0		14 226 943
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	14 226 943	0	0	0	0	0	0	14 226 943
376 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)						01/01/2026	31/12/2026	
	103 375	0	0	0		0		103 375
60-113-113-E SUB-FAO-FAO-GROUPE E	103 375	0	0	0	0	0	0	103 375
378 PROGRAMME D'APPUI A LA GOUVERNANCE FINANCIERE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
379 PROJET DE RENFORCEMENT DE L'ENVIRONNEMENT PPP POUR LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVES (PREPIP)						01/01/2026	31/12/2027	
	5 454 225	0	0	0		0		5 454 225
60-180-001-A SUB-BAD/FAT-ETAT-GROUPE A	5 454 225	0	0	0	0	0	0	5 454 225
380 FINANCEMENT INTÉGRÉ POUR LES ENERGIES DURABLES (FIER)						01/01/2026	31/12/2027	
	6 180 157	0	0	0		0		6 180 157
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	6 180 157	0	0	0	0	0	0	6 180 157
381 PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ EN PÉRIPHÉRIE DES AIRES PROTÉGÉES (PADIPAP)						01/01/2026	31/12/2028	
	31 536 390	0	0	0		0		31 536 390
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	31 536 390	0	0	0	0	0	0	31 536 390
382 PROJET EAU ET ASSAINISSEMENT TOAMASINA						01/01/2026	31/12/2028	
	13 555 115	0	0	0		0		13 555 115
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	13 555 115	0	0	0	0	0	0	13 555 115
114 Gestion du Budget	0	0	0	2 500 000	0	0	0	2 500 000
383 MODERNISATION ET DIGITALISATION DE LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES						05/12/2026	31/12/2028	
	0	0	0	2 500 000		0		2 500 000
10-M21-P29-A Structures en charge de la gestion budgétaire et financière: infrastructures, équipements, applications et formation	0	0	0	2 500 000	0	0	0	2 500 000
115 Gestion Fiscale	0	0	0	4 500 000	0	0	0	4 500 000
						01/01/2023	31/12/2028	

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
279 CONSTRUCTION, ÉQUIPEMENT, RÉHABILISATION DES CENTRES FISCALES								
	0	0	0	4 500 000		0		4 500 000
10-M21-P09-A Centres fiscales (construction, réhabilitation, équipement)	0	0	0	4 500 000	0	0	0	4 500 000
116 Douanes	0	0	0	10 500 000	0	0	534000	11 034 000
110 SECURISATION DOUANIÈRE						01/01/2006	31/12/2028	
	0	0	0	0		0		534 000
40-219-001-C FCV-JAPON-ETAT-GROUPE C	0	0	0	0	0	0	534000	534 000
280 CONSTRUCTION, ÉQUIPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE LA DOUANE						01/01/2023	31/12/2028	
	0	0	0	10 500 000		0		10 500 000
10-M21-P10-A Infrastructures et équipements pour la Douane	0	0	0	10 500 000	0	0	0	10 500 000
117 Trésor	1 042 626	206 903 390	176 408 340	7 500 000	0	0	2500000	394 354 356
092 PROJET ANDEKALEKA						01/01/2018	31/12/2028	
	0	0	27 865 776	0		0		27 865 776
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	0	27 865 776	0	0	0	0	27 865 776
120 RENFORCEMENT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR (PHASE III)						01/01/2006	31/12/2025	
	0	0	0	7 500 000		0		10 000 000
10-M21-P20-A POSTES COMPTABLES DOTÉS DE MATÉRIELS TECHNIQUE	0	0	0	7 500 000	0	0	0	7 500 000
40-219-001-A FCV-JAPON-ETAT-GROUPE A	0	0	0	0	0	0	2500000	2 500 000
273 PROJET D'ACCOMPAGNEMENT DES RÉFORMES ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DU MEF						01/01/2023	31/12/2026	
	1 042 626	0	0	0		0		1 042 626
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	1 042 626	0	0	0	0	0	0	1 042 626
300 PROJET REGIONAL REPAIR						01/01/2025	31/12/2026	
	0	168 543 000	0	0		0		168 543 000
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	168 543 000	0	0	0	0	0	168 543 000
315 EXTENSION PORT TOAMASINA						01/01/2018	31/12/2028	
	0	22 562 290	148 542 564	0		0		171 104 854
70-219-001-A EE-JAPON-ETAT-GROUPE A	0	22 562 290	148 542 564	0	0	0	0	171 104 854
384 ANDEKALEKA HYDRO EXPANSION						31/12/2025	30/12/2026	
	0	15 798 100	0	0		0		15 798 100
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	15 798 100	0	0	0	0	0	15 798 100
146 Gestion des opérations budgétaires transversales	0	0	0	75 076 800	32911263	50 000 000	0	157 988 063
270 OPERATIONS D'INVESTISSEMENT TRANSVERSALES						01/01/2024	31/12/2028	
	0	0	0	52 076 800		50 000 000		134 988 063
10-001-001-S RPI-ETAT-ETAT-GROUPE S	0	0	0	15 000 000	0	0	0	15 000 000
10-001-001-T RPI-ETAT-ETAT-GROUPE T	0	0	0	12 076 800	0	0	0	12 076 800
10-001-001-W RPI-ETAT-ETAT-GROUPE W	0	0	0	10 000 000	0	0	0	10 000 000
10-001-001-X RPI-ETAT-ETAT-GROUPE X	0	0	0	15 000 000	0	0	0	15 000 000
20-001-001-T DTI-ETAT-ETAT-GROUPE T	0	0	0	0	0	25 000 000	0	25 000 000
20-001-001-X DTI-ETAT-ETAT-GROUPE X	0	0	0	0	0	25 000 000	0	25 000 000
30-001-001-T TVA-ETAT-ETAT-GROUPE T	0	0	0	0	22911263	0	0	22 911 263
30-001-001-X TVA-ETAT-ETAT-GROUPE X	0	0	0	0	10000000	0	0	10 000 000
294 PROJETS D'INVESTISSEMENTS SECTEUR SOCIAL						01/01/2024	31/12/2028	
	0	0	0	23 000 000		0		23 000 000
10-001-001-S RPI-ETAT-ETAT-GROUPE S	0	0	0	23 000 000	0	0	0	23 000 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
34 MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION ET DU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE	8 142 508	46 051 010	0	330 000	0	0	0	54 523 518
340 INDUSTRIE	8 142 508	46 051 010	0	330 000	0	0	0	54 523 518
605 Industrie	103 375	46 051 010	0	330 000	0	0	0	46 484 385
222 PROJET D'APPUI A L'INDUSTRIALISATION ET AU SECTEUR FINANCIER						01/01/2026	31/12/2026	
	0	31 820 920	0	0		0		31 820 920
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	31 820 920	0	0	0	0	0	31 820 920
227 PROJET DE ZONES DE TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE DANS LA REGION DU SUD OUEST DE MADAGASCAR (PTASO)						01/01/2026	31/12/2026	
	0	14 230 090	0	0		0		14 230 090
70-180-001-A EE-BAD/FAT-ETAT-GROUP A	0	14 230 090	0	0	0	0	0	14 230 090
232 PROGRAMME CUISSON PROPRE - FINANCEMENT CLIMAT MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	330 000		0		330 000
80-M34-P01-A Ethanol combustible	0	0	0	330 000	0	0	0	330 000
236 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)						01/01/2026	31/12/2026	
	103 375	0	0	0		0		103 375
60-113-113-F SUB-FAO-FAO-GROUPE F	103 375	0	0	0	0	0	0	103 375
621 Développement du Secteur Privé	8 039 133	0	0	0	0	0	0	8 039 133
231 SOUTIEN AUX INCUBATEURS POUR L'ENTREPRENARIAT A MADAGASCAR (Incubost)						01/01/2026	31/12/2027	
	7 799 383	0	0	0		0		7 799 383
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	7 799 383	0	0	0	0	0	0	7 799 383
237 COMPETENCE CENTER FOR THE PRIVATE SECTOR (CCPS)						01/01/2026	31/12/2027	
	239 750	0	0	0		0		239 750
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	239 750	0	0	0	0	0	0	239 750

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
36 MINISTERE DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION	12 870 621	0	0	0	0	0	0	12 870 621
360 COMMERCE	12 870 621	0	0	0	0	0	0	12 870 621
615 Commerce Extérieur	12 870 621	0	0	0	0	0	0	12 870 621
219 PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DES EXPORTATIONS ET A L'INTEGRATION REGIONALE (PADEIR)						01/01/2026	31/12/2026	
	6 248 002	0	0	0		0		6 248 002
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	6 248 002	0	0	0	0	0	0	6 248 002
229 PROJET D'APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DE LA ZONE DE LIBRE ECHANGE CONTINENTALE AFRICAINE A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2026	
	6 382 869	0	0	0		0		6 382 869
60-180-180-A SUB-BAD/FAT-BAD/FAT-GROUPE A	6 382 869	0	0	0	0	0	0	6 382 869
233 COMPETENCE CENTER FOR PRIVATE SECTOR (CCPS)						01/01/2026	31/12/2026	
	239 750	0	0	0		0		239 750
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	239 750	0	0	0	0	0	0	239 750

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
37 MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE	10	0	0	5 743 559	0	0	0	5 743 569
370 COMMUNICATION	10	0	0	4 400 000	0	0	0	4 400 010
212 Média	10	0	0	0	0	0	0	10
159 FOURNITURE MATERIELS AUDIO-VISUEL POUR LA TVM						01/01/2020	31/12/2026	
	10	0	0	0		0		10
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10
213 Développement des infrastructures Radio et Télévision	0	0	0	4 400 000	0	0	0	4 400 000
068 PROGRAMME DE MIGRATION VERS LA DIFFUSION NUMERIQUE						01/01/2024	31/12/2028	
	0	0	0	4 400 000		0		4 400 000
10-M37-P18-A PYLONE	0	0	0	4 400 000	0	0	0	4 400 000
860 CULTURE	0	0	0	1 343 559	0	0	0	1 343 559
831 Culture	0	0	0	1 343 559	0	0	0	1 343 559
155 CONSTRUCTION/REHABILITATION DES BATIMENTS ET EQUIPEMENT DU DEPARTEMENT CULTURE						01/01/2024	31/12/2028	
	0	0	0	1 343 559		0		1 343 559
10-M37-P05-A Maison de la Communication et de la Culture	0	0	0	893 559	0	0	0	893 559
10-M37-P07-A Palais Andafiavaratra	0	0	0	450 000	0	0	0	450 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
41 MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	310 443 815	474 703 647	0	92 000 000	0	0	796000	877 943 462
410 AGRICULTURE ET SOUVERAINETE ALIMENTAIRE	310 443 815	474 703 647	0	92 000 000	0	0	796000	877 943 462
411 AGRICULTURE	310 443 815	474 703 647	0	92 000 000	0	0	796000	877 943 462
154 PROGRAMME DE LUTTE ANTI-EROSIVE						01/01/2026	31/12/2027	
	22 130 800	0	0	0		0		22 130 800
60-205-206-K SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE K	22 130 800	0	0	0	0	0	0	22 130 800
225 PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DE MENABE ET MELAKY						01/01/2026	31/12/2027	
	1 000	1 033 730	0	0		0		1 034 730
60-123-123-F SUB-FIDA-FIDA-GROUPE F	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
70-123-001-E EE-FIDA-ETAT-GROUPE E	0	1 033 730	0	0	0	0	0	1 033 730
276 AMENAGEMENT HYDROAGRICOLE DE BEBOKA						01/01/2026	31/12/2027	
	0	22 470	0	0		0		22 470
70-124-001-A EE-OPEP-ETAT-GROUPE A	0	22 470	0	0	0	0	0	22 470
299 PROJET DES JEUNES ENTREPRENEURS RURAUX DU MOYEN OUEST (PROJERMO)						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
300 PROJET DE CROISSANCE AGRICOLE ET SECURISATION FONCIERE						01/01/2026	31/12/2027	
	0	22 470	0	0		0		22 470
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	22 470	0	0	0	0	0	22 470
301 EXTENSION PERIMETRE BAS MANGOKY II						01/01/2026	31/12/2028	
	0	45 033 690	0	0		0		45 033 690
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	45 033 690	0	0	0	0	0	45 033 690
306 AMENAGEMENT RIZICOLE DANS LES POLES DE PRODUCTION A M/CAR						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	23 798 856		0		23 798 856
10-M41-P01-A Périmètres irrigués	0	0	0	23 798 856	0	0	0	23 798 856
317 PROJET D'AGRICULTURE DURABLE PAR UNE APPROCHE PAYSAGE (PADAP)						01/01/2026	31/12/2027	
	2 000	23 470	0	0		0		25 470
60-111-111-E SUB-IDA-IDA-GROUPE E	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
60-133-133-D SUB-GEF-GEF-GROUPE D	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	22 470	0	0	0	0	0	22 470
70-202-001-C EE-AFD-ETAT-GROUPE C	0	1 000	0	0	0	0	0	1 000
339 ADAPTATION DES CHAINES DE VALEURS AGRICOLES AUX CHANGEMENT CLIMATIQUE (PRADA)						01/01/2026	31/12/2028	
	21 024 260	0	0	0		0		21 024 260
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	21 024 260	0	0	0	0	0	0	21 024 260
346 PDFA - PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES AGRICOLES						01/01/2026	31/12/2028	
	34 657 102	58 338 350	0	0		0		92 995 452
60-123-123-C SUB-FIDA-FIDA-GROUPE C	4 908 206	0	0	0	0	0	0	4 908 206
60-123-123-E SUB-FIDA-FIDA-GROUPE E	29 748 896	0	0	0	0	0	0	29 748 896
70-123-001-A EE-FIDA-ETAT-GROUPE A	0	3 258 500	0	0	0	0	0	3 258 500
70-123-001-D EE-FIDA-ETAT-GROUPE D	0	43 843 650	0	0	0	0	0	43 843 650
70-123-001-F EE-FIDA-ETAT-GROUPE F	0	2 247 240	0	0	0	0	0	2 247 240
70-124-001-B EE-OPEP-ETAT-GROUPE B	0	8 988 960	0	0	0	0	0	8 988 960
359 FOOD FOR PROGRESS						01/01/2026	31/12/2026	
	0	0	0	0		0		796 000
40-204-001-A FCV-USAID-ETAT-GROUPE A	0	0	0	0	0	0	796000	796 000
371 PROJET DE TRAVAUX DE REHABILITATION DU PERIMETRE DE DABARA						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	2 600 000		0		2 600 000
10-M41-P01-A Périmètres irrigués	0	0	0	2 600 000	0	0	0	2 600 000
396 PROGRAMME PAYS/APPUI AUX PETITS PAYSANS						01/01/2026	31/12/2027	
	12 828 277	0	0	0		0		12 828 277
60-118-118-A SUB-PAM-PAM-GROUPE A	12 828 277	0	0	0	0	0	0	12 828 277
397 PROJET D'APPUI POUR L'AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE ET DE L'INDUSTRIALISATION DU SECTEUR RIZ A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2027	
	3 274 200	0	0	0		0		3 274 200
	3 274 200	0	0	0	0	0	0	3 274 200

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A								
399 PROGRAMME PROTECTION ET REHABILITATION DES SOLS POUR AMELIORER LA SECURITE ALIMENTAIRE (PROSOL)						01/01/2026	31/12/2027	
	3 042 985	0	0	0		0		3 042 985
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	3 042 985	0	0	0	0	0	0	3 042 985
400 PROGRAMME GLOBAL SECURITE ALIMENTAIRE DE NUTRITION, ET RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE						01/01/2026	31/12/2027	
	3 622 801	0	0	0		0		3 622 801
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	3 622 801	0	0	0	0	0	0	3 622 801
401 PROJET RIZ PLUS						01/01/2026	31/12/2028	
	0	272 365 877	0	0		0		272 365 877
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	272 365 877	0	0	0	0	0	272 365 877
403 TITRE VERT VOLET AGRICULTURE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	5 654 350		0		5 654 350
10-M41-P02-A Titre Vert	0	0	0	5 654 350	0	0	0	5 654 350
406 RENFORCEMENT DE LA NUTRITION DANS LE PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES INCLUSIVES (DEFIS-NORAD)						01/01/2026	31/12/2028	
	10 701 659	0	0	0		0		10 701 659
60-123-123-A SUB-FIDA-FIDA-GROUPE A	10 701 659	0	0	0	0	0	0	10 701 659
411 TALAKY BE						01/01/2026	31/12/2028	
	23 790 610	9 257 630	0	0		0		33 048 240
60-202-202-B SUB-AFD-AFD-GROUPE B	23 790 610	0	0	0	0	0	0	23 790 610
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	9 257 630	0	0	0	0	0	9 257 630
412 PPF RIVE DROITE BAS MANGOKY						01/01/2026	31/12/2027	
	0	1 000	0	0		0		1 000
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	1 000	0	0	0	0	0	1 000
413 PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2028	
	50 536 896	7 865 340	0	0		0		58 402 236
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	50 536 896	0	0	0	0	0	0	50 536 896
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	7 865 340	0	0	0	0	0	7 865 340
416 OPERATION D'URGENCE POUR LE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2027	
	1 000	458 440	0	0		0		459 440
60-103-103-B SUB-FAD-FAD-GROUPE B	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
70-180-001-A EE-BAD/FAT-ETAT-GROUP A	0	458 440	0	0	0	0	0	458 440
417 POLE INTEGRE DE CROISSANCE AGRO INDUSTRIELLE DANS LE SUD 1 (PICAS 1)						01/01/2026	31/12/2027	
	10 999 321	10 786 750	0	0		0		21 786 071
60-103-103-D SUB-FAD-FAD-GROUPE D	10 999 321	0	0	0	0	0	0	10 999 321
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	10 786 750	0	0	0	0	0	10 786 750
418 PROJET D'APPUI AMELIORATION PRODUCTIVITE AGRICOLE A MCAR II(PAPAM 2)						01/01/2026	31/12/2028	
	5 805 185	3 663 000	0	0		0		9 468 185
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	5 805 185	0	0	0	0	0	0	5 805 185
70-202-001-B EE-AFD-ETAT-GROUPE B	0	3 663 000	0	0	0	0	0	3 663 000
422 PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - PRSAM CERC						01/01/2026	31/12/2028	
	7 582 459	16 977 920	0	0		0		24 560 379
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	7 582 459	0	0	0	0	0	0	7 582 459
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	16 977 920	0	0	0	0	0	16 977 920
423 PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES						01/01/2026	31/12/2028	
	0	18 830 380	0	0		0		18 830 380
70-123-001-A EE-FIDA-ETAT-GROUPE A	0	12 224 990	0	0	0	0	0	12 224 990
70-123-001-B EE-FIDA-ETAT-GROUPE B	0	2 247 240	0	0	0	0	0	2 247 240
70-123-001-C EE-FIDA-ETAT-GROUPE C	0	4 358 150	0	0	0	0	0	4 358 150
424 PROJET DE PROMOTION DE L'AGRICULTURE ORIENTEE VERS LE MARCHE OU SHEP						01/01/2026	31/12/2027	
	3 090 600	0	0	0		0		3 090 600
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	3 090 600	0	0	0	0	0	0	3 090 600
426 PROJET DE PRODUCTIVITE ET DE RESILIENCE DES MOYENS DE SUBSISTANCE EN MILIEU RURAL						01/01/2026	31/12/2028	
	0	29 214 120	0	0		0		29 214 120

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	29 214 120	0	0	0	0	0	29 214 120
427 PROGRAMME PARE - PAYSAGE, AGROFORESTERIE ET REBOISEMENT						01/01/2026	31/12/2027	
	11 065 400	0	0	0		0		11 065 400
60-205-206-A SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE A	11 065 400	0	0	0	0	0	0	11 065 400
429 PROMOTION ET DEVELOPPEMENT RIZICOLE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	59 946 794		0		59 946 794
10-M41-P03-A Matériels agricoles	0	0	0	30 748 419	0	0	0	30 748 419
10-M41-P04-A Usine d'engrais	0	0	0	7 670 857	0	0	0	7 670 857
10-M41-P05-A Semences et engrais	0	0	0	21 527 518	0	0	0	21 527 518
430 SYSTEMES AGRICOLES DURABLES ET POLITIQUE AGRICOLE (AGSYS)						01/01/2026	31/12/2027	
	2 221 615	0	0	0		0		2 221 615
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	2 221 615	0	0	0	0	0	0	2 221 615
431 INITIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS VERTS (IKI)						01/01/2026	31/12/2028	
	579 819	0	0	0		0		579 819
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	579 819	0	0	0	0	0	0	579 819
435 BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)						01/01/2026	31/12/2027	
	4 491 860	0	0	0		0		4 491 860
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	4 491 860	0	0	0	0	0	0	4 491 860
437 IMPROVING THE RESILIENCE OF SMALL FARMERS IN SOUTHERN MADAGASCAR (GCP /MAG/111/NOR)						01/01/2026	31/12/2027	
	227 212	0	0	0		0		227 212
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	227 212	0	0	0	0	0	0	227 212
438 PROJET DE POLE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE DANS LA RIVE DROITE DU DELTA DU MANGOKY (PDA-RDM)						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
439 PROJET SEMENCES HYBRIDES						01/01/2026	31/12/2027	
	4 096 300	0	0	0		0		4 096 300
60-218-218-A SUB-CHINE-CHINE-GROUPE A	4 096 300	0	0	0	0	0	0	4 096 300
440 APPUI AU PROGRAMME DE REPONSE D'URGENCE A L'INVASION ACRIDIENNE A MADAGASCAR, FRSP (UTF/MAG/131/MAG)						01/01/2026	31/12/2027	
	10 231 817	0	0	0		0		10 231 817
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	10 231 817	0	0	0	0	0	0	10 231 817
441 ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA PREPARATION ET EXECUTION DU RECENSEMENT GENERAL DE L'AGRICULTURE (RGA) (TCP/MAG/4004)						01/01/2026	31/12/2027	
	658 128	0	0	0		0		658 128
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	658 128	0	0	0	0	0	0	658 128
442 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)						01/01/2026	31/12/2027	
	103 375	0	0	0		0		103 375
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	103 375	0	0	0	0	0	0	103 375
443 PROJET DE GESTION DES RISQUES AGRICOLES POUR LA CROISSANCE INCLUSIVE ET RESILIENCE - GRACIR						01/01/2026	31/12/2028	
	0	179 780	0	0		0		179 780
70-101-001-A EE-BADEA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-123-001-A EE-FIDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
444 AMELIORATION DE LA NUTRITION PAR L'AGROECOLOGIE ET L'EDUCATION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2027	
	4 426 160	0	0	0		0		4 426 160
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	4 426 160	0	0	0	0	0	0	4 426 160
445 PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE						01/01/2026	31/12/2027	
	683 400	0	0	0		0		683 400
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	683 400	0	0	0	0	0	0	683 400
446 PROJET DE DIFFUSION TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR UNE PRODUCTION RIZICOLE DURABLE ET AUGMENTEE						01/01/2026	31/12/2027	
	1 088 725	0	0	0		0		1 088 725
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	1 088 725	0	0	0	0	0	0	1 088 725
447 PROJET D'APPROCHE MULTISECTORIELLE POUR L'AMELIORATION DE LA NUTRITION						01/01/2026	31/12/2027	
	1 000 000	0	0	0		0		1 000 000
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	1 000 000	0	0	0	0	0	0	1 000 000
448						01/01/2026	31/12/2027	

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
PROJET DE RENFORCEMENT DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE DANS LE SECTEUR AGRICOLE ET L'AGRIBUSINESS À MADAGASCAR								
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
449 PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPREUNARIAT DES JEUNES DANS L'AGRICULTURE ET AGRO-INDUSTRIE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
450 PROJET DE SOUTIEN AUX MOYENS DE SUBSISTANCE RÉSILIENTS DANS LE SUD DE MADAGASCAR (MIONJO)						01/01/2026	31/12/2027	
	2 300 931	0	0	0		0		2 300 931
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	2 300 931	0	0	0	0	0	0	2 300 931
451 TCPF: APPUI À LA L'ÉTUDE ET MISE EN PLACE D'UN RÉSEAU D'OBSERVATOIRE DE MAÏS À MADAGASCAR (TCP/MAG/4003/C1)						01/01/2026	31/12/2027	
	260 864	0	0	0		0		260 864
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	260 864	0	0	0	0	0	0	260 864
452 ACTIONS D'ANTICIPATION DANS UNE ZONE CYCLONIQUE DE MADAGASCAR POUR FAIRE FACE AUX CYCLONES ET INONDATIONS INDUITS PAR LA NIÑA. (OSRO/MAG/133/CHA)						01/01/2026	31/12/2027	
	1 455 960	0	0	0		0		1 455 960
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	1 455 960	0	0	0	0	0	0	1 455 960
453 STRENGTHENING THE CLIMATE RESILIENCE OF RURAL HOUSEHOLD LIVELIHOODS IN THE DISTRICTS OF MANAKARA AND MANANJARY (GCP/MAG/135/NOR)						01/01/2026	31/12/2027	
	3 249 397	0	0	0		0		3 249 397
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	3 249 397	0	0	0	0	0	0	3 249 397
454 PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT DE L'AGRIBUSINESS INCLUSIF À MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-123-001-A EE-FIDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
455 PROGRAMME INTÉGRITÉ DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES ANIMALES À MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-123-001-A EE-FIDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
456 INTEGRATED LANDSCAPE MANAGEMENT FOR ZERO-DEFORESTATION COFFEE AND RICE VALUE CHAINS (FOLUR)						01/01/2026	31/12/2028	
	2 676 443	0	0	0		0		2 676 443
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	2 676 443	0	0	0	0	0	0	2 676 443
457 PROJET D'IRRIGATION A MAROVOAY						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-219-001-A EE-JAPON-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
458 CONSEILLER TECHNIQUE POUR L'AGRICULTURE ET LE DEVELOPPEMENT RURAL						01/01/2026	31/12/2027	
	642 600	0	0	0		0		642 600
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	642 600	0	0	0	0	0	0	642 600
459 TRANSITION ÉNERGETIQUE INCLUSIVE						01/01/2026	31/12/2027	
	3 882 560	0	0	0		0		3 882 560
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	3 882 560	0	0	0	0	0	0	3 882 560
460 PROGRAMME CATALYTIQUE POUR UNE AGRICULTURE CLIMATO-INTELLIGENTE ET NUTRITIVE ET DES EMPLOIS (FSP)						01/01/2026	31/12/2027	
	1 334 630	0	0	0		0		1 334 630
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	1 334 630	0	0	0	0	0	0	1 334 630
461 FOURNITURES DE MATÉRIELS AGRICOLES ET DE MATERIELS DE FORAGE D'EAU						01/01/2026	31/12/2027	
	34 089 028	0	0	0		0		34 089 028
60-217-217-A SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A	34 089 028	0	0	0	0	0	0	34 089 028
462 COMPETENCE CENTER FOR THE PRIVATE SECTOR (CCPS)						01/01/2026	31/12/2027	
	239 750	0	0	0		0		239 750
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	239 750	0	0	0	0	0	0	239 750
463 MODULAR NUTRITION ACTIONS (MONA)						01/01/2026	31/12/2028	
	1 825 791	0	0	0		0		1 825 791
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	1 825 791	0	0	0	0	0	0	1 825 791
464 SOIL MATTERS - INNNOVATIONS POUR LA SANTÉ DES SOLS ET L'AGROÉCOLOGIE						01/01/2026	31/12/2028	
	4 424 160	0	0	0		0		4 424 160
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	4 424 160	0	0	0	0	0	0	4 424 160
465 PROGRAMME DE FORMATION PROFESSIONNELLE EN TRANSFERT DE TEHCTOLOGIE INDUSTRIELLE JAPONNAISE						30/12/2024	27/12/2026	

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
	96 735	0	0	0		0		96 735
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	96 735	0	0	0	0	0	0	96 735

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
42 MINISTERE DE L'ELEVAGE	0	0	0	9 587 558	0	0	0	9 587 558
420 ELEVAGE	0	0	0	9 587 558	0	0	0	9 587 558
415 Promotion de l'élevage	0	0	0	9 587 558	0	0	0	9 587 558
001 ZEBUSCAN						06/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	587 558		0		587 558
10-M42-P03-A PUCE ELECTRONIQUE DES BOVIDES	0	0	0	587 558	0	0	0	587 558
404 INFRASTRUCTURES DE BOVIDES AUX NORMES						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	5 000 000		0		5 000 000
10-M42-P01-A LOTS D'INTRANTS ET PRODUITS VETERINAIRES	0	0	0	5 000 000	0	0	0	5 000 000
405 TITRE VERT VOLET ELEVAGE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	4 000 000		0		4 000 000
10-M42-P02-A Titre Vert	0	0	0	4 000 000	0	0	0	4 000 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
44 MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE	187 919 370	89 890	0	2 448 000	0	0	0	190 457 260
440 ENVIRONNEMENT	187 919 370	89 890	0	2 448 000	0	0	0	190 457 260
701 Gestion durable des ressources naturelles	97 388 578	0	0	2 448 000	0	0	0	99 836 578
059 FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES ET LA BIODIVERSITE DE M/CAR						01/01/2009	31/12/2029	
	0	0	0	2 448 000		0		2 448 000
10-M44-P07-A Reconversion de la dette du KFW	0	0	0	2 448 000	0	0	0	2 448 000
095 FONDS D'INVESTISSEMENT PARCS NATIONAUX						01/01/2018	31/12/2028	
	16 598 100	0	0	0		0		16 598 100
60-205-206-A SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE A	16 598 100	0	0	0	0	0	0	16 598 100
113 PROJET DE RENFORCEMENT DES AIRES PROTEGEES ET DE DEVELOPPEMENT LOCAL DANS LA REGION DIANA (KOBABY)						01/01/2018	31/12/2026	
	10	0	0	0		0		10
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10
131 PROJET DE RESILIENCE CLIMATIQUE PAR LA PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE						01/01/2019	31/12/2025	
	858 000	0	0	0		0		858 000
60-103-103-B SUB-FAD-FAD-GROUPE B	858 000	0	0	0	0	0	0	858 000
135 APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'UTILISATION (BOIS PRECIEUX)						01/01/2020	31/12/2026	
	485 670	0	0	0		0		485 670
60-155-155-A SUB-OIBT-OIBT-GROUPE A	485 670	0	0	0	0	0	0	485 670
144 FORESTS FOR FUTURE (F4F)						01/01/2024	31/12/2026	
	2 316 575	0	0	0		0		2 316 575
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	2 316 575	0	0	0	0	0	0	2 316 575
145 SUSTAINABLE MANAGEMENT OF CONSERVATION AREAS AND IMPROVED LIVELIHOODS TO COMBAT WILDLIFE TRAFFICKING IN MADAGASCAR						01/01/2024	31/12/2027	
	10 355 928	0	0	0		0		10 355 928
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	10 355 928	0	0	0	0	0	0	10 355 928
147 STRENGTHENING THE NETWORK OF NEW PROTECTED AREAS IN MADAGASCAR (GEF/PNU) S2NPA						01/01/2024	31/12/2026	
	2 442 431	0	0	0		0		2 442 431
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	2 442 431	0	0	0	0	0	0	2 442 431
150 RENFORCEMENT DE L'ADAPTATION ET DE LA RESILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE SECTEUR DES HUILES ESSENTIELLES (ARCHE) A MADAGASCAR						01/01/2024	31/12/2026	
	847 604	0	0	0		0		847 604
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	847 604	0	0	0	0	0	0	847 604
151 PECHE COTIERE DURABLE A MADAGASCAR						01/01/2024	31/12/2026	
	8 531 818	0	0	0		0		8 531 818
60-205-206-A SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE A	8 531 818	0	0	0	0	0	0	8 531 818
153 PROJET BATAN						01/01/2024	31/12/2028	
	4 426 150	0	0	0		0		4 426 150
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	4 426 150	0	0	0	0	0	0	4 426 150
154 PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DURABLE ET INTEGRE DES COMMUNAUTES ET DES ECOSYSTEMES A MADAGASCAR (PADDI)						01/01/2026	31/12/2028	
	19 364 450	0	0	0		0		19 364 450
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	19 364 450	0	0	0	0	0	0	19 364 450
158 PACTE VERT						01/01/2026	31/12/2027	
	6 159 089	0	0	0		0		6 159 089
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	6 159 089	0	0	0	0	0	0	6 159 089
162 BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)						01/01/2025	31/12/2028	
	9 901 965	0	0	0		0		9 901 965
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	4 491 860	0	0	0	0	0	0	4 491 860
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	5 410 105	0	0	0	0	0	0	5 410 105
167 PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES						01/01/2026	31/12/2028	
	2 733 105	0	0	0		0		2 733 105
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	2 733 105	0	0	0	0	0	0	2 733 105
182 PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE						01/01/2026	31/12/2027	
	683 400	0	0	0		0		683 400
60-219-219-B SUB-JAPON-JAPON-GROUPE B	683 400	0	0	0	0	0	0	683 400
						01/01/2026	31/12/2028	

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
185 RENFORCEMENT DE L'INVESTISSEMENT DANS LA RESTAURATION DES ECOSYSTEMES A MADAGASCAR (IREMA)								
	11 684 283	0	0	0		0		11 684 283
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	11 684 283	0	0	0	0	0	0	11 684 283
704 Maintien des fonctions écologiques des écosystèmes malagasy	90 530 792	89 890	0	0	0	0	0	90 620 682
148 RENFORCEMENT DE LA FORMALISATION ET DE LA RÉDUCTION DU MERCURE DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE ARTISANALE ET A PETITE ECHELLE DE L'OR À MADAGASCAR (GOLD)						01/01/2024	31/12/2027	
	17 211 161	0	0	0		0		17 211 161
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	4 524 168	0	0	0	0	0	0	4 524 168
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	12 686 993	0	0	0	0	0	0	12 686 993
149 PROMOTION DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR TEXTILE ET DE L'HABILLEMENT PAR LA GESTION DURABLE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS A MADAGASCAR						01/01/2024	31/12/2028	
	6 636 140	0	0	0		0		6 636 140
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	2 737 205	0	0	0	0	0	0	2 737 205
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	3 898 935	0	0	0	0	0	0	3 898 935
155 BIOINNOVATION AFRIQUE (BIAII)						01/01/2025	31/12/2026	
	553 270	0	0	0		0		553 270
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	553 270	0	0	0	0	0	0	553 270
156 PROMOUVOIR LA MISE EN ŒUVRE NATIONALE DES CIBLES GLOBALES POUR LA BIODIVERSITE						01/01/2025	31/12/2026	
	1 198 311	0	0	0		0		1 198 311
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	1 198 311	0	0	0	0	0	0	1 198 311
157 INNIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS VERTS (IKI)						01/01/2025	31/12/2028	
	579 819	0	0	0		0		579 819
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	579 819	0	0	0	0	0	0	579 819
159 PROMOTION DES MTD (MEILLEURES TECHNIQUES DISPONIBLES) / MPE (MEILLEURES PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES) POUR REDUIRE LES REJETS DE UPOP PROVENANT DU BRULAGE A L'AIR LIBRE DES DECHETS DANS LES PAYS AFRICAINS PARTICIPANTS DE LA SOUS-REGION DE LA SADC.						01/01/2025	31/12/2025	
	291 192	0	0	0		0		291 192
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	291 192	0	0	0	0	0	0	291 192
160 HCFC PHASE-OUT MANAGEMENT PLAN (3E TRANCHE), PROTOCOLE DE MONTREAL						01/01/2025	31/12/2027	
	624 041	0	0	0		0		624 041
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	624 041	0	0	0	0	0	0	624 041
163 INTEGRATED LANDSCAPE MANAGEMENT FOR ZERO-DEFORESTATION COFFEE AND RICE VALUE CHAINS (FSP)						01/01/2025	31/12/2028	
	9 760 657	0	0	0		0		9 760 657
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	9 760 657	0	0	0	0	0	0	9 760 657
164 EXTENSION ET CONSOLIDATION DU RESEAU DES AIRES MARINES PROTEGEES (AMP) DE MADAGASCAR						01/01/2025	31/12/2027	
	8 336 565	0	0	0		0		8 336 565
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	8 336 565	0	0	0	0	0	0	8 336 565
165 TRANSITION VERS LA MOBILITE ELECTRIQUE						01/01/2025	31/12/2026	
	177 900	0	0	0		0		177 900
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	177 900	0	0	0	0	0	0	177 900
166 LUTTE CONTRE LA POLLUTION URBAINE						01/01/2025	31/12/2028	
	10	0	0	0		0		10
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10
168 GREEN, BLUE AND HEALTHY INVESTMENTS TO REDUCE LAND-BASED POLLUTION AFFECTING MARINE ECOSYSTEMS IN MADAGASCAR (CHO IP)						01/01/2025	31/12/2028	
	5 644 150	0	0	0		0		5 644 150
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	5 644 150	0	0	0	0	0	0	5 644 150
169 RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET APPUI A LA GESTION DES RISQUES ET CATASTROPHES						01/01/2025	31/12/2028	
	10	0	0	0		0		10
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10
171 STRENGTHENING THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL BIOSAFETY FRAMEWORKS IN SOUTHERN AFRICA (SINBF)						01/01/2025	31/12/2028	
	905 491	0	0	0		0		905 491
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	905 491	0	0	0	0	0	0	905 491
173 PROJET ECOVILLAGE						01/01/2025	31/12/2027	
	2 620 728	0	0	0		0		2 620 728

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	2 620 728	0	0	0	0	0	0	2 620 728
174 DEVELOPPEMENT MONDIAL, EXAMEN ET MISE A JOUR DES PLANS NATIONAUX DE MISE EN ŒUVRE (PNM) DANS LE CADRE DE LA CONVENTION DE STOCKHOLM (CS) SUR LES POLLUANTS ORGANIQUES PERSISTANTS (POP)						01/01/2025	31/12/2026	
	330 018	0	0	0		0		330 018
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	330 018	0	0	0	0	0	0	330 018
175 RENFORCEMENT DES INTERVENTIONS PREVENTIVES, PROMOTIONNELLES ET PREPARATOIRES POUR UNE REPOSE EFFICACE AUX EVENEMENTS ET ACCIDENTS CHIMIQUES A MADAGASCAR						01/01/2025	31/12/2026	
	121 330	0	0	0		0		121 330
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	121 330	0	0	0	0	0	0	121 330
176 MISE A L'ECHELLE DE L' ADAPTATION BASEE SUR LES ECOSYSTEMES POUR LES ZONES COTIERES DE MADAGASCAR						01/01/2025	31/12/2026	
	1 544 741	0	0	0		0		1 544 741
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	1 544 741	0	0	0	0	0	0	1 544 741
179 INCLUSIVE CONSERVATION OF SEA TURTLES AND SEAGRASS HABITATS IN THE NORTH AND NORTH - WEST OF MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2026	
	3 813 211	0	0	0		0		3 813 211
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	3 813 211	0	0	0	0	0	0	3 813 211
180 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)						01/01/2026	31/12/2026	
	103 375	0	0	0		0		103 375
60-113-113-C SUB-FAO-FAO-GROUPE C	103 375	0	0	0	0	0	0	103 375
181 WOMEN EMPOWERMENT FOR RURAL DEVELOPMENT (WE4R)						01/01/2026	31/12/2027	
	3 087 059	0	0	0		0		3 087 059
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	3 087 059	0	0	0	0	0	0	3 087 059
183 PROJET DE GESTION DES PAYSAGES MARINS ET DES OPERATIONS DE LEMUR BOND						01/01/2026	31/12/2026	
	1 800 000	0	0	0		0		1 800 000
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	1 800 000	0	0	0	0	0	0	1 800 000
184 STRENGTHEN THE CAPACITY OF MADAGASCAR FOR THE IMPLEMENTATION OF THE MINAMATA CONVENTION AND THE MANAGEMENT OF MERCURY CONTAINING PRODUCTS						01/01/2026	31/12/2027	
	436 788	0	0	0		0		436 788
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	436 788	0	0	0	0	0	0	436 788
186 UMBRELLA PROGRAMME TO SUPPORT NBSAP UPDATE AND THE 7TH NATIONAL REPORTS						01/01/2026	31/12/2027	
	1 423 249	0	0	0		0		1 423 249
60-133-133-A SUB-GEF-GEF-GROUPE A	1 423 249	0	0	0	0	0	0	1 423 249
187 PROJET D'ELIMINATION PROGRESSIVE DE L'UTILISATION DES POLYCHLOROBIPHÉNYLES						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
188 PROJET VISAINA						01/01/2026	31/12/2027	
	384 520	0	0	0		0		384 520
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	384 520	0	0	0	0	0	0	384 520
189 HORIZON VERT - SOLUTIONS FONDÉES SUR L'ENVIRONNEMENT						01/01/2026	31/12/2027	
	3 154 580	0	0	0		0		3 154 580
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	3 154 580	0	0	0	0	0	0	3 154 580
190 LE PROGRAMME DE MICROFINANCEMENTS DU FEM (PMF)						01/01/2026	31/12/2027	
	19 792 476	0	0	0		0		19 792 476
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	19 792 476	0	0	0	0	0	0	19 792 476

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
49 MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE	17 088 644	0	0	3 280 000	0	0	0	20 368 644
430 PECHE	17 088 644	0	0	3 280 000	0	0	0	20 368 644
408 Développement de la pêche et des ressources halieutiques	17 088 644	0	0	3 280 000	0	0	0	20 368 644
236 APPUI SECTORIEL						01/01/2024	31/12/2027	
	6 085 970	0	0	0		0		6 085 970
60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A	6 085 970	0	0	0	0	0	0	6 085 970
241 RELANCE DE L'AQUACULTURE						01/01/2018	31/12/2025	
	0	0	0	3 280 000		0		3 280 000
10-M49-P05-A Zones d'Emergence Piscicole	0	0	0	3 280 000	0	0	0	3 280 000
242 AQUACULTURE POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE DE MADAGASCAR (ASAM)						01/01/2025	31/12/2028	
	7 171 161	0	0	0		0		7 171 161
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	7 171 161	0	0	0	0	0	0	7 171 161
244 SADC PROFISHBLUE PROJECT: LES ACTEURS ET PME DU SECTEUR PECHE ET ECONOMIE BLEUE ONT DES CAPACITES ET SONT DOTEES D'EQUIPEMENT ET DE SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT DE PARCS AGROALIMENTAIRES INTEGRES A MADAGASCAR						01/01/2025	31/12/2027	
	748 956	0	0	0		0		748 956
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	748 956	0	0	0	0	0	0	748 956
245 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)						01/01/2026	31/12/2026	
	103 375	0	0	0		0		103 375
60-113-113-B SUB-FAO-FAO-GROUP B	103 375	0	0	0	0	0	0	103 375
246 WESTERN INDIAN OCEAN GOVERNANCE INITIATIVE (WIOGI)						01/01/2026	31/12/2028	
	2 766 350	0	0	0		0		2 766 350
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	2 766 350	0	0	0	0	0	0	2 766 350
247 STRENGTHENING ABANDONED, LOST OR OTHERWISE DISCARDED FISHING GEAR MANAGEMENT FOR CLEANER OCEANS IN THE WIO (GCP/MAG/130/JPN)						01/01/2026	31/12/2027	
	212 832	0	0	0		0		212 832
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	212 832	0	0	0	0	0	0	212 832

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
51 MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES	304 801 750	997 942 037	0	246 634 200	0	0	0	1 549 377 987
510 ENERGIE	304 801 750	997 942 037	0	246 634 200	0	0	0	1 549 377 987
203 Développement des infrastructures électriques et des ressources d'énergie locales	304 801 750	997 942 037	0	246 634 200	0	0	0	1 549 377 987
054 ELECTRIFICATION RURALE						01/01/2018	31/12/2028	
	74 691 450	0	0	0		0		74 691 450
60-205-206-F SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE F	74 691 450	0	0	0	0	0	0	74 691 450
093 PROJET ELECTRIFICATION RURALE PAR LES ENERGIES RENOUVELABLES						01/01/2018	31/12/2026	
	6 639 240	0	0	0		0		6 639 240
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	6 639 240	0	0	0	0	0	0	6 639 240
097 PROJET D'AMENAGEMENT DU SITE HYDROELECTRIQUE DE RANOMAFANA SUR L'IKOPA (SINOHYDRO)						01/01/2018	31/12/2028	
	0	68 118 340	0	0		0		68 118 340
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	68 118 340	0	0	0	0	0	68 118 340
164 PROJET DE CENTRALES DE PRODUCTION D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE À PARTIR DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES						01/01/2020	31/12/2026	
	0	1 056 200	0	0		0		1 056 200
70-208-001-A EE-BELGIQUE-ETAT-GROUPE A	0	1 056 200	0	0	0	0	0	1 056 200
166 LEAST-COST ELECTRICITY ACCESS DEVELOPMENT PROJECT - LEAD						01/01/2020	31/12/2025	
	0	56 504 600	0	0		0		56 504 600
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	22 472 400	0	0	0	0	0	22 472 400
70-111-001-B EE-IDA-ETAT-GROUPE B	0	34 032 200	0	0	0	0	0	34 032 200
182 PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR						01/06/2020	31/12/2027	
	0	184 880 430	0	0		0		184 880 430
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	4 943 930	0	0	0	0	0	4 943 930
70-105-001-C EE-BEI-ETAT-GROUPE C	0	156 857 350	0	0	0	0	0	156 857 350
70-180-001-B EE-BAD/FAT-ETAT-GROUPE B	0	9 303 570	0	0	0	0	0	9 303 570
70-262-001-D EE-COREESUD-ETAT-GROUPE D	0	13 775 580	0	0	0	0	0	13 775 580
188 PIC II : POLES INTEGRES DE CROISSANCE II/ENERGIE II						01/01/2021	31/12/2026	
	0	2 966 360	0	0		0		2 966 360
70-124-001-A EE-OPEP-ETAT-GROUPE A	0	2 966 360	0	0	0	0	0	2 966 360
189 MANDRAKA III						01/07/2021	31/12/2028	
	0	11 236 200	0	0		0		11 236 200
70-267-001-A EE-TF-ETAT-GROUPE A	0	11 236 200	0	0	0	0	0	11 236 200
190 PROJET D'HYBRIDATION DES SITES ISOLES PAR SYSTÈME PHOTOVOLTAÏQUE						01/01/2022	31/12/2025	
	0	0	0	246 634 200		0		246 634 200
10-M51-P02-A MATÉRIELS TECHNIQUES ENERGIES RENOUVELABLES ET HYBRIDATION PARC SOLAIRES	0	0	0	196 007 899	0	0	0	196 007 899
10-M51-P23-A Centrales électriques	0	0	0	50 626 301	0	0	0	50 626 301
192 PROJET D'ELECTRIFICATION RURALE						01/07/2022	31/12/2028	
	6 474 382	0	0	0		0		6 474 382
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	6 474 382	0	0	0	0	0	0	6 474 382
193 PROJET DE DESENGORGEMENT DU RESEAU ELECTRIQUE D'ANTANANARIVO (RING TANA)-PRIRTEM III						01/01/2023	31/12/2028	
	0	22 472 400	0	0		0		22 472 400
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	22 472 400	0	0	0	0	0	22 472 400
194 PROJET ANGOVO						01/01/2023	31/12/2028	
	0	6 921 500	0	0		0		6 921 500
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	6 921 500	0	0	0	0	0	6 921 500
195 PROJET MULTI SECTORIELS - MEH						01/01/2023	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-263-001-A EE-INDE-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
199 CONNECTIVITE NUMERIQUE ET ENERGETIQUE POUR L'INCLUSION A MADAGASCAR- DECIM						01/01/2024	31/12/2028	
	0	520 727 123	0	0		0		520 727 123
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	520 727 123	0	0	0	0	0	520 727 123
200 PROJET DE REHABILITATION DES SOUS-STATIONS D'ELECTRICITE A TOAMASINA						01/01/2025	31/12/2027	
	17 442 000	0	0	0		0		17 442 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	17 442 000	0	0	0	0	0	0	17 442 000
205 VOLOBE						01/01/2025	31/12/2028	
	0	539 340	0	0		0		539 340
70-101-001-A EE-BADEA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-124-001-A EE-OPEP-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-163-001-A EE-AIIB-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
206 PROJET DE GESTION DURABLE DES RESSOURCES AGROFORESTIÈRES AVEC LA TECHNOLOGIE DE LA CUISSON PROPRE (SMART CLEAN COOKING PROJECT)						01/01/2025	31/12/2027	
	0	9 078 850	0	0		0		9 078 850
70-124-001-A EE-OPEP-ETAT-GROUPE A	0	9 078 850	0	0	0	0	0	9 078 850
207 SAHOFIKA (GPR)						01/01/2026	31/12/2028	
	0	45 753 810	0	0		0		45 753 810
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	45 753 810	0	0	0	0	0	45 753 810
208 PROJET HOLISTIQUE POUR L'ACCÈS AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES VIA LES ENTREPRISES ET LA FORMATION (PHARE)						01/01/2026	31/12/2027	
	4 623 744	0	0	0		0		4 623 744
60-205-207-A SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A	4 623 744	0	0	0	0	0	0	4 623 744
209 PROJET DE RESILIENCE DES RESEAUX ELECTRIQUES (PRRE)						01/01/2026	31/12/2027	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
210 ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DE L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE PROPRE ET DURABLE (ASCENT)						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
211 JIRAMA TECHNICAL AND FINANCIAL RECOVERY (PFORR)						01/01/2026	31/12/2028	
	0	67 417 214	0	0		0		67 417 214
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	67 417 214	0	0	0	0	0	67 417 214
212 ASSISTANCE TECHNIQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE CUISSON PROPRE, PROJET D'INNOVATION ET REFORESTATION À MADAGASCAR (CLEAN COOKING)						01/01/2026	31/12/2027	
	1 819 961	0	0	0		0		1 819 961
60-117-117-A SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A	1 819 961	0	0	0	0	0	0	1 819 961
213 TRANSITION ÉNERGETIQUE INCLUSIVE						01/01/2026	31/12/2027	
	3 882 560	0	0	0		0		3 882 560
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	3 882 560	0	0	0	0	0	0	3 882 560
214 FOURNITURES D'ÉQUIPEMENTS ÉNERGÉTIQUES						01/01/2026	31/12/2027	
	189 228 413	0	0	0		0		189 228 413
60-217-217-A SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A	189 228 413	0	0	0	0	0	0	189 228 413

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
52 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE	205 981 843	128 646 341	0	93 000 000	0	0	0	427 628 184
520 EAU ET ASSAINISSEMENT	205 981 843	128 646 341	0	93 000 000	0	0	0	427 628 184
223 Accroissement de l'accès aux infrastructures d'assainissement et d'hygiène	19 146 710	24 719 640	0	0	0	0	0	43 866 350
183 PROJET D'AMELIORATION DES EQUIPEMENTS DE GESTION DES DECHETS POUR LA VILLE D'ANTANANARIVO						01/01/2023	31/12/2026	
	2 631 600	0	0	0		0		2 631 600
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	2 631 600	0	0	0	0	0	0	2 631 600
428 PROGRAMME INTEGRE D'ASSAINISSEMENT DE L'AGGLOMERATION D'ANTANANARIVO-2 (PIAAA-2)						01/01/2023	31/12/2028	
	16 515 110	24 719 640	0	0		0		41 234 750
60-202-202-B SUB-AFD-AFD-GROUPE B	16 515 110	0	0	0	0	0	0	16 515 110
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	24 719 640	0	0	0	0	0	24 719 640
224 Développement de l'accès à l'eau	186 835 133	103 926 701	0	93 000 000	0	0	0	383 761 834
056 APPROVISIONNEMENT EN EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT						01/01/2023	31/12/2028	
	136 609 045	0	0	0		0		136 609 045
60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A	136 609 045	0	0	0	0	0	0	136 609 045
092 PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR PAAEP (PROJET HYDROLIQUE URBAINE)						01/01/2023	31/12/2028	
	2 630 308	45 439 190	0	0		0		48 069 498
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	2 630 308	0	0	0	0	0	0	2 630 308
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	39 641 310	0	0	0	0	0	39 641 310
70-111-001-C EE-IDA-ETAT-GROUPE C	0	5 707 990	0	0	0	0	0	5 707 990
70-111-001-D EE-IDA-ETAT-GROUPE D	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
153 DEVELOPPEMENT DE L'ACCES A L'EAU POTABLE						01/01/2023	31/12/2025	
	0	0	0	93 000 000		0		93 000 000
10-M52-P04-A Pipeline Efaho	0	0	0	5 000 000	0	0	0	5 000 000
10-M52-P05-A Infrastructures d'Alimentation en Eau Potable	0	0	0	88 000 000	0	0	0	88 000 000
181 JIRAMA WATER III						01/01/2023	31/12/2026	
	10 000	58 465 041	0	0		0		58 475 041
60-107-105-B SUB-UE-BEI-GROUPE B	10 000	0	0	0	0	0	0	10 000
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	58 465 041	0	0	0	0	0	58 465 041
186 PROJET D'AMELIORATION DE L'EXTENSION DE L'ADDUCTION D'EAU A TOAMASINA						01/01/2025	31/12/2027	
	44 431 200	0	0	0		0		44 431 200
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	44 431 200	0	0	0	0	0	0	44 431 200
189 PROJET DE MOBILISATION, PROTECTION, VALORISATION DE LA RESSOURCE EN EAU ET DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE (BASSIN RETENTION D'EAU PMP-VREAU)						01/01/2025	31/12/2028	
	0	22 470	0	0		0		22 470
70-103-001-B EE-FAD-ETAT-GROUPE B	0	22 470	0	0	0	0	0	22 470
191 HORIZON VERT - SOLUTIONS FONDÉES SUR L'ENVIRONNEMENT						01/01/2026	31/12/2027	
	3 154 580	0	0	0		0		3 154 580
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	3 154 580	0	0	0	0	0	0	3 154 580

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
53 MINISTERE DES MINES	397 897	0	0	7 869 000	0	0	0	8 266 897
530 MINES	397 897	0	0	7 869 000	0	0	0	8 266 897
019 Administration et Coordination	0	0	0	2 869 000	0	0	0	2 869 000
118 MISE EN PLACE DE BUREAUX D'ADMINISTRATION MINIERE						01/06/2020	31/12/2028	
	0	0	0	2 869 000		0		2 869 000
10-M53-P02-A Bureau d'Administration Minière	0	0	0	2 629 500	0	0	0	2 629 500
10-M53-P17-A Réhabilitation Bureaux Ministère des Mines	0	0	0	219 750	0	0	0	219 750
10-N53-P15-A BAM - Atelier Communautaire	0	0	0	19 750	0	0	0	19 750
609 Développement du secteur Minier	397 897	0	0	5 000 000	0	0	0	5 397 897
122 INTÉGRITÉ DANS LE SECTEUR EXTRACTIF A MADAGASCAR MICA						01/01/2026	31/12/2027	
	397 897	0	0	0		0		397 897
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	397 897	0	0	0	0	0	0	397 897
123 STRUCTURATION DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE LA FILIÈRE AURIFÈRE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	5 000 000		0		5 000 000
10-M53-P18-A COMPTOIR OR	0	0	0	5 000 000	0	0	0	5 000 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
60 MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DES POSTES ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS	0	24 080 118	0	1 000 000	0	0	0	25 080 118
662 TRANSFORMATION NUMERIQUE	0	0	0	1 000 000	0	0	0	1 000 000
078 Administration et Coordination	0	0	0	1 000 000	0	0	0	1 000 000
068 RÉHABILITATION BATIMENT DU MINISTÈRE						01/01/2026	31/12/2028	
	0	0	0	1 000 000		0		1 000 000
10-M60-P08-A Bureau MNDPT	0	0	0	1 000 000	0	0	0	1 000 000
672 SERVICES PUBLICS ET VULGARISATION DES TIC	0	24 080 118	0	0	0	0	0	24 080 118
226 Transformation numérique des services publics et vulgarisation des TIC	0	24 080 118	0	0	0	0	0	24 080 118
065 PROJET DE PROMOTION DE L'ECONOMIE NUMERIQUE A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2028	
	0	24 080 118	0	0		0		24 080 118
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	24 080 118	0	0	0	0	0	24 080 118

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
65 MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS	6 983 037	1 650 903 439	0	440 000 000	0	0	0	2 097 886 476
610 TRAVAUX PUBLICS	6 983 037	1 650 903 439	0	440 000 000	0	0	0	2 097 886 476
221 Modernisation des infrastructures routières	6 983 037	1 650 903 439	0	440 000 000	0	0	0	2 097 886 476
247 ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA						01/01/2024	31/12/2026	
	0	172 345 341	0	0		0		172 345 341
70-101-001-C EE-BADEA-ETAT-GROUPE C	0	7 123 750	0	0	0	0	0	7 123 750
70-124-001-F EE-OPEP-ETAT-GROUPE F	0	6 179 910	0	0	0	0	0	6 179 910
70-224-001-B EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE B	0	6 876 550	0	0	0	0	0	6 876 550
70-228-001-E EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE E	0	135 962 531	0	0	0	0	0	135 962 531
70-256-001-D EE-ABU D'HABI-ETAT-GROUPE D	0	16 202 600	0	0	0	0	0	16 202 600
327 AIDE D'URGENCE POST CATASTROPHE						01/01/2024	31/12/2026	
	0	22 470	0	0		0		22 470
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	22 470	0	0	0	0	0	22 470
340 TRANSPORT CONNECTIVITY						01/01/2024	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
369 CONSTRUCTION ET REHABILITATION DES ROUTES NATIONALES						01/01/2024	31/12/2028	
	0	0	0	400 000 000		0		400 000 000
10-M65-P60-A Infrastructures routières (routes, ponts, chaussées...)	0	0	0	400 000 000	0	0	0	400 000 000
391 RN2 - PORT TOAMASINA (AFECC)						01/01/2024	31/12/2026	
	0	22 135 310	0	0		0		22 135 310
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	22 135 310	0	0	0	0	0	22 135 310
392 AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE						01/01/2024	31/12/2026	
	2 000	48 989 840	0	0		0		48 991 840
60-103-103-D SUB-FAD-FAD-GROUPE D	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
60-107-103-E SUB-UE-FAD-E	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	24 494 920	0	0	0	0	0	24 494 920
70-180-001-C EE-BAD/FAT-ETAT-GROUPE C	0	24 494 920	0	0	0	0	0	24 494 920
396 MODERNISATION RESEAU ROUTIER RN6 ET RN13						01/01/2024	31/12/2026	
	6 445 279	98 990 920	0	40 000 000		0		145 436 199
60-105-105-C SUB-BEI-BEI-GROUPE C	6 445 279	0	0	0	0	0	0	6 445 279
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	98 990 920	0	0	0	0	0	98 990 920
80-M65-P31-A RNS 13	0	0	0	40 000 000	0	0	0	40 000 000
457 PROJET DE CONTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY (ex RN9 PHASE II)						01/01/2024	31/12/2027	
	0	109 305 750	0	0		0		109 305 750
70-101-001-D EE-BADEA-ETAT-GROUPE D	0	65 844 130	0	0	0	0	0	65 844 130
70-124-001-H EE-OPEP-ETAT- GROUPE H	0	7 303 530	0	0	0	0	0	7 303 530
70-224-001-G EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE G	0	7 303 530	0	0	0	0	0	7 303 530
70-228-001-E EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE E	0	28 854 560	0	0	0	0	0	28 854 560
459 MULTINATIONAL MADAGASCAR - CORRIDOR DE BEIRA : PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE - PHASE II - FAD						01/01/2024	31/12/2026	
	2 000	184 907 419	0	0		0		184 909 419
60-107-103-D SUB-UE-FAD-GROUPE D	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
60-163-163-G SUB-AIIB-AIIB-GROUPE G	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
70-101-001-E EE-BADEA-ETAT-GROUPE E	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	173 356 599	0	0	0	0	0	173 356 599
70-124-001-B EE-OPEP-ETAT-GROUPE B	0	11 191 260	0	0	0	0	0	11 191 260
70-163-001-C EE-AIIB-ETAT-GROUPE C	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-224-001-F EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE F	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-228-001-H EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE H	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
461 PROJECT CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH (MTP) -MPA						01/01/2024	31/12/2028	
	533 758	525 494 600	0	0		0		526 028 358
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	533 758	0	0	0	0	0	0	533 758
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	458 077 400	0	0	0	0	0	458 077 400
70-111-001-C EE-IDA-ETAT-GROUPE C	0	67 417 200	0	0	0	0	0	67 417 200

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
462 PROJET DE DURABILITE DU SECTEUR ROUTIER						01/01/2024	31/12/2025	
	0	284 954 539	0	0		0		284 954 539
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	44 248 160	0	0	0	0	0	44 248 160
70-111-001-D EE-IDA-ETAT-GROUPE D	0	240 706 379	0	0	0	0	0	240 706 379
470 PROJET D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DU FLYOVER MAKI						01/01/2024	31/12/2025	
	0	18 899 290	0	0		0		18 899 290
70-101-001-A EE-BADEA-ETAT-GROUPE A	0	10 404 720	0	0	0	0	0	10 404 720
70-101-001-B EE-BADEA-ETAT-GROUPE B	0	8 494 570	0	0	0	0	0	8 494 570
471 PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)						01/01/2024	31/12/2025	
	0	74 158 920	0	0		0		74 158 920
70-103-001-A EE-FAD-ETAT-GROUPE A	0	74 158 920	0	0	0	0	0	74 158 920
477 PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASFALTAGE DE LA RNS 5						31/12/2024	30/12/2025	
	0	449 450	0	0		0		449 450
70-101-001-C EE-BADEA-ETAT-GROUPE C	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-124-001-E EE-OPEP-ETAT-GROUPE E	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-224-001-D EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE D	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-228-001-B EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE B	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-256-001-A EE-ABU D'HABI-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
481 PROJET DE CONSTRUCTION DE L'AUTOROUTE RELIANT ANTANANARIVO ET TOAMASINA						01/01/2025	31/12/2028	
	0	449 450	0	0		0		449 450
70-101-001-D EE-BADEA-ETAT-GROUPE D	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-183-001-E EE-BID-ETAT-GROUPE E	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-224-001-F EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE F	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-228-001-B EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE B	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-256-001-A EE-ABU D'HABI-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
482 PROGRAMME DE CONNECTIVITE NATIONALE UTILISANT UNE APPROCHE PROGRAMMATIQUE EN PLUSIEURS PHASES (Multiphase Programmatic Approach-MPA)						01/01/2025	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
484 PROJET D'AMENAGEMENT D'UN FLY-OVER "ANOSIZATO" CROISEMENT RN1 ET LA RN58A						01/01/2026	31/12/2026	
	0	34 113 100	0	0		0		34 113 100
70-101-001-A EE-BADEA-ETAT-GROUPE A	0	19 303 790	0	0	0	0	0	19 303 790
70-101-001-B EE-BADEA-ETAT-GROUPE B	0	14 809 310	0	0	0	0	0	14 809 310
486 ROCADE MARAIS MASAY STADE MAKI						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-219-001-A EE-JAPON-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
487 PROJET DE CONSTRUCTION DU RESEAU ROUTIER RELIANT L'AEROPORT IVATO ET ANTANANARIVO (CRBC)						01/01/2026	31/12/2027	
	0	70 922 890	0	0		0		70 922 890
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	70 922 890	0	0	0	0	0	70 922 890
488 PROJET ROUTE DU SOLEIL						01/01/2026	31/12/2027	
	0	4 494 480	0	0		0		4 494 480
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	4 494 480	0	0	0	0	0	4 494 480

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
67 MINISTERE DES TRANSPORTS ET DE LA METEOROLOGIE	15 113 431	7 300 826	0	0	0	0	0	22 414 257
630 TRANSPORT	0	7 300 826	0	0	0	0	0	7 300 826
209 Transports Maritime, Fluvial et Aérien	0	7 300 826	0	0	0	0	0	7 300 826
362 PROJET DE DURABILITE DU SECTEUR DE L'AVIATION A MADAGASCAR						01/01/2025	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
404 TRANSPORT PAR CABLE						01/01/2026	31/12/2026	
	0	2 247 240	0	0		0		2 247 240
70-158-001-A EE-SOCGEN-ETAT-GROUPE A	0	1 123 620	0	0	0	0	0	1 123 620
70-267-001-B EE-TF-ETAT-GROUPE B	0	1 123 620	0	0	0	0	0	1 123 620
405 PTML- PROJET DE TRANSPORT MULTIMODAL						01/01/2026	31/12/2027	
	0	179 780	0	0		0		179 780
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
70-163-001-A EE-AIIB-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
406 PROJET DE RÉHABILITATION DES PORTS D'INTÉRÊTS RÉGIONAL (PIR)						01/01/2026	31/12/2027	
	0	4 783 916	0	0		0		4 783 916
70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A	0	4 783 916	0	0	0	0	0	4 783 916
680 METEOROLOGIE	15 113 431	0	0	0	0	0	0	15 113 431
211 Développement météorologique	15 113 431	0	0	0	0	0	0	15 113 431
407 MASOVA						01/01/2026	31/12/2027	
	15 113 431	0	0	0		0		15 113 431
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	15 113 431	0	0	0	0	0	0	15 113 431

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
69 MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS	112 168 715	85 159 302	0	0	0	0	0	197 328 017
620 AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	112 168 715	85 159 302	0	0	0	0	0	197 328 017
207 Aménagement et équipement des villes	112 168 715	85 159 302	0	0	0	0	0	197 328 017
263 PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE (PADEVE)						01/01/2026	31/12/2026	
	0	5 265 470	0	0		0		5 265 470
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	5 265 470	0	0	0	0	0	5 265 470
282 PROJET LALANKELY III						01/01/2026	31/12/2026	
	0	2 784 260	0	0		0		2 784 260
70-202-001-C EE-AFD-ETAT-GROUPE C	0	2 784 260	0	0	0	0	0	2 784 260
291 PROJET DE DEVELOPPEMENT URBAIN INTEGRE ET DE RESILIENCE DU GRAND ANTANANARIVO (PRODUIR)						01/01/2026	31/12/2026	
	0	46 372 947	0	0		0		46 372 947
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	22 357 806	0	0	0	0	0	22 357 806
70-111-001-B EE-IDA-ETAT-GROUPE B	0	24 015 141	0	0	0	0	0	24 015 141
311 ROCADE ANTANANARIVO						01/01/2026	31/12/2026	
	0	16 854 300	0	0		0		16 854 300
70-105-001-A EE-BEI-ETAT-GROUPE A	0	15 730 680	0	0	0	0	0	15 730 680
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	1 123 620	0	0	0	0	0	1 123 620
458 PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE 2 (PADEVE 2)						01/01/2026	31/12/2026	
	3 318 620	11 236 200	0	0		0		14 554 820
60-202-202-B SUB-AFD-AFD-GROUPE B	3 318 620	0	0	0	0	0	0	3 318 620
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	11 236 200	0	0	0	0	0	11 236 200
459 PROGRAMME DE COOPERATION TECHNIQUE						01/01/2026	31/12/2026	
	1 000	0	0	0		0		1 000
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
460 PROJET D'ELABORATION DE CARTOGRAPHIE MARITIME POUR TOAMASINA						01/01/2026	31/12/2027	
	3 274 200	0	0	0		0		3 274 200
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	3 274 200	0	0	0	0	0	0	3 274 200
463 PROGRAMME RINDRA/PNUD						01/01/2026	31/12/2026	
	10	0	0	0		0		10
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	10	0	0	0	0	0	0	10
469 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)						01/01/2026	31/12/2026	
	103 375	0	0	0		0		103 375
60-113-113-D SUB-FAO-FAO-GROUPE D	103 375	0	0	0	0	0	0	103 375
470 EXPERT EN DEVELOPPEMENT URBAIN ET LOGISTIQUE POUR LA MISE EN ŒUVRE DE TATOM						01/01/2026	31/12/2026	
	244 800	0	0	0		0		244 800
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	244 800	0	0	0	0	0	0	244 800
471 LALANKELY IV						01/01/2026	31/12/2026	
	1 659 810	89 890	0	0		0		1 749 700
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	1 659 810	0	0	0	0	0	0	1 659 810
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
472 INSTITUTION EFFICACE ET TERRITOIRES RÉSILIENTS						01/01/2026	31/12/2027	
	8 250 440	0	0	0		0		8 250 440
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	8 250 440	0	0	0	0	0	0	8 250 440
473 FOURNITURE DE VÉHICULES ET DE MATÉRIELS DE RÉNOVATION						01/01/2026	31/12/2027	
	14 639 678	0	0	0		0		14 639 678
60-217-217-A SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A	14 639 678	0	0	0	0	0	0	14 639 678
474 MODERNISATION DU PARC AUTOMOBILE DES INSTITUTIONS PUBLIQUES DE MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2027	
	80 676 782	0	0	0		0		80 676 782
60-217-217-A SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A	80 676 782	0	0	0	0	0	0	80 676 782
476 PROJET DE DEVELOPPEMENT URBAIN INTEGRE ET DE RESILIENCE POUR L'EMPLOI (PRODUIRE)						01/05/2026	31/12/2026	
	0	2 556 235	0	0		0		2 556 235
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	2 556 235	0	0	0	0	0	2 556 235

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
71 MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE	291 491 373	44 192 065	0	85 726 420	0	0	1372000	422 781 858
710 SANTE	291 491 373	44 192 065	0	85 726 420	0	0	1372000	422 781 858
024 Administration et Coordination	8 038 840	0	0	51 681 230	0	0	0	59 720 070
027 APPUI AU RENFORCEMENT INSITUIONNEL						01/01/2018	31/12/2025	
	8 038 840	0	0	0		0		8 038 840
60-116-116-D SUB-OMS-OMS-GROUPE D	8 038 840	0	0	0	0	0	0	8 038 840
068 APPUI AU SYSTEME HOSPITALIER UNIVERSITAIRE						01/01/2023	31/12/2028	
	0	0	0	51 681 230		0		51 681 230
10-M71-P16-A Médicaments d'urgences pour soins de proximité	0	0	0	1 492 555	0	0	0	1 492 555
10-M71-P20-A Achat consommables médicaux et intrants d'hémodialyse	0	0	0	2 489 720	0	0	0	2 489 720
10-M71-P70-A Fonds d'urgence	0	0	0	5 308 016	0	0	0	5 308 016
10-M71-P71-A Infrastructures de soins (CHRD, CHRR, CSB, ...) : Réhabilitation, construction, équipement, ...	0	0	0	41 517 996	0	0	0	41 517 996
10-M71-P73-A Intrants médicaux	0	0	0	200 000	0	0	0	200 000
10-N71-001-A Missions médico-chirurgicales	0	0	0	672 943	0	0	0	672 943
505 Lutte contre les maladies	24 366 436	0	0	1 757 000	0	0	1372000	27 495 436
025 APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES TRANSMISSIBLES						01/01/2018	31/12/2028	
	4 181 463	0	0	500 000		0		4 681 463
10-M71-P69-A Test de diagnostic rapide pour VIH	0	0	0	500 000	0	0	0	500 000
60-116-116-H SUB-OMS-OMS-GROUPE H	4 181 453	0	0	0	0	0	0	4 181 453
60-347-347-M SUB-GFATM-GFATM-GROUPE M	10	0	0	0	0	0	0	10
087 PRÉVENTION DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES ET HANDICAP AU DÉVELOPPEMENT DE LA POPULATION (EX APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES NON TRANSMISSIBLES)						01/01/2018	31/12/2027	
	3 970 075	0	0	0		0		3 970 075
60-116-116-B SUB-OMS-OMS-GROUPE B	3 970 075	0	0	0	0	0	0	3 970 075
092 REPONSES AUX EPIDEMIES ET AUX CRISES						01/01/2019	31/12/2027	
	6 514 936	0	0	1 257 000		0		7 771 936
10-M71-P15-A Médicaments d'urgence et de riposte	0	0	0	1 257 000	0	0	0	1 257 000
60-116-116-A SUB-OMS-OMS-GROUPE A	6 514 936	0	0	0	0	0	0	6 514 936
093 PROMOTION DE LA SANTE TOUT AU LONG DU CYCLE DE LA VIE						01/01/2019	31/12/2027	
	19 413	0	0	0		0		19 413
60-116-116-A SUB-OMS-OMS-GROUPE A	19 413	0	0	0	0	0	0	19 413
095 URGENCES SANITAIRES						01/01/2019	31/12/2027	
	3 942 740	0	0	0		0		3 942 740
60-116-116-A SUB-OMS-OMS-GROUPE A	3 942 740	0	0	0	0	0	0	3 942 740
113 LUTTE CONTRE LE COVID-19						01/01/2022	31/12/2027	
	0	0	0	0		0		1 372 000
40-219-001-B FCV-JAPON-ETAT-GROUPE B	0	0	0	0	0	0	1372000	1 372 000
119 RENFORCEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION, DU SUIVI ET ÉVALUATION POUR PLUS D'EFFICACITÉ ET D'EFFICIENCE (MEILLEUR SOUTIEN AU PAYS)						01/01/2024	31/12/2027	
	3 948 628	0	0	0		0		3 948 628
60-116-116-A SUB-OMS-OMS-GROUPE A	3 948 628	0	0	0	0	0	0	3 948 628
122 ASSISTANCE TECHNIQUE AU CONTRÔLE DE QUALITE ET SUIVI DE SECURITE SANITAIRE DES ALIMENTS (TCP/MAG/4001)						01/01/2026	31/12/2026	
	430 285	0	0	0		0		430 285
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	430 285	0	0	0	0	0	0	430 285
123 STRENGTHENING ONE HEALTH DISEASE SURVEILLANCE AND RESPONSE IN SOUTHERN AFRICA , A STRATEGY AGAINST CLIMATE-DRIVEN DISEASE OUTBREAKS (UNUN/MAG/011/WHO)						01/01/2026	31/12/2028	
	1 358 896	0	0	0		0		1 358 896
60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A	1 358 896	0	0	0	0	0	0	1 358 896
506 Survie et développement de la mère et de l'enfant	129 945 810	8 494 570	0	27 700 690	0	0	0	166 141 070
022 APPUI A LA POLITIQUE DE SURVIE DE LA MERE ET DE L'ENFANT (EX BIEN ETRE DE LA FAMILLE)						01/01/2018	31/12/2028	
	21 809 277	0	0	4 700 690		0		26 509 967
10-M71-P11-A Intrants et consommables pour fistules obstétricales	0	0	0	251 015	0	0	0	251 015
10-M71-P12-A Kit de complication obstétricale	0	0	0	434 768	0	0	0	434 768
10-M71-P13-A	0	0	0	828 647	0	0	0	828 647

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
Kit d'opération césarienne pour les établissements sanitaires								
10-M71-P43-A ACIDE FOLIQUE POUR CONSULTATION PRÉNATALE DE FEMME	0	0	0	121 285	0	0	0	121 285
10-M71-P65-A Médicaments et produits contraceptifs	0	0	0	3 064 975	0	0	0	3 064 975
60-114-114-I SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE I	21 809 277	0	0	0	0	0	0	21 809 277
073 APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION						01/01/2018	31/12/2026	
	85 142 006	0	0	23 000 000		0		108 142 006
10-M71-P72-A Vaccins	0	0	0	23 000 000	0	0	0	23 000 000
60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A	78 070 554	0	0	0	0	0	0	78 070 554
60-153-153-D SUB-GAVI-GAVI-GROUPE D	7 071 452	0	0	0	0	0	0	7 071 452
085 PROJET RETARD DE CROISSANCE						01/01/2018	31/12/2025	
	20 480 993	0	0	0		0		20 480 993
60-120-120-B SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE B	20 480 993	0	0	0	0	0	0	20 480 993
115 PROJET RETARD DE CROISSANCE-PARN II MPA NUTRITION						01/07/2022	31/12/2026	
	2 513 534	8 404 680	0	0		0		10 918 214
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	2 513 534	0	0	0	0	0	0	2 513 534
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	2 786 580	0	0	0	0	0	2 786 580
70-111-001-C EE-IDA-ETAT-GROUPE C	0	5 618 100	0	0	0	0	0	5 618 100
124 PHASE 3 OF IMPROVING NUTRITION OUTCOMES USING THE MPA						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
508 Fourniture des soins de santé de qualité	129 140 287	35 697 495	0	4 587 500	0	0	0	169 425 282
023 APPUI À LA POLITIQUE NATIONALE PHARMACEUTIQUE						01/01/2018	31/12/2028	
	0	0	0	2 000 000		0		2 000 000
10-M71-P17-A Médicaments, consommables, réactifs de laboratoire, vaccins et matériels techniques	0	0	0	2 000 000	0	0	0	2 000 000
068 APPUI AU SYSTEME HOSPITALIER UNIVERSITAIRE						01/01/2018	31/12/2027	
	3 781 200	0	0	0		0		3 781 200
60-218-218-A SUB-CHINE-CHINE-GROUPE A	3 781 200	0	0	0	0	0	0	3 781 200
089 NORMALISATION DES ACTES DE TRANFUSIONS SANGUINE A MADAGASCAR						01/01/2019	31/12/2028	
	0	0	0	2 587 500		0		2 587 500
10-M71-P19-A Poches de sang et réactifs	0	0	0	2 587 500	0	0	0	2 587 500
114 PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE SANTE DE BASE - PPSB						01/07/2022	31/12/2026	
	69 540 007	35 697 495	0	0		0		105 237 502
60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B	69 538 007	0	0	0	0	0	0	69 538 007
60-160-160-C SUB-GFF-GFF-GROUPE C	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
60-161-161-D SUB-HEPR-HEPR-GROUPE D	1 000	0	0	0	0	0	0	1 000
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	35 697 495	0	0	0	0	0	35 697 495
118 PROJET DE DONATION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES FORMATIONS SANITAIRES A MADAGASCAR						01/01/2024	31/12/2027	
	23 317 200	0	0	0		0		23 317 200
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	23 317 200	0	0	0	0	0	0	23 317 200
125 FOURNITURES DE MATÉRIELS ET DE LOGICIELS POUR LA SANTÉ DIGITALE						01/01/2026	31/12/2027	
	32 501 880	0	0	0		0		32 501 880
60-217-217-A SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A	32 501 880	0	0	0	0	0	0	32 501 880

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
75 MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS	6 335 578	0	0	0	0	0	0	6 335 578
750 JEUNESSE	6 335 578	0	0	0	0	0	0	6 335 578
312 Jeunesse et Loisirs	6 335 578	0	0	0	0	0	0	6 335 578
079 ADOLESCENTS ET JEUNES						01/01/2018	31/12/2025	
	5 039 891	0	0	0		0		5 039 891
60-114-114-A SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE A	5 039 891	0	0	0	0	0	0	5 039 891
084 PROMOTION DE LA PARTICIPATION CIVIQUE ET POLITIQUE DES JEUNES ET FEMMES (MAHASAKY)						01/01/2026	31/12/2027	
	1 295 687	0	0	0		0		1 295 687
60-112-112-A SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A	1 295 687	0	0	0	0	0	0	1 295 687

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
76 MINISTÈRE DE LA POPULATION ET DES SOLIDARITES	65 917 372	184 879 000	0	0	0	0	0	250 796 372
762 Développement social	65 917 372	184 879 000	0	0	0	0	0	250 796 372
828 Population et développement	41 432 009	0	0	0	0	0	0	41 432 009
069 PROTECTION DE L'ENFANT						01/01/2018	31/12/2025	
	20 537 770	0	0	0		0		20 537 770
60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A	20 537 770	0	0	0	0	0	0	20 537 770
072 EGALITE DE SEXE ET AUTONOMISATION DE LA FEMME						01/01/2018	31/12/2028	
	20 894 239	0	0	0		0		20 894 239
60-114-114-A SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE A	20 894 239	0	0	0	0	0	0	20 894 239
830 Protection sociale	24 485 363	184 879 000	0	0	0	0	0	209 364 363
075 POLITIQUE SOCIALE ET PROTECTION SOCIALE						01/01/2018	31/12/2028	
	24 485 363	0	0	0		0		24 485 363
60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A	24 485 363	0	0	0	0	0	0	24 485 363
093 FILETS DE SECURITE ET PROJET DE RESILIENCE DE MADAGASCAR						01/01/2023	31/12/2028	
	0	184 879 000	0	0		0		184 879 000
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	184 879 000	0	0	0	0	0	184 879 000

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
81 MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE	96 156 884	215 983 977	0	75 000 000	0	0	0	387 140 861
812 EDUCATION	96 156 884	215 983 977	0	75 000 000	0	0	0	387 140 861
314 Education fondamentale de 9 ans	96 156 884	215 983 977	0	61 270 101	0	0	0	373 410 962
140 PROGRAMME DE COOPERATION ENTRE LE GOUVERNEMENT DE MADAGASCAR ET L'UNICEF						01/01/2018	31/12/2028	
	47 034 626	0	0	0		0		47 034 626
60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A	47 034 626	0	0	0	0	0	0	47 034 626
145 PROJET D'APPUI A LA GESTION PARTICIPATIVE ET DECENTRALISEE DE L'ECOLE						01/01/2018	31/12/2027	
	4 804 200	0	0	0		0		4 804 200
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	4 804 200	0	0	0	0	0	0	4 804 200
156 DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT FONDAMENTAL						01/01/2018	31/12/2028	
	0	0	0	61 270 101		0		61 270 101
10-M81-P34-A Infrastructures scolaires (EPP, CEG)-et équipements	0	0	0	54 597 555	0	0	0	54 597 555
10-M81-P36-A Infrastructures Administratives et équipements	0	0	0	6 672 546	0	0	0	6 672 546
170 EDUCATION DE BASE						01/07/2022	31/12/2025	
	24 266 000	0	0	0		0		24 266 000
60-251-251-A SUB-US EMBASSY-US EMBASSY-GROUPE A	24 266 000	0	0	0	0	0	0	24 266 000
172 CONSEILLERE TECHNIQUE EN POLITIQUE DE L'EDUCATION						01/01/2024	31/12/2026	
	153 000	0	0	0		0		153 000
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	153 000	0	0	0	0	0	0	153 000
176 PROJET EAST AND SOUTHERN AFRICA GIRLS' EMPOWERMENT AND RESILIENCE (EAGER)						01/01/2025	31/12/2028	
	0	46 741 590	0	0		0		46 741 590
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	46 741 590	0	0	0	0	0	46 741 590
177 TRANSFORMER L'ACCES ET L'APPRENTISSAGE A MADAGASCAR						01/01/2026	31/12/2026	
	19 899 058	169 242 387	0	0		0		189 141 445
60-355-355-A SUB-GPE-GPE-GROUPE A	19 899 058	0	0	0	0	0	0	19 899 058
70-111-001-B EE-IDA-ETAT-GROUPE B	0	169 242 387	0	0	0	0	0	169 242 387
316 Enseignement secondaire générale	0	0	0	13 729 899	0	0	0	13 729 899
158 DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE						01/01/2023	31/12/2028	
	0	0	0	13 729 899		0		13 729 899
10-M81-P35-A Infrastructures scolaires (Lycées) et équipements	0	0	0	13 729 899	0	0	0	13 729 899

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
83 MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE	19 205 341	89 890	0	27 600 000	0	0	0	46 895 231
830 ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET FORMATION PROFESSIONNELLE	19 205 341	89 890	0	27 600 000	0	0	0	46 895 231
049 Administration et Coordination	2 766 350	0	0	27 600 000	0	0	0	30 366 350
161 APPUI A LA FORMATION TECHNIQUE PROFESSIONNELLE-SECTEUR BTP						01/01/2021	31/12/2026	
	2 766 350	0	0	0		0		2 766 350
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	2 766 350	0	0	0	0	0	0	2 766 350
163 INFRASTRUCTURES ET BATIMENTS SCOLAIRES						01/01/2023	31/12/2028	
	0	0	0	27 600 000		0		27 600 000
10-M83-P08-A Centres de formation : Construction, Equipement, ...	0	0	0	25 570 000	0	0	0	25 570 000
10-M83-P09-A Infrastructure administrative (construction, réhabilitation, équipements...)	0	0	0	1 230 000	0	0	0	1 230 000
10-M83-P10-A Matériels roulants	0	0	0	800 000	0	0	0	800 000
320 Ingénierie de formation	16 438 991	89 890	0	0	0	0	0	16 528 881
170 PROJET D-CLIC FORMEZ-VOUS AU NUMERIQUE AVEC L'OIF						01/01/2025	31/12/2026	
	480 000	0	0	0		0		480 000
60-182-182-A SUB-OIF-OIF-GROUPE A	480 000	0	0	0	0	0	0	480 000
171 MADAGASCAR YOUTH SKILLS FOR ECONOMIC TRANSFORMATION AND JOBS PROJECT						01/01/2026	31/12/2028	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
172 PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL						01/01/2026	31/12/2027	
	15 958 991	0	0	0		0		15 958 991
60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE A	15 958 991	0	0	0	0	0	0	15 958 991

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
84 MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	6 449 466	89 890	0	34 550 000	0	0	0	41 089 356
840 ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	5 766 066	89 890	0	34 550 000	0	0	0	40 405 956
310 Enseignement Supérieur	5 766 066	89 890	0	34 550 000	0	0	0	40 405 956
143 CONSTRUCTION/REHABILITATION/EQUIPEMENT DES INFRASTRUCTURES UNIVERSITAIRES ET DES C.N.R.						01/01/2015	31/12/2028	
	0	0	0	34 550 000		0		34 550 000
10-M84-P01-A Campus Universitaire	0	0	0	8 350 800	0	0	0	8 350 800
10-M84-P02-A Cités ou dortoirs	0	0	0	2 100 000	0	0	0	2 100 000
10-M84-P05-A EQUIPEMENT CAMPUS	0	0	0	3 898 300	0	0	0	3 898 300
10-M84-P09-A EQUIPEMENT DORTOIRS	0	0	0	810 400	0	0	0	810 400
10-M84-P10-A Campus universitaires et dortoirs	0	0	0	14 695 513	0	0	0	14 695 513
10-M84-P11-A Matériels roulants	0	0	0	700 000	0	0	0	700 000
10-N84-P02-A Dortoirs	0	0	0	3 994 987	0	0	0	3 994 987
144 PARTENARIATS UNIVERSITAIRES FRANCO-MALAGASY						01/01/2026	31/12/2028	
	5 766 066	0	0	0		0		5 766 066
60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A	5 766 066	0	0	0	0	0	0	5 766 066
171 PROJET DE CAMPUS FRANCO-MALGACHE DE L'INNOVATION ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE						01/01/2026	31/12/2027	
	0	89 890	0	0		0		89 890
70-202-001-A EE-AFD-ETAT-GROUPE A	0	89 890	0	0	0	0	0	89 890
850 RECHERCHE SCIENTIFIQUE	683 400	0	0	0	0	0	0	683 400
311 Recherche Scientifique	683 400	0	0	0	0	0	0	683 400
172 PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE						31/12/2025	31/12/2027	
	683 400	0	0	0		0		683 400
60-219-219-C SUB-JAPON-JAPON-GROUPE C	683 400	0	0	0	0	0	0	683 400

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

Tutelle	Subvention	Emprunt	A E P	R P I	T V A	D T I	F C V	Total
94 CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET CULTUREL	0	0	0	50 000	0	0	0	50 000
940 CONSEIL ECONOMIQUE, SOCIAL ET CULTUREL	0	0	0	50 000	0	0	0	50 000
082 Administration et Coordination	0	0	0	50 000	0	0	0	50 000
001 RENFORCEMENT DE CAPACITÉS MATÉRIELLES ET HUMAINES AU NIVEAU DU CESC						01/06/2026	31/12/2028	
	0	0	0	50 000		0		50 000
10-M94-P01-A Equipements du CESC: matériels informatiques, mobiliers de bureau, ...	0	0	0	50 000	0	0	0	50 000

TOTAL	2 338 104 724	4 599 092 134	176 408 340	1 337 243 276	32 911 263	50 000 000	5 467 000	8 546 176 737



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 10

Dette publique

(Unité: en milliards d'Ariary)

		LFR2026
		927,88
CALCUL SYSTÈME BANCAIRE		1 002,16
VARIATION BANQUE CENTRALE NET		792,55
AVANCES		1 102,97
<u>AVANCES STATUTAIRES</u>		150,00
TIRAGES		300,00
REMBOURSEMENT		150,00
<u>AVANCES SPECIALES</u>		998,41
TIRAGES		1 429,23
REMBOURSEMENT		430,82
<u>OPERATIONS SUR TITRES</u>	-	42,96
TIRAGES		-
REMBOURSEMENT		42,96
<u>RECAPITALISATION BFM</u>	-	2,49
TIRAGES		-
REMBOURSEMENT		2,49
<u>AUTRES AVANCES A L'ETAT</u>		0,00
AUTRES		
DEPOT (provisoire)		310,42
VARIATION BANQUES NET		209,61
VARIATION BTA		76,52
TIRAGES		445,90
REMBOURSEMENT		369,38
VARIATION BTF		133,09
TIRAGES		1 173,61
REMBOURSEMENT		1 040,52
CALCUL SYSTÈME NON BANCAIRE	-	74,28
BTA	-	14,52
TIRAGES		185,43
REMBOURSEMENT		199,95
BTF	-	10,09
TIRAGES		425,79
REMBOURSEMENT		435,88
BTS AMBATOVOY	-	19,67
TIRAGES		
REMBOURSEMENT		19,67
BTS GPM/JIRAMA	-	30,00
TIRAGES		
REMBOURSEMENT		30,00
		PLFR2026
BTA		62,00
TIRAGES		631,33
REMBOURSEMENT		569,33
BTF		123,00
TIRAGES		1 599,41
REMBOURSEMENT		1 476,41
BTA+BTF		185,00

PLAN D'EMPRUNT EXTERIEUR 2026 (à titre indicatif)

1USD=MGA 4 494,5
en milliards MGA

Sources de financements		12 759
Dettes concessionnelles, dont:		8 527
Dettes multilatérales		4 249
BAD		702
	Programme d'Appui à la Gestion Financière et la Résilience Economique II	300
	Projet d'Appui à la Gouvernance Financière	60
	PROJET D'EXTENSION DU PERIMETRE DE BAS MANGOKY, PHASE II (PEPBM II)	219
	Projet de Résilience des Réseaux Electriques	123
BADEA		45
	Projet d'aménagement du Fly-over « Anosizato » Croisement RN1 et RN58A FA	45
BEI		877
	PROJET HYDROELECTRIQUE DE VOLOBE	616
	PROJET EAU ET ASSAINISSEMENT TOAMASINA	261
IDA		1 483
	MADAGASCAR EQUITABLE AND RESILIENT GROWTH III	449
	PROJECT MADAGASCAR YOUTH SKILLS FOR ECONOMIC TRANSFORMATIONS AND JOBS PROJECT	449
	PROJET D'AMELIORATION DES RESULTATS NUTRITIONNELS 2 FA	360
	PROJET FILETS DE SECURITE ET DE RESILIENCE FA	225
FIDA		1 142
	Programme d'Appui au Développement de l'Agribusiness Inclusif à Madagascar	277
	Programme Intégrité de Développement des Filières Animales à Madagascar	360
	PROJET DES RISQUES AGRICOLES POUR LA CROISSANCE INCLUSIVE ET RESILIENCE A MADAGASCAR	505
Dettes bilatérales		4 278
AFD		221
	CAMPUS FRANCO MALGACHE	106
	PROJET D'APPUI A LA JUSTICE A MADAGASCAR II	115
ARABIE SAOUDITE		1 134
	Projet de mise en place de plateforme nationale de cybersécurité et de cloud gouvernementale	1 034
	PROJET DE MISE EN PLACE DE PLUSIEURS PLATEFORME DE GOUVERNANCE NUMERIQUES ET DE CYBERSECURITE	100
Exim Bank de Chine		878
	PROJET DE MODERNISATION DES RESEAUX DE TELECOMMUNICATION DE L'ADMINISTRATION MALAGASY II	361
	PROJET DE RIZ HYBRIDE	517
FONDS KOWEITIEN		90
	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS	90
ABU DHABI		270
	PROJET AUTOROUTE ANTANANARIVO TOAMASINA	270
JICA		1 685
	PROJET EXTENSION DU PORT DE TOAMASINA	1 685
Dettes semi-concessionnelles, dont:		4 232
Dettes multilatérales		4 023
IDA		2 832
	ACCELERATING SUSTAINABLE AND CLEAN ENERGY ACCESS TRANSFORMATION PROGRAM IN MADAGASCAR	1 124
	PROGRAMME DE TRANSPORT MULTIMODAL ET DE LOGISTIQUE	899
	PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR FA	809
OFID		292
	PROJET HYDROELECTRIQUE DE VOLOBE	135
	SMART CLEAN COOKING	157
AIIB		899
	PROGRAMME DE TRANSPORT MULTIMODAL ET DE LOGISTIQUE	449
	PROJET VOLOBE	449
Dettes bilatérales		209
AFD		209
	PROJET DE DESENCLAVEMENT ET ASSAINISSEMENT DES QUARTIERS PRIORITAIRES D'ANTANANARIVO LALANKELY IV	209
Utilisation des financements		12 759
	Agriculture et rural	736
	Energie	2 604
	Soutien budgétaire	749
	Infrastructure	524
	Social et santé	584
	Multi-secteurs	
	Gouvernance	175
	Autres	7 386

PROJET DE LOI DE FINANCES RECTIFICATIVE 2026
CAPITAL DE LA DETTE EXTERIEURE
En Milliers de MGA

1 DTS = 6551,9 MGA

CHAPITRE	COMPTE	PAYS	2026
		7-OPERATION DE FINANCEMENT	
16	1621	EMPRUNTS A LONG ET MOYEN TERME: Part à moins d'un an -Dépenses	
		<i>ORGANISMES INTERNATIONAUX</i>	
		BAD	2 058 000,00
		BADEA	13 759 000,00
		BEI	34 297 000,00
		FAD	51 410 000,00
		FIDA	39 597 000,00
		IDA	353 067 000,00
		OPEP	44 143 000,00
		LIGUE ARABE	
		FMI	
		Sous-Total 1	538 331 000,00
		<i>PAYS DE L'OCDE</i>	
		COREE	9 368 000,00
		ESPAGNE	647 000,00
		FRANCE	64 487 000,00
		AFD	50 480 000,00
		Trésor Français	14 007 000,00
		JAPON	
		RUSSIE	-
		Sous-Total 2	74 502 000,00
		<i>AUTRES CREDITEURS OFFICIELS</i>	
		ABU DHABI	9 880 000,00
		ARABIE SAOUDITE	6 799 000,00
		KOWEIT	9 766 000,00
		ALGERIE	
		ANGOLA	
		CHINE	113 470 000,00
		INDE	7 957 000,00
		IRAK	
		LIBYE	
		MAURICE	
		Sous-Total 3	147 872 000,00
		Deutsche Bank	-
		Société Générale	49 598 000,00
		Institutions Financières	434 103 000,00
		Nouveaux Prêts	-
TOTAL			1 244 406 000,00

PROJET DE LOI DE FINANCES RECTIFICATIVE 2026
INTERET DE LA DETTE EXTERIEURE
En Milliers de MGA

1 DTS = 6551,9 MGA

CHAPITRE	COMPTE	PAYS	2026		
66	6611	10-OPERATIONS COURANTES-Dette Publique			
		ORGANISMES INTERNATIONAUX			
		BAD	220 000,00		
		BADEA	5 344 000,00		
		BEI	16 126 000,00		
		FAD	25 075 000,00		
		FIDA	9 562 000,00		
		IDA	116 824 000,00		
		OPEP	8 687 000,00		
		LIGUE ARABE	-		
		FMI	-		
		Sous-Total 1	181 838 000,00		
		PAYS DE L'OCDE			
		Belgique	-		
		COREE	2 177 000,00		
		ESPAGNE	115 000,00		
		FRANCE	14 241 000,00		
		AFD	13 286 000,00		
		Trésor Français	955 000,00		
		JAPON	109 000,00		
		RUSSIE			
		Sous-Total 2	16 642 000,00		
		AUTRES CREDITEURS OFFICIELS			
		ABU DHABI	2 310 000,00		
		ARABIE SAOUDITE	2 338 000,00		
		KOWEIT	2 817 000,00		
		ALGERIE	-		
		ANGOLA	-		
		CHINE	35 928 000,00		
		INDE	390 000,00		
		IRAK	-		
		LIBYE	-		
		MAURICE	-		
		Sous-Total 3	43 783 000,00		
		Deutsche Bank	-		
		Société Générale	5 133 000,00		
		Institutions Financières	-		
		Nouveaux Prêts	87 368 000,00		
		TOTAL			334 764 000,00

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES
SECRETARIAT GENERAL
DIRECTION GENERALE DU TRESOR
DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE

ENCOURS DE LA DETTE EXTERIEURE DU GOUVERNEMENT CENTRAL
ET PRETS GARANTIS A FIN DECEMBRE 2025

BAILLEURS	ENCOURS FIN DECEMBRE 2025 (en milliards MGA)
<u>BILATERAL NON MEMBRES DU CLUB DE PARIS</u>	<u>2 725,00</u>
<u>Autres créditeurs</u>	<u>2 471,48</u>
ALGERIE	890,81
ANGOLA	16,87
CHINE	1 538,26
INDE	25,54
IRAK	-
LIBYE	-
<u>Fonds Arabes</u>	<u>253,52</u>
ABU DHABI	27,32
ARABIE SAOUDITE	129,24
KOWEIT	96,97
	-
<u>BILATERAL MEMBRES DU CLUB DE PARIS</u>	<u>2 096,70</u>
BELGIQUE	38,79
COREE	159,17
ESPAGNE	5,28
FRANCE	955,41
JAPON	938,04
RUSSIE	-
	-
<u>ORGANISMES INTERNATIONAUX</u>	<u>19 840,88</u>
BAD	
BADEA	239,79
BEI	806,60
FAD	3 266,85
FIDA	1 035,55
IDA	14 169,92
OFID	322,17
	-
<u>CREDITEURS PRIVES</u>	<u>3 380,62</u>
BANQUES COMMERCIALES	420,25
INSTITUTIONS FINANCIERES	2 868,51
AUTRES	91,85
TOTAL DETTE EXTERIEURE DU GOUVERNEMENT CENTRAL	28 043,20

RAPPORT SUR L'ANALYSE DE VIABILITE DE LA DETTE DE MADAGASCAR

Rapport sur l'Analyse de Viabilité de la Dette de Madagascar

<i>Madagascar – Résultat de l'Analyse de Viabilité de la Dette élaborée par le pays en 2025</i>	
Risque de surendettement extérieur :	Modéré
Risque global de surendettement :	Modéré
Granularité ¹ dans l'évaluation du risque :	Existence d'une marge d'absorption raisonnable pour tous les ratios d'endettement sauf pour le ratio valeur actuelle de la dette extérieure/exportations qui n'a qu'une marge très limitée pour absorber les chocs.
Application de jugement ² :	Non

En 2025, l'économie mondiale reste confrontée à une série de crises interconnectées : tensions géopolitiques persistantes, volatilité des prix de l'énergie et des matières premières, et durcissement des conditions de financement. Malgré une amélioration plus forte qu'anticipée des perspectives macroéconomiques, la reprise demeure fragile et inégale. Le Fonds monétaire international (FMI) projette désormais une croissance mondiale de 3,2 % en 2025, portée par un repli progressif de l'inflation et une meilleure disposition des investisseurs internationaux à placer leurs capitaux dans les pays émergents, attirés par des rendements jugés plus intéressants que dans les économies avancées. Toutefois, ces perspectives restent inférieures aux niveaux antérieurs aux chocs tarifaires et fortement exposées à des risques baissiers : vulnérabilité des finances publiques, fragilités structurelles en Chine et volatilité liée à l'intelligence artificielle. Dans ce contexte, les flux financiers vers les pays en développement sont confrontés à des pressions croissantes. La contraction de l'aide publique au développement et la montée du protectionnisme commercial, notamment aux États-Unis, en Europe et en Asie limitent la capacité de ces pays à accéder à des financements abordables et stables. En Afrique subsaharienne, la part moyenne des recettes publiques consacrée au service de la dette atteint désormais 12 %, soulignant la réduction de l'espace budgétaire et l'exposition accrue aux chocs externes. L'Engagement de Séville, adopté lors de la 4^e Conférence internationale sur le financement du développement, ambitionne de mobiliser 4 000 milliards USD par an pour soutenir les économies vulnérables, mais la concrétisation de ces engagements reste incertaine, notamment en raison du désengagement partiel de plusieurs bailleurs traditionnels tel que l'USAID.

Parallèlement, la dynamique mondiale de la dette demeure préoccupante : la dette publique globale dépasse 235 % du PIB mondial, reflétant des déficits persistants et des marges budgétaires limitées. Les discussions de Washington lors des Assemblées Générales annuelles du FMI et de la Banque Mondiale en 2025 ont ainsi porté sur les risques budgétaires, la soutenabilité des dettes émergentes, ainsi que sur des solutions de liquidité à court terme, en particulier via le renforcement des marchés domestiques et des mécanismes de rehaussement de crédit. Ces débats s'inscrivent dans le cadre plus large de la réforme en cours de l'architecture financière internationale et de la modernisation de l'analyse de viabilité de la dette pour mieux intégrer la dette domestique, les effets de seuil et les risques liés au climat.

Dans ce contexte mondial incertain, Madagascar se situe à un carrefour critique. La crise multidimensionnelle actuelle, marquée par une fragilité institutionnelle et des tensions socio-politiques, accroît la zone d'incertitude pour 2026 et fragilise la confiance des partenaires techniques et financiers.

¹ Dans la granularité, il s'agit d'examiner si un pays améliore ou aggrave sa situation dans le temps. La granularité permet d'utiliser des signaux avancés de situations futures de risque élevé ou de situation de surendettement en calculant les indicateurs d'endettement en pourcentage de leurs seuils respectifs.

² Un jugement est utilisé lorsque l'interprétation mécanique des résultats de l'AVD ne suffit pas du fait de l'existence de pics ou de « borderline case ».

Ces vulnérabilités pourraient freiner la mobilisation des financements extérieurs et accentuer les risques pesant sur la soutenabilité de la dette publique.

La forte dépendance de Madagascar à certains accords commerciaux, notamment African Growth and Opportunity Act (AGOA), expose le pays à un risque potentiel de retrait ou de réduction des préférences commerciales. Une telle évolution pourrait accentuer les pressions sur la balance commerciale et compromettre la capacité d'endettement du pays. Une réorientation des flux commerciaux vers d'autres partenaires, y compris la Chine, pourrait alors représenter à la fois un risque immédiat et une opportunité stratégique : celle de repenser la politique commerciale et les partenariats économiques et financiers externes pour renforcer la diversification et la résilience.

Ainsi, la période 2025-2026 constitue un moment charnière. Madagascar devra arbitrer entre consolidation budgétaire, stratégies de diversification économique et maintien de la confiance des bailleurs. Dans ce contexte, les choix stratégiques opérés auront un impact déterminant sur la trajectoire de la dette publique et la capacité du pays à préserver son espace budgétaire tout en soutenant la croissance.

Le présent rapport présentant l'Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) 2025 à annexer à la Loi de finances 2026, vise à éclairer les décideurs sur la trajectoire soutenable de l'endettement public et les leviers stratégiques à mobiliser dans un environnement financier plus contraignant.

1- Champ de couverture

Le champ de la présente analyse couvre la dette extérieure et intérieure du Gouvernement central, ainsi que la dette garantie par l'État.

Suite à l'approbation du programme FEC et FRD 2024-2027, les décaissements effectifs après les deux revues réalisées en février et avril 2025 ont été intégrés dans la dette extérieure.

Pour la dette intérieure, le risque lié aux partenariats public-privé (PPP) est également pris en compte. En 2025, le stock de PPP atteint 8,03 % du PIB, dépassant le seuil de 3 % à partir duquel un test de résistance est appliqué. Un choc de 35 % est simulé, considérant que cette partie du risque PPP pourrait se matérialiser en coût effectif pour l'État. L'impact potentiel de ce choc représente 2,81 % du PIB, ce qui pourrait peser sensiblement sur le budget.

Les passifs des entreprises publiques structurantes, notamment JIRAMA et Air Madagascar, sont également intégrés. Les encours de JIRAMA sont projetés linéairement de 2024 à 2032, sur la base des états financiers disponibles jusqu'en 2023. Pour Air Madagascar, les encours sont projetés de 2022 à 2032, sur la base des états financiers disponibles jusqu'en 2021. À partir de 2033, une hypothèse de réduction annuelle de 5 % est appliquée, tenant compte du plan de redressement pour JIRAMA et de la situation actuelle de redressement judiciaire pour Air Madagascar.

2- Portefeuille de la dette

À fin 2025, le stock de la dette publique et de la dette garantie par l'État est estimé à 9402,49 millions USD (48,5% du PIB) contre 9018,60 millions USD en 2024 (% 51,70 du PIB). La dette extérieure publique et garantie par l'État représente 65,7% du portefeuille, soit 6 181,46 millions USD (31,89% du PIB) en 2025 contre 5517 millions USD (31,63 % du PIB) en 2024. Elle est majoritairement constituée par des prêts concessionnels, à hauteur de 82,6%. L'encours de la dette intérieure publique et garantie par l'État à fin 2025 s'élève à 3 221,03 millions USD (16,61% du PIB) et représente 34,26% du portefeuille contre 3501,60 millions USD (20,07 du PIB) en 2024. L'encours de la dette intérieure à fin 2024 est constitué à 98,93% par des instruments dont la maturité est supérieure ou égale à 1 an. Les

projections montrent une dette publique moyenne de 46,42 % du PIB sur les cinq prochaines années, en l'absence d'effets supplémentaires liés aux tensions socio-politiques.

3- Hypothèses macroéconomiques

L'escalade des tensions socio-politiques au cours du troisième trimestre 2025 a plongé le pays dans une zone d'incertitude prolongée. Les effets économiques devraient s'étendre sur une période estimée à deux ans voire davantage. Cette période concentre plusieurs vulnérabilités : affaiblissement de la confiance des investisseurs, décaissements des financements extérieurs retardés, pression accrue sur le financement budgétaire et attentes sociales fortes. Ce climat pèse sur les perspectives à court terme, rendant indispensable une lecture économique prudente, articulée autour d'un scénario de stabilisation progressive.

Dans l'immédiat, la priorité macroéconomique est de préserver les équilibres essentiels pour éviter une dégradation trop rapide des fondamentaux. Si les autorités parviennent à sécuriser des appuis financiers ciblés, notamment via des instruments d'urgence et de soutien budgétaire tels que la FEC ou la FRD du FMI et à maintenir une gestion budgétaire rigoureuse, la trajectoire économique de court terme pourrait rester positive malgré la crise. Dans cette hypothèse, la croissance serait de l'ordre de 4,6 % en 2025 et de 4,8 % en 2026. Ces projections ne reposent pas sur un optimisme excessif, mais sur des conditions plausibles : des priorisations budgétaires claires évitant une monétisation inflationniste, le maintien d'un flux minimum d'investissement public, ainsi qu'une relative résilience des secteurs exportateurs. La Banque mondiale anticipe d'ailleurs un rebond modéré dans la région, et la trajectoire malgache s'inscrit dans cette tendance, sous réserve d'une stabilisation politique graduelle et d'un ancrage crédible des politiques économiques.

Cette hypothèse de reprise s'accompagne néanmoins de fortes conditionnalités. À moyen terme, Madagascar pourrait enregistrer une croissance moyenne avoisinant 5 %, portée par des réformes structurelles dans les secteurs de l'énergie, de la production et des infrastructures, ainsi que par une amélioration progressive de la mobilisation des recettes domestiques. À plus long terme, à l'horizon 2034 à 2036, une accélération vers une croissance de 8 % est envisagée dans le scénario central, mais cette perspective suppose la mise en œuvre effective de transformations profondes : industrialisation, valorisation locale des produits agricoles périssables, développement du tourisme, exploitation rationnelle des ressources minières et amélioration significative de la gouvernance économique. Ce scénario de croissance soutenue reste donc ambitieux, car il dépend de la stabilité institutionnelle, d'investissements massifs dans les infrastructures logistiques et énergétiques, ainsi que de la restauration de la sécurité dans les zones stratégiques.

La dynamique de la dette publique s'inscrit directement dans cette trajectoire. Le ratio dette/PIB pourrait se maintenir sous le seuil de 60 % jusqu'en 2036 si le déficit primaire reste maîtrisé autour de 3 % du PIB et si les financements restent principalement concessionnels.

À court terme, un taux d'inflation supérieur à 7 % est anticipé, mais la Banque mondiale estime qu'il pourrait progressivement diminuer à mesure que les tensions d'offre s'atténuent et que les politiques budgétaires et monétaires s'alignent sur des objectifs de stabilisation. Cette trajectoire est toutefois exposée à plusieurs vulnérabilités : la forte dépendance extérieure du portefeuille de dette accroît la sensibilité au risque de change, tandis que le déficit courant structurel élargit l'exposition aux chocs extérieurs. Le marché intérieur de capitaux reste peu profond et caractérisé par une épargne publique limitée et un faible appétit des investisseurs domestiques, ce qui accentue les risques de refinancement et de liquidité.

Dans ce contexte, la mobilisation des recettes publiques constitue un levier déterminant. Madagascar affiche l'un des taux de pression fiscale les plus faibles de la région (11%), alors même que les besoins budgétaires se renforcent. Les revendications sociales post-crise illustrent la tension politique à arbitrer : d'un côté, des demandes d'allègements fiscaux et d'indemnisations pour les entreprises touchées par les manifestations (pillages, vandalismes) ; de l'autre, des attentes fortes en matière de reconstruction des infrastructures et de réforme des entreprises publiques, notamment la JIRAMA. Pour renforcer les recettes sans étouffer l'activité, la stratégie réaliste consiste à améliorer le rendement des impôts existants (lutte contre la fraude, digitalisation, meilleure gestion douanière), à réduire les niches fiscales inefficaces et à mobiliser des recettes non fiscales ciblées et temporaires, notamment à travers des

redevances sur les ressources naturelles ou des instruments de financement innovants tels que des obligations diaspora.

La question de l'aide extérieure cristallise également des débats idéologiques : une partie de la population remet en cause la dépendance vis-à-vis des bailleurs traditionnels et aspire à une autonomie accrue, voire à une diversification vers d'autres partenaires. En pratique, se détourner des financements concessionnels sans alternative crédible impliquerait un ajustement budgétaire brutal et un recours accru à des financements commerciaux plus coûteux, alourdissant le service de la dette. La voie la plus pragmatique consisterait à redéfinir les partenariats avec les bailleurs, en les orientant vers des projets structurants et des programmes assortis de conditionnalités claires en matière de gouvernance et de transparence.

L'expérience historique de Madagascar confirme que les crises politiques ont des effets économiques marqués mais réversibles lorsque des réformes sont engagées rapidement. En 2002, la croissance s'était contractée de 12,4 %, mais avait rebondi de près de 9,8 % en 2003. En revanche, la crise de 2009 avait été suivie d'une reprise beaucoup plus timide, autour de 0,5 % en 2010. Cette comparaison souligne que la rapidité et la crédibilité des réponses institutionnelles déterminent l'ampleur du rebond. La transition actuelle présente une particularité majeure : elle porte un mandat politique plus large, axé sur la refonte des institutions et l'organisation d'élections démocratiques à l'issue de la période transitoire. Ce mandat s'accompagne d'une politique budgétaire annoncée comme plus stricte, mais aussi d'incertitudes fortes quant aux modalités concrètes de financement et de réformes.

En définitive, le scénario macroéconomique retenu dans le cadre de cette analyse repose sur une combinaison de facteurs économiques, politiques et institutionnels. Si les mesures de stabilisation sont effectivement mises en œuvre, si les réformes structurelles sont engagées et si les financements concessionnels sont maintenus, Madagascar pourrait préserver une trajectoire de croissance positive à court terme et amorcer un cycle de reprise soutenue à moyen et long terme. Dans le cas contraire, les tensions sur le financement, la vulnérabilité extérieure et les contraintes internes pèseront lourdement sur la dynamique de la dette publique et sur la soutenabilité budgétaire à horizon 2036.

4- Résultats de l'AVD

Les résultats de l'AVD 2025 sont repris dans le tableau ci-après :

Risque de surendettement extérieur :	Modéré
Risque global de surendettement :	Modéré

L'analyse de viabilité de la dette publique et extérieure de Madagascar sur la période 2026 - 2036 révèle une soutenabilité modérée au scénario de référence, mais une forte vulnérabilité face aux chocs externes et macroéconomiques. Les ratios de valeur actualisée de la dette au PIB et aux exportations restent en dessous des seuils, mais leur sensibilité aux perturbations, notamment sur les exportations et la croissance, est marquée.

Les scénarios extrêmes montrent que le fardeau de la dette peut rapidement s'alourdir en cas de choc. Le ratio VA de la dette/exportations franchit le seuil à partir de 2028 sous choc externe, alors que les ratios de service de la dette (exportations et recettes) augmentent sensiblement, traduisant un risque accru de tensions sur la trésorerie publique et les réserves extérieures.

4.1. AVD Extérieure :

La dette extérieure est particulièrement sensible à la conjoncture internationale et aux flux d'exportations. Une forte contraction des exportations liée à la baisse de la demande mondiale ou à une perturbation logistique interne entraînerait une détérioration immédiate des indicateurs de viabilité.

Le ratio VA de la dette extérieure aux exportations franchit nettement le seuil dès 2028 dans le scénario de choc, avant une lente stabilisation. Cette dynamique traduit une exposition structurelle aux chocs exogènes, d'autant plus marquée que la structure de la dette reste largement tournée vers l'extérieur et

que le marché domestique des capitaux demeure peu profond. Dans un contexte où le déficit courant est structurellement élevé, une telle évolution renforcerait la pression sur la balance des paiements, limitant la capacité du pays à absorber les chocs sans recourir à des ajustements budgétaires coûteux.

Cette vulnérabilité justifie pleinement la nécessité de diversifier la base exportatrice et de mobiliser des devises additionnelles via des secteurs porteurs (agriculture à haute valeur ajoutée, tourisme, ressources minières). Une telle stratégie permettrait de réduire la dépendance vis-à-vis des marchés extérieurs volatils et d'atténuer les effets de chocs externes sur la soutenabilité de la dette.

4.2. AVD Publique :

Pour la dette publique totale, la trajectoire reste modérée et maîtrisée au scénario de référence, mais demeure tributaire de la performance économique interne. Un ralentissement prolongé de la croissance, en lien avec le contexte politique et les incertitudes liées à la transition, pourrait alourdir progressivement le fardeau de la dette à l'horizon 2034–2036, rapprochant les ratios des seuils de viabilité.

Cette situation traduit la dépendance forte de la trajectoire d'endettement à la mobilisation des recettes fiscales et à la capacité de l'État à préserver un déficit primaire contenu. Le maintien de cette dynamique passe par une gestion budgétaire rigoureuse et une stratégie d'endettement clairement articulée. Celle-ci repose sur un recours prioritaire aux financements concessionnels, tout en introduisant progressivement des instruments semi-concessionnels de manière encadrée et ciblée. Cette approche vise à diversifier les sources de financement, à soutenir les besoins en infrastructures structurantes et à renforcer l'autonomie financière du pays, tout en préservant la viabilité de la dette à moyen terme.

5- Granularité et marge de manœuvre face aux chocs :

L'analyse des indicateurs de granularité met en évidence une marge de manœuvre modérée pour absorber les éventuels chocs. Le ratio de la valeur actuelle de la dette au PIB reste nettement inférieur au seuil de viabilité de la dette : il est de 20% en 2026, atteint un pic de 24% en début 2028 suivie d'un repli progressif jusqu'en 2036 (seuil : 40%), traduisant ainsi une dette encore soutenable au regard de la taille de l'économie. La valeur actuelle de la dette rapportée aux exportations demeure en dessous des limites indicatives : 95% en 2026, 120% en 2028 puis autour de 115-118% en 2036 (seuil : 180%). Ce ratio constitue le maillon le plus sensible.

Les ratios de service de la dette rapportés aux exportations, qui gravitent autour de 8% au cours des 10 prochaines années ainsi que ceux aux recettes publiques estimés à environ 15% à moyen terme (2026 à 2029), demeurent en deçà des seuils critiques (respectivement de 15% et 18%), reflétant une charge de la dette maîtrisée et une certaine flexibilité budgétaire.

Dans l'ensemble, ces signaux indiquent que le fardeau de la dette reste contenu, offrant au pays une marge d'absorption modérée face aux chocs macroéconomiques. Toutefois, cette marge demeure limitée : en cas de choc externe, tel qu'un ralentissement marqué de la croissance mondiale, une dégradation des termes de l'échange, une baisse des exportations ou encore une hausse des coûts de financement internationaux, l'espace budgétaire pourrait se contracter rapidement réduisant la capacité d'absorption et accentuant la vulnérabilité de l'économie.

Cette situation met en évidence la nécessité d'une gestion prudente, proactive et rigoureuse de l'endettement, appuyée sur des analyses prospectives (projections économiques, scénarios alternatifs, tests de résistance aux chocs) afin d'anticiper les risques et de préserver la soutenabilité et la résilience budgétaire à moyen et long termes.

6- Recommandations :

L'analyse de viabilité de la dette publique et extérieure de Madagascar 2025 met en évidence une soutenabilité modérée, mais une forte vulnérabilité aux chocs externes et macroéconomiques. Le pays est exposé à une conjoncture internationale incertaine (tensions géopolitiques, volatilité des prix de l'énergie et des matières premières, réduction de l'aide publique au développement) ainsi qu'à des vulnérabilités nationales (fragilité institutionnelle, tensions socio-politiques, déficit courant structurel). Dans ce contexte, il est essentiel d'adopter une approche prudente et proactive dans la gestion de la dette publique, articulée autour des axes suivants :

- i) Un Recours modéré aux financements semi-concessionnels tel que défini dans la Stratégie de la Dette à Moyen Terme :

La dette extérieure reste majoritairement concessionnelle, mais le ratio de la valeur actualisée de la dette rapportée aux exportations est particulièrement sensible aux chocs externes. La stratégie doit donc privilégier un recours encadré aux financements semi-concessionnels pour les projets structurants (infrastructures, énergie, secteurs sociaux prioritaires), avec des conditions flexibles et des plafonds annuels afin de préserver la marge d'absorption face aux perturbations internationales et aux ralentissements économiques internes. Néanmoins, la dette concessionnelle devrait demeurer la source de financement prioritaire afin de limiter les risques liés à l'endettement et de préserver la soutenabilité à long terme.

- ii) Développement progressif du marché intérieur des capitaux :

La profondeur limitée du marché domestique accentue la dépendance aux financements extérieurs et la vulnérabilité aux fluctuations de change. Il est recommandé de renforcer progressivement le marché intérieur par l'émission d'obligations d'État à moyen et long terme, la mobilisation de l'épargne nationale et la mise en place d'instruments attractifs pour les investisseurs domestiques. La transparence et la régularité de l'information financière sont essentielles pour diversifier les sources de financement et limiter la dépendance extérieure.

- iii) Diversification économique et sécurisation des flux d'exportation

Selon la Banque centrale, les exportations malgaches ont enregistré des baisses successives de -12 % en 2023, -16 % en 2024 et à titre provisoire de -5,4 % en 2025, aussi bien en volume qu'en valeur. Cette évolution traduit la vulnérabilité structurelle de l'économie nationale, dont la dette extérieure reste fortement tributaire des recettes d'exportation. En effet, les faiblesses persistantes en matière de productivité, de compétitivité et d'infrastructures logistiques limitent la capacité du pays à tirer parti des marchés internationaux. Dans ce contexte, il devient impératif de renforcer la résilience économique à travers des investissements ciblés dans l'agro-industrie, les infrastructures de transport et d'énergie, ainsi que la valorisation des ressources locales. Ces efforts contribueraient à stabiliser les recettes d'exportation, réduire la sensibilité de la dette aux chocs externes et consolider durablement la soutenabilité de la dette publique.

- iv) Consolidation de la confiance des bailleurs et investisseurs

La reprise économique et la mobilisation des financements extérieurs dépendent de la crédibilité des politiques publiques. Il est recommandé de prioriser les financements externes vers des projets structurants avec des conditions claires en matière de gouvernance et de transparence, et de communiquer régulièrement sur la trajectoire de la dette et les réformes engagées. Cette approche

renforcera la confiance des partenaires internationaux et sécurisera l'accès aux financements concessionnels indispensables pour soutenir la croissance et la résilience du pays.

Figure 1 : Indicateurs d'endettement extérieur suivant différents scénarios (2026-2036)

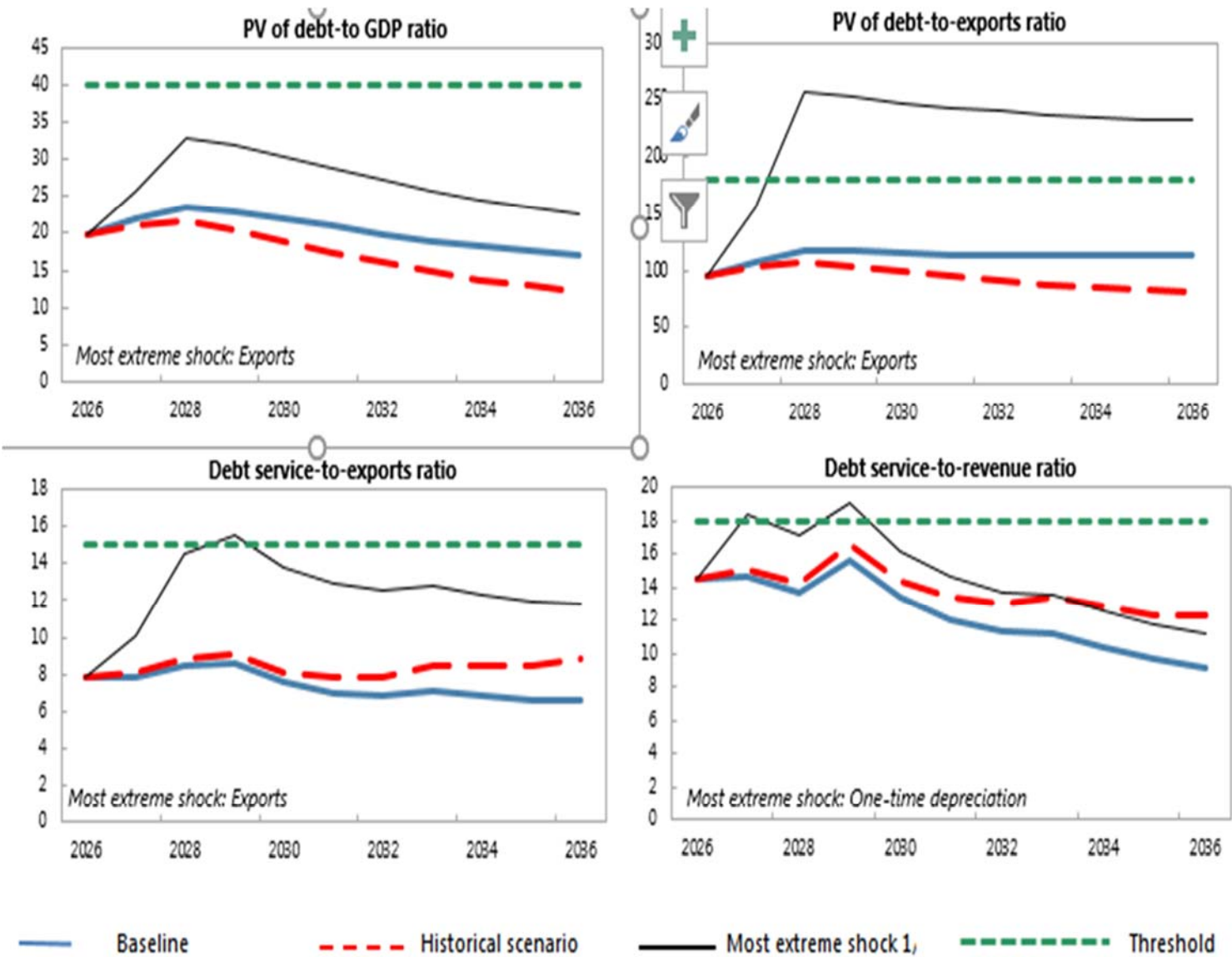


Figure 2 : Indicateurs d'endettement public suivant différents scénarios (2026-2036)

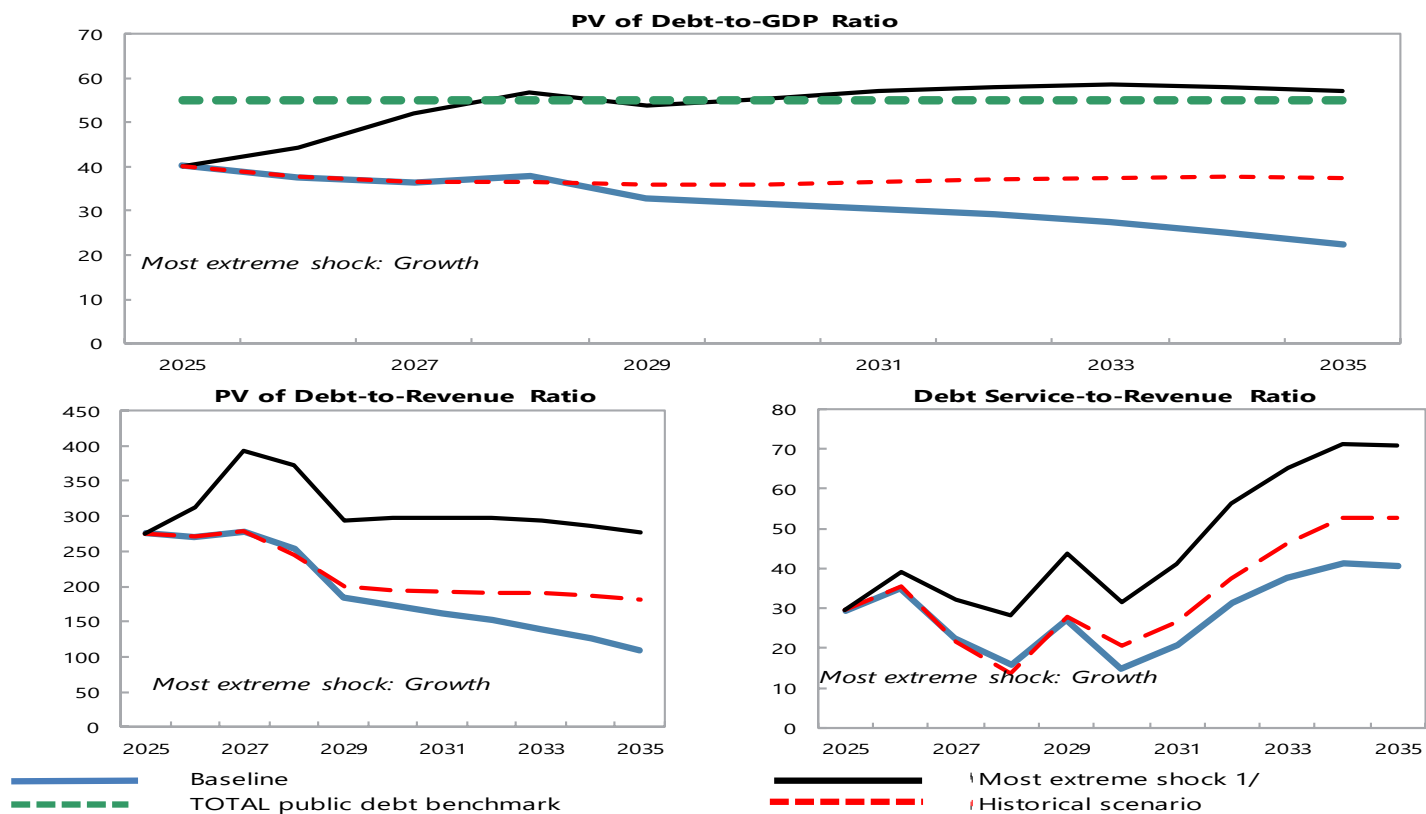


Figure 3 : Marge d'absorption des ratios de dette aux variations économiques (2026-2036)

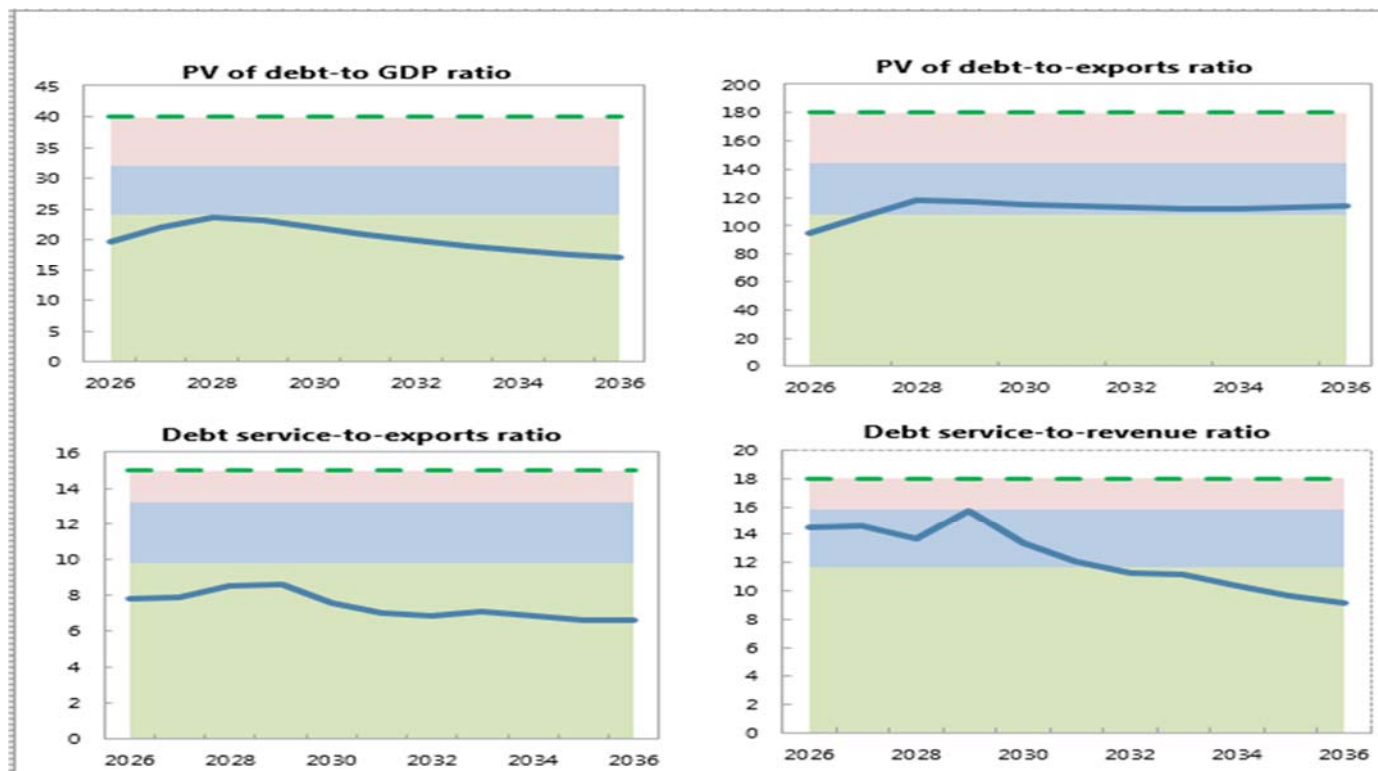


Tableau 1 : Analyse de sensibilité des indicateurs de la dette extérieure contractée ou garantie par le Gouvernement central (en pourcentage)

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
PV of debt-to GDP ratio											
Baseline	20	22	24	23	22	21	20	19	18	18	17
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	20	21	21	20	19	17	16	14	13	12	12
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	20	26	32	31	30	28	27	26	25	24	23
B2. Primary balance	20	23	25	25	23	22	21	20	20	19	18
B3. Exports	20	26	33	32	31	29	27	26	25	24	22
B4. Other flows 3/	20	23	25	25	23	22	21	20	19	19	18
B5. Depreciation	20	28	27	26	25	24	23	22	21	20	20
B6. Combination of B1-B5	20	27	30	29	28	27	25	24	23	22	21
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	20	26	28	28	27	26	25	23	22	22	21
C2. Natural disaster	20	27	29	29	28	27	26	24	23	23	22
C3. Commodity price	20	23	25	24	23	22	21	20	19	18	17
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Threshold	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
PV of debt-to-exports ratio											
Baseline	95	107	118	117	115	114	113	112	112	113	114
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	95	102	107	103	97	93	89	85	82	80	79
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	95	107	118	117	115	114	113	112	112	113	114
B2. Primary balance	95	110	125	124	123	122	121	120	120	120	120
B3. Exports	95	157	259	255	250	245	242	239	237	234	231
B4. Other flows 3/	95	111	126	125	123	121	120	119	119	119	119
B5. Depreciation	95	107	106	106	104	103	103	102	103	104	105
B6. Combination of B1-B5	95	136	128	163	160	158	156	155	155	154	154
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	95	128	142	144	143	141	140	138	138	137	137
C2. Natural disaster	95	133	148	150	149	148	147	147	146	146	147
C3. Commodity price	95	115	129	127	125	122	120	119	118	118	117
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Threshold	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Debt service-to-exports ratio											
Baseline	8	8	9	9	8	7	7	7	7	7	7
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	8	8	9	9	8	8	8	8	8	8	9
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	8	8	9	9	8	7	7	7	7	7	7
B2. Primary balance	8	8	9	9	8	7	7	7	7	7	7
B3. Exports	8	10	15	16	14	13	13	13	12	12	12
B4. Other flows 3/	8	8	9	9	8	7	7	7	7	7	7
B5. Depreciation	8	8	9	8	7	7	7	7	7	6	6
B6. Combination of B1-B5	8	9	11	11	10	9	9	9	9	9	9
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	8	8	9	9	8	8	7	8	7	7	7
C2. Natural disaster	8	8	9	9	9	8	8	8	8	7	7
C3. Commodity price	8	8	9	9	8	7	7	7	7	7	7
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Threshold	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Debt service-to-revenue ratio											
Baseline	15	15	14	16	13	12	11	11	10	10	9
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	15	15	14	17	14	13	13	13	13	11	10
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	15	17	18	21	18	16	15	15	14	13	12
B2. Primary balance	15	15	14	16	14	12	12	11	11	10	10
B3. Exports	15	15	15	18	16	14	13	13	12	12	13
B4. Other flows 3/	15	15	14	16	14	12	12	11	11	10	10
B5. Depreciation	15	18	17	19	16	15	14	14	13	12	10
B6. Combination of B1-B5	15	16	17	19	16	15	14	14	13	13	12
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	15	15	15	17	15	13	12	12	11	10	10
C2. Natural disaster	15	15	15	17	15	13	12	12	11	11	10
C3. Commodity price	15	15	14	17	14	13	12	12	11	10	10
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Threshold	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18

Tableau 2 : Analyse de sensibilité des indicateurs de la dette publique contractée ou garantie par le Gouvernement central (en pourcentage)

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
PV of Debt-to-GDP Ratio											
Baseline	32	30	32	31	31	30	29	29	29	28	28
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	32	30	29	28	28	28	28	29	29	29	29
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	32	36	48	49	51	52	53	54	55	56	57
B2. Primary balance	32	31	34	33	33	32	31	30	30	30	29
B3. Exports	32	33	40	38	38	36	35	35	34	33	32
B4. Other flows 3/	32	31	33	32	32	31	30	30	30	29	29
B5. Depreciation	32	33	33	30	29	28	26	25	24	23	23
B6. Combination of B1-B5	32	31	34	33	33	32	31	31	31	30	30
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	32	38	39	37	37	35	34	34	33	32	32
C2. Natural disaster	32	39	40	38	38	36	36	35	34	34	33
C3. Commodity price	32	33	39	42	46	48	50	52	54	55	57
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
TOTAL public debt benchmark	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
PV of Debt-to-Revenue Ratio											
Baseline	237	233	238	236	234	230	227	224	221	217	213
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	237	230	215	215	216	215	217	218	218	217	216
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	237	275	349	355	369	378	389	398	404	410	413
B2. Primary balance	237	243	256	253	250	244	240	236	232	227	222
B3. Exports	237	257	299	296	290	282	275	269	262	254	245
B4. Other flows 3/	237	240	250	248	245	240	236	233	229	224	219
B5. Depreciation	237	261	247	238	229	217	208	199	191	183	175
B6. Combination of B1-B5	237	239	251	249	248	244	241	238	235	231	226
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	237	293	292	287	281	273	267	261	255	249	242
C2. Natural disaster	237	298	298	293	288	281	275	270	264	258	252
C3. Commodity price	237	256	301	331	355	373	391	402	415	425	434
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	Projections 1/										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Debt Service-to-Revenue Ratio											
Baseline	33	38	28	30	32	37	43	46	50	52	54
A. Alternative Scenarios											
A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/	33	38	27	23	25	35	43	48	53	56	59
B. Bound Tests											
B1. Real GDP growth	33	43	41	48	53	62	71	76	81	84	87
B2. Primary balance	33	38	31	35	35	39	44	47	50	52	55
B3. Exports	33	38	29	32	33	39	44	47	51	54	57
B4. Other flows 3/	33	38	29	31	32	38	43	47	50	52	55
B5. Depreciation	33	38	31	32	33	39	44	47	49	51	53
B6. Combination of B1-B5	33	38	29	32	34	40	46	49	53	55	57
C. Tailored Tests											
C1. Combined contingent liabilities	33	38	45	45	38	42	46	48	51	53	55
C2. Natural disaster	33	39	46	46	39	43	47	50	53	55	57
C3. Commodity price	33	39	34	48	55	62	70	73	77	79	83
C4. Market Financing	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.



RAPPORT DE GESTION DE LA DETTE 2024

J u i l l e t 2 0 2 5

TRESOR PUBLIC
TAHIRIMBOLAM - PANJAKANA MALAGASY



MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES
SECRETARIAT GENERAL
DIRECTION GENERALE DU TRESOR
DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE

SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS.....	3
LISTE DES TABLEAUX.....	5
LISTE DES GRAPHIQUES.....	5
AVANT – PROPOS	6
CHIFFRES CLES DE LA GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE EN 2024.....	7
INTRODUCTION	8
1. Mise en Œuvre de la Stratégie de la Dette à Moyen Terme	9
1.1 - SDMT 2024 – 2026.....	9
1.2 - Cibles SDMT 2024 – 2026	9
2. Structure de la dette publique en fin 2024	10
2.1- Encours de la dette publique	10
2.2 - Dette publique extérieure.....	11
2.3 - Dette publique intérieure.....	13
2.4 - Dette garantie par l'État.....	14
2.5 - Autres engagements	14
3. Transactions de la dette publique pour l'exercice 2024.....	15
3.1 - Tirages de la dette publique extérieure.....	15
3.1.1 - Nouveaux Prêts signés en 2024.....	15
3.1.2 - Tirages sur emprunts extérieurs	15
3.1.3 - Montant restant à décaisser	17
3.2 - Émissions de titres publics (Dette Intérieure).....	17
3.3 - Services de la Dette Publique	18
3.3.1 - Remboursements de la dette extérieure	18
3.3.2 - Remboursements de la dette intérieure	19
3.4. Les Prêts rétrocédés	19
4. Maîtrise des risques associés à la gestion de la dette publique, 2024.....	20
4.1. Analyse de la viabilité de la dette à fin 2024.....	20
4.1.1. Résultats principaux de l'AVD.....	20
4.1.2. Résultats des simulations de viabilité de la dette.....	21
4.2. Indicateurs de risque.....	21
4.2.1 Risques de refinancement.	21
4.2.2. Risques liés aux taux de change.	22
4.2.3. Risques liés aux taux d'intérêt.	22
5. Réformes et défis institutionnels relatifs à la Gestion de la Dette Publique	23
5.1 - Renforcement de capacités des institutions en charge de la gestion de la dette	23
5.2 - Modernisation des outils de gestion de la dette publique.....	23
5.3 - Réorganisation institutionnelle et renforcement de la gouvernance	23
5.4 - Création du Comité d'Analyse de Risque de Crédit (CARC)	23
5.5 - Adoption de la loi sur la gestion de trésorerie	24
5.6 - Développement de marché des capitaux	24
CONCLUSION	25
GLOSSAIRE.....	26

SIGLES ET ABBREVIATIONS

Sigles	Abréviations
ADEMA	Aéroport DE Madagascar
AFD	Agence Française de Développement
AVD	Analyse de la Viabilité de la Dette
BAD	Banque Africaine de Développement
BADEA	Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BFM	Banky Foiben'i Madagasikara
BM	Banque Mondiale
BRICS	Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud
BSD	Bulletin Statistiques de la Dette
BTA	Bons du Trésor par Adjudication
BTF	Bons du Trésor Fihary
BTS	Bons du Trésor Spécial
CARC	Comité d'Analyse de Risque de Crédit
CCRP	Clean Cooking and Reforestation Project
CECAM	Caisse d'Epargne et de Crédit Agricole Mutuels
CEM	Caisse d'Epargne de Madagascar
CNY	Chinese New Year (Yuan)
DBS	Division Base de données et Statistiques
DDP	Direction de la Dette Publique
DEFIS	DEveloppement de Filières agricoles InclusiveS
DGT	Direction Générale du Trésor
ERER	Électrification Rurale par Energies Renouvelables
EXIM Bank	EXport-Import Bank
FCR	Facilité de Crédit Rapide
FED	FEDeral reserve system
FIDA	Fonds International pour le Développement Agricole
FIDIC	Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils
FMI	Fonds Monétaire International
FPP	Fonds de Portage et de Privatisation
IDA	International Development Association
IFC	International Finance Corporation
ISF	Indicateurs de solidité financière
JICA	Japan International Cooperation Agency
JIRAMA	Jlro sy RAno MAlagasy
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances

MS Project	MicroSoft Project
OFID	Opec Fund for International Development
PACFC	Projet d'Aménagement de Corridor et Facilitation de Commerce
PADEVE	Programme d'Appui et de DEveloppement des Villes d'Equilibre
PAF	Plan Annuel de Financement
PAGFRE	Programme d'Appui à la Gestion Financière et à la Résilience Économique
PIB	Produit Intérieur Brut
PIP	Programmation des Investissements Publics
PRASM	Projet de Résilience des Systèmes Alimentaires de Madagascar
PREGODI	Projet de REnforcement de la GOuvernance par la DIgitalisation
PRODUIR	PROjet de Développement Urbain Intégré de Résilience
PRSA/FSRP	Programme pour la Résilience du Système Alimentaire à Madagascar / Food Systems Resilience Program for Eastern and Southern Africa
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
REPAIR	Regional program for Emergency Preparedness And Inclusive Recovery
SADC	Southern African Development Community
SDMT(MTDS)	Medium Term Debt Management Strategy
SF	Service de Financement
SGR	Société de Gestion et de Recouvrement
SIRANALA	SIRAmamin' ANALAlava
SMMC	Société de Manutention des Marchandises Commerciales
SO	Service des Opérations
SONAPAR	Société NAtional de PARticipation
SPAT	Société du Port à gestion Autonome de Toamasina
SPGD	Service de la Politique de Gestion de la Dette
SYGADE	SYstème de Gestion et d'Analyse de la DEtte
TCN	Titres de Créances Négociables
TMP	Taux Moyen Pondéré
USD	Unites States Dollars

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Liste des garanties octroyées par l'Etat à Fin Décembre 2024	14
Tableau 2 : Dette des Sociétés à participation majoritaire de l'État - Fin 2023	14
Tableau 3: Nouvelles dettes extérieures contractées par l'État en 2024 (en millions USD).....	15
Tableau 4 : Décaissements sur emprunts extérieurs effectués par créancier	16
Tableau 5: Montant restant à décaisser par secteur en millions USD.....	17
Tableau 6: Tirage de la dette intérieure sur le marché primaire en 2024.....	18
Tableau 7: Réalisation du service de la dette publique par type de créancier en 2024.....	19
Tableau 8 : Services de la dette publique intérieure par nature en 2024.....	19
Tableau 9 : Liste des prêts rétrocédés et situation des montants décaissés.....	20
Tableau 10 : Résultats de l'AVD	20
Tableau 11: Indicateur de coût de la dette publique en 2024	21
Tableau 12 : Indicateur de risque de refinancement de la dette en 2024	22

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1: Évolution de la composition du portefeuille de la dette publique de 2020 à 2024	10
Graphique 2: Évolution de l'encours de la Dette Publique de 2020 à 2024	11
Graphique 3: Répartition de la dette publique par créancier.....	12
Graphique 4: Répartition de la dette publique par instrument	12
Graphique 5: Répartition de la dette publique intérieure par nature	13
Graphique 6 : Répartition des Bons de Trésor Fihary par détenteur.....	13
Graphique 7 : Répartition des Bons de Trésor par adjudication par détenteur	13
Graphique 8 : Décaissement sur emprunt extérieur par type de créancier en 2024.....	16
Graphique 9: Décaissement sur emprunt extérieur par groupe secteur bénéficiaire	17
Graphique 10 : Levée net des BTF	18
Graphique 11 : Levée net des BTA.....	18
Graphique 12 : Évolution du TMP des titres d'emprunts intérieurs	21
Graphique 13 : Exposition réelles de la dette extérieure	22

AVANT – PROPOS

En vertu du principe de la transparence de la gestion de la dette, j'ai le plaisir de présenter le premier rapport annuel sur la dette publique, couvrant l'année 2024, pour mettre en évidence les efforts menés et les progrès réalisés en termes de gestion de la dette à Madagascar.

Ce rapport se veut être éducatif et informatif pour les parlementaires et tout citoyen dont le droit à l'information est garanti par l'Article 11 de la Constitution de la IV^e République de Madagascar.

A travers la lecture de ce rapport, il est attendu que les lecteurs aient une compréhension suffisante sur les questions de l'endettement public, entre autres : pourquoi l'État s'endette, dans quels objectifs, quelle est la situation de la dette publique en fin de l'année 2024, quelle stratégie l'État adopte-t-elle pour réaliser ses objectifs, etc.

Ainsi, puisque le rôle de la dette publique dans le développement réel du pays suscite de plus en plus de débats et de controverses, j'invite chaque lecteur à parcourir les pages qui suivent pour renforcer l'implication citoyenne dans la vie économique et financière de l'État.

Dr. RAMIARISON Herinjatovo
Ministre de l'Économie et des Finances



CHIFFRES CLES DE LA GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE EN 2024

ENCOURS DE LA DETTE PUBLIQUE FIN 2024

31 109,4 Milliards MGA

ACCORDS DE PRÊT SIGNES EN 2024

1 790,7 Milliards MGA

TIRAGE SUR EMPRUNTS

2 796,2 Milliards MGA

EMISSION DE TITRES PUBLICS

2 038,0 Milliards MGA

SERVICE DE LA DETTE PUBLIQUE

3 274,1 Milliards MGA

EXPOSITIONS AUX RISQUES DE CHANGE

USD : 41,7%

EURO : 26,8%

TAUX D'INTERET MOYEN PONDERE

Extérieur : 0,9 %

Intérieur : 7,6%

DUREE MOYENNE D'ECHEANCE

Dette Extérieure : 12,8 ans

Dette Intérieure : 1,5 ans

DETTE GARANTIE PAR L'ETAT

25,4 Milliards MGA

INTRODUCTION

La dette publique est un instrument clé de gestion des finances publiques à la disposition de l'État, qui, à bon escient doit concourir au développement socio-économique du pays. Par définition, c'est l'ensemble des engagements financiers de l'État, incluant les collectivités publiques et les organismes qui leurs sont attachés, pris sous formes d'emprunts à une date déterminée.

L'insuffisance des recettes pour financer toutes les dépenses publiques justifie le recours aux emprunts afin de combler le déficit budgétaire, c'est l'objet de la dette publique. Et, la gestion de la dette implique de prévoir les risques auxquels l'État pourrait faire face à une période donnée, et d'allouer les ressources mobilisées vers des projets de développement structurants.

Par conséquent, une stratégie d'endettement est nécessaire pour assurer une gestion rationnelle de la dette publique, tenant compte de la maîtrise des risques budgétaires qui peuvent en découler pour éviter les dérives. En fixant des objectifs clairs et en adoptant des stratégies de gestion de la dette appropriée, le gouvernement a la possibilité de garantir la viabilité de la dette publique, et d'impulser le développement économique du pays.

La gestion de la dette est indissociable à la gestion macroéconomique, qui peut créer un environnement favorable à la soutenabilité de la dette, ou a contrario lui être une contrainte.

Pour faciliter la dynamique de la gestion de la dette publique à Madagascar, le présent rapport va survoler :

- (i) la stratégie de la dette à moyen terme, sur laquelle se base la gestion de 2024
- (ii) la structure de la dette publique en fin 2024
- (iii) les transactions sur les opérations de la dette publique réalisées en 2024
- (iv) la maîtrise des risques associés
- (v) les réformes et défis institutionnels de la gestion de la dette publique

1. MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE DE LA DETTE À MOYEN TERME

Dans le cadre de la gestion de la dette publique, l'État a mis en place une stratégie de la dette à moyen terme (SDMT), qui est un document stratégique établissant de façon triennale, avec un glissement annuel, les lignes directrices pour assurer un financement de son déficit budgétaire à moindre coût et à un niveau de risque acceptable. Elle fait partie des annexes de la Loi de finances pour chaque année.

1.1 - SDMT 2024 – 2026

La SDMT de l'État couvrant l'exercice 2024 est la SDMT 2024-2026 dont la stratégie adoptée est le **recours modéré aux emprunts semi-concessionnels¹ et commerciaux**.

En effet, cette stratégie d'endettement doit prioriser le recours aux emprunts extérieurs concessionnels² et aux instruments à taux d'intérêt fixe. Néanmoins, à défaut de financement concessionnel pour réaliser ses projets prioritaires, l'État malagasy pourra recourir aux emprunts semi-concessionnels ou commerciaux de façon modérée, tout en s'assurant que la viabilité de la dette soit maintenue.

Les projets financés sur ces types d'instrument devront avoir un taux de rentabilité important et un impact non négligeable sur le développement.

Du côté de l'endettement intérieur, le Gouvernement poursuivra le développement du marché des titres publics, en vue de privilégier les titres à plus longue maturité afin de réduire le risque de refinancement.

1.2 - Cibles SDMT 2024 – 2026

Pour la présente stratégie, deux objectifs sont établis pour 2026, à savoir :

- **La limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change** : La part de la dette extérieure dans le portefeuille de la dette totale ne devrait pas dépasser le plafond de 92,0%. Ce plafond est maintenu par rapport à la cible de la stratégie précédente. Vu que le marché domestique n'est pas encore très développé, pour assurer la levée de financements destinés aux investissements publics, le recours à l'endettement extérieur est inévitable.
- **La réduction du risque de refinancement** : La durée moyenne d'échéance des titres publics (BTA et BTF) devrait se situer entre 1,2 an et 1,5 an

1. Un prêt semi-concessionnel est un type de financement offrant des conditions plus avantageuses qu'un prêt commercial, mais moins favorables qu'un prêt concessionnel

2. Un prêt concessionnel est un prêt accordé à des conditions plus favorables que celles du marché. Ces conditions plus avantageuses se traduisent généralement par des taux d'intérêt plus bas, un différé d'amortissement plus long, ou les deux, afin de favoriser le développement économique de pays bénéficiaires.

2. STRUCTURE DE LA DETTE PUBLIQUE EN FIN 2024

La dette publique de Madagascar se compose de :

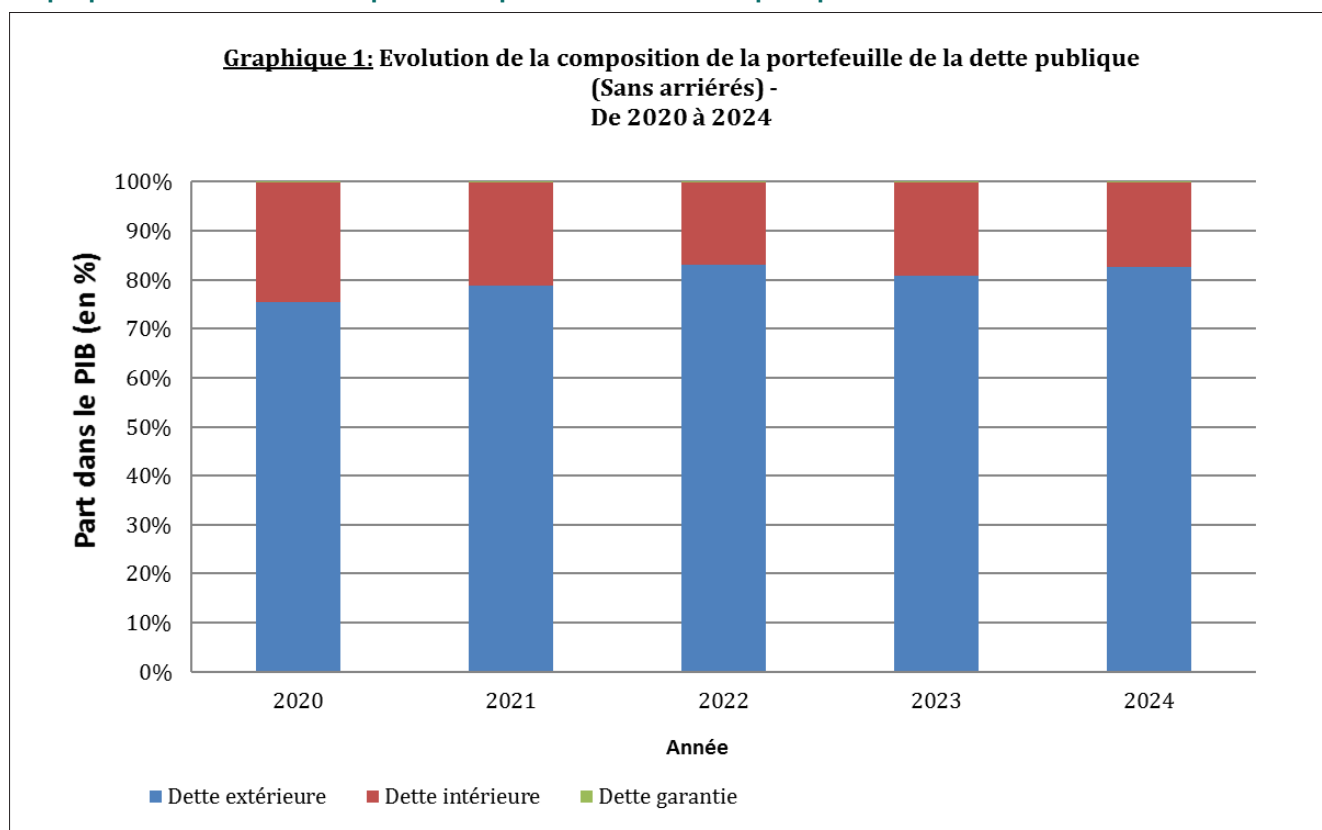
- Dette extérieure : contractée auprès des créanciers étrangers, incluant les partenaires techniques et financiers, pour financer des programmes et projets de développement
- Dette intérieure : composée des emprunts libellés en monnaie nationale et contractée auprès d'entités résidentes, pour financer la trésorerie de l'État
- Dette garantie par l'État : octroyée par l'État à des entités publiques ou organismes qui lui sont rattachés, ou les entreprises à participation publique
- Autres engagements : composée des dettes des sociétés à participation majoritaire de l'État

2.1- Encours de la dette publique

L'encours de la dette publique est la différence entre les montants effectivement décaissés par les créanciers au bénéfice de l'État et les montants déjà remboursés en conséquence. L'encours de la dette publique à fin 2024 se décompose en deux parties :

- (i) la dette extérieure est évaluée à 25 874,92 milliards MGA représentant 83,19% du portefeuille de la dette publique, et
- (ii) la dette intérieure se chiffre à 5 229,53 milliards MGA, soit 16,81% du portefeuille de la dette publique.

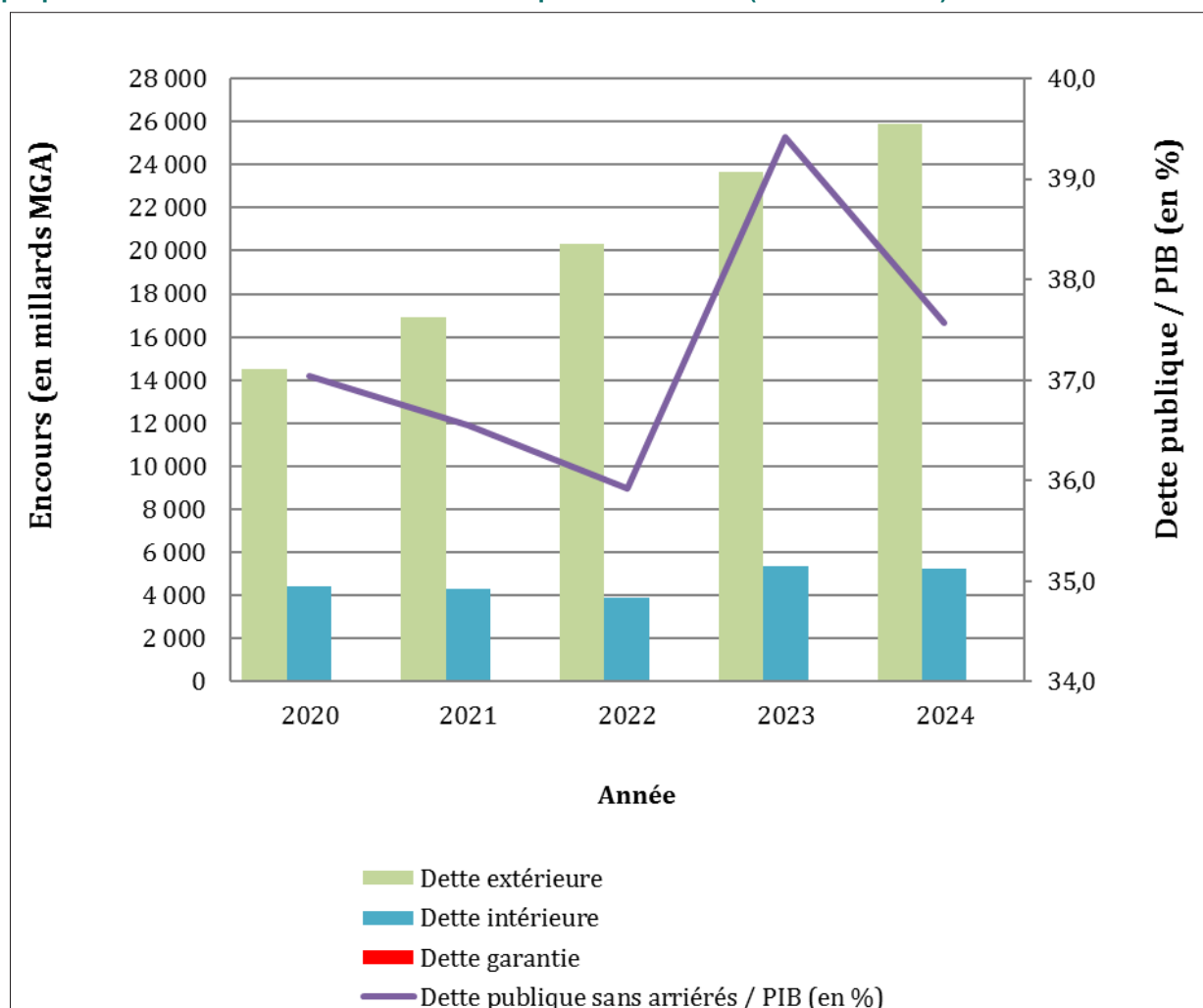
Graphique 1: Évolution de la composition du portefeuille de la dette publique de 2020 à 2024



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

À fin décembre 2024, l'encours de la dette publique se chiffrait à 31 109,45 milliards MGA (soit 6 628,24 Millions USD) contre 29 012,24 milliards MGA en 2023 (environ 6 346,76 millions USD). L'encours de la dette publique s'est accru de 7,23% par rapport à 2023 contre 19,86% entre 2023 et 2022.

La part du portefeuille de la dette extérieure s'accroît de 6,6 points depuis 2020, indiquant le recours croissant de Madagascar au financement extérieur pour combler son déficit budgétaire.

Graphique 2: Évolution de l'encours de la Dette Publique de 2020 à 2024 (en milliards MGA)

Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35, Ministère de l'Économie et des Finances

Le taux d'endettement public (Encours/PIB) est ressorti à 37,57% en 2024 sans arriérés et de 38,83% avec les arriérés contre 39,41% en 2023 sans arriérés et de 40,78% avec les arriérés soit une baisse de 1,95 point de pourcentage du PIB. Il est décomposé comme suit : 32,78% du PIB pour la dette extérieure et 6,63% du PIB au titre de la dette intérieure.

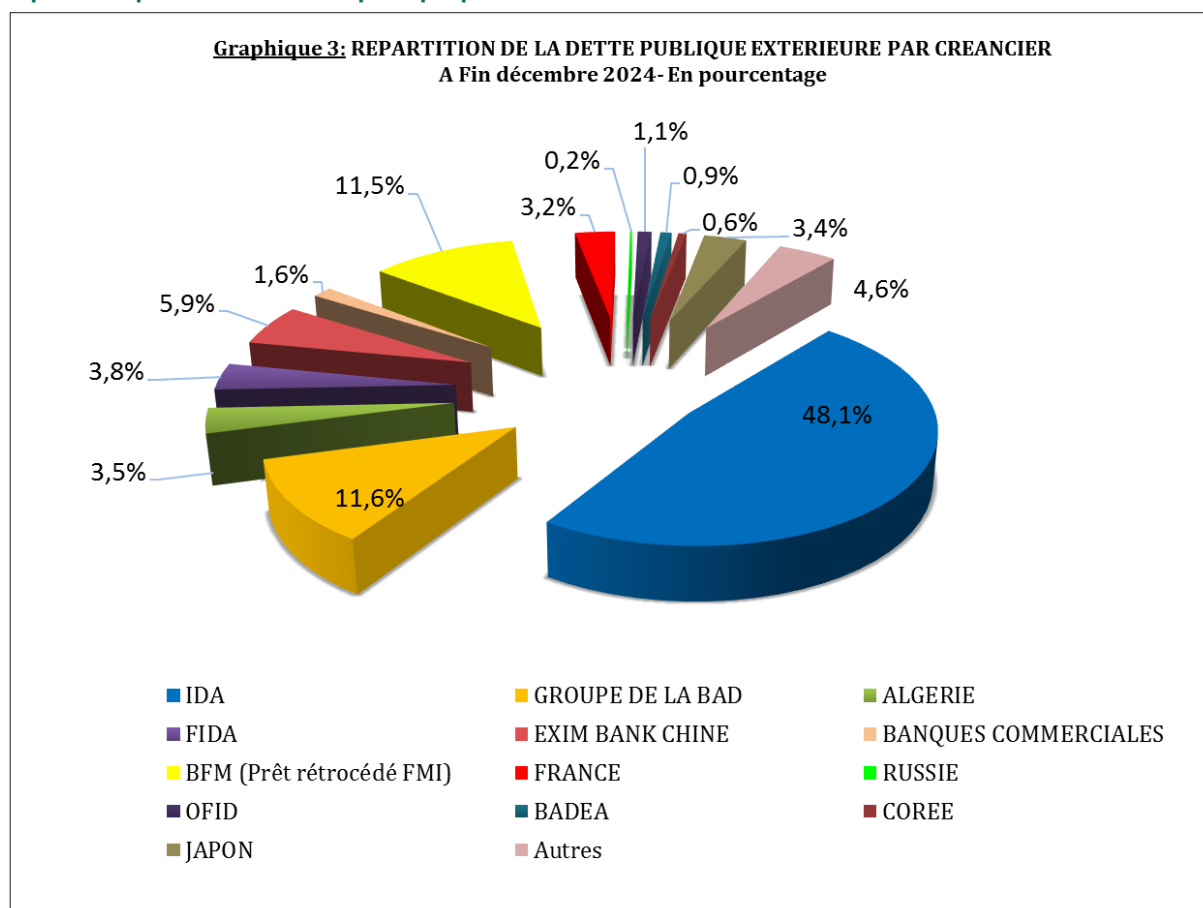
2.2 - Dette publique extérieure

La dette extérieure, majoritaire dans le portefeuille de la dette publique, est composée de divers créanciers et instruments.

Répartition par créancier :

La dette extérieure est majoritairement composée de la dette multilatérale (68,42%). Les principaux créanciers multilatéraux sont la Banque Mondiale (BM) (48,06%) et la Banque Africaine de Développement (BAD) (11,63%). La dette bilatérale (18,14%) est la deuxième composante du portefeuille de la dette extérieure. Elle est composée de la dette du Club de Paris (7,52 %) notamment le Japon (3,40%) et la France (3,19%), et de la dette Non club de Paris (10,62%) entre autres la Chine (5,90%), l'Algérie (3,51%) et les bailleurs arabe (1,00%). En outre, le Fonds Monétaire International (FMI) (11,54 %) et les banques commerciales (1,56 %) constituent les créanciers les plus importants.

Graphique 3 : Répartition de la dette publique par créancier

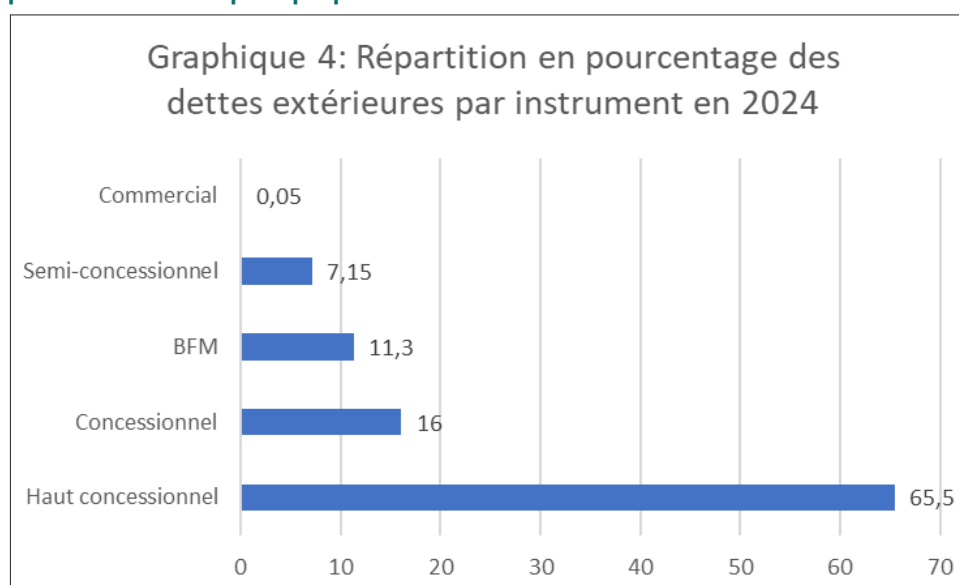


Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35, Ministère de l'Économie et des Finances

Répartition par instruments :

Les prêts hautement concessionnels venant des multilatéraux comme IDA, FAD et FIDA à longue maturité et à taux d'intérêt fixe représentent 65,5% de la dette publique extérieure. Tandis que les prêts commerciaux ne représentent que 0,05%.

Graphique 4: Répartition de la dette publique par instrument



Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

2.3 - Dette publique intérieure

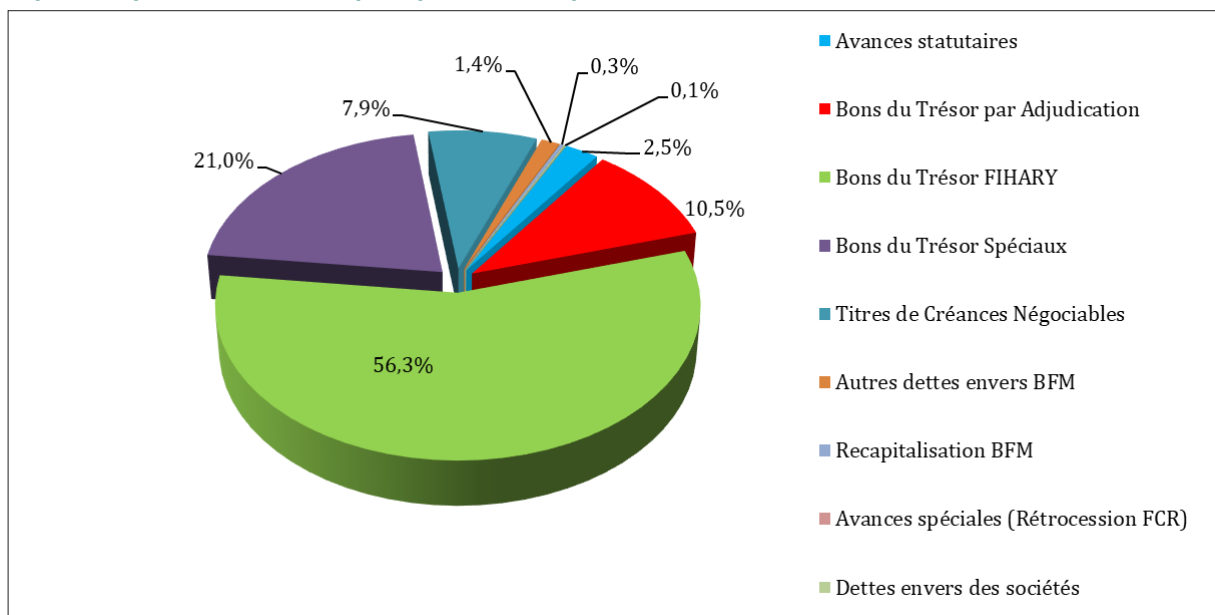
La dette intérieure, bien qu'elle représente une plus faible proportion, est essentielle pour les besoins immédiats de financement de l'État.

Répartition par nature :

Les titres d'emprunt intérieurs (87,8%) constituent la proportion les plus importantes de la dette publique intérieure. Parmi les titres d'emprunt figurent : les Bons du Trésor Fihary (BTF) (56,3%), les Bons du Trésor Spéciaux (BTS) (21,0%), et les bons du Trésor par adjudication (BTA) (10,5%).

La dette de l'État envers la Banky Foiben'i Madagasikara (12,1%) se trouve en deuxième position. Dans cette catégorie se trouve essentiellement les titres de créances non négociables (7,9%) et les avances statutaires (2,5%).

Graphique 5: Répartition de la dette publique intérieure par nature



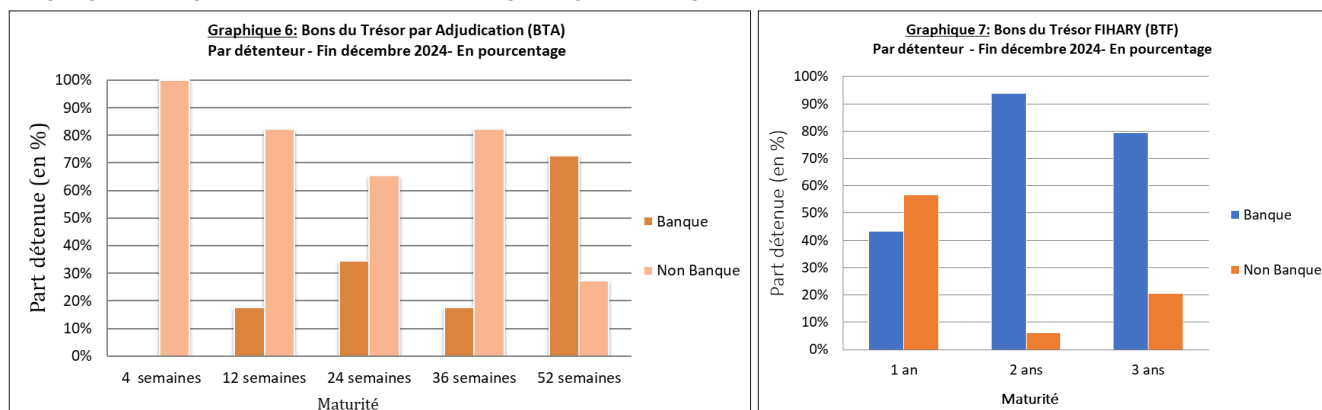
Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

Répartition des titres de créances par détenteurs

Les banques jouent un rôle majeur dans les marchés de titres de créances publiques. Elles participent à la distribution de ces titres, à la négociation et leur position sur le marché a un impact sur le taux d'intérêt et la stabilité financière.

Graphique 6 : Répartition des Bons de Trésor Fihary par détenteur

Graphique 7 : Répartition des Bons de Trésor par adjudication par détenteur



Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35, Ministère de l'Économie et des Finances

Dans les deux graphiques ci-dessus, il est évident que le secteur bancaire a plus tendance à souscrire aux titres publics pour les maturités plus longues.

2.4 - Dette garantie par l'État

La garantie de l'État se réfère généralement à l'engagement de l'État à rembourser une dette si l'emprunteur initial fait défaut. Suivant le Décret N°2025-1662 du 21 Décembre 2015 portant modalités et procédures d'octroi de garantie sur emprunt du Gouvernement Central, l'État ne peut garantir que les emprunts contractés par les entreprises à participation majoritaire publique.

À fin 2024, la dette garantie par le gouvernement central s'élève à 25,4 milliards MGA (**5,4 millions USD**). Cette garantie couvre :

- (i) une garantie sur emprunt de 3,0 millions USD (14,3 milliards MGA), et
- 'ii) d'autres garanties sur location de 2,4 millions USD (11,1 milliards MGA).

Tableau 1 : Liste des garanties octroyées par l'Etat à Fin Décembre 2024

Avant l'adoption du Décret N°2015-1662 du 21 Décembre 2015 portant modalités et procédures d'octroi de garantie sur emprunt du Gouvernement Central									
Bénéficiaire	Créditeur	Date de convention	Objet du contrat	Montant total du contrat	Devise initiale	Garantie octroyée	Garantie appelée	Encours à Fin DÉCEMBRE 2024	
								En devise initiale	En USD
Air Madagascar	ELIX ASSETS 7 LIMITED	24/02/2015	Location ATR 72-212A	23 760 000	USD	1 188 000	-	1 188 000,00	1 188 000,00
Air Madagascar	ELIX ASSETS 7 LIMITED	24/02/2015	Location 72-212A	23 760 000	USD	1 188 000	-	1 188 000,00	1 188 000,00
Après l'adoption du Décret N°2015-1662 du 21 Décembre 2015 portant modalités et procédures d'octroi de garantie sur emprunt du Gouvernement Central									
Bénéficiaire	Créditeur	Date de convention	Objet du contrat	Montant total du contrat	Devise initiale	Garantie octroyée	Garantie appelée	En devise initiale	En USD
Air Madagascar	BANK OF AFRICA MADAGASCAR	24/01/2020	Intégration de 2 AIRBUS 330-200	19 000 000 000	MGA	14 250 000 000	-	14 250 000 000,00	3 036 132,56
TOTAL en USD								5 412 132,56	
c/v en mds MGA									25,40

Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35, Ministère de l'Économie et des Finances

2.5 - Autres engagements

D'autres engagements de l'État, notamment les dettes des sociétés à participation majoritaire de l'État, sont également classifiées en tant que dette de l'État. Les sociétés à participation majoritaire sont des entreprises dont l'État détient plus de 50% du capital. Certaines entreprises publiques peuvent bénéficier de financements garantis par l'État pour leurs investissements.

En analysant les états financiers des sociétés, on peut en déceler les sociétés performantes et les sociétés se trouvant en difficulté.

Tableau 2 : Dette des Sociétés à participation majoritaire de l'État – Fin 2023

Sociétés	Dettes fournisseurs	Dettes fiscales	dettes Sociales	Dettes douanières	Dettes financières	Dettes avec l'Etat	dettes parties liées (SOE)	Dettes clients	Dépôts et cautionnements reçus	Provisions pour risques et charges	Provisions et produits constatés d'avance	subventions d'investissement	autres dettes	TOTAL
ADEMA	4,0	8,0	1,8	-	36,0	-	-	-	-	-	-	4,7	1,4	55,9
FANALAMANGA	0,2	-	-	-	-	4,0	-	1,1	0,5	-	-	-	2,6	8,4
FPP	0,1	0,8	0,3	-	-	1,6	-	-	-	-	0,2	0,1	-	3,0
JIRAMA	2 395,8	4,3	-	-	2 945,5	-	-	-	-	-	11,8	1 283,1	489,3	7 129,8
MADECO	0,3	0,1	0,0	-	0,0	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0	0,5
NTD	0,0	-	-	-	-	0,1	-	-	-	-	-	-	0,0	0,1
SEIMAD	34,0	-	-	-	12,9	-	-	-	-	-	-	16,2	0,0	63,1
SGR	0,1	1,2	0,1	-	-	6,6	-	-	-	-	6,9	-	0,0	14,9
SIRANALA	0,0	0,1	0,1	-	12,6	-	-	-	-	0,5	5,6	-	0,1	19,0
SMMC	16,6	13,9	2,4	-	2,5	-	10,8	0,2	-	2,4	15,3	-	0,7	64,8
SOAVOANIO	1,2	1,3	0,1	-	4,4	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	7,1
SON INVEST	4,8	0,1	0,4	-	38,1	30,9	36,5	-	-	-	-	-	0,1	110,8
ZAHAMOTEL	0,0	0,0	0,0	-	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-	-	0,0	0,1
	Dettes subordonnées	Provisions techniques	Dettes nées des opérations d'assurances	Provisions pour charges	Dettes nées des opérations de réassurances	dettes sociales	dettes Etat	Autres dettes	TOTAL					
ARO	19,1	394,8	5,7	-	1,9	11,6	58,6	31,0	522,5					
	Dettes établissements de crédits	Dépôts de la clientèle	Provisions pour risques et charges	dettes fiscales	dettes sociales	emprunts et titres subordonnés	fonds de garantie	subventions d'investissement	autre passif	TOTAL				
CEM	-	452,7	0,9	-	-	-	0,0	-	5,7	459,4				

Source : Bulletin Statistique de la Dette N°36

3. TRANSACTIONS DE LA DETTE PUBLIQUE POUR L'EXERCICE 2024

Les transactions sont les opérations financières rentrant dans le cadre de l'exécution d'un emprunt. Elles comprennent, entre autres, les décaissements ou les tirages et les paiements des services de la dette ou les remboursements.

3.1 - Tirages de la dette publique extérieure

3.1.1 - Nouveaux Prêts signés en 2024

Le montant total des prêts contractés par l'État en 2024 s'élève à 1 790,75 Milliards MGA (381,54 Millions USD). Ces prêts sont essentiellement des dettes multilatérales concessionnelles (environ 62,7%) et sont listés dans le tableau ci-après.

Tableau 3: Nouvelles dettes extérieures contractées par l'État en 2024 (en millions USD)

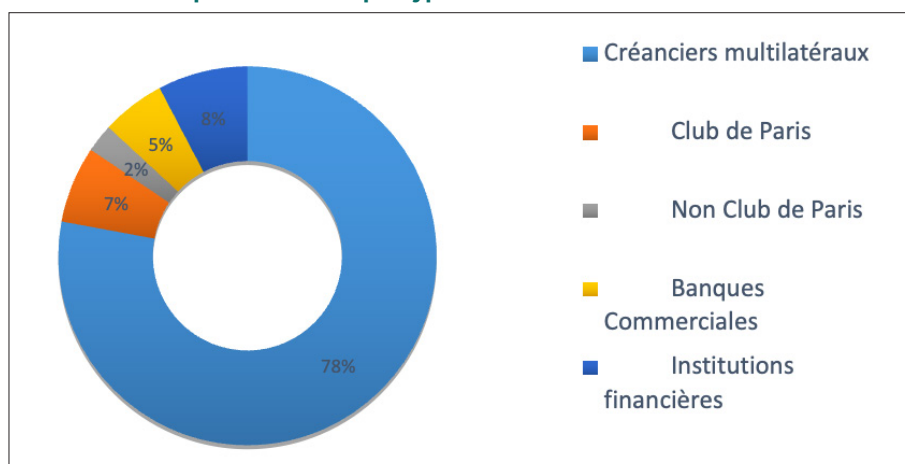
Dettes extérieures contractées ou garantie par l'Etat				Montant des nouveaux emprunts (En Millions USD)
Sources de financements				368,72
Dettes concessionnelles, dont:				303,72
Dettes multilatérales				231,31
		Groupe de la BAD	66,31	
		Appui budgétaire I _ Programme d'Appui aux	39,79	
		Appui budgétaire I _ Programme d'Appui aux	26,53	
		IDA	165,00	
		Projet de Résilience des systèmes alimentaires de Madagascar (PRASM) financement additionnel	50,00	
		Projet de Développement Urbain Intégré et de résilience du Grand Antananarivo (PRODUIR - FA)	15,00	
		Programme régional de préparation aux situations d'urgence et d'accès à une reprise inclusive REPAIR	100,00	
Dettes bilatérales				72,41
		AFD	72,41	
		Projet de Productivité et de Résilience des moyens de Subsistance en Milieu Rural (ancien Projet adaptation du système rizicole pour une amélioration de la résilience et la sécurité alimentaire rizicole) - AFD	27,00	
		Programme Intégré d'Assainissement d'Antananarivo PADEVE 2	45,41	
Dettes semi-concessionnelles, dont:				65,00
Dettes multilatérales				65,00
		OFID	65,00	
		Programme National de Transition vers la Cuisson Propre (Smart Clean Cooking Project)	35,00	
		Projet d'aménagement de corridor et de facilitation du commerce phase (PACFC II) : Travaux d'aménagement de la RN9 entre Manja (PK 274+844) et DABARA (PK 495 +000)	30,00	
Utilisation des financements				368,72
Agriculture				-
Soutien budgétaire				66,31
Infrastructure				75,41
Gouvernance				-
Social				-
Energie				-
Autres				227,00

Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35

Ces nouveaux emprunts bénéficient aux secteurs infrastructure, agriculture, développement urbain, environnement et gestion des risques et de catastrophes, et directement à l'État pour le soutien budgétaire.

3.1.2 - Tirages sur emprunts extérieurs

Le Décaissement ou tirage sur emprunts extérieurs est la mise à disposition de l'emprunteur, d'une partie ou de la totalité, des ressources en application d'un Accord de prêt. Le graphique suivant présente la situation de décaissement sur emprunt extérieur par type de créancier.

Graphique 8 : Décaissement sur emprunt extérieur par type de créancier en 2024

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

Durant l'exercice 2024, en vertu de la stratégie de la dette publique soutenue par l'État, ce dernier a surtout bénéficié de tirage de la dette extérieure provenant des créanciers multilatéraux (78%) comme le groupe de la Banque Mondiale et de la BAD, qui offrent des prêts concessionnels. Les 22% restant émanent équitablement des institutions financières, plus précisément le FMI (8%), les créances bilatéraux (9%), dont 7% viennent des Club de Paris, et les banques commerciales (5%) à l'instar de la Société Générale.

Tableau 4 : Décaissements sur emprunts extérieurs effectués par créancier

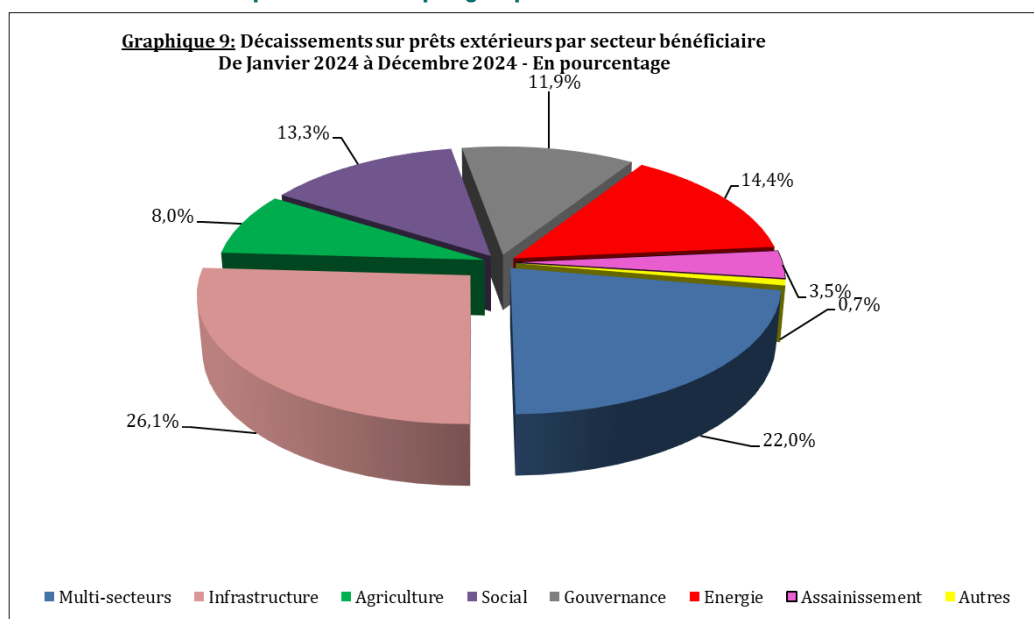
Tableau 4: DECAISSEMENTS SUR EMPRUNTS EXTERIEURS EFFECTIFS PAR CREANCIER DE JANVIER 2024 A FIN DECEMBRE 2024 - En Millions USD							
	REALISATION					PREVISION	TAUX DE DECAISSEMENT
CREANCIER	1T (1)	2T (2)	3T (3)	4T (4)	Total (5)=(1)+(2)+(3)+(4)	ANNUELLE (4)	(5)=((1)+(2)+(3))/(4)
GROUPE DE LA BAD	2,41	13,00	6,88	5,01	27,30	57,06	39,1%
AFD	2,75	7,61	1,74	3,65	15,75	34,80	34,8%
BEI	-	3,45	-	11,02	14,48	44,89	7,7%
DEUTSCHE BANK	-	-	-	-	-	184,42	0,0%
EXIMBANK DE COREE	-	-	-	-	-	6,67	0,0%
FONDS D'ABU DHABI	-	1,33	0,76	0,03	2,12	9,77	21,4%
FONDS KOWEITIEEN	0,11	0,02	0,37	1,93	2,42	8,38	5,9%
EXIMBANK D'INDE	-	-	-	-	-	14,50	0,0%
Belgique	-	0,16	-	0,05	0,22	1,43	11,3%
Espagne	-	-	-	-	-	5,89	0,0%
FIDA	7,03	1,73	3,41	4,25	16,41	28,02	43,4%
IDA	21,88	228,84	53,26	69,18	373,15	384,53	79,0%
JICA	27,55	21,51	16,39	3,79	69,24	79,73	82,1%
OFID	6,97	-	0,80	0,51	8,29	26,74	29,1%
FONDS SAOUDIEN	0,11	0,14	0,98	0,10	1,34	8,29	14,9%
EXIMBANK DE CHINE	8,66	12,30	11,96	-	32,93	95,43	34,5%
BADEA	2,64	0,55	0,27	3,25	6,71	18,05	19,2%
BPI France	-	-	-	-	-	5,33	0,0%
TDB	-	-	-	-	-	13,00	0,0%
BCM/FMI	32,47	-	32,67	-	65,14	63,98	101,8%
TRESOR Français	-	-	14,04	3,49	17,53	13,07	107,4%
AIIB	-	-	-	-	-	2,00	0,0%
EXIM USA	-	-	-	-	-	1,00	0,0%
INVESTEC	-	-	-	-	-	2,00	0,0%
SECURE CAPITAL INVESTMENTS	-	-	-	-	-	8,00	0,0%
SOCIETE GENERALE	-	-	41,88	10,96	52,84	25,00	167,5%
TOTAL	112,57	290,64	185,42	117,24	705,87	1 141,99	51,5%

Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35

Par rapport à la prévision annuelle à la Loi de Finances 2024, le décaissement sur les emprunts extérieurs est chiffré à 617,53 Millions USD ou 2 796,15 milliards MGA (soit 72,2% par rapport au prévision).

Par rapport au volume décaissé, l'IDA occupe la part la plus importante (62,81%), ensuite le décaissement provenant du groupe de la BAD est de 55,83 Millions USD (9,04%), et le décaissement du FMI par le biais de la BFM (7,81%) et de la société générale (5,43%).

Graphique 9: Décaissement sur emprunt extérieur par groupe secteur bénéficiaire



Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35

Il ressort de ce graphique que les secteurs bénéficiaires des tirages sur emprunts extérieurs contractés par l'État durant l'exercice 2024 sont en premier lieu l'infrastructure, les projets multisectoriels, ainsi que l'agriculture. Les secteurs énergie, social et gouvernance viennent en seconde position.

3.1.3 - Montant restant à décaisser

Le montant restant à décaisser s'agit de la part des engagements financiers de l'État, à travers les Accords de prêts, qui n'a pas encore été effectivement tiré auprès des bailleurs. Ce sont des ressources à la disposition de l'État pour réaliser les activités de développement.

Tableau 5: Montant restant à décaisser par secteur en millions USD

SECTEUR	FONDS DISPONIBLES JUSQU'À LA FIN DES PROJETS EN MILLIONS USD
Multi-secteurs	602,3
Infrastructure	739,1
Agriculture	276,6
Rural	43,6
Gouvernance	185,6
Energie	400,3
Assainissement	203,7
Education	177,1
Social	251,7
Autres	164,8
TOTAL	3 044,8

Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35

En fin 2024, le montant restant à décaisser sur l'ensemble du portefeuille de projets actifs de l'État s'élève à 3 044,8 millions USD, dont la grande majorité dans les secteurs infrastructure, les projets multisectoriels et l'énergie.

3.2 - Émissions de titres publics (Dettes Intérieures)

Les émissions de titres publics par le Trésor Public consistent à mettre à la disposition des investisseurs des instruments financiers, principalement des titres publics à court et moyen termes pour financer les besoins de trésorerie de l'État, ou le cas échéant les investissements publics. Ils sont également appelés titres de créances.

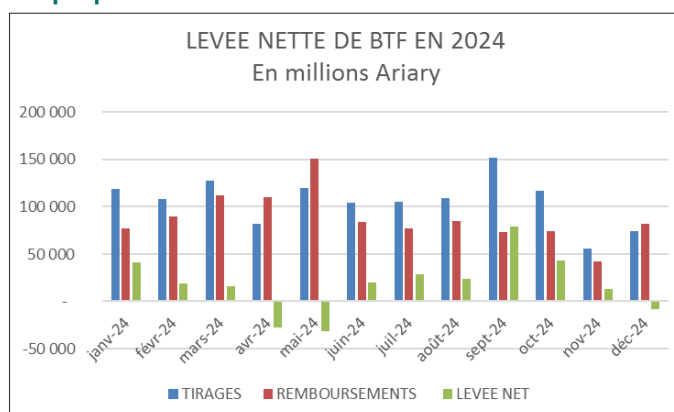
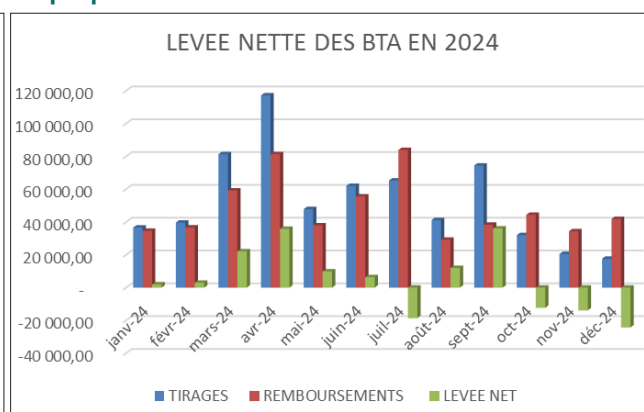
En fin 2024, le tableau suivant résume les titres publics émis par l'État sur le marché primaire.

Tableau 6: Tirage de la dette intérieure sur le marché primaire en 2024

Instrument	2024
BTA	635,35
<i>Banque</i>	418,15
<i>Non banque</i>	217,20
BTF	1 272,70
<i>Banque</i>	931,38
<i>Non banque</i>	341,32
BTS	
TCN et autres dettes envers la BCM	
Avances spéciales (FCR)	
Recapitalisation BFM	
Avances statutaires	129,98
Total tirage cumulé	2 038,03

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

Les instruments de la dette intérieure les plus utilisés par l'État pour le renflouement de son déficit budgétaire sont les Bons du Trésor Fihary (62,4%) et les Bons du Trésor par Adjudication (31,2%). La BFM a aussi octroyé une Avance Statutaire à l'État d'un montant de 129,98 Milliards MGA.

Graphique 10 : Levée net des BTF**Graphique 11 : Levée net des BTA**

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

Les BTA (Bons du Trésor par Adjudication) sont des titres de créances à court terme émis par l'État par voie d'adjudication, tandis que les BTF (Bons du Trésor Fihary), des titres à moyen terme, sont pour l'instant émis au pair. Les deux instruments sont émis pour mobiliser l'épargne publique. Le graphique ci-dessus annonce la levée nette de ces bons du Trésor en 2024, dont la levée nette totale des BTA en 2024 atteint une somme de 58,0 Milliards MGA et ceux des BTF se chiffrent à 215,86 Milliards Ar.

3.3 - Services de la Dette Publique

Le Service de la dette publique est le paiement du capital et des intérêts courants, commissions, pénalités de retard et autres pénalités établies dans le contrat d'emprunt souscrit avec un créancier. Les remboursements peuvent être divisés en deux catégories selon la source de la dette : les remboursements de la dette extérieure et ceux de la dette intérieure.

3.3.1 - Remboursements de la dette extérieure

Le respect des échéances envers chaque catégorie de créanciers, que ce soit les créanciers extérieurs qu'intérieurs, est un gage réputationnel pour l'État et lui garantit la confiance de ses partenaires. A cet effet, le remboursement de la dette publique a été adoptée en tant que dépenses obligatoires de l'État et ce en vertu de l'Article 13 de la loi organique sur les lois de finances. Ces paiements de services de la dette sont repartis durant toute l'année pour éviter les difficultés de trésorerie de l'État. Chaque prêt est ainsi remboursable semestriellement.

Tableau 7: Réalisation du service de la dette publique par type de créancier en 2024

<i>CREANCIERS</i>	2024		
	Capital	Intérêt	Total
Dette extérieure totale	138,7	42,5	181,2
<i>(c/v en milliards MGA)</i>	<i>626,2</i>	<i>192,4</i>	<i>818,7</i>
Créanciers multilatéraux	83,3	31,8	115,0
Créanciers Bilatéraux	26,9	10,2	37,1
<i>Club de Paris</i>	<i>14,7</i>	<i>2,7</i>	<i>17,5</i>
<i>Non Club de Paris</i>	<i>12,2</i>	<i>7,4</i>	<i>19,6</i>
Créanciers privés	28,5	0,6	29,1
<i>Banques commerciales</i>	<i>12,3</i>	<i>0,6</i>	<i>12,9</i>
<i>Institutions financières</i>	<i>16,2</i>	<i>-</i>	<i>16,2</i>
<i>Autres</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35

Les dépenses pour les services de la dette extérieure s'élèvent à 181,2 millions USD, dont 138,7 millions USD pour le remboursement du capital et 42,5 milliards les intérêts. La loi de finances 2024 prévoit 924,54 Milliards MGA, avec une exécution effective de 818,7 Milliards MGA. La différence entre la prévision et la réalisation s'explique par les avis de débit non encore parvenue et la différence des changes

3.3.2 - Remboursements de la dette intérieure

Les dépenses du service de la dette intérieure sont de 2 461,00 Milliards MGA, dont 2 159,1Milliards MGA pour le remboursement du capital et 301,9 Milliards MGA pour les intérêts.

Tableau 8 : Services de la dette publique intérieure par nature en 2024

<i>Instruments</i>	2024		
	Capital	Intérêt	Total
Dette intérieure totale, dont:	2 159,1	301,9	2 461,0
BTA	577,3	56,5	633,8
BTF	1 061,9	192,5	1 254,4
BTS	100,9	17,0	117,8
Avances statutaires	344,4	25,4	369,8
TCN et autres dettes envers BFM	43,0	8,7	51,7
Dettes envers des sociétés	19,6	1,8	21,4
Avances spéciales (FCR)	-	-	-
Capitalisation BFM	12,0		12,0
Autres		-	-

Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35

3.4. Les Prêts rétrocédés

Les prêts rétrocédés sont des prêts contractés par l'État qui sont transférés ou rétrocédés par celui-ci à une autre entité. Deux prêts rétrocédés ont fait l'objet de décaissement pour l'année 2024. Il s'agit de la rétrocession du prêt octroyé par la JICA pour l'extension du port de Toamasina à la Société de Port Autonome de Toamasina (SPAT) et prêt octroyé par la BEI pour le projet hydroélectrique d'Andekaleka que l'État a rétrocédé à la JIRAMA. Quant aux autres prêts listés dans le tableau qui suit, le remboursement selon les conditions de rétrocession par les sociétés bénéficiaires sont en cours.

Tableau 9 : Liste des prêts rétrocédés et situation des montants décaissés

INTITULE DU PROJET	CREANCIER	MONTANT DU PRÊT EN DEVISE INITIALE	DEVISE INITIALE	DATE DE SIGNATURE	SOCIETE BENEFICIAIRE DE LA RETROCESSION	MONTANTS DEBLOQUES	DEVISE
PROJET DE DEVELOPPEMENT DE LA CULTURE DU MAÏS DANS LE MOYEN OUEST DE MADAGASCAR PMMO	FED/BEI	2 415 435,98	EUR	06/04/1993	CECAM (FED/BEI)	2 682 000 000,00	MGA
PROJET DE DEVELOPPEMENT DE LA CULTURE DU MAÏS DANS LE MOYEN OUEST DE MADAGASCAR PMMO	FED/BEI	2 415 435,98	EUR	06/04/1993	VOLAMAHASOA (FED/BEI)	280 000 000,00	MGA
PROJET DE REHABILITATION DU PERIMETRE DE BAS MANGOKY	FAD	9 998 112,88	ADF	17/12/1999	VOLAMAHASOA (FAD)	520 000 000,00	MGA
ADDUCTION EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT	BADEA (2)	5 173 393,19	USD	28/08/2003	JIRAMA (BADEA-2)	5 173 393,19	USD
HYDRO-ÉLECTRIQUE ANDEKALEKA PHASE III	BADEA (1)	5 580 606,26	USD	07/07/2005	JIRAMA (BADEA-1)	5 580 606,26	USD
ANDEKALEKA HYDROELECTRIC PROJECT PHASE II	OFID	5 745 838,62	USD	21/12/2005	JIRAMA (OFID)	5 745 838,62	USD
PROJET D'EXTENSION DE LA CENTRALE ANDEKALEKA TROISIEME UNITE	KOWEIT	2 973 280,51	KWD	20/03/2006	JIRAMA (KOWEIT)	2 973 280,51	KWD
PROJET DE REDRESSEMENT ET DE RESTRUCTURATION	IDA	5 714 579,21	SDR	17/07/2006	JIRAMA (IDA-1)	1 403 375,77	DTS
					JIRAMA (IDA-2)	3 604 037,87	USD
PROJET D'EXTENSION DU PORT DE TOAMASINA	JICA	45 214 000 000,00	JPY	23/03/2017	SPAT	29 342 674 144,00	JPY
HYDRO EXPANSION JIRAMA ANDEKALEKA	BEI	30 600 000,00	EUR	08/12/2017	JIRAMA (BEI)	24 615 000,00	EURO

Source : Direction de la Dette Publique, Ministère de l'Économie et des Finances

4. MAÎTRISE DES RISQUES ASSOCIÉS À LA GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE, 2024

Afin d'assurer une maîtrise des risques associés à la gestion de la dette publique et d'avoir des prises de décision éclairées en conséquence, une analyse de viabilité de la dette publique est menée chaque année et des indicateurs de risques sont suivis régulièrement.

4.1. Analyse de la viabilité de la dette à fin 2024

L'analyse de la viabilité de la dette (AVD) consiste à dresser le niveau de risque de surendettement du pays à fin 2024 en tenant compte de la projection des indicateurs d'endettement extérieur et public de Madagascar sur les dix prochaines années (2025-2035). Elle est annexée à la Loi de Finances 2025. Le champ de couverture de l'AVD comprend la dette extérieure du Gouvernement Central et privée, la dette intérieure du Gouvernement Central et la dette garantie par l'État.

4.1.1. Résultats principaux de l'AVD

Tableau 10 : Résultats de l'AVD

Risques	Niveau
Risque de surendettement extérieur	Modéré
Risque global de surendettement	Modéré

Source : AVD 2024

Il y est montré que bien que le fardeau de la dette de Madagascar se soit alourdi, le risque de surendettement extérieur et global est maintenu à un niveau « modéré ». Néanmoins, dans un contexte mondial marqué par l'envolée des taux d'intérêt, la volatilité accrue des taux de change, la baisse des prix des matières premières sur le marché mondial, le pays reste très exposé aux chocs liés :

- (i) à la hausse des taux d'intérêt,
- (ii) à la dépréciation du taux de change, et
- (iii) à la baisse des recettes d'exportation due à la baisse de la demande mondiale.

Ce sont des risques non négligeables puisque non seulement, les deux premiers, combinés, rendront le service de la dette plus coûteux et augmenteront les risques de refinancement ; mais induiront aussi une augmentation des coûts d'emprunts. Alors que le troisième limitera la capacité du pays à contracter de nouveaux prêts extérieurs pour financer des projets prioritaires aux objectifs de développement.

4.1.2. Résultats des simulations de viabilité de la dette.

Suite à différents scénarios, des vulnérabilités sont identifiées

- Forte exposition aux devises étrangères
- Concentration des échéances intérieures à court terme
- Dépendance aux financements extérieurs
- Risques liés aux garanties d'État

Parmi les indicateurs essentiels figure le coût moyen de la dette publique. Pour assurer la stabilité financière de l'État, cet indicateur est vital pour comprendre la charge financière de la dette et son impact sur l'économie du pays. Par définition, le taux moyen pondéré (TMP) mesure le coût moyen des emprunts de l'État. Il est calculé en tenant compte le poids de chaque emprunt dans l'ensemble de la dette. Il permet d'évaluer le coût réel de la dette, et de comparer le coût entre différents pays.

Coût moyen pondéré de la dette

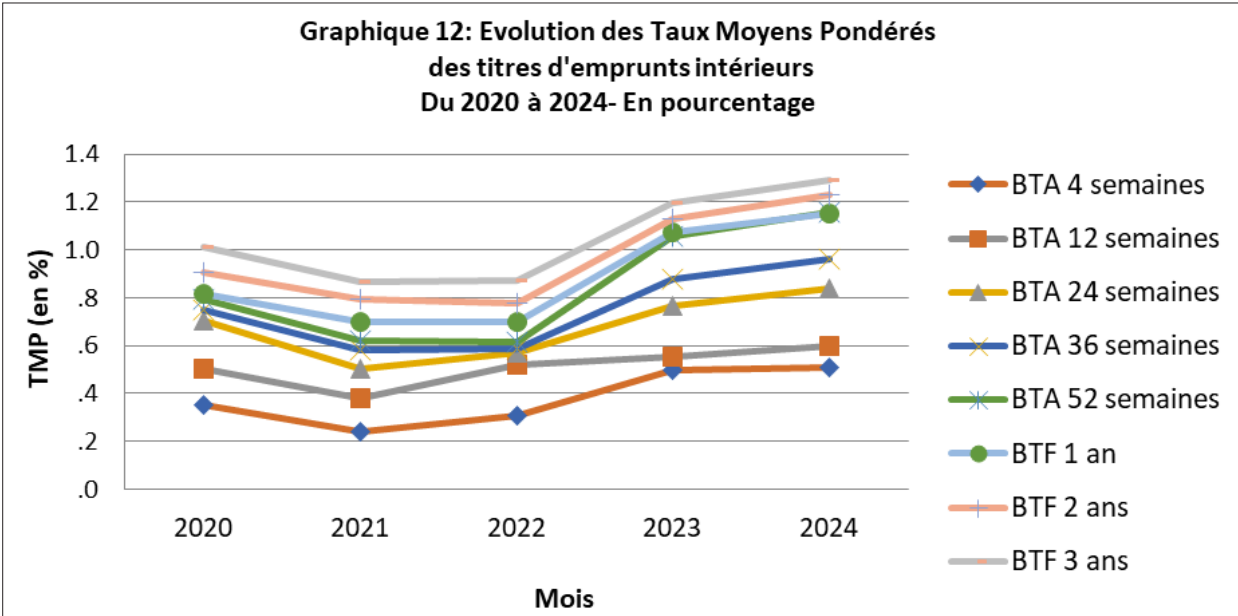
Le taux d'intérêt moyen de la dette publique de Madagascar est de 2,1% en 2024. Pour la dette extérieure, il est de 0,9%, tandis que pour la dette intérieure, il atteint 7,6. Le coût de la dette intérieure est plus important pour le budget de l'État.

Tableau 11: Indicateur de coût de la dette publique en 2024

Indicateurs de coûts	Sous-indicateurs	Dette extérieure	Dette intérieure	Dette totale
Coût de la dette	Taux d'intérêt moyen pondéré (%)	0,9	7,6	2,1

Source : Bulletin Statistique de la Dette N °35

Graphique 12 : Évolution du TMP des titres d'emprunts intérieurs



Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35

Depuis 2020, les taux d'intérêts moyens des titres d'emprunts intérieurs augmentent considérablement. Cette augmentation est principalement le résultat de l'augmentation du taux directeur de la Banque Centrale de Madagascar

4.2. Indicateurs de risque

Les principaux risques pour la dette publique sont le risque de refinancement et le risque de marché (risque de taux d'intérêt et risque de change)

4.2.1 Risques de refinancement.

Le risque de refinancement de la dette est la possibilité que l'État ne puisse pas obtenir de nouvelles conditions de financement d'un nouveau prêt à un taux acceptable pour rembourser une dette existante à son échéance. Il est mesuré par la durée moyenne d'échéance. Plus la durée moyenne d'échéance est petite, plus le risque de refinancement est élevé.

La durée moyenne d'échéance de la dette est de 11 ans. Pour la dette intérieure, le risque est plus élevé car l'indicateur est de 1,6 ans. 53,1% de la dette intérieure est amortie durant l'année 2025.

Tableau 12 : Indicateur de risque de refinancement de la dette en 2024

Indicateurs de coûts et risques (2)	Sous-indicateurs	Dette extérieure	Dette intérieure	Dette totale
Risque de refinancement	Durée moyenne d'échéance (ans)	12,8	1,6	11,0

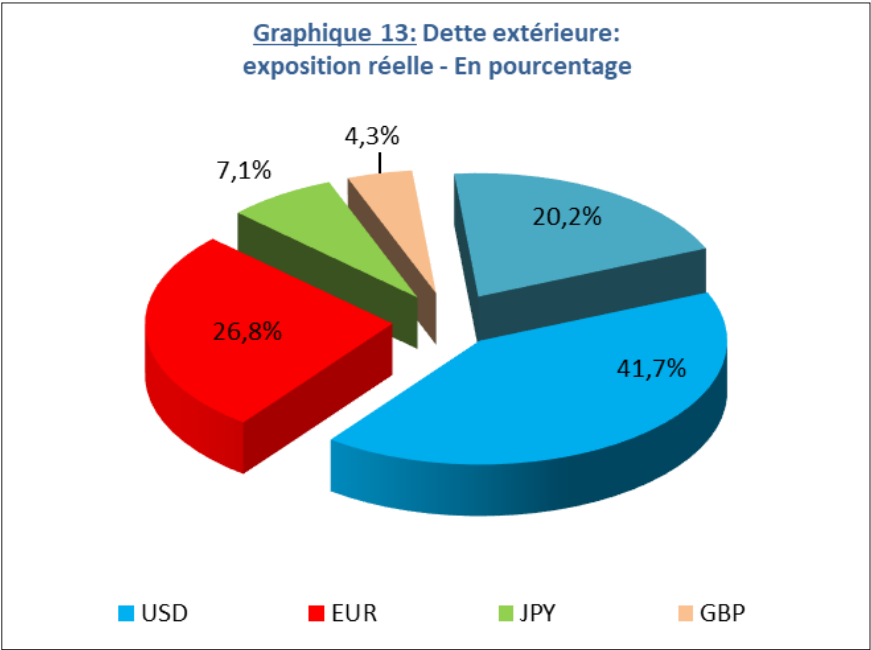
Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35

4.2.2. Risques liés aux taux de change.

Le risque de change sur la dette publique fait référence à la possibilité que les fluctuations des taux de change affectent la valeur de la dette du pays, libellée en devises étrangères. En d'autres termes, si l'État a emprunté de l'argent en dollars américains, par exemple, et que le dollar se renforce par rapport à sa propre monnaie, le coût de la dette en termes de la monnaie nationale augmentera.

Ce risque survient si le pays est fortement dépendant des devises étrangères. Le portefeuille indique que 83,17% de la dette est en devises. La dette extérieure est donc exposée à 41,7% aux fluctuations du Dollars américain et à 26,8% de l'Euro.

Graphique 13 : Exposition réelles de la dette extérieure



Source : Bulletin Statistique de la Dette N°35

4.2.3. Risques liés aux taux d'intérêt.

Le coût de la dette peut augmenter à cause d'une variation des taux d'intérêt. Ces derniers ont une incidence sur le coût du service de la dette, qu'elle soit en devise locale ou étrangère. C'est le cas pour les nouvelles émissions lorsque le taux fixe est refinancé, mais aussi sur la dette à taux variable lorsque le taux change. Si les taux d'intérêt au moment du refinancement sont supérieurs au taux fixe initial de l'ancienne dette, les nouvelles émissions coûteront plus cher à l'Etat. Pour les dettes à taux variables, le cout de la dette est lié à l'exposition directe à la volatilité des taux d'intérêt du marché. La dette à court terme ou à taux variable est considérée comme plus risquée que la dette à long terme et à taux fixe.

5. RÉFORMES ET DÉFIS INSTITUTIONNELS RELATIFS À LA GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE

Aux vues des enjeux et des risques de la gestion de la dette publique, entre autres la réduction du poids de la dette publique de l'État, plusieurs réformes sont menées en continue pour améliorer la transparence et renforcer la gouvernance de la dette publique, en s'alignant aux meilleures pratiques internationales de gestion de la dette.

5.1 - Renforcement de capacités des institutions en charge de la gestion de la dette

Le renforcement de capacités concerne les appuis techniques pour améliorer le rendement des agents opérant dans la gestion de la dette publique que ce soit les ateliers, les séminaires, les formations, les visites d'échanges et les assistances techniques.

Les thématiques principales de ces renforcements de compétence pour 2024, ont été axées sur :

- L'élaboration de la SDMT, l'analyse de viabilité de la dette, le Plan Annuel de Financement (PAF) et la restructuration de la dette
- La programmation des Investissements Publics dans le cadre du budget programme
- L'évaluation des risques budgétaires liées aux entreprises publiques
- L'évaluation des risques de crédit et la déclaration des risques budgétaires
- L'identification et la construction de projets de développement
- La gestion de projets de développement et les thématiques sectoriels entre autres la préparation de réponse aux situations d'urgence et pour une récupération rapide après chocs

5.2 - Modernisation des outils de gestion de la dette publique

La modernisation des outils de gestion consiste à la mise à jour et l'intégration du logiciel Système de Gestion et d'Analyse de la Dette (SYGADE) pour la gestion des données sur la dette publique. En effet, une nouvelle mise à jour du logiciel SYGADE a été installé, en la version 6.2 optimisant davantage la performance en matière de gestion de données sur la dette publique.

En outre, pour considérer tous les aspects de la gestion de la dette publique, dont l'utilisation des financements mobilisés, le projet d'opérationnalisation de la plateforme de gestion des financements, lancé le 06 Janvier 2025, est en cours de finalisation pour prendre en considération la gestion des financements extérieurs, la gestion administrative des titres publics et la gestion de la trésorerie de l'État.

5.3 - Réorganisation institutionnelle et renforcement de la gouvernance

Dans l'optique d'un alignement aux bonnes pratiques internationales, la Direction chargée de la Dette Publique auprès du Ministère chargé de l'Économie et des Finances a adopté la séparation fonctionnelle en Front, Middle et Back Office.

Cette réforme institutionnelle a permis d'avoir :

- (i) Un cadre institutionnel et organisationnel plus conforme aux meilleures pratiques
- (ii) Une meilleure visibilité de tous les risques budgétaires
- (iii) Une gestion de la trésorerie opérationnelle et une stratégie d'émission des titres plus efficace.

Dans la dynamique des activités de gestion de la dette publique, un accent est davantage mis sur la mission principale de gérer de manière efficace et efficiente les fonds publics. C'est dans cette perspective qu'une analyse régulière de la situation périodique du portefeuille, et un suivi rapproché de l'évolution des indicateurs d'endettement et de la mise en œuvre de la stratégie, sont conduits.

5.4 - Création du Comité d'Analyse de Risque de Crédit (CARC)

Pour améliorer la gestion des risques budgétaires, un Comité d'Analyse de Risque de Crédit est mis en place suivant l'Arrêté N° 2588 du 28 Mars 2024. L'objectif de ce comité est d'évaluer les risques de crédit en particulier ceux liées aux passifs contingents et de conforter une gestion efficace.

Le CARC évalue le risque de crédit à chaque demande de garantie ou de prêt du Gouvernement central par une société à participation majoritaire de l'État. Le Comité est pleinement opérationnel et l'extension de son mandat sur d'autres passifs contingents de l'État pour renforcer la veille sur les risques budgétaires de l'endettement public est en cours de réflexion.

Depuis la création du comité, Madagascar a enregistré des avancées notables en un an dans l'audit des entreprises publiques. C'est la première fois que la société JIRAMA est soumise à un audit. C'est une avancée significative vers la transparence dans la gestion de la dette publique et des entreprises publiques.

5.5 - Adoption de la loi sur la gestion de trésorerie

Une nouvelle loi relative à la gestion de trésorerie est adoptée pour remplacer l'ordonnance N°62-075 du 29 Septembre 1962. Par définition, la gestion de la trésorerie de l'État est l'ensemble des dispositifs et actes portant sur les mouvements financiers de l'État qui lui permettent d'ajuster quotidiennement ses dépenses à ses ressources disponibles, d'honorer, dans les délais requis, ses engagements financiers et d'optimiser l'utilisation de la trésorerie, tout en s'assurant que les recettes et les dépenses prévues dans les budgets des entités visées sont exécutées de manière efficiente et sécurisée.

Cette nouvelle loi préconise :

- La mise en place d'un comité de trésorerie pour gérer la stratégie de financement de la trésorerie de l'État et d'assurer son exécution
- L'obligation de dépôts des fonds des organismes publics au Trésor Public dans le compte commun du Trésor Public
- Le maintien d'un solde minimum de précaution dans le compte commun
- La possibilité de recours au marché financier et monétaire pour la gestion active de la trésorerie

Les textes d'application de cette loi sont en cours d'adoption.

5.6 - Développement de marché des capitaux

Le marché des capitaux à Madagascar, qui peut être une alternative de l'endettement extérieur, est un projet en cours de développement, avec des efforts conjoints du Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) et la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) pour améliorer le système financier et mettre en place un marché de capitaux fonctionnel.

Le projet a pour objectif de :

- Mobiliser l'épargne locale
- Diversifier les financements des entreprises
- Réduire la dépendance du pays vis-à-vis de la dette extérieure
- Soutenir la croissance et développer les secteurs privés
- Moderniser le système financier malgache.

Dans l'état actuel du projet, une feuille de route a été élaborée pour guider le développement des marchés des capitaux. La mise en place d'un cadre légal et réglementaire et le développement du marché secondaire seront les prochaines étapes du projet.

En résumé, la mise en place d'une nouvelle organisation de la dette publique affirme la volonté du pays à se conformer aux bonnes pratiques internationales. La modernisation de la structure en charge de la dette en se lançant vers la digitalisation (la plateforme de gestion de financement), en dotant des moyens matériels et logiciel de travail, notamment l'appropriation du logiciel de gestion de la dette (SYGADE) peuvent contribuer à l'amélioration de la célérité et de la transparence de la gestion de la dette publique. En outre, du point de vue juridique, l'adoption de la loi sur la gestion de trésorerie la formation et la création du comité d'analyse de risques font partie des piliers vers une gestion de la dette plus moderne et transparente.

Pour continuer l'amélioration de la gestion de la dette, il est indispensable de recycler le personnel existant de la Direction chargée de la Dette Publique sur les domaines liés à la gestion de la dette publique et les outils d'analyse de la dette pour exploiter leur plein potentiel et de continuer à renforcer le personnel par le recrutement de nouveau personnel qualifié et spécialisé.

CONCLUSION

En résumé, si l'État s'est projeté à une stratégie prudente de la gestion de la dette publique, en maximisant le recours à des emprunts concessionnels, et en développant le marché des titres publics, à la fin de l'année 2024, force est de constater que ces mesures ont été respectées durant l'année 2024 sur les décaissements réalisés auprès des créanciers extérieurs de 2 796,2 milliards MGA ou 1 822,9 millions USD, et ont permis la mobilisation de 2 038,0 milliards MGA en termes d'émissions de titres publics.

Le portefeuille de la dette publique indique toujours une forte domination de la dette extérieure, qui présente des risques à considérer, dont le risque du taux de change en particulier pour le dollar et l'euro, et le risque de refinancement pour la dette intérieure.

Face à ses risques persistants, l'État va renforcer sa stratégie afin de :

- Renforcer sa politique économique et budgétaire : un renforcement des réformes de gouvernance et d'amélioration de la gestion des finances publiques accompagnées d'une meilleure efficacité des investissements publics financés par la dette publique. Une attention particulière sera donnée à la sélection, ainsi qu'à la rationalisation des dépenses, des projets et programmes à financer.
- Optimiser la gestion de la dette intérieure : une coordination des actions de politique budgétaire et monétaire combinées à la recherche de moyens innovants de mobilisation des ressources locales afin d'accroître la capacité financière de l'État
- Diversifier les sources de financement : Élargir l'éventail des partenaires financiers et les modes de financement
- Limiter les risques liés aux garanties d'État : un suivi des passifs conditionnels de l'État (notamment, ceux découlant de la situation financière de la JIRAMA et de la Compagnie Air Madagascar) afin que leur éventuelle matérialisation ne crée ni une instabilité budgétaire ni une aggravation du niveau d'endettement du pays

Pour limiter le recours aux emprunts publics qui ne cesse d'accroître le taux d'endettement du pays, l'État va entreprendre des actions et formuler des politiques lui permettant d'augmenter le niveau de ses ressources propres à travers :

- l'élargissement de son assiette fiscale ;
- la contraction des dettes à impact positif sur la croissance économique.

GLOSSAIRE

Décaissements ou tirage : Mise à la disposition de l'emprunteur ou d'un pays garant ou d'un organisme multilatéral des ressources telles que biens, services ou fonds, en application d'un accord de prêt. Les termes «versement» et «décaissement» peuvent être utilisés indifféremment l'un pour l'autre. Un «tirage» est la même chose qu'un «décaissement» du point de vue de l'emprunteur

Émissions des titres publics : action par laquelle un État ou une collectivité publique met en vente des titres financiers (obligations, bons du Trésor, etc.) pour financer ses besoins, notamment pour couvrir un déficit budgétaire ou pour gérer sa dette.

Encours de la dette ou Stock de la dette publique : Montant qui a été décaissé mais qui n'a pas encore été remboursé ou annulé

Engagement : Obligation ferme exprimée dans un accord ou un contrat équivalent, appuyée par l'ouverture d'un crédit ou la mise à disposition de fonds, et contractée par un créancier qui s'engage à fournir à un débiteur un montant déterminé, selon des modalités et conditions spécifiées et à des fins bien déterminées.

Garantie : Cas où le service de la dette correspondant à un prêt est garanti par une entité publique d'un pays, qui est une entité du secteur public distincte de l'emprunteur. Si l'emprunteur ne satisfait pas à ses obligations, telles qu'elles sont définies dans l'accord de prêt, l'administration centrale du pays les honore à sa place

Gestion de trésorerie : ensemble d'opérations qui visent à assurer la continuité financière de l'État en gérant les entrées et sorties de fonds liées à la dette publique. Cela inclut la prévision, l'organisation et le contrôle des flux financiers pour garantir que l'État puisse faire face à ses obligations de paiement tout en minimisant les coûts.

Rétrocession : Il y a rétrocession lorsque des fonds sont empruntés par une institution financière nationale (normalement publique et agissant au nom du gouvernement). Le montant du prêt doit être mis à la disposition d'une tierce partie dans le pays de l'emprunteur, normalement avec l'accord préalable du créancier étranger.

Risque de refinancement : possibilité pour un emprunteur de ne pas pouvoir remplacer un prêt existant par un nouveau à un moment critique.

Risque de taux d'intérêt : risque que fait courir, au porteur d'une créance ou à un emprunteur à taux fixe ou à taux variable, l'évolution des taux d'intérêt entre la date de contraction d'un engagement (prêteur ou emprunteur) et la date du règlement de la dette.

Risque de taux de change : risque lié à la variation du cours d'une devise par rapport à une autre monnaie de référence. Une baisse des cours de change peut entraîner une perte de valeur des avoirs libellés en devises étrangères.

Service de la dette publique : Tous paiements effectués au titre du remboursement du principal d'un prêt, des intérêts et des commissions d'engagement.

Taux d'endettement : Indicateur qui mesure l'importance de la dette publique par rapport à la taille de l'économie d'un pays, généralement son Produit Intérieur Brut (PIB).

ANNEXES

Données détaillées sur la dette publique.

Graphiques et tableaux illustrant les tendances.

Liste des sigles et abréviations.



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 11

Impacts budgétaires
des nouvelles mesures

IMPACTS BUDGETAIRES DES NOUVELLES MESURES

En milliards d'Ariary

SUR LES RECETTES	822,91
DOUANES	295,91
Mesures législatives	140,91
<i>Rationalisation des dépenses fiscales et autres mesures tarifaires</i>	<i>140,91</i>
Mesures administratives	155,00
<i>Recouvrement des recettes sur les importations effectuées par le secteur public et les organismes rattachés</i>	<i>50,00</i>
<i>Lutte contre la fraude et amélioration des opérations de transit</i>	<i>105,00</i>
IMPOTS	527,00
Mesures législatives	135,00
<i>Rationalisation des dépenses fiscales (Riz de luxe, pétrole lampant, FRUP)</i>	<i>75,00</i>
<i>DA sur les friperies</i>	<i>20,00</i>
<i>Révision du droit de Visa</i>	<i>40,00</i>
Mesures administratives	392,00
<i>Contrôle fiscal</i>	<i>150,00</i>
<i>Mise en œuvre de la taxe sur les véhicules à moteur</i>	<i>2,00</i>
<i>Renforcement des recouvrements des RAR</i>	<i>190,00</i>
<i>Suivi de l'IRM</i>	<i>50,00</i>

SUR LES DEPENSES	1 092,90
<i>Prévision de solde de lissage pour l'atténuation des chocs sur le prix des carburants</i>	<i>419,00</i>
<i>Allocation d'investissement pour les communes</i>	<i>17,00</i>
<i>Implémentation du CESC (organe constitutionnel)</i>	<i>1,50</i>
<i>Refonte de la liste électorale</i>	<i>34,40</i>
<i>Organisation des concertations nationales</i>	<i>36,00</i>
<i>Subvention du plan de redressement de la Jirama</i>	<i>573,00</i>
<i>Préfinancement des projets liés à la transition énergétique</i>	<i>12,00</i>



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 12

Prévision du
financement extérieur

LOI DE FINANCES RECTIFICATIVE 2026

SUBVENTIONS EXTERIEURES

En milliards d'Ariary

BAILLEURS	INTITULE PROJET	2026 LFR
AFD	APPUI A LA FORMATION TECHNIQUE PROFESSIONNELLE-SECTEUR BTP	2,77
AFD	LALANKELY IV	1,66
AFD	PAJMA II /FANARENANA II	2,77
AFD	PARTENARIATS UNIVERSITAIRES FRANCO-MALAGASY	5,77
AFD	PROGRAMME DE COOPERATION TECHNIQUE	0,00
AFD	PROGRAMME INTEGRE D'ASSAINISSEMENT DE L'AGGLOMERATION D'ANTANANARIVO-2 (PIAAA-2)	16,52
AFD	PROJET BATAN	4,43
AFD	PROJET D'ACCOMPAGNEMENT DES REFORMES ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DU MEF	1,04
AFD	PROJET D'APPUI A LA COMMUNE URBAINE D'ANTANANARIVO	3,32
AFD	PROJET D'APPUI AMELIORATION PRODUCTIVITE AGRICOLE A MCAR II(PAPAM 2)	5,81
AFD	PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE 2 (PADEVE 2)	3,32
AFD	PROJET DE RENFORCEMENT DES AIRES PROTEGEES ET DE DEVELOPPEMENT LOCAL DANS LA REGION DIANA (KOBABY)	0,00
AFD	PROJET D'ELECTRIFICATION RURALE	6,47
AFD	PROJET JUSTICE	1,37
AFD	TALAKY BE	23,79
AIIB	MULTINATIONAL MADAGASCAR - CORRIDOR DE BEIRA : PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE - PHASE II - FAD	0,00
ALLEMAGNE	ADAPTATION DES CHAINES DE VALEURS AGRICOLES AUX CHANGEMENT CLIMATIQUE (PRADA)	21,02
ALLEMAGNE	AMELIORATION DE LA NUTRITION PAR L'AGROECOLOGIE ET L'EDUCATION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR	4,43
ALLEMAGNE	AMELIORER LA GESTION DES MIGRATIONS INTERNES DANS LE CONTEXTE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LES COMMUNAUTES D'ACCUEIL AU NORD DE MADAGASCAR (PROMIC)	7,74
ALLEMAGNE	AQUACULTURE POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE DE MADAGASCAR (ASAM)	7,17
ALLEMAGNE	BIOINNOVATION AFRIQUE (BIAII)	0,55
ALLEMAGNE	COMPETENCE CENTER FOR PRIVATE SECTOR (CCPS)	0,72
ALLEMAGNE	ELECTRIFICATION RURALE	74,69
ALLEMAGNE	FONDS D'INVESTISSEMENT PARCS NATIONAUX	16,60
ALLEMAGNE	FORESTS FOR FUTURE (F4F)	2,32
ALLEMAGNE	INITIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS VERTS (IKI)	1,16
ALLEMAGNE	MODULAR NUTRITION ACTIONS (MONA)	1,83
ALLEMAGNE	PECHE COTIERE DURABLE A MADAGASCAR	8,53
ALLEMAGNE	PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION	30,98
ALLEMAGNE	PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DURABLE ET INTEGRE DES COMMUNAUTES ET DES ECOSYSTEMES A MADAGASCAR (PADDI)	19,36
ALLEMAGNE	PROGRAMME DE LUTTE ANTI-EROSIVE	22,13
ALLEMAGNE	PROGRAMME GLOBAL SECURITE ALIMENTAIRE DE NUTRITION, ET RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE	3,62
ALLEMAGNE	PROGRAMME PARE - PAYSAGE, AGROFORESTERIE ET REBOISEMENT	11,07
ALLEMAGNE	PROGRAMME PROTECTION ET REHABILITATION DES SOLS POUR AMELIORER LA SECURITE ALIMENTAIRE (PROSOL)	3,04
ALLEMAGNE	PROJET DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION- PRODECID/GIZ	16,04
ALLEMAGNE	PROJET ELECTRIFICATION RURALE PAR LES ENERGIES RENOUVELABLES	6,64
ALLEMAGNE	PROJET HOLISTIQUE POUR L'ACCÈS AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES VIA LES ENTREPRISES ET LA FORMATION (PHARE)	4,62
ALLEMAGNE	PROMOUVOIR LA MISE EN ŒUVRE NATIONALE DES CIBLES GLOBALES POUR LA BIODIVERSITE	1,20
ALLEMAGNE	SOIL MATTERS - INNOVATIONS POUR LA SANTÉ DES SOLS ET L'AGROÉCOLOGIE	4,42
ALLEMAGNE	SYSTEMES AGRICOLES DURABLES ET POLITIQUE AGRICOLE (AGSYS)	2,22
ALLEMAGNE	WESTERN INDIAN OCEAN GOVERNANCE INITIATIVE (WIOGI)	2,77
ALLEMAGNE	WOMEN EMPOWERMENT FOR RURAL DEVELOPMENT (WE4R)	3,09
BAD/FAT	PROGRAMME DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHE EN AFRIQUE	1,96
BAD/FAT	PROJET D'APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DE LA ZONE DE LIBRE ECHANGE CONTINENTALE AFRICAINE A MADAGASCAR	6,38
BAD/FAT	PROJET DE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE PAR LA DIGITALISATION	1,48
BAD/FAT	PROJET DE RENFORCEMENT DE L'ENVIRONNEMENT PPP POUR LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS PRIVES	5,45
BEI	MODERNISATION RESEAU ROUTIER RN6 ET RN13	6,45
CHINE	APPUI AU SYSTEME HOSPITALIER UNIVERSITAIRE	3,78
CHINE	PROJET SEMENCES HYBRIDES	4,10
FAD	AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE	0,00
FAD	OPERATION D'URGENCE POUR LE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR	0,00
FAD	POLE INTEGRE DE CROISSANCE AGRO INDUSTRIELLE DANS LE SUD 1 (PICAS 1)	11,00
FAD	PROGRAMME DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHE EN AFRIQUE	0,74
FAD	PROJET DE RESILIENCE CLIMATIQUE PAR LA PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE	0,86
FAO	ACTIONS D'ANTICIPATION DANS UNE ZONE CYCLONIQUE DE MADAGASCAR POUR FAIRE FACE AUX CYCLONES ET INONDATIONS INDUITS PAR LA NIÑA. (OSRO/MAG/133/CHA)	1,46
FAO	APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)	0,62
FAO	APPUI AU PROGRAMME DE REPONSE D'URGENCE A L'INVASION ACRIDIENNE A MADAGASCAR, FRSP (UTF/MAG/131/MAG)	10,23
FAO	ASSISTANCE TECHNIQUE AU CONTRÔLE DE QUALITE ET SUIVI DE SECURITE SANITAIRE DES ALIMENTS (TCP/MAG/4001)	0,43
FAO	ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA PREPARATION ET EXECUTION DU RECENSEMENT GENERAL DE L'AGRICULTURE (RGA) (TCP/MAG/4004)	0,66
FAO	BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)	8,98
FAO	IMPROVING THE RESILIENCE OF SMALL FARMERS IN SOUTHERN MADAGASCAR (GCP /MAG/111/NOR)	0,23
FAO	INTEGRATED LANDSCAPE MANAGEMENT FOR ZERO-DEFORESTATION COFFEE AND RICE VALUE CHAINS (FSP)	9,76
FAO	OPERATIONNALISATION DU SYSTEME D'ALERTE PRECOCE (SAP) ET DES ACTIONS ANTICIPATOIRES (AA) DANS LE GRAND SUD	0,14
FAO	PACTE VERT	8,26
FAO	PROJET DE SOUTIEN AUX MOYENS DE SUBSISTANCE RÉSILIENTS DANS LE SUD DE MADAGASCAR (MIONJO)	2,30

BAILLEURS	INTITULE PROJET	2026 LFR
FAO	STRENGTHENING ABANDONED, LOST OR OTHERWISE DISCARDED FISHING GEAR MANAGEMENT FOR CLEANER OCEANS IN THE WIO (GCP/MAG/130/JPN)	0,21
FAO	STRENGTHENING ONE HEALTH DISEASE SURVEILLANCE AND RESPONSE IN SOUTHERN AFRICA , A STRATEGY AGAINST CLIMATE-DRIVEN DISEASE OUTBREAKS (UNUN/MAG/011/WHO)	1,36
FAO	STRENGTHENING THE CLIMATE RESILIENICE OF RURAL HOUSEHOLD LIVELIHOODS IN THE DISTRICTS OF MANAKARA AND MANANJARY (GCP/MAG/135/NOR)	3,25
FAO	TCPF: APPUI À LA L'ÉTUDE ET MISE EN PLACE D'UN RÉSEAU D'OBSERVATOIRE DE MAÏS À MADAGASCAR (TCP/MAG/4003/C1)	0,26
FIDA	PDFA - PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES AGRICOLES	34,66
FIDA	PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DE MENABE ET MELAKY	0,00
FIDA	RENFORCEMENT DE LA NUTRITION DANS LE PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES INCLUSIVES (DEFIS-NORAD)	10,70
FNUAP	ADOLESCENTS ET JEUNES	5,04
FNUAP	APPUI A LA POLITIQUE DE SURVIE DE LA MERE ET DE L'ENFANT (EX BIEN ETRE DE LA FAMILLE)	21,81
FNUAP	EGALITE DE SEXE ET AUTONOMISATION DE LA FEMME	20,89
FNUAP	POPULATION ET DEVELOPPEMENT	4,78
GAVI	APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION	7,07
GEF	BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)	5,41
GEF	DEVELOPPEMENT MONDIAL, EXAMEN ET MISE A JOUR DES PLANS NATIONAUX DE MISE EN ŒUVRE (PNM) DANS LE CADRE DE LA CONVENTION DE STOCKHOLM (CS) SUR LES POLLUANTS ORGANIQUES PERSISTANTS (POP)	0,33
GEF	EXTENSION ET CONSOLIDATION DU RESEAU DES AIRES MARINES PROTEGEES (AMP) DE MADAGASCAR	8,34
GEF	INCLUSIVE CONSERVATION OF SEA TURTLES AND SEAGRASS HABITATS IN THE NORTH AND NORTH - WEST OF MADAGASCAR	3,81
GEF	INTEGRATED LANDSCAPE MANAGEMENT FOR ZERO-DEFORESTATION COFFEE AND RICE VALUE CHAINS (FOLUR)	2,68
GEF	MISE A L'ECHELLE DE L' ADAPTATION BASEE SUR LES ECOSYSTEMES POUR LES ZONES COTIERES DE MADAGASCAR	1,54
GEF	PROJET D'AGRICULTURE DURABLE PAR UNE APPROCHE PAYSAGE (PADAP)	0,00
GEF	PROJET DE GESTION DES PAYSAGES MARINS ET DES OPERATIONS DE LEMUR BOND	1,80
GEF	PROJET ECOVILLAGE	2,62
GEF	PROMOTION DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR TEXTILE ET DE L'HABILLEMENT PAR LA GESTION DURABLE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS A MADAGASCAR	3,90
GEF	PROMOTION DES MTD (MEILLEURES TECHNIQUES DISPONIBLES) / MPE (MEILLEURES PRATIQUES ENVIRONNEMENTALES) POUR REDUIRE LES REJETS DE UPOP PROVENANT DU BRULAGE A L'AIR LIBRE DES DECHETS DANS LES PAYS AFRICAINS PARTICIPANTS DE LA SOUS-REGION DE LA SADC.	0,29
GEF	RENFORCEMENT DE LA FORMALISATION ET DE LA RÉDUCTION DU MERCURE DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE ARTISANALE ET A PETITE ECHELLE DE L'OR À MADAGASCAR (GOLD)	12,69
GEF	RENFORCEMENT DE L'INVESTISSEMENT DANS LA RESTAURATION DES ECOSYSTEMES A MADAGASCAR (IREMA)	11,68
GEF	RENFORCEMENT DES INTERVENTIONS PREVENTIVES, PROMOTIONNELLES ET PREPARATOIRES POUR UNE REPONSE EFFICACE AUX EVENEMENTS ET ACCIDENTS CHIMIQUES A MADAGASCAR	0,12
GEF	STRENGTHEN THE CAPACITY OF MADAGASCAR FOR THE IMPLEMENTATION OF THE MINAMATA CONVENTION AND THE MANAGEMENT OF MERCURY CONTAINING PRODUCTS	0,44
GEF	STRENGTHENING THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL BIOSAFETY FRAMEWORKS IN SOUTHERN AFRICA (SINBF)	0,91
GEF	STRENGTHENING THE NETWORK OF NEW PROTECTED AREAS IN MADAGASCAR (GEF/PNUE) S2NPA	2,44
GEF	SUSTAINABLE MANAGEMENT OF CONSERVATION AREAS AND IMPROVED LIVELIHOODS TO COMBAT WILDLIFE TRAFFICKING IN MADAGASCAR	10,36
GEF	TRANSITION VERS LA MOBILITE ELECTRIQUE	0,18
GEF	UMBRELLA PROGRAMME TO SUPPORT NBSAP UPDATE AND THE 7TH NATIONAL REPORTS	1,42
GFATM	APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES TRANSMISSIBLES	0,00
GFATM	COORDINATION DE LA LUTTE CONTRE LE SIDA	0,00
GFF	PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE SANTE DE BASE - PPSB	0,00
GPE	TRANSFORMER L'ACCES ET L'APPRENTISSAGE A MADAGASCAR	19,90
HEPR	PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE SANTE DE BASE - PPSB	0,00
IDA	DIGITAL GOVERNANCE AND IDENTIFICATION MANAGEMENT SYSTEM PROJECT (PRODIGY)	0,79
IDA	PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR	50,54
IDA	PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - PRSAM CERC	7,58
IDA	PROJECT CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH (MTP) -MPA	0,47
IDA	PROJECT CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH (MTP) -MPA-CERC	0,06
IDA	PROJET D'AGRICULTURE DURABLE PAR UNE APPROCHE PAYSAGE (PADAP)	0,00
IDA	PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR PAAEP (PROJET HYDROLIQUE URBAINE)	2,63
IDA	PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE SANTE DE BASE - PPSB	69,54
IDA	PROJET DE SOUTIEN A DES MOYENS DE SUBSISTANCE RESILIENTS DANS LE SUD DE MADAGASCAR (EX SOUTH RESILIENCY)	85,87
IDA	PROJET RETARD DE CROISSANCE-PARN II MPA NUTRITION	2,51
IDA	PROJET RETARD DE CROISSANCE-PHASE II	2,63
JAPON	CONSEILLER TECHNIQUE POUR L'AGRICULTURE ET LE DEVELOPPEMENT RURAL	0,64
JAPON	CONSEILLERE TECHNIQUE EN POLITIQUE DE L'EDUCATION	0,15
JAPON	EXPERT EN DEVELOPPEMENT URBAIN ET LOGISTIQUE POUR LA MISE EN ŒUVRE DE TATOM	0,24
JAPON	FOURNITURE MATERIELS AUDIO-VISUEL POUR LA TVM	0,00
JAPON	PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL	15,96
JAPON	PROJET D'AMELIORATION DE L'EXTENSION DE L'ADDUCTION D'EAU A TOAMASINA	44,43
JAPON	PROJET D'AMELIORATION DES EQUIPEMENTS DE GESTION DES DECHETS POUR LA VILLE D'ANTANANARIVO	2,63
JAPON	PROJET D'APPROCHE MULTISECTORIELLE POUR L'AMELIORATION DE LA NUTRITION	1,00
JAPON	PROJET D'APPUI A LA GESTION PARTICIPATIVE ET DECENTRALISEE DE L'ECOLE	4,80
JAPON	PROJET D'APPUI POUR L'AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE ET DE L'INDUSTRIALISATION DU SECTEUR RIZ A MADAGASCAR	3,27
JAPON	PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE	2,05
JAPON	PROJET DE DIFFUSION TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR UNE PRODUCTION RIZICOLE DURABLE ET AUGMENTEE	1,09
JAPON	PROJET DE DONATION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES FORMATIONS SANITAIRES A MADAGASCAR	23,32
JAPON	PROJET DE PROMOTION DE L'AGRICULTURE ORIENTEE VERS LE MARCHÉ OU SHEP	3,09
JAPON	PROJET DE REHABILITATION DES SOUS-STATIONS D'ELECTRICITE A TOAMASINA	17,44

BAILLEURS	INTITULE PROJET	2026 LFR
JAPON	PROJET D'ELABORATION DE CARTOGRAPHIE MARITIME POUR TOAMASINA	3,27
JAPON	PROJET PILOTE POUR L'ENVOI DES TRAVAILLEURS QUALIFIES AU JAPON	0,03
OIBT	APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'UTILISATION (BOIS PRECIEUX)	0,49
OIF	PROJET D-CLIC, FORMEZ-VOUS AU NUMERIQUE AVEC L'OIF	0,48
OMS	APPUI AU RENFORCEMENT INSITUIONNEL	8,04
OMS	APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES TRANSMISSIBLES	4,18
OMS	PRÉVENTION DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES ET HANDICAP AU DÉVELOPPEMENT DE LA POPULATION (EX APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES NON TRANSMISSIBLES)	3,97
OMS	PROMOTION DE LA SANTE TOUT AU LONG DU CYCLE DE LA VIE	0,02
OMS	RENFORCEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION, DU SUIVI ET ÉVALUATION POUR PLUS D'EFFICACITÉ ET D'EFFICIENCE (MEILLEUR SOUTIEN AU PAYS)	3,95
OMS	REPONSES AUX EPIDEMIES ET AUX CRISES	6,51
OMS	URGENCES SANITAIRES	3,94
ONUDI	ASSISTANCE TECHNIQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE CUISSON PROPRE, PROJET D'INNOVATION ET REFORESTATION A MADAGASCAR (CLEAN COOKING)	1,82
ONUDI	HCFC PHASE-OUT MANAGEMENT PLAN (3E TRANCHE), PROTOCOLE DE MONTREAL	0,62
ONUDI	PROGRAMME DE FORMATION PROFESSIONNELLE EN TRANSFERT DE TEHCNOLOGIE INDUSTRIELLE JAPONNAISE	0,10
ONUDI	PROGRAMME DE PARTENARIAT PAYS 2025 - 2029	0,03
ONUDI	PROJET VISAINA	0,38
ONUDI	PROMOTION DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR TEXTILE ET DE L'HABILLEMENT PAR LA GESTION DURABLE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS A MADAGASCAR	2,74
ONUDI	RENFORCEMENT DE LA FORMALISATION ET DE LA RÉDUCTION DU MERCURE DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE ARTISANALE ET A PETITE ECHELLE DE L'OR À MADAGASCAR (GOLD)	4,52
ONUDI	RENFORCEMENT DE L'ADAPTATION ET DE LA RESILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE SECTEUR DES HUILES ESSENTIELLES (ARCHE) A MADAGASCAR	0,85
ONUDI	SADC PROFISHBLUE PROJECT: LES ACTEURS ET PME DU SECTEUR PECHE ET ECONOMIE BLEUE ONT DES CAPACITES ET SONT DOTEES D'EQUIPEMENT ET DE SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT DE PARCS AGROALIMENTAIRES INTEGRES A SOUTIEN AUX INCUBATEURS POUR L'ENTREPRENARIAT A MADAGASCAR (INCUBOOST)	0,75
ONUDI	TRANSFORMATION DU SYSTÈME FINANCIER POUR SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DE SOLUTIONS ENERGETIQUES DURABLES PAR LE BIAIS DE LA T.A ET DU CAPITAL D'INVESTISSEMENT(SDG FUND)	7,80
PAM	PROGRAMME PAYS/APPUI AUX PETITS PAYSANS	1,43
PNUD	FINANCEMENT INTÉGRÉ POUR LES ENERGIES DURABLES (FIER)	12,83
PNUD	GREEN, BLUE AND HEALTHY INVESTMENTS TO REDUCE LAND-BASED POLLUTION AFFECTING MARINE ECOSYSTEMS IN MADAGASCAR (CHO IP)	6,18
PNUD	HORIZON VERT - SOLUTIONS FONDÉES SUR L'ENVIRONNEMENT	5,64
PNUD	INITIATIVE POUR LE FINANCEMENT DES RISQUE ET D'ASSURANCE (IRFF)	6,31
PNUD	INSTITUTION EFFICACE ET TERRITOIRES RÉSILIENTS	1,41
PNUD	INTÉGRITÉ DANS LE SECTEUR EXTRACTIF A MADAGASCAR MICA	8,25
PNUD	LANDJA	0,40
PNUD	LE PROGRAMME DE MICROFINANCEMENTS DU FEM (PMF)	3,42
PNUD	LUTTE CONTRE LA POLLUTION URBAINE	19,79
PNUD	MASOVA	0,00
PNUD	PACTE CIVIQUE - PRÉVENTION ET COHÉSION SOCIALE	15,11
PNUD	PACTE VERT	8,64
PNUD	PARTENARIAT AVEC LA RÉGION DE NORMANDIE	6,16
PNUD	PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES	0,30
PNUD	PROGRAMME CATALYTIQUE POUR UNE AGRICULTURE CLIMATO-INTELLIGENTE ET NUTRITIVE ET DES EMPLOIS (FSP)	2,73
PNUD	PROGRAMME RINDRA/PNUD	1,33
PNUD	PROMOTION DE LA PARTICIPATION CIVIQUE ET POLITIQUE DES JEUNES ET FEMMES (MAHASAKY)	0,00
PNUD	RENFORCEMENT D'UNE PAIX INCLUSIVE ET DURABLE DANS LE MASSIF DE L'ANDRIRY (ANDRIRY MILAMY)	1,30
PNUD	RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET APPUI A LA GESTION DES RISQUES ET CATASTROPHES	6,89
PNUD	RENFORCEMENT DES PROCESSUS ÉLECTORAL ET DÉMOCRATIQUE À MADAGACAR (RPEDEM)	0,00
PNUD	STRENGTHENING WOMEN, YOUTH AND CENI	2,04
PNUD	TANDROSO	2,19
PNUD	TRANSITION ÉNÉRGETIQUE INCLUSIVE	8,19
RUSSIE	FOURNITURE DE VÉHICULES ET DE MATÉRIELS DE RÉNOVATION	7,77
RUSSIE	FOURNITURES DE MATÉRIELS AGRICOLES ET DE MATERIELS DE FORAGE D'EAU	14,64
RUSSIE	FOURNITURES DE MATÉRIELS ET DE LOGICIELS POUR LA SANTÉ DIGITALE	34,09
RUSSIE	FOURNITURES D'ÉQUIPEMENTS ÉNERGÉTIQUES	32,50
RUSSIE	MODERNISATION DU PARC AUTOMOBILE DES INSTITUTIONS PUBLIQUES DE MADAGASCAR	189,23
UE	AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE	80,68
UE	APPUI INSTITUTIONNEL AU SECTEUR DES INFRASTRUCTURES	0,00
UE	APPUI SECTORIEL	4,45
UE	COMPETENCES POUR TOUTES	6,09
UE	EMANCIPATION DE LA FEMME ET LUTTE CONTRE LA VIOLENCE BASEE SUR LE GENRE	21,58
UE	ENERGIE RENOUVELABLE ET DURABLE	0,00
UE	EZAKA HO TOMADY	14,71
UE	FACILITE DE COOPERATION	19,92
UE	FANINDRA - APPUI AUX AP	3,14
UE	JIRAMA WATER III	42,60
UE	MULTINATIONAL MADAGASCAR - CORRIDOR DE BEIRA : PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE - PHASE II - FAD	0,01
UE	PACTE VERT	0,00
UE	PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ EN PÉRIPHÉRIE DES AIRES PROTÉGÉES (PADIPAP)	37,62
UE	PROGRAMME D'APPUI AU COMMERCE POUR UNE TRANSFORMATION ECONOMIQUE A MADAGASCAR (ACTE)	31,54
UE		14,23

En milliards d'Ariary

BAILLEURS	INTITULE PROJET	2026 LFR
UE	PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DES EXPORTATIONS ET A L'INTEGRATION REGIONALE (PADEIR)	6,25
UE	PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI)	7,90
UE	PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - CENTRE	4,88
UE	PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - SUD	1,41
UE	PROGRAMME TOUS REDEVABLES	30,01
UE	PROJET EAU ET ASSAINISSEMENT TOAMASINA	13,56
UE	RINDRA	135,02
UNICEF	APPROVISIONNEMENT EN EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT	136,61
UNICEF	APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION	78,07
UNICEF	POLITIQUE SOCIALE ET PROTECTION SOCIALE	24,49
UNICEF	PROGRAMME DE COOPERATION ENTRE LE GOUVERNEMENT DE MADAGASCAR ET L'UNICEF	47,03
UNICEF	PROJET RETARD DE CROISSANCE	20,48
UNICEF	PROTECTION DE L'ENFANT	20,54
US EMBASSY	AIDE EN CAS DE CATASTROPHE	71,85
US EMBASSY	EDUCATION DE BASE	24,27
	TOTAL DES FINANCEMENTS IDENTIFIES	2 338,10

PLAN DE FINANCEMENT DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 2026-2028

Taux cadrage LFR 2026

1USD= 4 494,480

PRÊTS PROJETS

		Mios USD	Mds MGA
CREANCIERS	CONVENTION_LIBELLE	LFR 2026	LFR 2026
PRETS EXISTANTS			
ABU DHABI	ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA	3,605	16,203
TOTAL ABU DHABI		3,605	16,203
AFD	ROUTE BYPASS EST NORD-EST	0,250	1,124
AFD	PROGRAMME INTEGRE D'ASSAINISSEMENT D'ANTANANARIVO 2 (PIAA2)	5,500	24,720
AFD	PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE DE MADAGASCAR (PADEVE)	1,172	5,265
AFD	PROJET DE DESENCLAVEMENT DES QUARTIERS PRECAIRES DE L'AGGLOMERATION D'ANTANANARIVO (LALANKELY 3)	0,619	2,784
AFD	TALAKY BE	2,060	9,259
AFD	PROJET DE PRODUCTIVITE ET DE RESILIENCE DES MOYENS DE SUBSISTANCE EN MILIEU RURAL	6,500	29,214
AFD	PROJET D'AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE AGRICOLE - PAPAM2	0,815	3,663
AFD	PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE DE MADAGASCAR 2 (PADEVE 2)	2,500	11,236
AFD	PROJET ANGOVO	1,540	6,921
TOTAL AFD		20,956	94,186
ARABIE SAOUDITE	PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY	6,420	28,855
ARABIE SAOUDITE	ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA	22,080	99,238
TOTAL ARABIE SAOUDITE		28,500	128,093
BADEA	PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY	14,650	65,844
BADEA	ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA	1,585	7,124
BADEA	Projet d'étude et de construction du FlyOver MAKI - conc	2,315	10,405
BADEA	Projet d'étude et de construction du FlyOver MAKI - semi conc	1,890	8,495
BADEA	PROJET D'AMENAGEMENT D'UN FLY-OVER "ANOSIZATO" CROISEMENT RN1 ET LA RN58A - conc	4,295	19,304
BADEA	PROJET D'AMENAGEMENT D'UN FLY-OVER "ANOSIZATO" CROISEMENT RN1 ET LA RN58A - semi conc	3,295	14,809
TOTAL BADEA		28,030	125,980
BEI	Andekaleka hydro expansion	3,515	15,798
BEI	AIDE D'URGENCE POST CATASTROPHE	0,005	0,022
BEI	ROUTE BYPASS EST NORD-EST	3,500	15,731
BEI	MODERNISATION RESEAUX ROUTIERS	22,025	98,991
BEI	JIRAMA WATER III	11,950	53,709
BEI	PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR - PRIITEM 1 - PHASE 1	34,900	156,857
TOTAL BEI		75,895	341,109
EXIMBANK COREE	PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR - PRIITEM 1 - PHASE 1	3,065	13,776
TOTAL COREE		3,065	13,776
FIDA	PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DE MENABE ET MELAKY PAD2M	0,230	1,034
FIDA	DEFIS - PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES (CO-FINANCEMENT OFID)	0,725	3,258
FIDA	DEFIS - Programme de Développement des Filières Agricoles - financement additionnel	9,755	43,844
FIDA	DEFIS + - Fonds vert pour le climat	0,500	2,247
FIDA	PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES - PRÊT A	2,720	12,225
FIDA	PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES - PRÊT B	0,500	2,247
FIDA	PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES - PRÊT C	0,970	4,358
TOTAL FIDA		15,400	69,213
FONDS KOWEITIEN	ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA	1,530	6,877
FONDS KOWEITIEN	CONSTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY	1,625	7,304
TOTAL KOWEIT		3,155	14,180
Groupe de la BAD	PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR (EX-PROJET D'INTERCONNEXION DE LA VILLE DE TOAMASINA (RIT) AU RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA)) - GUICHET FAD	1,100	4,944
Groupe de la BAD	PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR (EX-PROJET D'INTERCONNEXION DE LA VILLE DE TOAMASINA (RIT) AU RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA)) - GUICHET FAT	2,070	9,304
Groupe de la BAD	PROJET DE DEVELOPPEMENT DE LA ZONE DE TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE DANS LA REGION DU SUD-OUEST DE MADAGASCAR PTASO FAT (EX-PROJET D'APPUI A LA TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE DANS LE SUD-OUEST - PTASO - FAT)	2,495	11,214
Groupe de la BAD	PROJET D'APPUI A L'INDUSTRIALISATION ET AU SECTEUR FINANCIER (PAISF)- FAD	7,080	31,821
Groupe de la BAD	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN (EX-RN9 PHASE I) - FAD	5,450	24,495
Groupe de la BAD	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN (EX-RN9 PHASE I) - FAT	5,450	24,495

		Mios USD	Mds MGA
CREANCIERS	CONVENTION_LIBELLE	LFR 2026	LFR 2026
Groupe de la BAD	MULTINATIONAL MADAGASCAR - CORRIDOR DE BEIRA : PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE - PHASE II - FAD	30,400	136,632
Groupe de la BAD	POLE INTEGRE DE CROISSANCE AGRO INDUSTRIELLE DANS LE SUD 1 - FAD	2,400	10,787
Groupe de la BAD	ADRIFI ADDITIONNEL	2,550	11,461
Groupe de la BAD	PROJET D'URGENCE DE RENFORCEMENT DE PRODUCTION ALIMENTAIRE DE MADAGASCAR (PURPA - FAT)	0,102	0,458
Groupe de la BAD	PMP VREAU	0,005	0,022
Groupe de la BAD	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)	16,500	74,159
TOTAL GROUPE DE LA BAD		75,602	339,792
GVT BELGIQUE	PROJET DE CENTRALES DE PRODUCTION D'ENERGIE ELECTRIQUE A PARTIR DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES	0,235	1,056
TOTAL Belgique		0,235	1,056
GVT CHINE	PROJET DE CONSTRUCTION DU RESEAU ROUTIER RELIANT L'AEROPORT IVATO ET ANTANANARIVO (CRBC)	15,780	70,923
GVT CHINE	PROJET ROUTE RN2 PORT TOAMASINA	4,925	22,135
GVT CHINE	CENTRALE HYDROELECTRIQUE DE RANOMAFANA	15,156	68,118
TOTAL CHINE		35,861	161,177
IDA	PRODUIR FA	5,000	22,472
IDA	PRODUIR FA 2	4,800	21,574
IDA	LEAST-COST ELECTRICITY ACCESS DEVELOPMENT PROJECT - LEAD JIRAMA	5,000	22,472
IDA	FA Projet LEAD	7,572	34,032
IDA	DIGITAL GOVERNANCE AND IDENTIFICATION MANAGEMENT SYSTEM PROJECT- PRODIGY	14,655	65,867
IDA	PRODIGY(CERP)	15,000	67,417
IDA	PROGRAMME INTEGRE DE CROISSANCE 3 - DVLPT DU SECTEUR NUMERIQUE - PIC 3	10,445	46,945
IDA	PIC 3 ADDITIONNEL (7873MG)	10,445	46,945
IDA	PIC 3 ADDITIONNEL (7874MG)	10,445	46,945
IDA	PROJET DE DEVELOPPEMENT DURABLE DU SECTEUR ROUTIER (IPF TRANSPORT)	9,845	44,248
IDA	PDDR FA (Renflouement CERC PDDR)	25,385	114,092
IDA	PDDR(CERC)	20,000	89,890
IDA	PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE BASE - PPSB	7,750	34,832
IDA	PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR - PAAEP JIRAMA	8,820	39,641
IDA	PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR - PAAEP MEAH	1,250	5,618
IDA	PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTEME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - PRSAM	1,750	7,865
IDA	PRSAM FA (RENFOULEMENT CERC PRSAM)	4,000	17,978
IDA	PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE ET DE RESILIENCE - FID	47,145	211,892
IDA	PROJET CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH PROGRAMM (PCMCi)	11,900	53,484
IDA	PCMCi(CERP)	100,000	449,448
IDA	PCMCi additionnel (7893MG)	0,150	0,674
IDA	PCMCi additionnel (7894MG)	1,750	7,865
IDA	PCMCi additionnel (7895MG)	3,100	13,933
IDA	PARN II - PHASE II MPA NUTRITION - UCP	0,620	2,787
IDA	PARN II - PHASE II MPA NUTRITION - UPNNC	1,250	5,618
IDA	PROJET CONNECTIVITE NUMERIQUE ET ENERGETIQUE POUR L'INCLUSION A MADAGASCAR - DECIM	150,000	674,172
IDA	PROJET SADC STATISTIQUE - STATCAP2	24,380	109,575
IDA	PROJET REGIONAL POUR LA RESILIENCE CLIMATIQUE - PHASE1 (7326-MG)	6,250	28,091
IDA	PROJET REGIONAL POUR LA RESILIENCE CLIMATIQUE - Additionnel (7831-MG)	6,550	29,439
IDA	PROJET EAST AND SOUTHERN AFRICA GIRLS' EMPOWERMENT AND RESILIENCE - EAGER	10,400	46,743
IDA	PROJET DE PRODUCTIVITE ET DE RESILIENCE DES MOYENS DE SUBSISTANCE EN MILIEU RURAL (ex rizplus)	35,500	159,554
IDA	Riz plus (CERP)	19,520	87,732
IDA	FA 2 Projet MIONJO	10,710	48,136
IDA	PROJET EDUCATION (TALIM)	34,600	155,509
IDA	Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière	0,005	0,022
IDA	Programme Agriculture durable par l'Approche Paysage	0,005	0,022
IDA	REPAIR	37,500	168,543
TOTAL IDA		663,497	2 982,074
OFID	AMENAGEMENT HYDROAGRICOLE DE BEBOKA	0,005	0,022
OFID	PIC 2.2 ENERGIE 2	0,660	2,966
OFID	ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA	1,375	6,180
OFID	PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY	1,625	7,304
OFID	DEFIS - PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES (CO-FINANCEMENT FIDA)	2,000	8,989
OFID	PROJET DE GESTION DURABLE DES RESSOURCES AGROFORESTIERES AVEC LA TECHNOLOGIE DE LA CUISSON PROPRE (SMART CLEAN COOKING PROJECT)	2,000	8,989
OFID	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN- 2EME PHASE (PACFC II)	2,490	11,191
TOTAL OFID		10,155	45,641
SOCIETE GENERALE	TRANSPORT PAR CABLE	0,250	1,124
TOTAL SOCIETE GENERALE		0,250	1,124
TRESOR Français (NATIXIS)	TRANSPORT PAR CABLE	0,250	1,124
TRESOR Français	MANDRAKA III	2,500	11,236
TOTAL TRESOR Français		2,750	12,360
TOTAL TIRAGES SUR LES PRETS EXISTANTS		966,956	4 345,963

		Mios USD	Mds MGA
CREANCIERS	CONVENTION_LIBELLE	LFR 2026	LFR 2026
PRETS ATTENDUS			
Groupe de la BAD	Projet de Pôle de développement agricole dans la rive droite du Delta du Mangoky (PDA-RDM)	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Projet d'appui à la promotion de l'économie bleue	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Projet d'Extension du Périmètre de Bas Mangoky Phase II (PEPBM-II)	10,020	45,035
Groupe de la BAD	Projet de Renforcement de l'enseignement technique et de la formation professionnelle dans le secteur agricole et l'agribusiness à Madagascar	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Appui à la Mobilisation des Recettes Publiques II (AMRP II)	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Projet d'appui à la Gouvernance Financière	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Sahofika (GPR)	10,180	45,754
Groupe de la BAD	PRRE	0,020	0,090
Groupe de la BAD	PROJET HYDROELECTRIQUE DE VOLOBE	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes dans l'Agriculture et Agro-industrie	0,020	0,090
Groupe de la BAD	Projet des Jeunes Entreprises Rurales du Moyen-Ouest	0,020	0,090
TOTAL GROUPE DE LA BAD		20,380	91,598
IDA	Phase 3 of Improving Nutrition Outcomes Using the MPA	0,020	0,090
IDA	MPA- Multimodal transport project	0,020	0,090
IDA	Madagascar Aviation Sector Sustainability Program	0,020	0,090
IDA	Madagascar Youth Skills for Economic Transformation and Jobs Project	0,020	0,090
IDA	AF Madagascar Safety Nets and Resilience Project	0,020	0,090
IDA	AF Connecting Madagascar for Inclusive Growth (route du soleil)	0,020	0,090
IDA	AF Madagascar National Water Project	0,020	0,090
IDA	AF Digital and Energy Connectivity for Inclusion in Madagascar Project	0,020	0,090
IDA	JIRAMA technical and financial recovery (PforR)	15,000	67,417
IDA	Projet de Transport Multimodal et de Logistique (PTML)	0,020	0,090
IDA	PROJET DE COMPÉTENCES DES JEUNES POUR LA TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE ET L'EMPLOI À MADAGASCAR (MYSET)	0,020	0,090
IDA	Accélérer la Transformation de l'Accès à une Énergie Propre et Durable (ASCENT)	0,020	0,090
IDA	PAAEP FA	0,020	0,090
IDA	Projet d'Élimination progressive de l'utilisation des Polychlorobiphényles	0,020	0,090
TOTAL IDA		15,260	68,586
JICA	ROCADE JICA _Marais Masay Ankorondrano_ Stade Maki Andohatapenaka	0,020	0,090
JICA	PROJET D'IRRIGATION A MAROVOAY	0,020	0,090
JICA	Financement additionnel du projet d'Extension du Port de Toamasina	5,020	22,562
TOTAL JICA		5,060	22,742
EXIMBANK CHINE	MEDIUM RING TANA	5,000	22,472
EXIMBANK CHINE	PROJET DE DEVELOPPEMENT NUMERIQUE	5,000	22,472
EXIMBANK CHINE	Projet de réhabilitation des Ports d'intérêts Régional (PIR)	1,000	4,494
EXIMBANK CHINE	Projet Route du Soleil	1,000	4,494
TOTAL CHINE		12,000	53,934
EXIMBANK INDE	ACQUISITION DES AERONEFS POUR LES FORCES ARMEES MALAGASY - MDN	0,020	0,090
EXIMBANK INDE	ACQUISITION DES KITS SOLAIRES - MEH	0,020	0,090
TOTAL INDE		0,040	0,180
AFD	PAJMA 2	0,020	0,090
AFD	LALANKELY IV	0,020	0,090
AFD	Projet de campus franco-malgache de l'innovation et du développement durable	0,020	0,090
AFD	VOLOBE	0,020	0,090
TOTAL AFD		0,080	0,360
BEI	VOLOBE	0,020	0,090
TOTAL BEI		0,020	0,090
BADEA	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE (PACFC II) : TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE LA RN9 ENTRE MANJA (PK 274+844) ET DABARA (PK 495 +000)	0,020	0,090
BADEA	Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina	0,020	0,090
BADEA	Projet de Gestion des Risques Agricoles pour la Croissance Inclusive et la Résilience - GRACIR	0,020	0,090
BADEA	PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALTAGE DE LA RNS 5	0,020	0,090
BADEA	VOLOBE	0,020	0,090
TOTAL BADEA		0,100	0,449
OFID	PROJET PIC III	0,020	0,090
OFID	PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALTAGE DE LA RNS 5 Phase II	0,020	0,090
OFID	PROJET HYDROELECTRIQUE	0,020	0,090
OFID	SMART CLEAN COOKING	0,020	0,090
TOTAL OFID		0,080	0,360
AIIB	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE (PACFC II) : TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE LA RN9 ENTRE MANJA (PK 274+844) ET DABARA (PK 495 +000)	0,020	0,090
AIIB	PRRC Financement additionnel	3,000	13,483
AIIB	VOLOBE	0,020	0,090
AIIB	PTML	0,020	0,090
TOTAL AIIB		3,060	13,753
TOTAL SECURE CAPITAL INVESTMENTS		0,000	0,000
ABU DHABI	PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALTAGE DE LA RNS 5	0,020	0,090
ABU DHABI	Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina	0,020	0,090
TOTAL ABU DHABI		0,040	0,180
BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT	Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina	0,020	0,090
TOTAL BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT		0,020	0,090

		Mios USD	Mds MGA
CREANCIERS	CONVENTION_LIBELLE	LFR 2026	LFR 2026
ARABIE SAOUDITE	Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina	0,020	0,090
ARABIE SAOUDITE	PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALTAGE DE LA RNS 5	0,020	0,090
ARABIE SAOUDITE	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)	0,020	0,090
TOTAL ARABIE SAOUDITE		0,060	0,270
FONDS KOWEITIEEN	PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALTAGE DE LA RNS 5	0,020	0,090
FONDS KOWEITIEEN	Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina*FK	0,020	0,090
FONDS KOWEITIEEN	PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN- 2EME PHASE (PACFC II)	0,020	0,090
TOTAL FONDS KOWEITIEEN		0,060	0,270
FIDA	PROJET DES RISQUES AGRICOLES POUR LA CROISSANCE INCLUSIVE ET RESILIENCE A MADAGASCAR	0,020	0,090
FIDA	Programme d'Appui au Développement de l'Agribusiness Inclusif à Madagascar	0,020	0,090
FIDA	Programme Intégrité de Développement des Filières Animales à Madagascar	0,020	0,090
TOTAL FIDA		0,060	0,270
TOTAL TIRAGES SUR LES PRETS ATTENDUS		56,320	253,129
TOTAL PRETS PROJETS		1 023,276	4 599,092

RETROCESSION A INSCRIRE EN AEP

		Mios USD	Mds MGA
CREANCIERS	CONVENTION_LIBELLE	2 026,000	2 026,000
JICA	PORT TOAMASINA	33,050	148,543
BEI	ANDEKALEKA HYDROPOWER	6,200	27,866
TOTAL AEP		39,250	176,408

TOTAL PRETS PROJETS	1 023,276	4 599,092
TOTAL AEP	39,250	176,408
TOTAL GENERAL	1 062,526	4 775,500

Ministère de l'Economie et des Finances
Secrétariat Général
Direction Générale du Trésor
Direction de la Comptabilité Publique
Agence Comptable des Aides et des Fonds de Contrevaaleur

PREVISION DE DEPENSES D'INVESTISSEMENT FINANCEES SUR LES FONDS DE CONTREVALEUR
(Inscription dans la Loi de Finances Rectificative 2026)

Département	Intitulé du Projet	Montant (Ariary)	Compte	Observation
Direction Générale du Trésor (DGT)	Renforcement de la Direction Générale du Trésor	2 500 000 000,00	2463 " Matériels informatiques, électriques, électroniques et téléphoniques"	LFI inchangée
Sous-Total DGT		2 500 000 000,00		
Direction Générale des Douanes (DGD)	Sécurisation des passages aux frontières	534 000 000,00	2461 "Matériels techniques"	LFI inchangée
Sous-Total DGD		534 000 000,00		
Ministère de la Santé Publique	Appui aux activités de lutte contre le Covid-19 (Phase I)	1 372 000 000,00	2461 "Matériels techniques"	LFI inchangée
Sous-Total MSANP		1 372 000 000,00		
Ministère des Affaires Etrangères	Plan d'acquisition des véhicules officiels du MAE	265 000 000,00	2472 "Immobilisations corporelles en cours - Véhicules terrestres"	LFI inchangée
Sous-Total MAE		265 000 000,00		
Total FCV JAPON (LFI 2025)		4 671 000 000,00		

PREVISION DE DEPENSES D'INVESTISSEMENT FINANCEES SUR LES FONDS DE CONTREVALEUR GENERES
(Inscription dans la Loi de Finances Initiale 2026)

Département	Intitulé du Projet	Montant (Ariary)	Compte	Observation
Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage (MinAE)	Promotion des cultures résistantes à la sécheresse dans le Sud-Ouest de Madagascar (Food For Progress)	796 000 000,00	6565 "Subvention au secteur privé"	LFI inchangée
Total FCV USDA (LFI 2026)		796 000 000,00		
Total FCV LFI 2026		5 467 000 000,00		



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 13

Recettes non fiscales

RECETTES NON FISCALES

en milliers d'Ariary	LFI 2026	ajout (-/+)	LFR 2026	proj 2027	proj 2028
Produits de prise de participation	90 000 000		90 000 000	98 000 000	98 000 000
Produits d'immobilisations financières	2 048 250	-185 008	1 863 242	2 000 000	2 000 000
Redevances	179 877 126	28 705 841	208 582 967	188 023 301	194 288 875
<i>dont -redevances halieutiques</i>	35 212 187		35 212 187	38 370 676	40 608 576
<i>-redevances minières</i>	138 005 200	24 308 341	162 313 541	142 130 550	145 231 100
Produits des activités des services	5 185 000		5 185 000	5 190 000	5 185 000
Autres	8 301 750	31 953 398	40 255 148	5 535 000	5 525 000
TOTAL RECETTES NON FISCALES	285 412 126	60 474 231	345 886 357	298 748 301	304 998 875



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 14

Stratégie de la dette à moyen terme

PLAN ANNUEL DE FINANCEMENT (PAF) AU TITRE DE 2026

La prévision de besoin brut de financement de l'Etat pour l'année 2026 est de MGA 8 651,19 milliards. Afin de lever ce financement, la SDMT 2026-2028 préconise un recours modéré aux emprunts semi-concessionnels et commerciaux. Le développement du marché des titres publics domestiques fait également partie de la stratégie.

Ainsi, afin d'atteindre les objectifs de la SDMT, les emprunts extérieurs et intérieurs représenteront respectivement 67,5% et 32,5% du financement total (voir tableau ci-dessous).

Rubrique	En Mds MGA	En % du total
<i>Financement extérieur</i>	5 839,35	67,5
Multilatéral	4 574,36	52,9
IDA	3 416,19	39,5
BAD	529,00	6,1
BEI	309,64	3,6
Autres	319,53	3,7
Bilatéral	705,72	8,2
JICA	184,86	2,1
AFD	155,06	1,8
Chine	211,03	2,4
Autres	154,77	1,8
Banques commerciales	17,28	0,2
BFM	542,00	6,3
<i>Financement intérieur</i>	2 811,84	32,5
Avances Temporaires	441,00	5,1
BTA	854,94	9,9
BTF 1 an	257,71	3,0
BTF 2 ans	307,73	3,6
BTF 3 ans	950,47	11,0
Total	8 651,19	100,0

Le montant total du financement extérieur attendu s'élève MGA 5 839,35 milliards. Des bailleurs de fonds sont déjà identifiés. A l'instar des partenaires multilatéraux tels que l'IDA, la BAD et la BEI lesquels financeront plus de la moitié du financement total (52,9%). Une part de 8,2% proviendront des créiteurs bilatéraux. Les banques commerciales qui octroient des prêts non concessionnels ne représenteront que 0,2% du financement. Par ailleurs, la rétrocession des fonds issus de la Facilité Elargie de Crédit (FEC) et de la Facilité pour la Résilience et la Durabilité (FRD) par BFM est attendue, avec un montant total de MGA 542 milliards (6,3% du financement).

Concernant la contribution du financement intérieur, le PAF prévoit un tirage de MGA 2 811,84 milliards. Les BTF à 3 ans auront une part de 11% du financement total. L'Etat aura recours aux avances temporaires de BFM d'un montant de MGA 441 milliards pour financer sa trésorerie en 2026.

**STRATEGIE DE LA DETTE A
MOYEN-TERME (SDMT)
2026 - 2028**

INTRODUCTION

Aux termes des Articles 13 et 14 de la Loi n° 2014-012 du 21 août 2014 régissant la dette publique et la dette garantie par le Gouvernement Central, la gestion de l'endettement se fait suivant une Stratégie. Le document de stratégie de gestion de la dette est établi de façon triennale avec un glissement annuel. Elle fait partie des annexes de la Loi de finances pour chaque année.

La Stratégie de la Dette à Moyen Terme SDMT 2026-2028, annexée à la LF 2026, donne des lignes directrices pour assurer à l'Etat un financement de son déficit budgétaire à moindre coût et à un niveau de risque acceptable. Partant d'un arbitrage entre les sources de financement internes et externes, le présent document constitue un référentiel pour les Autorités dans leur prise de décision d'emprunt. Aussi, l'évaluation des coûts et risques des financements extérieurs et intérieurs est-elle plus que primordiale afin de repérer et d'éviter les erreurs lourdes de conséquences pour l'économie.

La SDMT 2026-2028 est divisée en deux (02) parties bien distinctes et couvre la dette du Gouvernement Central. La première partie rend compte de la stratégie de la dette du Gouvernement Central au titre de l'année 2025 au vu des recommandations de la SDMT 2025-2027. La seconde partie présente la stratégie d'endettement public à adopter par le Gouvernement de Madagascar pour la période 2026-2028.

PARTIE I - RAPPORT DE MISE EN OEUVRE DE LA SDMT 2025-2027 DURANT L'ANNÉE 2025

Le rapport de mise en œuvre de la SDMT 2025-2027 couvrant l'année 2025 présente les réalisations pour les six (06) premiers mois et une prévision pour les 06 mois restant.

1. Indicateurs de risque de gestion de la dette pour 2025

Pour l'année 2025, les cibles établies par la SDMT 2025-2027 sont atteintes, suivant le tableau ci-après. Néanmoins, l'exposition du portefeuille reste vulnérable aux chocs de change avec un risque plus significatif par rapport à 2024 (86,1% contre 82,6% en 2024). Par ailleurs, une légère progression de l'allongement de la maturité moyenne des titres intérieurs a été constatée entre 2024 et 2025 puisque l'ATM passe de 1,6 an à 1,7 an. Sur la période de 2020 – 2025, c'était en 2022 que cet indicateur a enregistré sa meilleure performance avec 1,9 an.

Tableau 1: Indicateurs de risque de gestion de la dette à fin 2025

Objectifs	Indicateurs	Cibles à fin 2025	Cibles à fin 2027	Réalisation 2025 (prévision)
Limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change	Dette extérieure (% dette totale)	Inférieure à 88,0%	Inférieure à 92,0%	86,1%
Réduction du risque de refinancement	ATM des titres BTA et BTF	Entre 1,2 an et 1,5 an	Entre 1,2 an et 1,5 an	1,7 an

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

L'amélioration de la résilience au risque de refinancement de la dette intérieure réduit la pression de remboursement immédiat. Cependant, la dette intérieure reste encore fragile puisqu'en 2025, la dette intérieure refixée en moins d'un an est de 49,7% d'où un fort risque en cas de hausse des taux domestiques.

II. Réalisation des tirages sur emprunt public extérieur et intérieur

Tableau 2: Réalisation de tirages sur emprunt public pour 2025 (en pourcentage et en montant)

Financement par instrument	SDMT 2025		Réalisation du premier semestre 2025		Réalisation fin Décembre 2025 (estimation)	
	%	En milliards MGA	%	En milliards MGA	%	En milliards MGA
Dettes extérieures	69,9%	5 128,8	47,8%	1 174,5	73,2%	5 894,6
Hautement concessionnel	51%	2 615,9	84,5%	992,8	59,7%	3 518,8
Concessionnel	18,2%	933,9	1,6%	19,0	10,7%	628,5
BFM	21,5%	1 100,4	0,0%	-	16,5%	972,4
Multilatéral commercial	1,8%	92,3		-	-	-
Semi concessionnel à taux d'intérêt fixe	6,8%	346,9	3,6%	42,3	4,7%	277,2
Semi concessionnel à taux d'intérêt variable	0,0%	-	10,3%	120,4	8,4%	497,6
Commercial à taux fixe	0,4%	19,1	0,0%	-	0,0%	-
Commercial à taux variable	0,4%	20,3	0,0%	-	0,0%	-
Dettes intérieures	30,1%	2 207,7	52,2%	1 285,0	26,8%	2 157,7
Avances temporaires de BFM	19,0%	420,0	15,6%	200,0	9,3%	200,0
BTA	27,5%	607,2	26,8%	343,8	33,3%	717,5
BT CT	9,9%	219,5	14,4%	185,6	11,4%	245,4
BT MT 2 ans	13,7%	303,0	11,1%	142,7	13,2%	285,1
BT MT 3 ans	29,8%	658,0	32,1%	412,8	32,9%	709,7
BTS à taux fixe	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
BTS à taux variable	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
Autres dettes	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
TOTAL	100,0%	7 336,5	100,00%	2 459,5	100,0%	8 052,3

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Par rapport à la prévision dans la SDMT 2025-2027, le montant total des tirages sur emprunt public prévu à fin 2025 affiche une hausse de 9,76% (soit 715,8 milliards MGA). D'une part, il y aura une lancée importante du tirage sur financement extérieur d'ici la fin de l'année 2025 selon les prévisions, malgré cette faible performance enregistrée dans le courant du premier semestre (30,54%). En effet, en plus des financements hautement concessionnels de l'IDA et de la BAD, le tirage sur les Appuis budgétaires dans le cadre du FEC et du FRD d'un montant de MGA 972,4 milliards est également attendu dans le courant de T4. Cependant, cette hausse théorique est tributaire de l'évolution de la situation socio-économique actuelle dans le pays.

D'autre part, par contre, du côté du financement intérieur, une baisse de MGA 50 milliards a été enregistrée ; dû en partie à la baisse du tirage sur Avances Temporaires de BFM. L'Etat a disposé d'assez de trésorerie pour rembourser une grande partie des avances tirés en 2024 d'où la baisse des tirages sur Avances Temporaires.

L'on observe des écarts entre les prévisions et les réalisations pour les BTA à 12, 24 et 36 semaines, tandis que la maturité à 52 semaines est conforme aux prévisions, traduisant la préférence des souscripteurs pour les placements de plus longue durée. En revanche, les BTF restent globalement conformes aux prévisions.

Ainsi, un recours plus élevé au financement domestique a été enregistré au premier semestre, suivi d'un repli prévu jusqu'en fin d'année et un décaissement plus important des prêts extérieurs.

PARTIE II - SDMT 2026-2028

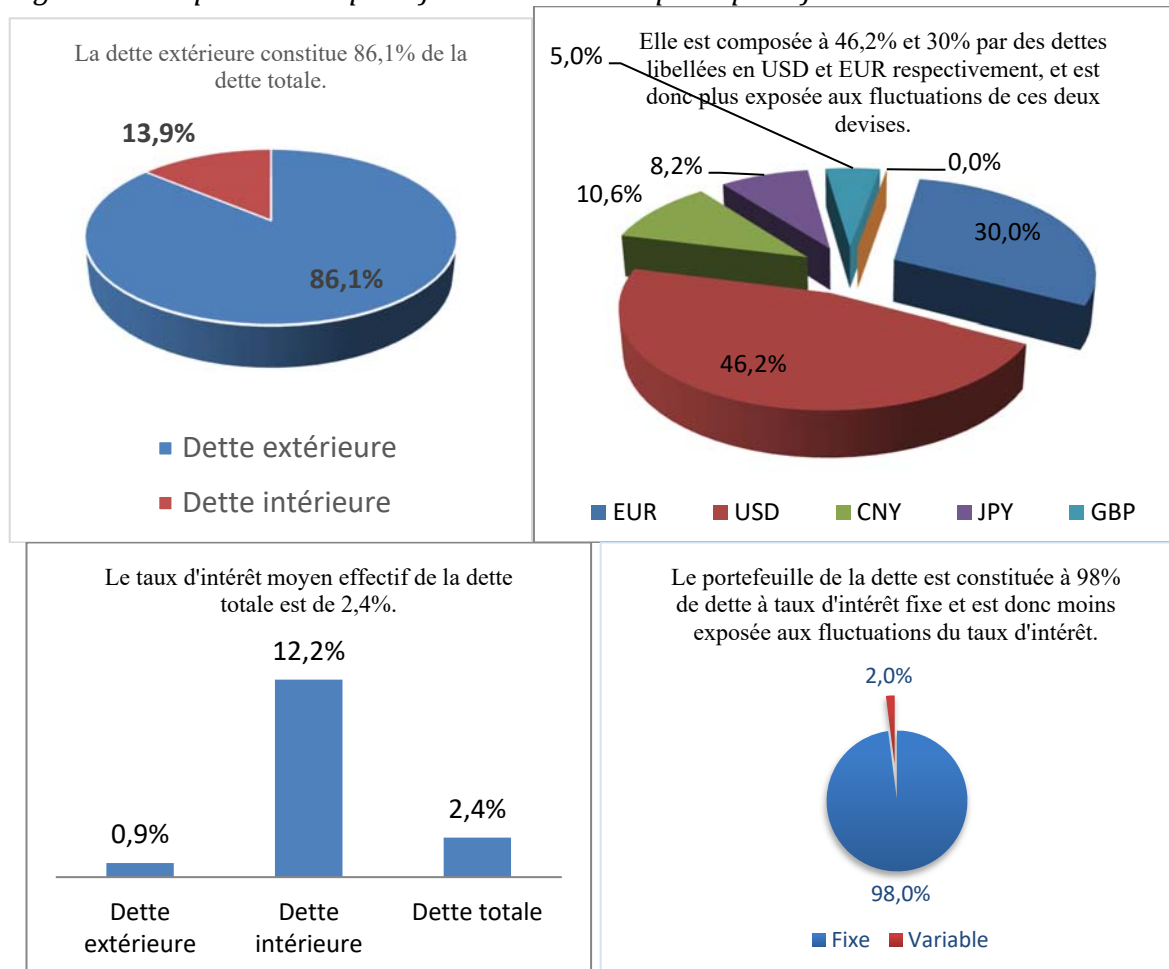
I. CARACTÉRISTIQUES DU PORTEFEUILLE DE LA DETTE PUBLIQUE EXISTANTE (A FIN 2025)

A. Structure du portefeuille de la dette publique à fin Décembre 2025

La dette du Gouvernement Central de Madagascar projetée à fin Décembre 2025 est estimée à MGA 31 852,7 milliards (c/v \$US 7 179,1 millions¹), soit 36,0% du PIB².

Une baisse de 6,1% par rapport à l'année dernière (\$US 7 647,4 millions) est constatée. Ceci s'explique en grande partie par un faible tirage sur dettes extérieures dans son ensemble alors que le niveau de remboursement poursuit son cours. Le niveau des dettes multilatérales notamment de l'IDA et la BEI diminuent de 7,8% par rapport à 2024.

Figure 1: Composition du portefeuille de la dette publique à fin 2025



Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique.

¹ Taux SYGADE au 30/06/2025 (1 USD = 4 436,88 MGA)

² Cf. Annexe 1

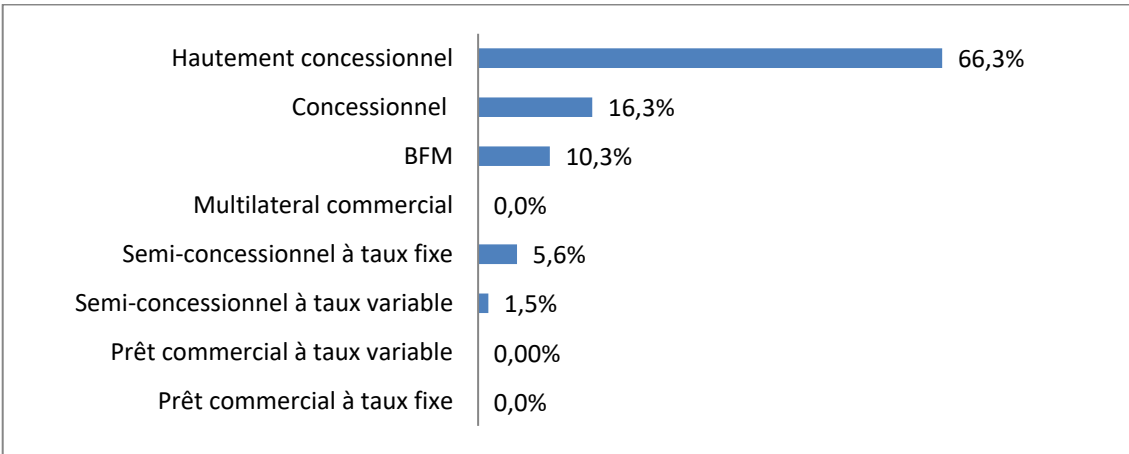
Le portefeuille de la dette extérieure reste dominé par des dettes libellées en USD et en EUR. Par rapport à 2024, une légère hausse des dettes en Euro a été constatée en 2025 due en partie au décaissement des prêts sur financement de l'AFD (PADEVE II, PAPAM 2 et PPRM). Par ailleurs, l'on note également une hausse du taux moyen pondéré (TMP) de la dette intérieure puisqu'il passe de 8,9% (SDMT 2025-2027) à 12,2% entraînant une légère hausse de 0,4 point du TMP de la dette totale sur la même période. Cette augmentation du coût du financement interne s'explique en grande partie par l'accroissement des BTF 3 ans qui ont un taux d'intérêt plus élevé.

B. Répartition par instrument d'emprunts

1. Instrument de financement extérieur

A fin décembre 2025, le stock de la dette extérieure est estimé à MGA 27 426,4 milliards (c/v \$US 6 181,5 millions³) soit une baisse de 6,6% par rapport à 2024 (6 619,7 millions USD). Les prêts hautement concessionnels provenant des partenaires multilatéraux comme IDA, BAD (FAD, FAT) et FIDA, à longue maturité et à taux d'intérêt fixe, restent majoritaire et représentent 66,3% de la dette extérieure de Madagascar. Dans l'ensemble, les prêts concessionnels représentent plus de 82,6% de la dette extérieure. Par ailleurs, il n'y a plus de prêts commerciaux puisque le reste de 3,26 millions USD sur les 40 millions de dettes contractés par AIR-MADAGASCAR avec la Deutsche Bank a été apurée. Néanmoins, le reste de 102,4 millions EUR (c/v US 100 millions) du prêt de SG (banque commerciale) représente encore 1,4% du portefeuille malgré qu'il soit semi-concessionnel fixe (cf Annexe 1).

Figure 2: Répartition en pourcentage de la dette publique extérieure par instrument (estimation à fin Décembre 2025)



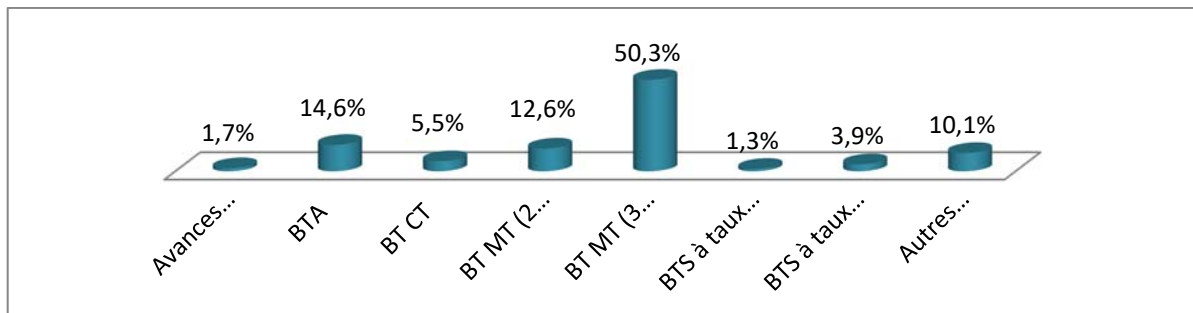
Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

³ Taux SYGADE au 30/06/2025 (1 USD = 4 436,88 MGA)

2. Instrument de financement intérieur

A fin décembre 2025, le stock de la dette intérieure est estimé à MGA 4 426,3 milliards (c/v \$US 997,6 millions) soit une baisse de 3% et de 14,76% par rapport respectivement à 2024 et 2023. L'encours des BT MT, constitués par les BTF à 2 et 3 ans, s'élève à MGA 2 783,8 milliards, soit 62,89% de la dette intérieure. Les BTF deviennent de plus en plus attractifs parmi les titres publics émis sur le marché domestique étant donné leur rendement, avec un Taux Moyen Pondéré de 13,01% contre 8,57% pour les Bon du Trésor par Adjudication (BTA).

Figure 3: Répartition de la dette intérieure par nature (estimation à fin Décembre 2025)



Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

II. SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT

A. Sources de financement extérieures

1. Mobilisation des prêts concessionnels et semi-concessionnels des partenaires de développement

Les bailleurs de fonds traditionnels, avec leurs financements concessionnels et semi-concessionnels, restent les partenaires privilégiés de Madagascar, à l'instar des bailleurs multilatéraux tels que la Banque mondiale, la BADEA, la BAD, la BEI, l'OFID ou le FIDA. Pour le cas des partenaires bilatéraux, l'on peut citer notamment le Japon, la France (à travers l'AFD, la BPI France et le Trésor français), l'Inde, la Chine (à travers l'Exim Bank - Chine) ou la Corée du Sud. Ces types de financements sont recommandés pour minimiser les coûts et limiter les risques liés au portefeuille de la dette publique. D'autres bailleurs provenant du Moyen Orient comme le FSD, l'OFID sont également exploités avec une négociation en faveur d'un financement concessionnel. En effet, pour le moment, leurs conditions financières restent semi-concessionnelles avec une forte marge de manœuvre de négociation.

L'obtention de financement au titre de la FRD du FMI servira de catalyseurs pour d'autres financements, en particulier les financements verts lesquels doivent être également explorés, vu que Madagascar est un pays vulnérable aux changements climatiques.

2. Recours aux prêts non concessionnels

Vu la situation politico-sociale actuelle et le déséquilibre entre la disponibilité des financements concessionnels et l'importance des investissements nécessaires au développement de Madagascar, augmenter le recours aux financements non concessionnels, dits prêts commerciaux, de la part des banques commerciales et d'autres institutions financières, s'avèrera inévitable. Néanmoins, les investissements qui en résulte devraient être sélectifs, et avoir un fort rendement économique.

Par ailleurs, afin d'obtenir des conditions financières plus favorables, des mécanismes de garanties offerts par les bailleurs de fonds traditionnels ou les agences d'assurance peuvent être exploités, pour accompagner la levée de financement au niveau international.

B. Sources de financement intérieures

Les BTA, les avances temporaires de BFM et les autres titres de bons de trésor (BT), regroupant les BTF et les BTS constituent les principaux instruments de financement intérieur. Avec la mise en œuvre de diverses réformes, l'Etat envisage déjà d'émettre de nouveaux titres à plus longue maturité (OTM). Néanmoins, sur recommandation des bailleurs traditionnels (BM et FMI), l'Etat devrait diminuer voire supprimer le recours aux avances temporaires de BFM.

Les conditions financières des divers instruments financiers utilisés dans le cadre de la présente SDMT sont présentées dans les annexes 3 et 4.

III. STRATÉGIE DE GESTION DE LA DETTE POUR 2026-2028

A. Besoin de financement brut (BFB)

Pour la période de 3 ans, les besoins de financement brut s'élèveront à MGA 30 759,70 milliards dont MGA 8 651,20 milliards pour 2026, MGA 8 841,50 milliards pour 2027 et MGA 13 266,90 milliards pour 2028. Le besoin de financement extérieur a une part totale de 73,60% dans le BFB total, pendant la période sous revue.

Tableau 3: Besoins de financement brut (en milliards MGA)

Année	2026	2027	2028	Total
Besoin de financement extérieur	5 839,40	6 338,30	10 453,20	22 630,90
Besoin de financement intérieur	2 811,80	2 503,20	2 813,70	8 128,80
Total	8 651,20	8 841,50	13 266,90	30 759,70

<i>PIB nominal (milliards MGA)</i>	<i>100 181,0</i>	<i>110 793,8</i>	<i>123 779,3</i>	

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances

B. Cadre régissant le recours aux emprunts extérieurs et intérieurs

L'Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) menée par le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) dans le cadre de la Loi de Finances 2026 révèle que le risque de surendettement extérieur de Madagascar reste à un niveau « modéré » ; de même pour le risque de surendettement global. Un plafond d'endettement extérieur est également mis en place pour garantir la soutenabilité de la dette. Le montant maximal d'emprunts extérieurs pouvant être contractés en 2026 se chiffre ainsi à MGA 13 036 milliards (c/v \$US 2,9 milliards⁴), à titre indicatif, dans la Loi de Finances 2026.

C. Objectifs de la stratégie 2026-2028

- Objectif global

La stratégie vise à constituer, à moyen terme, un portefeuille de dette publique équilibré, caractérisé par un **coût minimal** et un **niveau de risque maîtrisé**, afin de **couvrir efficacement les besoins de financement de l'État**.

- Objectifs spécifiques à l'horizon 2028 :

- 1- Limiter l'exposition au risque de change.** La part de la dette extérieure dans le portefeuille global ne devra pas dépasser **92 %**, seuil identique à celui de la stratégie

⁴ Taux SYGADE au 30/06/2025 (1 USD = 4 436,88 MGA)

précédente. Étant donné le **faible développement du marché domestique**, le **recours à l'endettement extérieur** reste nécessaire pour financer les investissements publics.

- 2- Réduire le risque de refinancement.** La **durée moyenne d'échéance (ATM)** des titres publics (**BTA et BTF**) devra se situer entre **1,3 et 2 ans**, afin d'assurer une meilleure stabilité du profil de remboursement.

Tableau 4: Objectifs spécifiques de la stratégie d'endettement

Objectifs	Indicateurs	2025		Stratégie 2026-2028	
		Cible	Réalisation (estimation)	Cibles à fin 2026	Cibles à fin 2028
Limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change	Dette extérieure (% dette totale)	Inférieure 88,0%	86,1%	Inférieure à 92,0%	Inférieure à 92,0%
Réduction du risque de refinancement	ATM des titres BT et BTF	Supérieure 1 an	1,7 an	Entre 1,3 an et 2 ans	Entre 1,3 an et 2 ans

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

D. Démarche suivie et méthodologie adoptée

Afin d'atteindre les objectifs de la gestion de la dette et en tenant compte des contraintes susmentionnées, quatre stratégies alternatives S1, S2, S3 et S4 ont été étudiées et testées à l'aide de l'outil analytique de la SDMT (Cf. annexe 5 pour les détails des stratégies alternatives). Le choix de la stratégie d'endettement définira ainsi la structure du portefeuille de la dette dans le futur.

Afin d'intégrer les différents risques économiques et évaluer chaque stratégie, les cinq types de chocs suivants sont pris en compte dans le modèle SDMT et appliqués pour l'année 2025 :

- Choc de taux de change : dépréciation de 30,0% de l'Ariary par rapport au Dollar américain.
- Choc de taux d'intérêt domestique : hausse de 4,0 points de pourcentage des taux d'intérêt de tous les titres domestiques émis sur le marché (BTA, BT CT, BT MT et BT LT).
- Choc de taux d'intérêt des prêts commerciaux et prêts semi-concessionnels variables : hausse de 4,0 points de pourcentage.
- Choc de taux d'intérêt des prêts multilatéraux commerciaux et prêts semi-concessionnels fixes : hausse de 2,0 points de pourcentage.
- Choc combiné : dépréciation de 15,0% de l'Ariary combiné avec une hausse de 2 points de pourcentage des taux d'intérêt de tous les titres domestiques émis sur le marché.

L'objectif est d'évaluer les effets des variations des taux d'intérêt et des taux de change sur les paiements futurs liés au service de la dette, lesquels influenceront ces indicateurs de coût à moyen terme. Pour un indicateur de coût donné, le niveau de risque est déterminé par

l'écart entre sa valeur attendue dans le scénario de base et sa valeur maximale sous les scénarios de choc.

Les résultats du stress-test indiquent que le choc le plus vulnérable pour le portefeuille est celui lié au taux de change, d'autant plus lorsque le recours à des emprunts semi-concessionnels et commerciaux augmente.

E. Stratégie adoptée : Stratégie S3

« Recours modéré aux emprunts semi-concessionnels à taux fixe et commerciaux ».

Cette stratégie d'endettement priorisera toujours le recours aux emprunts extérieurs concessionnels. Néanmoins, à défaut de financement concessionnel pour réaliser ses projets prioritaires, l'Etat malagasy pourra recourir aux emprunts semi-concessionnels à taux d'intérêt fixe ou commerciaux (préférentiellement à taux fixe) de façon modérée, tout en s'assurant que la viabilité de la dette soit maintenue. De ce fait, les projets financés sur ces types d'instrument devront avoir un taux de rentabilité important et un impact non négligeable sur le développement.

Du côté de l'endettement intérieur, le Gouvernement poursuivra le développement du marché des titres publics, en vue de privilégier les titres à plus longue maturité afin de réduire le risque de refinancement.

- Part des emprunts concessionnels (y compris BFM) dans la structure du portefeuille de la dette à fin 2028 : 79,2%
- Part des emprunts semi-concessionnels dans la structure du portefeuille à fin 2028 : 8,2%
- Part des emprunts commerciaux (y compris les emprunts commerciaux octroyés par les partenaires multilatéraux) dans la structure du portefeuille à fin 2028 : 3,9%
- Part de la dette intérieure dans la structure du portefeuille à fin 2028 : 8,7%

Prévisions de tirages pour 2026-2028 sous la stratégie adoptée

Le besoin de financement brut de l'Etat sera financé à 65,4%, 71,5% et 79,1% par la dette extérieure, respectivement pour 2026, 2027 et 2028 soit en moyenne 73,2% pour cette période.

Les emprunts semi-concessionnels et commerciaux (y compris multilatéral) représenteront 21,7% du financement extérieur brut pour la période 2026-2028 avec une domination des prêts semi-concessionnels à taux d'intérêt fixe (10,1%).

La répartition du financement intérieur par instrument donne une part de 36,2% aux BTA, 10,0% aux BT CT, contre une part de 42,2% pour les BT MT au total pendant les 3 ans, et 4% pour les BT LT.

Le tableau suivant présente la répartition du financement par instrument, en termes de tirages bruts, suivant les prévisions de besoins de financement annuels.

Tableau 5: Prévisions de tirages par instrument pour 2026-2028 (en pourcentage) pour la Stratégie adoptée

Financement par instrument	SDMT 2026-2028							
	2026		2027		2028		Total	
	%	En milliards MGA	%	En milliards MGA	%	En milliards MGA	%	En milliards MGA
Dettes extérieures	67,6%	5 839,4	71,5%	6 338,3	79,1%	10 453,2	73,7%	22 630,9
Hautement concessionnel	64,4%	3 759,6	51,0%	3 232,8	43,0%	4 493,0	50,8%	11 485,4
Concessionnel	13,8%	806,1	18,2%	1 154,2	2,8%	291,4	9,9%	2 251,7
BFM	9,3%	542,0	21,5%	1 359,9	21,0%	2 190,2	18,1%	4 092,0
Multilatéral commercial	0,0%	-	1,8%	114,0	4,8%	506,4	2,7%	620,5
Semi concessionnel à taux d'intérêt fixe	4,7%	276,6	6,8%	428,7	14,5%	1 517,4	9,8%	2 222,7
Semi concessionnel à taux d'intérêt variable	7,8%	455,1	0,0%	-	0,0%	-	2,0%	455,1
Commercial à taux fixe	0,0%	-	0,4%	23,6	5,8%	605,9	2,8%	629,5
Commercial à taux variable	0,0%	-	0,4%	25,1	8,1%	848,9	3,9%	874,0
Dettes intérieures	32,5%	2 811,8	28,3%	2 503,2	21,2%	2 813,7	26,4%	8 128,8
Avances temporaires	15,7%	441,0	4,0%	100,0	2,8%	80,0	7,6%	621,0
BTA	30,4%	854,9	40,6%	1 015,6	39,6%	1 115,0	36,7%	2 985,6
BT CT	9,2%	257,7	10,7%	268,8	10,1%	284,2	10,0%	810,7
BT MT 2 ans	10,9%	307,7	10,8%	270,6	12,4%	348,5	11,4%	926,9
BT MT 3 ans	33,8%	950,5	28,7%	718,9	28,1%	791,3	30,3%	2 460,7
BT LT + 5 ans	0,0%	-	5,2%	129,3	6,9%	194,7	4,0%	324,0
BTS à taux fixe	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
BTS à taux variable	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
Autres dettes	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-
Total besoin de financement brut	100,0%	8 651,2	100,0%	8 841,5	100,0%	13 266,9	100,0%	30 759,7

Mémo

Tirages sur financement extérieur par concessionnalité (en %)	2026	2027	2028	Moyenne annuelle
Prêts concessionnels	87,5%	90,7%	66,7%	78,8%
Prêts semi-concessionnels	12,5%	6,8%	14,5%	11,8%
Prêts non concessionnels (commerciaux)	0,0%	2,6%	18,8%	9,4%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

ANNEXES

Annexe 1 : Structure de la Dette du Gouvernement Central (estimation Fin Décembre 2025)

Structure de la dette du Gouvernement Central	Montant		% PIB	% de la dette totale du Gouvernement central
	En milliards MGA	En millions USD		
GOVERNEMENT CENTRAL	31 852,7	7 179,1	36,0%	100,0%
Dette extérieure	27 426,4	6 181,5	31,0%	86,1%
Multilatéral	19 734,0	4 447,7	22,3%	62,0%
Bilatéral	4 433,5	999,2	5,0%	13,9%
Banques commerciales	443,7	100,0	0,5%	1,4%
BFM	2 815,2	634,5	3,2%	8,8%
Dette intérieure	4 426,3	997,6	5,0%	13,9%
Avances Temporaires	75,0	16,9	0,1%	0,2%
BTA	646,2	145,6	0,7%	2,0%
BT CT	245,4	55,3	0,3%	0,8%
dont BTF 1 an	245,4	55,3	0,3%	0,8%
BT MLT	2 783,8	627,4	3,1%	8,7%
dont BTF 2 ans	555,9	125,3	0,6%	1,7%
BTF 3 ans	2 227,9	502,1	2,5%	7,0%
BTS à taux fixe	58,9	13,3	0,1%	0,2%
BTS à taux variable	170,5	38,4	0,2%	0,5%
Avances Spéciales	0,0	0,0	0,0%	0,0%
Autres dettes envers BFM	446,6	100,7	0,5%	1,4%
Dettes envers les sociétés privées	0,0	0,0	0,0%	0,0%

Note : PIB nominal pour 2025 = MGA 88 424,33 milliards

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Annexe 2 : Indicateurs de coûts et risques du portefeuille de la dette publique (estimation à fin Déc. 2025)

Indicateurs de coûts et risque		Dette extérieure	Dette intérieure	Dette totale
Valeur actualisée de la dette (% du PIB)		20,2	5,0	25,2
Coût de la dette	Intérêts (% du PIB)	0,3	0,6	0,9
	Taux d'intérêt moyen pondéré (%)	0,9	12,2	2,4
Risque de refinancement	Durée moyenne d'échéance (ans) ATM	12,6	1,7	11,2
	Dette amortie dans un an (% du total)	4,2	49,9	10,0
	Dette amortie dans un an (% du PIB)	1,4	2,5	3,9
Risque de taux d'intérêt	Durée moyenne à refixer (ans) (ATR)	12,3	1,5	10,9
	Dette refixée durant l'année prochaine (% du total)	5,7	53,3	11,8
	Dette à taux d'intérêt fixe (% du total)	98,5	94,5	98,0
	BTA((% du total)	0,0	14,6	1,9
Risque de change	Dette en devises (% du total)			86,1
	Dette à court-terme (% des réserves)			9,0

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Annexe 3 : Conditions financières des sources de financement extérieures potentielles, à titre indicatif

Sources de financement extérieures potentielles			
Type de créancier	Structure de remboursement	Coût	Exposition aux risques principaux
Hautement Concessionnel : multilatéral (IDA, FAD, FIDA) et bilatéral	en moyenne maturité de 40 ans avec 10 ans de grâce	Coût faible : taux fixe : 0,75%	(i) Taux de change ; (ii) contrainte volume ; (iii) rythme de décaissement ; (iv) risque politique
Concessionnel: multilatéral (ex : IDA SML), bilatéral	en moyenne maturité de 12 ans avec 6 ans de grâce	Coût faible : taux fixe: en moyenne 0%	(i) Taux de change ; (ii) contrainte volume ; (iii) rythme de décaissement
BFM (prêt du FMI rétrocédé par BFM à l'Etat)	en moyenne maturité de 10 ans avec 5,5 ans de grâce	Coût faible : taux fixe: en moyenne 0%	(i) Taux de change
Semi-concessionnel fixe : multilatéral (ex : OFID), bilatéral (ex : Abu Dhabi, Trésor français)	en moyenne maturité de 20 ans avec 5 ans de grâce	Coût élevé : taux fixe: en moyenne 1,25%	(i) Taux de change
Semi-concessionnel variable : multilatéral, bilatéral, banques commerciales (pour les prêts signés avant 2022)	en moyenne maturité de 29 ans avec 10 ans de grâce	Coût élevé Taux variable : en moyenne SOFR + 1,5%,	(i) Taux de change ; (ii) taux d'intérêt
Multilatéral commercial (prêts IDA et FIDA avec des taux dépendant du marché)	en moyenne maturité de 29 ans avec 10 ans de grâce	Coût élevé Taux variable : en moyenne SOFR + 1,5%,	(i) Taux de change ; (ii) taux d'intérêt
Commercial à taux fixe (banques commerciales)	en moyenne maturité de 10 ans avec 2 ans de grâce	Coût élevé Taux fixe : en moyenne 12,18 %,	(i) Taux de change
Commercial à taux variable (banques commerciales)	en moyenne maturité de 5 ans avec 2 ans de grâce	Coût élevé Taux variable : SOFR + 6,85%,	(i) Taux de change ; (ii) taux d'intérêt

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Annexe 4 : Conditions financières des sources de financement intérieures potentielles, à titre indicatif

Sources de financement intérieures potentielles			
Type d'instrument	Structure de remboursement	Coût	Exposition aux risques principaux
Avances temporaires de BFM	A rembourser au plus tard le 31 mars de l'année N+1	Coût élevé : Taux directeur de BFM	(i) Politique monétaire ; (ii) Plafond : 5,00% des recettes fiscales
Bons de Trésor par Adjudication	Maturité de 4 semaines jusqu'à 1 an	Coût élevé : Taux fixe précompté : en moyenne 10,83%	(i) Risque de refinancement ; (ii) taux d'intérêt
Bons du Trésor à court terme	Maturité de 1 an	Coût élevé Taux fixe : en moyenne 11,79%	(i) Risque de refinancement ; (ii) taux d'intérêt
Bons du Trésor à moyen terme	Maturité de 2 et 3 ans	Coût élevé Taux fixe : en moyenne 12,55% et 13,12% pour les BT à 2 et 3 ans	(i) Risque de refinancement ; (ii) taux d'intérêt

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Annexe 5 : Description des stratégies alternatives de la dette

- ☐ **Stratégie S1 : Statut quo** : portefeuille de la dette identique à 2025 pour les 3 années sous revus (2026 – 2028).
- ☐ **Stratégie S2** : Maximisation du recours aux emprunts concessionnels déjà identifiés.
- ☐ **Stratégie S3 : Recours modéré aux emprunts semi-concessionnels à taux fixe et commerciaux** : contracter tous les emprunts semi-concessionnels à taux fixe et commerciaux déjà identifiés.
- ☐ **Stratégie S4** : Recours aux emprunts semi-concessionnels et commerciaux comme en S3, faible recours aux Avances temporaires de BFM et émission plus importante de Bons du Trésor à Moyen et Long Terme.

Composition du portefeuille de la dette à fin 2028 pour chaque stratégie

En % du total	A fin 2025	A fin 2028			
Encours par instrument	Actuel	S1	S2	S3	S4
Hautement concessionnel	57,1	60,6	60,8	55,8	55,8
Concessionnel	14,1	12,8	15,3	12,0	12,0
BFM	8,8	10,1	4,9	11,4	11,4
Multilatéral commercial	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Semi concessionnel à taux d'intérêt fixe	4,8	4,4	4,1	6,4	6,4
Semi concessionnel à taux d'intérêt variable	1,3	4,4	6,2	1,7	1,7
Commercial à taux fixe	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2
Commercial à taux variable	0,0	0,0	0,0	1,6	1,6
Avances temporaires de BFM	0,2	0,4	0,2	0,5	0,3
BTA	2,0	1,3	1,6	1,2	1,2
BT CT (1 an)	0,8	0,5	0,6	0,4	0,4
BT MT 2 ans	1,7	0,9	1,1	1,0	1,0
BT MT 3 ans	7,0	3,0	4,2	4,2	4,1
BT LT plus de 5 ans	0,0	0,0	0,0	0,3	0,6
BTS à taux fixe	0,2	0,9	0,2	0,2	0,2
BTS à taux variable	0,5	0,2	0,2	0,2	0,2
Autres dettes	1,4	0,6	0,6	0,6	0,6
Extérieure	86.1	92.3	91.3	91.3	91.3
Domestique	13.9	7.7	8.7	8.7	8.7
Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Il est à remarquer que :

- Pour les stratégies S2, S3 et S4 La part de la dette extérieure est prévue augmenter de 86,1% en 2025 à 91,3% en 2028. Etant donné le financement intérieur limité, il est prévu une augmentation du recours à l'endettement extérieur pour satisfaire les besoins de financement croissants de l'Etat pour la période sous-revue.
- Les prêts hautement concessionnels constitueront plus de la moitié du portefeuille de la dette publique. Le recours à ce type d'instrument est privilégié pour préserver la soutenabilité de la dette.
- En matière d'endettement intérieur, les Bons du Trésor à Moyen et Long Terme seront privilégiés (plus de 5% du portefeuille total à fin 2028).
- En matière d'endettement intérieur, les stratégies S3 et S4 diffèrent des 2 autres stratégies par une émission progressive de BT à plus de 5 ans parallèlement à une diminution des avances temporaires de BFM.



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 15

Liste des sociétés
à participation de l'État

LISTE DES SOCIETES A PARTICIPATION DE L'ETAT

N°	Sociétés	Secteur	Capital social (en millions d'Ariary)	Part de l'Etat (%)	
1	ADEMA	Aéroports de Madagascar	Transports	6 110,00	64,12
2	AIRMAD	Société nationale des transports aériens "Air Madagascar"	Transports	84 886,51	55,88
3	ARO	Assurances Réassurances Omnibranches	Finances	7 013,30	73,36
4	ARO IMMO	Aro Immobilier	Immobilier	1 000,00	0,02
5	BNI-M/car	BNI - Madagascar	Finances	10 800,00	32,58
6	BOA-M/car	Bank Of Africa Madagascar	Finances	45 509,74	9,37
7	BRED MADAGASCAR	BRED MADAGASIKARA BANQUE POPULAIRE (ex-SGM)	Finances	14 000,00	28,50
8	CEM	Caisse d'Epargne de Madagascar	Finances	19 110,00	100,00
9	CRE	La Cotonnière Real Estate	Industrie	25 874,14	44,71
10	FANALAMANGA	Fanjarian'Ala Ambatondrazaka Moramanga	Plantation et transformation	7 849,48	99,99
11	FDGM	Fonds de Garantie Malgache	Finances	2 000,00	49,00
12	FPP	Fonds de portage et de privatisation	Finances	20,00	100,00
13	FSM	Fonds Souverain Malagasy	Finances	10 000,00	100,00
14	GASYNET	Malagasy Community Network Services	Services	10,00	30,00
15	GDP	Galana Distribution Pétrolière	Pétrole	15 209,20	10,07
16	GRT	Galana Raffinerie Terminal	Pétrole	6 000,00	10,00
17	IMM	Institut Médical de Madagascar	Services	500,00	34,00
18	JIRAMA	Jiro sy Rano Malagasy	Energie	52 000,00	100,00
19	JOVENA	JOVENA	Pétrole	32 866,33	6,12
20	KBM	KIANJA BAREA	Gestion patrimoine	10,00	75,00
21	KRAOMA	Kraomita Malagasy	Mines	3 325,80	97,17
22	LP	Logistique Pétrolière	Pétrole	19 889,38	31,00
23	MADARAIL	Madagascar Railways	Transports	5 000,00	25,00
24	MADECO	Madagascar Estate Company	Services	1 000,00	100,00
25	MALTO	Malts et Orges de Madagascar	Plantation et transformation	3 867,44	4,76
26	MAT	Madagascar Airtours	Tourisme	124,00	10,11
27	MIAMI	Société d'exploitation, de gestion et de maintenance MIAMI	Services	10,00	60,00
28	MOCO	Madagascar Oil Company	Pétrole	1 043,86	5,00
29	MVOLA	MVOLA	Finances	3 000,00	19,40

N°	Sociétés	Secteur	Capital social (en millions d'Ariary)	Part de l'Etat (%)	
30	NTD	National Tourism Development	Tourisme	11,00	98,18
31	NY HAVANA	Compagnie d'Assurances et de Réassurances Ny Havana	Finances	10 700,00	47,61
32	PHARMALAGASY	Pharmaceutics Malagasy	Industrie	100,00	100,00
33	OFLM	Orinasa Fitantanana Làlana Malagasy	Services	1 000,00	60,00
34	PNB	Les Pêcheries de Nossi - Be	Pêche	2 198,32	23,01
35	SECREN	Société d'Etude, de Construction, de Réparation Navale	Industrie	8 527,00	38,70
36	SEIMAD	Société d'Equipement Immobilier de Madagascar	Immobilier	1 720,00	97,99
37	SGR	Société de Gestion et de Recouvrement	Finances	1 200,14	100,00
38	SIRAMA	Société Siramamy Malagasy	Plantation et transformation	1 874,80	74,40
39	SIRANALA	Société Siramamin'Analaiva	Plantation et transformation	100,00	60,00
40	SMATP	Société Sino-Malgache des Travaux Publics	Travaux publics	400,00	30,50
41	SMH	Société Malgache d'Hôtellerie	Tourisme	679,80	46,58
42	SMMC	Société de Manutention des Marchandises Conventionnelles	Services	2 311,40	100,00
43	SOAVOANIO	Société Sambava Voanio	Plantation et transformation	2 597,60	97,52
44	SOMAPECHE	Société Malgache des Pêcheries	Pêche	1 066,14	1,00
45	SONAPAR	Société Nationale de Participation	Finances	10 200,00	56,77
46	SON'INVEST	SON'INVEST	Tourisme	1 000,00	60,00
47	SOTHEMAD	Société Théicole de Madagascar	Plantation et transformation	87,80	100,00
48	SPAT	Société du Port à Gestion Autonome de Toamasina	Transports	2 800,00	100,00
49	SPM	State Procurement of Madagascar	Négoce	10,00	100,00
50	STAR	La Brasserie STAR	Industrie	4 290,00	11,21
51	SETU	Société d'Exploitation du Train Urbain	Transports	100 ,00	100,00
52	TELMA	Société Anonyme Telecom Malagasy	Services	68 645,06	19,19
53	TOTAL	Total Energies Marketing Madagasikara	Pétrole	14 956,15	20,56
54	VIVO	Vivo Energy	Pétrole	3 600,00	20,00
55	ZAHAMOTEL	Société d'Etudes Immobilières et d'Exploitation Hotellière - "ZAHA MOTEL" (SEIXEHO-ZAHAMOTEL)	Tourisme	36,00	50,78



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 16

Répartition des subventions
allouées aux Communes

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANALAMANGA	ANTANANARIVO RENIVOHITRA	02-03-01-01-01	ANTANANARIVO RENIVOHITRA C.U	676 295 000,00	173 428 391,00	117 790 245,00	26 400 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-01	AMBALAVAO	35 356 000,00	1 076 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-02	AMBATOFAHAVALO	33 303 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-03	AMBOHIDRAPETO	46 522 000,00	3 321 000,00	400 000,00	-
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-04	AMBOHIJANAKA	44 283 000,00	2 871 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-05	AMPITATAFIKA	59 632 000,00	5 956 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-06	ANDOHARANOFOTSY	61 045 000,00	6 240 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-07	ANDRANONAHOTRA	54 341 000,00	4 893 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-08	ANDROHIBE	35 502 000,00	1 106 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-09	ANKARAOBATO	51 442 000,00	4 310 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-10	ANTANETIKELY	35 542 000,00	1 114 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-11	BEMASOANDRO	56 229 000,00	5 272 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-12	BONGATSARA	41 838 000,00	2 380 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-13	FENOARIVO	43 538 000,00	2 721 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-14	ITAOSY	40 040 000,00	36 574,00	300 000,00	-
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-15	SOALANDY	36 179 000,00	1 242 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-16	TANJOMBATO ANDAFIATSIMO	56 560 000,00	5 339 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-17	TSIAFAHY	38 976 000,00	1 804 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-18	ALATSINAINY AMBAZAHA	32 986 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-19	AMPAHITROSY	32 981 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-20	AMPANEFY	40 089 000,00	36 584,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-21	ANKADIMANGA	35 023 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-22	FIOMBONANA	35 921 000,00	1 190 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-23	AMBAVAHADITOKANA	50 856 000,00	4 192 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-24	ANOSIZATO ANDREFANA	43 766 000,00	2 767 000,00	200 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-25	SOAVINA	38 256 000,00	1 659 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO ATSIMONDRANO	02-03-01-02-26	ALAKAMISY FENOARIVO	41 879 000,00	2 388 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-01	ALASORA	60 339 000,00	6 098 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-02	AMBOHIMALAZA MIRAY	38 414 000,00	1 691 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-03	AMBOHIMANAMBOLA	38 640 000,00	1 737 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-04	AMBOHIMANGA ROVA	40 984 000,00	2 208 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-05	AMBOHIMANGAKELY	77 919 000,00	9 632 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-06	ANJEVA GARA	34 356 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-07	ANKADIKELY ILAFY	80 651 000,00	10 181 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-08	ANKADINANDRIANA	37 728 000,00	1 553 000,00	2 400 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-09	FIEFERANA	33 720 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-10	MASINDRAY	37 107 000,00	1 429 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-11	SABOTSY NAMEHANA	60 188 000,00	6 068 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-12	TALATA VOLONONDRY	39 638 000,00	1 937 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-13	MANANDRIANA	33 424 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-14	VILHAZO	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-15	AMBOHITRABIBY	34 143 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANTANANARIVO AVARADRANO	02-03-01-03-16	ANOSY AVARATRA	38 022 000,00	1 612 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-01	ALAROBIA ANTANAMALAZA	36 458 000,00	1 298 000,00	700 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-02	AMBATOLAMPY	45 480 000,00	3 112 000,00	2 655 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-03	AMBATONDRAKALAVAO	38 131 000,00	1 634 000,00	700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-04	AMBODIFARIHY FENOMANANA	36 827 000,00	1 372 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-05	AMBOHIPIHAONANA	39 353 000,00	1 880 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-06	ANDRANOVELONA	38 271 000,00	1 663 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-07	ANDRAVOLA VOHIPENO	32 192 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-08	ANDRIAMBILANY	33 537 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-09	ANTAKASINA	36 428 000,00	1 292 000,00	700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-10	ANTANIMASAKA	33 506 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-11	ANTSAMPANDRANO	40 401 000,00	2 091 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-12	BEHENJY AFOVOANY	39 322 000,00	1 874 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-13	BELAMBO FIRAISANA	35 949 000,00	1 196 000,00	600 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-14	MANJAKATOMPO FIRAISANA	33 721 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-15	MORARANO	35 744 000,00	1 155 000,00	800 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-16	SABOTSY NAMATOANA	35 170 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-17	TSIAFAJAVONA ANKARATRA	39 392 000,00	1 888 000,00	700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-18	TSINJOARIVO	43 392 000,00	2 692 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	AMBATOLAMPY	02-03-01-04-19	ANDRIANTSIVALANA	32 036 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-01	AMBATO	35 535 000,00	1 112 000,00	2 000 000,00	3 960 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-02	AMBATOLAMPY	39 135 000,00	1 836 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-03	AMBOHIDRATRIMO	42 357 000,00	2 484 000,00	2 119 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-04	AMBOHIMANJAKA	32 748 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-05	AMBOHIPIHAONANA	32 688 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-06	AMBOHITRIMANJAKA	51 638 000,00	4 349 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-07	AMPANGABE	37 004 000,00	1 408 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-08	AMPANOTOKANA	40 040 000,00	36 574,00	2 400 000,00	5 280 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-09	ANJANADORIA	33 954 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-10	ANOSIALA	49 172 000,00	3 854 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-11	ANTANETIBE	35 480 000,00	1 101 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-12	AMBOHIBAO ANTEHIROKA	57 446 000,00	5 517 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-13	ANTSAHAFILO	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-14	AVARATSENA	33 392 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-15	FIADANANA	33 757 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-16	IARINARIVO	34 809 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-17	IMERIMANDROSO	37 565 000,00	1 521 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-18	IVATO	57 240 000,00	5 475 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-20	MAHABO	33 638 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-21	MAHEREZA	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-22	MAHITSY	51 777 000,00	4 377 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-23	MANANJARA	32 141 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-24	MANJAKAVARADRANO	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	AMBOHIDRATRIMO	02-03-01-05-25	TALATAMATY	54 279 000,00	4 880 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-01	ALAROBIA VATOSOLA	37 402 000,00	1 488 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-02	ALATSINAINY BAKARO	40 203 000,00	2 051 000,00	2 100 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-03	AMBOHIMIADANA	41 681 000,00	2 348 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-04	ANDOHARIANA	32 557 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-05	ANDRAMASINA	38 089 000,00	1 626 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-06	ANOSIBE TSIMILOHARANO	34 145 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-07	FITSINJOVANA BAKARO	41 045 000,00	2 220 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-08	MANDROSOA	34 136 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-09	SABOTSY	38 250 000,00	1 658 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-10	SABOTSY MANJAKAVAHOAKA	34 838 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-11	TANKAFATRA	33 440 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-12	ANTOTOHAZO	32 199 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-13	ANJOMA FALIARIVO	33 489 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANDRAMASINA	02-03-01-06-14	MORARANO SOA FIRAISANA	33 265 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-01	ALAKAMISY	32 167 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-02	AMBATOMANOINA	41 146 000,00	2 240 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-03	AMBOASARY	34 225 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-04	AMBOHIBARY	44 152 000,00	2 844 000,00	1 900 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-05	AMBONGAMARINA	37 872 000,00	1 582 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-06	ANALAROA	34 750 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-07	ANJOZOROBE	42 343 000,00	2 481 000,00	2 117 000,00	5 280 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-08	ANTANETIBE	40 367 000,00	2 084 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-09	BERONONO	37 241 000,00	1 455 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-10	BETATAO	36 710 000,00	1 349 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-11	MANGAMILA	37 492 000,00	1 506 000,00	2 200 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-12	MAROTSIPOY	33 099 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-13	TSARASOTRA ANDONA	32 090 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-14	AMPARATANJONA	33 614 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-15	AMBOHIMANARINA MAROVAZAHA	33 857 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-16	ANDROVAKELY	35 880 000,00	1 182 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-17	BELANITRA	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	-
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-18	AMBOHIMIRARY	33 363 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANJOZOROBE	02-03-01-07-19	ANDRANOMISA	33 937 000,00	1 056 000,00	800 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-01	AMBOHITROMBY	35 457 000,00	1 097 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-02	AMBOLOTARAKELY	33 804 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-03	ANKAZOBE	43 873 000,00	2 788 000,00	2 379 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-04	ANTAKAVANA	34 215 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-05	ANTOTOHAZO	34 942 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-06	FIADANANA	37 640 000,00	1 536 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-07	FIHAONANA	40 498 000,00	2 110 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-08	KIANGARA	39 404 000,00	1 890 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-09	MAHAVELONA	38 283 000,00	1 665 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-10	MIANTSO	39 353 000,00	1 880 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-11	TALATA ANGAVO	34 775 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-12	TSARAMANDROSO	35 037 000,00	1 056 000,00	700 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-13	MARONDRY	36 506 000,00	1 308 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-14	ANDRANOMIELY	33 388 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	ANKAZOBE	02-03-01-08-15	MANGASOAVINA	32 782 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-01	AMBATOLAHY	36 066 000,00	1 219 000,00	600 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-02	AMBATOMIADY	44 890 000,00	2 993 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-03	AMBATOTSIPIHINA	41 478 000,00	2 307 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-04	AMBODIRIANA	36 770 000,00	1 361 000,00	900 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-05	AMBOHIMANDROSO	47 294 000,00	3 476 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-06	AMBOHITOMPOINA	43 340 000,00	2 681 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-07	AMPITATAFIKA	45 758 000,00	3 167 000,00	2 200 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-08	ANDRANOFITO A/HIMIARAMBE	37 233 000,00	1 454 000,00	800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-09	ANTANIFOTSY	56 035 000,00	5 233 000,00	4 400 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-10	ANTSAAHALAVA	44 133 000,00	2 841 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-11	ANTSAMPANDRANO	44 244 000,00	2 863 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-12	BELANITRA	37 379 000,00	1 483 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-13	ANJAMANGA	35 515 000,00	1 108 000,00	900 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTANIFOTSY	02-03-01-09-14	SOAMANANDRARINY	39 250 000,00	1 859 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE	02-03-01-10-01	ANTSIRABE I	149 727 000,00	24 065 000,00	20 533 000,00	9 240 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-01	ALAKAMISY	41 064 000,00	2 224 000,00	700 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-02	ALATSINAINY IBITY	36 132 000,00	1 233 000,00	900 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-03	AMBANO	55 958 000,00	5 218 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-04	AMBATOMENA	41 676 000,00	2 347 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-05	AMBOHIBARY	53 346 000,00	4 693 000,00	2 000 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-06	AMBOHIDRANANDRIANA	38 053 000,00	1 619 000,00	900 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-07	AMBOHIMIARIVO	35 470 000,00	1 099 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-08	AMBOHITSIMANOVA	39 729 000,00	1 956 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-09	ANDRANOMANELATRA	46 717 000,00	3 360 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-10	ANTANAMBAO	46 040 000,00	3 224 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-11	ANTANIMANDRY	35 797 000,00	1 165 000,00	700 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-12	ANTSAOTANY	36 063 000,00	1 219 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-13	BELAZAO	36 884 000,00	1 384 000,00	700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-14	MANANDONA	38 142 000,00	1 636 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-15	MANDROSOHASINA	42 915 000,00	2 596 000,00	900 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-16	MANGARANO	35 489 000,00	1 103 000,00	900 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-17	SAHANIVOTRY MANANDONA	35 499 000,00	1 105 000,00	900 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-18	SOANINDRARINY	42 319 000,00	2 476 000,00	900 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-19	TSARAHONENANA SAHANIVOTRY	40 762 000,00	2 163 000,00	800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	ANTSIRABE II	02-03-01-11-20	VINANINKARENA	36 788 000,00	1 364 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-01	ALAKAMISY AMBOHIDEHIBE	30 000 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-02	AMBATOMANGA MAHATSINJO	34 370 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-03	AMBATOMIRAHAVAVY	39 019 000,00	1 813 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-04	AMBOANANA	39 045 000,00	1 818 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-05	AMBOASARY ANTAMBOLO	32 755 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-06	AMBOHIMANDRY	43 062 000,00	2 625 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-07	AMBOHIMASINA	33 738 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-08	AMBOHIPANDRANO	36 385 000,00	1 283 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-09	AMBOHITRAMBO	37 353 000,00	1 478 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-10	AMPAHIMANGA	37 617 000,00	1 531 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-11	ANTENIMBE	32 183 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-12	ARIVONIMAMO I	43 331 000,00	2 679 000,00	2 286 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-13	ARIVONIMAMO II	37 499 000,00	1 507 000,00	1 700 000,00	3 960 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-14	IMERINTSIATOSIKA	62 924 000,00	6 618 000,00	5 646 000,00	3 960 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-15	MAHATSINJO EST	32 363 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-16	MANALALONDO	36 116 000,00	1 229 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-17	MAROFANGADY	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-18	MIANTSOARIVO	40 053 000,00	36 577,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-19	MORAFENO	34 295 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-20	MORARANO ANTONGONA	36 134 000,00	1 233 000,00	1 000 000,00	5 280 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-21	RAMBOLAMASOANDRO ANDranomiely.	34 407 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-22	MIANDRANDRA	37 479 000,00	1 503 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ITASY	ARIVONIMAMO	02-03-01-12-23	TALATA TSIMADILO	33 501 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-01	ALAKAMISY ANATIVATO	34 425 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-02	ALAROBIA BEMAHA	40 026 000,00	36 571,00	1 300 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-03	AMBATONIKOLAHY	40 426 000,00	2 096 000,00	800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-04	AMBOHIMANAMBOLA	44 845 000,00	2 984 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-05	AMBOHIMASINA	41 454 000,00	2 302 000,00	2 300 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-06	ANDREMBESOA	39 231 000,00	1 855 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-09	ANTSOSO	34 419 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-10	BETAFO	46 151 000,00	3 246 000,00	2 770 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-12	INANANTONANA	37 529 000,00	1 513 000,00	900 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-13	MAHAIZA	41 404 000,00	2 292 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-15	MANDRITSARA AMBOHIJATO	37 248 000,00	1 457 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-16	SOAVINA	37 308 000,00	1 469 000,00	900 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-17	TRITRIVA	34 486 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-19	ANDRANOMAFANA	32 287 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-20	MANOHISOA	37 254 000,00	1 458 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-21	ALAKAMISY MAROSOSONA	36 569 000,00	1 320 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-22	ANOSIARIVO MANAPA	38 195 000,00	1 647 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	BETAFO	02-03-01-13-23	ANTOHOBE	36 593 000,00	1 325 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-01	AMBOHIBORONA	41 819 000,00	2 376 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-02	ANDRANOMIADY	34 154 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-03	ANTSAMPANIMAHAZO	37 841 000,00	1 576 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-04	FARATSIHO	52 383 000,00	4 499 000,00	2 600 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-05	MIANDRARIVO	51 391 000,00	4 300 000,00	2 200 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-06	RAMAINANDRO	38 744 000,00	1 758 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-07	VALABETOKANA	35 194 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-08	VINANINONY NORD FARAVOHITRA	35 528 000,00	1 111 000,00	700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	FARATSIHO	02-03-01-14-09	VINANINONY SUD	50 089 000,00	4 038 000,00	2 000 000,00	3 960 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-01	AMBATOMAINTY SUD	33 465 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-02	AMBOHITROMBY	40 968 000,00	2 205 000,00	600 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-03	FENOARIVIBE	44 621 000,00	2 939 000,00	600 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-04	FIRAVAHANA	47 606 000,00	3 539 000,00	2 000 000,00	6 600 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-05	KIRANOMENA	46 531 000,00	3 323 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-06	MORARANO MAROTAMPONA	35 712 000,00	1 148 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-07	TSINJOARIVO	37 230 000,00	1 453 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-08	MAHAJEBY	34 963 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-09	ANDRIAMPOTSY	35 761 000,00	1 158 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	FENOARIVIBE	02-03-01-15-10	MANGATANY	35 366 000,00	1 079 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-01	ALAROBIA	38 331 000,00	1 675 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-02	AMBANITSENA	34 679 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-03	AMBATOLAONA	33 407 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-04	AMBATOMANGA	33 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-05	AMBATOMENA	33 137 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-06	AMBOHIBARY	32 546 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-07	AMBOHITRANDRIAMANITRA	34 116 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-08	AMBOHITROLOMAHITSY	36 846 000,00	1 376 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-09	AMBOHITRONY	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-10	AMBOHITSEHENO	33 351 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-11	ANJEPY	33 559 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-12	ANKAZONDANDY	40 273 000,00	2 065 000,00	2 600 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-13	ANTSAHALALINA	30 000 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-14	BETOHO	32 153 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-15	MANJAKANDRIANA	41 004 000,00	2 212 000,00	1 887 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-16	MANTASOA	35 258 000,00	1 057 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-17	MERIKANJAKA	33 997 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-18	MIADANANDRIANA	34 735 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-19	NANDIHIZANA	33 230 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-20	RANOVAO	30 000 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-21	SADABE	39 974 000,00	36 648,00	3 000 000,00	3 960 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-22	SAMBAINA	33 898 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-23	SOAVINANDRIANA	32 754 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-24	AMPANEVA	32 170 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ANALAMANGA	MANJAKANDRIANA	02-03-01-16-25	AMBOHIBAO NORD	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-01	AMBATOMANJAKA	40 362 000,00	2 083 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-02	ANALAVORY	59 693 000,00	5 968 000,00	2 200 000,00	5 280 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-03	ANDOLOFOTSY	43 971 000,00	2 808 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-04	ANOSIBE IFANJA	38 332 000,00	1 675 000,00	400 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-05	MANAZARY	41 927 000,00	2 397 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-06	MANDIAVATO	41 289 000,00	2 269 000,00	2 000 000,00	6 600 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-07	MIARINARIVO I	36 265 000,00	1 259 000,00	1 074 000,00	1 320 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-08	MIARINARIVO II	37 799 000,00	1 568 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-09	SAROBARATRA IFANJA	38 090 000,00	1 626 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-10	SOAMAHAMANINA	35 382 000,00	1 082 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-11	SOAVIMBAZAH	35 997 000,00	1 205 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-12	ZOMA BEALOKA	34 127 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-13	ALATSINAINIKELY	38 462 000,00	1 701 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ITASY	MIARINARIVO	02-03-01-17-14	ANTOBY EST	38 677 000,00	1 744 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-01	AMBATOASANA AFOVOANY	37 232 000,00	1 454 000,00	800 000,00	3 960 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-02	AMBEROMANGA	34 209 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-03	AMBOHIBAHOAKA ANKISABE	40 904 000,00	2 192 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-04	AMPARAKY SARODRIVOTRA	34 979 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-05	AMPARY	36 018 000,00	1 210 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-06	AMPEFY	39 571 000,00	1 924 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-07	ANKARANANA TIAFANDROSOANA	35 087 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-08	ANTANETIBE	36 188 000,00	1 244 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-09	DONDONA	34 216 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-10	MAHAVELONA	39 997 000,00	36 771,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-11	MANANASY TSITAKONDAZA	41 456 000,00	2 303 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-12	MANDIAVATO MASINDRAY	32 530 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-13	SOAVINANDRIANA	49 213 000,00	3 862 000,00	3 295 000,00	2 640 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-14	TAMPONALA	40 644 000,00	2 139 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-15	AMPARIBOHITRA	32 572 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ITASY	SOAVINANDRIANA	02-03-01-18-16	AMBOHIDANERANA	35 175 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-01	AMBALANIRANA	46 592 000,00	3 335 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-02	AMBARARATABE (BEMAMAHATAZANA SOANAFINDRA	37 328 000,00	1 473 000,00	400 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-03	AMBATOLAMPY	37 629 000,00	1 533 000,00	500 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-04	ANOSY	37 326 000,00	1 473 000,00	600 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-05	ANKADINONDRIY SAKAY	57 781 000,00	5 584 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-06	ANKERANA AVARATRA	38 391 000,00	1 687 000,00	900 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-07	BELOBAKA	43 797 000,00	2 773 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-08	BEMAHATAZANA	49 148 000,00	3 849 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-09	BEVATO	42 298 000,00	2 472 000,00	1 300 000,00	6 600 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-10	FIERENANA	40 876 000,00	2 186 000,00	600 000,00	3 960 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-11	MAHASOLO	48 012 000,00	3 620 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-12	MAROHARONA	39 675 000,00	1 945 000,00	200 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-13	MIANDRARIVO	40 331 000,00	2 076 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-14	SOANIERANA	35 820 000,00	1 170 000,00	500 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-15	TSINJOARIVO IMANGA	42 289 000,00	2 470 000,00	900 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-16	TSIROA/MANDIDY FIHAONANA	55 043 000,00	5 034 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-17	TSIROA/MANDIDY RENIVOHITRA	52 782 000,00	4 579 000,00	3 907 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-18	MAROTAMPONA	36 396 000,00	1 286 000,00	200 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-19	ANTSAHALAVA	34 030 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BONGOLAVA	TSIROANOMANDIDY	02-03-01-19-20	FIADANANTSOA	35 795 000,00	1 165 000,00	400 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-01	MANDOTO	43 078 000,00	2 629 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-02	VASIANA	39 889 000,00	1 988 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-04	BETSOHANA	36 351 000,00	1 277 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-05	ANKAZOMIRIOTRA	47 154 000,00	3 448 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-06	VINANY	40 310 000,00	2 072 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-09	ANJOMA RAMARTINE	44 528 000,00	2 920 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-10	FIDIRANA	47 492 000,00	3 516 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-11	ANTANAMBAO AMBARY	39 957 000,00	36 527,00	1 500 000,00	2 640 000,00
VAKINANKARATRA	MANDOTO	02-03-01-20-12	MAROMANDRAY	34 154 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA I	02-03-02-01-01	DIEGO SUAREZ	97 193 000,00	13 506 000,00	11 524 000,00	5 280 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-01	ANDRAFIABE	32 093 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-02	ANDRANOFANJAVA	32 271 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-03	ANDRANOVONDRONINA	30 000 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-04	ANIVORANO AVARATRA	42 946 000,00	2 602 000,00	2 400 000,00	3 960 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-05	ANKARONGANA	32 951 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-06	ANKETRABE	33 276 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-07	ANTSAHAMPANO	32 638 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-08	ANTSALAKA	32 626 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-09	BOBASAKOA	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-10	JOFFRE VILLE	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-11	MAHALINA	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-12	MAHAVANONA	37 434 000,00	1 494 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-13	MANGAOKA	32 746 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-14	MOSOROLAVA	33 398 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-15	RAMENA	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-16	SADJOAVATO	33 078 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-17	SAKARAMY	32 194 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-18	ANTANAMITARINA	33 217 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-19	AMBONDRONA	32 212 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-20	BOBAKILANDY	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-21	ANTSOHA	32 277 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-22	AMBOLOBOZOBE	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
DIANA	ANTSIRANANA II	02-03-02-02-23	ANTSAKOABE	30 000 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-01	AMBALAHONKO	32 333 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-02	AMBANJA	61 544 000,00	6 340 000,00	5 410 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-03	AMBODIMANGA RAMENA	32 984 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-04	AMBOHIMARINA	34 555 000,00	1 056 000,00	400 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-05	ANKATAFA	32 444 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-06	ANKINGAMELOKA	32 844 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-07	ANOROTSANGANA	35 348 000,00	1 075 000,00	900 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-08	ANTAFIAMBOTRY	33 458 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-09	ANTRANOKARANY	36 042 000,00	1 215 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-10	ANTSAKOAMANONDRO	33 488 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-11	ANTSATSAKA	32 797 000,00	1 056 000,00	500 000,00	3 960 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-12	ANTSIRABE	33 862 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-13	BEMANEVIKY HAUT SAMBIRANO	35 938 000,00	1 193 000,00	800 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-14	BEMANIVIKY OUEST	33 054 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-15	DJANGO	33 523 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-16	MAHERIVARATRA	33 197 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-17	MAROTOLANA	38 591 000,00	1 727 000,00	900 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-18	MAROVATO	36 541 000,00	1 315 000,00	700 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-19	AMBOHIMENA	34 798 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-20	AMBALIHA	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-21	BENAVONY	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	-
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-22	AMBOHITRANDRIANA	34 227 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-23	MAEVATANANA	36 070 000,00	1 220 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBANJA	02-03-02-03-24	ANTSAHABE CENTRE	33 631 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-01	AMBAKIRANO	35 992 000,00	1 204 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-02	AMBARAKARAKA	35 783 000,00	1 162 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-03	AMBATOBEN'ANJAVY	32 292 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-04	AMBILOBE	62 795 000,00	6 592 000,00	5 624 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-05	AMBODIBONARA	33 680 000,00	1 056 000,00	300 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-06	AMPONDRAVANA	34 264 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-07	ANABORANO IFASY	40 802 000,00	2 171 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-08	ANJABE HAUT	33 059 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-09	ANTSARAVIBE	39 472 000,00	1 904 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-10	ANTSOHIMBONDRO	34 822 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-11	BERAMANJA	44 456 000,00	2 906 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-12	BETSIKA	45 457 000,00	3 107 000,00	1 700 000,00	5 280 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-13	MANAMBATO	32 713 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-14	MANTALY	39 745 000,00	1 959 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-15	TANAMBAO MARIVORAHONA	38 234 000,00	1 655 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-16	ANTANABE	34 306 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
DIANA	AMBILOBE	02-03-02-04-17	SIRAMA	42 080 000,00	2 428 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-01	AMBALAMANASY II	37 693 000,00	1 546 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-02	AMBODIANGEZOKA	38 070 000,00	1 622 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-03	AMBODIMANGA I	34 785 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-04	ANDAPA	48 043 000,00	3 627 000,00	3 094 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-05	ANDRAKATA	32 715 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-06	ANDRANOMENA	32 338 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-07	ANJIALAVABE	32 836 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-08	ANKIAKABE NORD	33 771 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-09	ANOVIARA	34 178 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-10	ANTSAHAMENA	33 105 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-11	BEALAMPONA	37 503 000,00	1 508 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-12	BELAOKA MAROVATO	32 178 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-13	BETSAKOTSAKO	33 438 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-14	DOANY	41 647 000,00	2 341 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-15	MAROVATO	33 376 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-16	MATSOHELY	32 688 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-17	TANANDAVA	33 375 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-18	BELAOKA LOKOHO	34 900 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-19	AMBALAVELONA	32 090 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-20	AMBODIDIVAINA	39 013 000,00	1 812 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANDAPA	02-03-02-05-21	ANDASIBE KOBACHENA	33 604 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-01	AMBALABE	39 858 000,00	1 981 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-02	AMBINANIFAHO	34 465 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-03	AMBOHITRALANANA	40 001 000,00	36 801,00	1 400 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-04	AMPAHANA	37 954 000,00	1 599 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-05	AMPOHIBE	37 512 000,00	1 510 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-06	ANTALAHA	65 336 000,00	7 103 000,00	6 060 000,00	3 960 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-07	ANTANANAMBO	36 889 000,00	1 385 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-08	ANTOMBANA	36 435 000,00	1 293 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-09	ANTSAHANORO	36 934 000,00	1 394 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-10	ANTSAMBALAHY	34 050 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-11	LANJARIVO	35 724 000,00	1 151 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-12	MAROFINARITRA	33 402 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-13	VINANIVAO	38 325 000,00	1 673 000,00	700 000,00	2 640 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-14	SARAHANDRANO	32 967 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-15	ANDAMPY	33 562 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-16	AMPANAVOANA	36 771 000,00	1 361 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-17	MANAKAMBAHINY ANKAVIA	34 076 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SAVA	ANTALAHA	02-03-02-06-18	SAHANTAHA	33 572 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
DIANA	NOSY BE	02-03-02-07-05	CU NOSY BE	88 778 000,00	11 814 000,00	10 080 000,00	15 840 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-01	AMBATOAFO (FIR. BEANATSINDRA)	37 061 000,00	1 419 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-02	AMBOANGIBE	36 311 000,00	1 269 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-03	AMBODIAMPANA	35 950 000,00	1 196 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-04	AMBODIVOARA	35 806 000,00	1 167 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-05	AMBOHIMALAZA	34 142 000,00	1 056 000,00	600 000,00	3 960 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-06	AMBOHIMITSINJO	33 682 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-07	ANAMALAHO	33 542 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-08	ANDRAHANJO	34 327 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-09	ANDRATAMARINA(FIR. ANTSIRADRANO)	34 486 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-10	ANJANGOVERATRA	41 406 000,00	2 293 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-11	ANJIALAVA	34 405 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-12	ANJINJAOMBY	34 474 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-13	ANTINDRA	37 372 000,00	1 482 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-14	ANTSAHAVARIBE	37 872 000,00	1 582 000,00	2 500 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-15	ANTSAMBAHARO (FIR. ANDASIBE)	32 328 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-16	BEMANEVIKA	37 574 000,00	1 522 000,00	800 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-17	BEVONOTRA	42 953 000,00	2 604 000,00	2 500 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-18	FARAHALANA	44 033 000,00	2 821 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-19	MAROAMBIHY	36 478 000,00	1 302 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-20	MAROGAONA	36 031 000,00	1 212 000,00	900 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-21	MAROJALA	37 477 000,00	1 503 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-22	MORAFENO	35 353 000,00	1 076 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-23	NOSIHARINA	34 370 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-24	SAMBAVA	74 361 000,00	8 917 000,00	7 608 000,00	2 640 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-25	TANAMBAO DAOUD	36 374 000,00	1 281 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-26	ANDREMBONA	33 364 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-27	ANDAPABE	34 053 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-08-28	MAHASOA ATINDRA	34 439 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-01	AMBALASATRANA	32 718 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-02	AMBINANIN'ANDRAVORY	35 548 000,00	1 115 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-03	AMBORIALA	33 115 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-04	AMPANEFENA	47 302 000,00	3 478 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-05	AMPISIKINANA	32 985 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-06	AMPONDRA	37 410 000,00	1 489 000,00	2 100 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-07	ANDRAFENKONA	33 519 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-08	ANDRAVORY	30 000 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SAVA	SAMBAVA	02-03-02-09-09	ANTSAHAVARIBE	35 624 000,00	1 130 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-10	ANTSIRABE NORD	45 872 000,00	3 190 000,00	2 800 000,00	9 240 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-11	BELAMBO	35 581 000,00	1 122 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-12	BOBAKINDRO	33 943 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-13	DARAINA	34 159 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-14	FANAMBANA	42 805 000,00	2 574 000,00	2 100 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-15	MAROMOKOTRA LOKY	30 000 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-16	MILANOA	36 480 000,00	1 302 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-17	NOSIBE	34 785 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-18	TSARABARIA	41 877 000,00	2 387 000,00	2 400 000,00	3 960 000,00
SAVA	VOHEMAR	02-03-02-09-19	VOHEMAR CENTRE	41 500 000,00	2 312 000,00	1 972 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	FIANARANTSOA I	02-03-03-01-01	CU FIANARANTSOA I	123 634 000,00	18 821 000,00	16 058 000,00	15 840 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-01	AMBALAVAO	51 408 000,00	4 303 000,00	3 672 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-02	AMBINANINDOVOKA	34 874 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-03	AMBINANIROA	45 889 000,00	3 194 000,00	2 200 000,00	3 960 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-04	AMBOHIMAHAMASINA	41 860 000,00	2 384 000,00	2 900 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-05	AMBOHIMANDROSO	36 499 000,00	1 306 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-06	ANDRAINJATO	34 459 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-07	ANJOMA	41 220 000,00	2 255 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-08	ANKARAMENA	35 894 000,00	1 185 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-09	BESOA	34 663 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-10	FENOARIVO	35 770 000,00	1 160 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-11	IARINTSENA	42 624 000,00	2 537 000,00	2 900 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-12	KIRANO SOAMIFANARAKA	33 122 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-13	MAHAZONY	37 394 000,00	1 486 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-14	MANAMISOA	33 452 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-15	MIARINARIVO	35 915 000,00	1 189 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-16	SENDRISSOA	34 936 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-17	VOHITSAOKA	39 994 000,00	36 771,00	3 600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-18	NAMOLY	32 927 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBALAVAO	02-03-03-03-19	VOLAMENA	34 869 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-01	AMBATOFINANTRAHANA	48 925 000,00	3 804 000,00	3 246 000,00	5 280 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-02	AMBATOMIFANONGOA	43 805 000,00	2 775 000,00	2 100 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-03	AMBONDROMISOTRA	42 307 000,00	2 474 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-04	AMBOROMPOTSY	41 894 000,00	2 391 000,00	2 800 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-05	FENOARIVO	43 638 000,00	2 741 000,00	4 100 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-06	ITREMO	37 372 000,00	1 482 000,00	3 200 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANTRAHANA	02-03-03-04-07	MANDROSONORO	39 450 000,00	1 899 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANDRAHANA	02-03-03-04-08	MANGATABOAHANGY	36 365 000,00	1 279 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBATOFINANDRAHANA	02-03-03-04-09	SOAVINA	46 271 000,00	3 270 000,00	4 000 000,00	7 920 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-01	AMBALAKINDRESY	40 248 000,00	2 060 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-02	AMBATOSOA	38 263 000,00	1 661 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-03	AMBOHIMAHASOA	35 683 000,00	1 142 000,00	975 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-04	AMBOHINAMBOARINA	36 841 000,00	1 375 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-05	AMPITANA	35 462 000,00	1 098 000,00	900 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-06	ANKAFINA	38 920 000,00	1 793 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-07	ANKERANA	34 976 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-08	BEFETA	39 862 000,00	1 982 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-09	CAMP ROBIN	36 270 000,00	1 260 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-10	FIADANANA	40 177 000,00	2 046 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-11	ISAKA	35 701 000,00	1 146 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-12	KALALAO	37 321 000,00	1 471 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-13	MANANDROY	37 186 000,00	1 444 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-14	MORAFENO	36 832 000,00	1 373 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-15	SAHAVE	37 785 000,00	1 565 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-16	SAHATONA	35 387 000,00	1 083 000,00	900 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-17	VOHIPOSA	39 700 000,00	1 950 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	AMBOHIMAHASOA	02-03-03-05-18	VOHITRARIVO	36 205 000,00	1 247 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-01	ALAKAMISY AMBOHIJATO	34 178 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-02	AMBALAMANAKANA	34 282 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-03	AMBATOFITORAHANA	33 284 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-04	AMBINANINDRANO	40 488 000,00	2 108 000,00	3 100 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-05	AMBOHIMITOMBO	35 095 000,00	1 056 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-06	AMBOSITRA	50 165 000,00	4 053 000,00	3 458 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-07	AMBOSITRA II	37 465 000,00	1 500 000,00	1 700 000,00	5 280 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-08	ANDINA FIRAISANA	38 334 000,00	1 675 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-09	ANKAZOAMBO	32 378 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-10	ANTOETRA	37 611 000,00	1 530 000,00	2 900 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-11	FAHIZAY AMBATOLAHIMASINA	32 644 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-12	IHADILANANA AMBOHINAMBOARINA	35 653 000,00	1 136 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-13	ILAKA AFOVOANY	36 288 000,00	1 264 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-14	IMERINA IMADY	32 242 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-15	IVATO CENTRE	41 166 000,00	2 244 000,00	2 100 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-16	IVONY MIARAMIASA	32 698 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-17	KIANJANDRAKEFINA	36 141 000,00	1 234 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-18	MAHAZINA AMBOHIPIERENANA	33 305 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-19	MAROSOA	35 547 000,00	1 115 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-20	SAHATSIHO AMBOHIMANJAKA	35 062 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-21	TSARASAO TRA	40 782 000,00	2 167 000,00	3 100 000,00	6 600 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-22	AMBOHIMITOMBO II	32 972 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-23	VOHIDAHY	34 544 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-24	AMBOHIPERIVOANA	32 336 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	AMBOSITRA	02-03-03-06-25	ANKAZOTSARARAVINA	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVOHIBE	02-03-03-07-01	ANTANINARENINA	30 000 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVOHIBE	02-03-03-07-02	ANTONDABE	33 962 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-03	BEFOTAKA	35 197 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-04	BEHARENA	32 904 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-05	MAROVITSIKA	34 482 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-06	RANOTSARA ATSIMO	33 869 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-07	BEKOFABA ATSIMO	33 475 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-08	INOSY	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	BEFOTAKA SUD	02-03-03-07-09	ANTOKOBORITLO	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-01	ALAKAMISY AMBOHIMAHAZO	38 038 000,00	1 616 000,00	1 700 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-02	ANKARINORO	35 000 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-03	BETSIMISOTRA	34 092 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-04	FANDRIANA	44 181 000,00	2 850 000,00	2 432 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-05	FIADANANA	37 051 000,00	1 417 000,00	2 400 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-06	IMITO	37 857 000,00	1 579 000,00	1 700 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-07	MAHAZOARIVO	35 758 000,00	1 157 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-08	MIARINAVARATRA	43 398 000,00	2 693 000,00	5 400 000,00	7 920 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-09	MILAMAINA	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-10	SAHAMADIO FISAKANA	36 962 000,00	1 399 000,00	2 200 000,00	3 960 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-11	SANDRANDAHY	41 130 000,00	2 237 000,00	4 400 000,00	5 280 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-12	TATAMALAZA	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-13	TSARAZAZA	40 496 000,00	2 110 000,00	4 800 000,00	9 240 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-14	ISANDRANDAHY AMBONY	35 669 000,00	1 140 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	FANDRIANA	02-03-03-08-15	SOANAKAMBANA	32 051 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-01	AMBALATANY	34 962 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-02	AMBALAVATO	37 575 000,00	1 523 000,00	2 600 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-03	AMBOHIGOGO	37 932 000,00	1 594 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-04	AMBOHIMANDROSO	36 192 000,00	1 245 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-05	AMPOROFORO	36 416 000,00	1 290 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-06	ANKARANA MIRAIHINA	37 314 000,00	1 470 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-07	ANOSIVLO	36 353 000,00	1 277 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-08	ANOSY	41 332 000,00	2 278 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-09	ANTSERANAMBE	32 380 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-10	BERETRA BEVOAY	36 526 000,00	1 312 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-11	EFATSY ANANDROZA	33 966 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-12	ETROTROKA	42 970 000,00	2 607 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-13	EVATO	38 507 000,00	1 710 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-14	FARAFANGANA	48 163 000,00	3 651 000,00	3 115 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-15	FENOARIVO	38 362 000,00	1 681 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-16	IABOHAZO	33 725 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-17	IHOROMBE	37 264 000,00	1 460 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-18	IVANDRIKA	35 860 000,00	1 178 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-19	MAHABO MANANIVO	34 577 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-20	MAHAFASA AFOVOANY	37 104 000,00	1 428 000,00	2 100 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-21	MAHAVELO	33 994 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-22	MAHERIRATY	34 861 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-23	MANAMBOTRA ATSIMO	33 278 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-24	MAROVANDRIKA	34 354 000,00	1 056 000,00	2 100 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-25	SAHAMADIO	34 610 000,00	1 056 000,00	2 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-26	TANGAINONY	40 566 000,00	2 124 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-27	TOVONA	35 481 000,00	1 102 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-28	VOHILENGO	38 106 000,00	1 629 000,00	2 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-29	VOHIMASY	34 618 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-30	VOHITROMBY	35 963 000,00	1 199 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-31	VOHILAVAN' I MANAMPATRA	34 399 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-32	AMBALAVATO ANTEVATO	32 688 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	FARAFANGANA	02-03-03-09-33	NAMOHORA IABORANO	33 274 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-01	AMBATOFOTSY	36 564 000,00	1 319 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-02	AMBOHIMISAFY	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-03	AMBOLOMADINIKA	39 377 000,00	1 885 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-04	ANKARIMBELO	35 147 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-05	BELEMOKA	33 870 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-06	IFANIREA	37 843 000,00	1 576 000,00	2 000 000,00	3 960 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-07	IKONGO	49 527 000,00	3 925 000,00	3 349 000,00	5 280 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-08	KALAFOTSY	39 315 000,00	1 872 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-09	MANAPATRANA	34 832 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-10	MAROMIANDRA	36 123 000,00	1 231 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-11	SAHALANONANA	34 888 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-12	TANAKAMBANA	33 954 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-13	TOLONGOINA	37 888 000,00	1 586 000,00	2 100 000,00	3 960 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-14	ANTODINGA	38 505 000,00	1 709 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-15	AMBINANITROMBY	35 189 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-16	ANDEFAMPONY	32 690 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	IKONGO	02-03-03-10-17	TSIFENOKATAKA	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IAKORA	02-03-03-11-01	BEGOGO	36 002 000,00	1 206 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
IHOROMBE	IAKORA	02-03-03-11-02	IAKORA	37 833 000,00	1 574 000,00	1 300 000,00	5 280 000,00
IHOROMBE	IAKORA	02-03-03-11-03	RANOTSARA AVARATRA	39 833 000,00	1 976 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
IHOROMBE	IAKORA	02-03-03-11-04	ANDRANOMBAO	33 128 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IAKORA	02-03-03-11-05	VOLAMBITA	33 025 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-01	AMBOHIMANGA SUD	37 354 000,00	1 478 000,00	3 400 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-02	AMBOHIMIERA	37 195 000,00	1 446 000,00	3 300 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-03	ANALAMPASINA	33 526 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-04	ANDRORANGAVOLA	37 568 000,00	1 521 000,00	2 700 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-05	ANTARETRA	34 532 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-06	ANTSINDRA	34 174 000,00	1 056 000,00	2 400 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-07	FASINTSARA	35 340 000,00	1 073 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-08	IFANADIANA	38 068 000,00	1 622 000,00	1 384 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-09	KELILALINA	35 530 000,00	1 112 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-10	MAROHARATRA	37 904 000,00	1 589 000,00	4 000 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-11	MAROTOKO	34 388 000,00	1 056 000,00	3 500 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-12	RANOMAFANA	34 994 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-13	TSARATANANA	41 964 000,00	2 405 000,00	4 400 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-14	AMBIABE	34 088 000,00	1 056 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	IFANADIANA	02-03-03-12-15	AMPASINAMBO	33 135 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-01	AMBATOLAHY	39 578 000,00	1 925 000,00	2 300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-02	AMBIABE	36 680 000,00	1 343 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-03	ANALALIRY	35 701 000,00	1 146 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-04	ANALAVOKA	38 135 000,00	1 635 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-05	ANDIOLAVA	36 931 000,00	1 393 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-06	ANKILY	34 281 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-07	IHOSY	52 028 000,00	4 428 000,00	3 778 000,00	2 640 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-08	ILAKAKA	41 278 000,00	2 267 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-09	IRINA	33 560 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-10	MAHASOA	43 854 000,00	2 785 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-11	MENAMATY ILOTO	33 081 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-12	RANOHIRA	38 933 000,00	1 795 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-13	SAHAMBANO	36 036 000,00	1 213 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-14	SAKALALINA	39 533 000,00	1 916 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-15	SATROKALA	37 806 000,00	1 569 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-16	SOAMATASY	34 773 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-17	ZAZAFOTSY	37 831 000,00	1 574 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-18	TOLOHOMIADY	32 098 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-19	ANTSOHA	32 604 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IHOSY	02-03-03-13-20	ANDOHAN'ILAKAKA	48 379 000,00	3 694 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-01	AMBATOMAINTY	36 337 000,00	1 274 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-02	FITAMPITO	34 870 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-03	IKALAMAVONY	47 914 000,00	3 601 000,00	2 800 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-04	MANGIDY	41 751 000,00	2 362 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-05	TANANAMARINA SAKAY	34 712 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-06	SOLILA	42 217 000,00	2 456 000,00	2 200 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-07	TANAMARINA BEKISOPA	32 518 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	IKALAMAVONY	02-03-03-14-08	TSITONDROINA	33 620 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVONGO	02-03-03-15-01	ANTAMBOHOBE	35 964 000,00	1 199 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVONGO	02-03-03-15-02	IVOHIBE	42 096 000,00	2 431 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVONGO	02-03-03-15-03	IVONGO	34 977 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVONGO	02-03-03-15-04	MAROPAICA	37 634 000,00	1 535 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
IHOROMBE	IVONGO	02-03-03-15-05	ANTARAMENA	34 018 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
IHOROMBE	IVONGO	02-03-03-15-06	KOTIPA	32 782 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-01	AMBAHATRAZO	32 914 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-02	AMBAHIVE	34 784 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-03	AMBALAROKA	33 988 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-04	AMBALAVERO	33 773 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-05	AMBILA	39 747 000,00	1 959 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-06	AMBOANJO IFAHO	38 880 000,00	1 785 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-07	AMBOHITSARA M	33 814 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	-
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-08	AMBORONDRA	32 912 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-09	AMBOTAKA	34 118 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-10	AMPASIMANJEVA	35 400 000,00	1 085 000,00	900 000,00	-
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-11	AMPASIMBOROKA	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-12	AMPASIMPOTSY	33 296 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-13	ANALAVORY	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-14	ANOROMBATO	32 825 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-15	ANOSIALA	34 913 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-16	ANTEZA	34 640 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-17	BEKATRA	35 917 000,00	1 189 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-18	FENOMBY	34 346 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-19	IONILAHY	32 374 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-20	LOKOMBY	36 017 000,00	1 209 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-21	MAHABAKO	35 684 000,00	1 142 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-22	MAHAMAIIBE	32 654 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-23	MANAKARA TANAMBE	53 256 000,00	4 674 000,00	3 988 000,00	3 960 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-24	MANGATSIOTRA	32 482 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-25	MAROFARIHY	35 548 000,00	1 115 000,00	800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-26	MAVORANO	33 362 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-27	MITANTY	33 740 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-28	MIZILO GARA	34 133 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-29	NIHAONANA	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-30	SAHANAMBOHITRA	32 223 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-31	SAHAREFO	34 128 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-32	SAHASINAKA	34 868 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-33	SAKOANA	33 627 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-34	SOROMBO	35 424 000,00	1 090 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-35	TATAHO	33 058 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-36	VATANA	33 840 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-37	VINANITELO	35 708 000,00	1 147 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-38	VOHILAVA (EX SAHASONDY)	32 285 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-39	VOHIMANITRA	32 523 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-40	VOHIMASINA NORD	33 204 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-41	VOHIMASINA SUD	35 209 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-42	VOHIMASY	34 460 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-43	BETAMPONA	32 185 000,00	1 056 000,00	200 000,00	-
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-44	KIANJANAOMBY	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-45	AMBANDRIKA	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-46	AMBOHITROVA	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	-
FITOVINANY	MANAKARA ATSIMO	02-03-03-16-47	MANJARIVO	34 572 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-01	AMBALAHOSY AVARATRA	32 503 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-02	AMBODINONOKA	36 081 000,00	1 222 000,00	2 300 000,00	3 960 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-03	AMBOHIMIARINA II	32 090 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-04	AMBOHINIHAONANA	35 468 000,00	1 099 000,00	2 100 000,00	3 960 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-05	ANDONABE	34 171 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-06	ANDRANAMBOLAVA	32 780 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-07	ANOSIMPARIHY	35 684 000,00	1 142 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-08	ANTSENAVOLLO	35 832 000,00	1 172 000,00	2 100 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-09	KIANJAVATO	35 162 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-10	MAHATSARA-ATSIMO	33 418 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-11	MAHATSARA ILEFAKA	30 000 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-12	MAHAVOKY AVARATRA	33 114 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-13	MAHELA	34 907 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-14	MANAKANA AVARATRA	32 888 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-15	MANANJARY	42 891 000,00	2 591 000,00	2 211 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-16	MAROFOTOTRA	35 475 000,00	1 100 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-17	MAROKARIMA	34 958 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-18	MAROSANGY	33 891 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-19	MORAFENO	35 596 000,00	1 125 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-20	NAMORONA	35 135 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-21	SANDROHY	33 184 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-22	TSARAVARY	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-23	TSIATOSIKA	35 663 000,00	1 138 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-24	VATOHANDRINA	32 044 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-25	VOHILAVA	41 758 000,00	2 363 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-26	ANKATAFANA	34 906 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-27	ANDRANOMAVO	36 774 000,00	1 361 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-28	AMBOHITSARA EST	33 604 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-29	ANTARETRA	33 970 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-30	MAROFODY	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	-
VATOVAVY	MANANJARY	02-03-03-17-31	TSARAHAFATRA	33 098 000,00	1 056 000,00	800 000,00	-
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-01	ANDRANOLALINA	33 610 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-02	ANKAZOVELO	33 045 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-03	IVONDRO (EX. LAVARATY)	34 260 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-04	MALIORANO (ZARA)	32 197 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-05	MIDONGY ATSIMO CR NOSIFENO	37 504 000,00	1 508 000,00	2 500 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-06	SOAKIBANY (EX. LAVARATY)	32 289 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSINANANA	MIDONGY SUD	02-03-03-18-07	BEVAHO	30 000 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-01	AMBAHY	35 441 000,00	1 094 000,00	2 300 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-02	AMBODILAFA	39 754 000,00	1 960 000,00	2 500 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-03	AMPASINAMBO	37 159 000,00	1 439 000,00	3 300 000,00	3 960 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-04	ANDRORANGAVOLA	35 774 000,00	1 161 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-05	BEFODY	34 632 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-06	FIADANANA	38 594 000,00	1 727 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-07	NOSY VARIKA	40 284 000,00	2 067 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-08	SAHAVATO	42 636 000,00	2 540 000,00	4 400 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-09	SOAVINA	47 335 000,00	3 484 000,00	5 100 000,00	3 960 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-10	VOHIDROA	34 450 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-11	VOHILAVA	35 990 000,00	1 204 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-12	VOHITRANDRIANA	38 424 000,00	1 693 000,00	3 400 000,00	2 640 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-13	AMBAKOBÉ	32 598 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-14	ANGONDONGODONA	34 652 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-15	AMBODIARA	33 855 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-16	ANTANAMBABO	32 634 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-17	AMBODIRIAN'I SAHAFARY	40 096 000,00	36 585,00	3 000 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-18	ANDARA	32 099 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
VATOVAVY	NOSY VARIKA	02-03-03-19-19	FANIVELONA	35 786 000,00	1 163 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-01	AMBATOLAVA	33 655 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-02	AMBONGO	34 675 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-03	AMPARIHY ATSIANANANA	34 100 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-04	AMPASIMALEMY	39 272 000,00	1 864 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-05	AMPATAKA	35 819 000,00	1 170 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-06	ANILOBE	35 179 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-07	BEKARAOKY	33 103 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-08	BEVATA	33 499 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-09	FENOAMBANY	35 476 000,00	1 101 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-10	IARA	37 491 000,00	1 506 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-11	ISAHARA	33 900 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-12	KARIMBARY	32 917 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-13	LOHAFARY	34 441 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-14	LOPARY	39 580 000,00	1 926 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-15	MANAMBONDRO	32 694 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-16	MAROKIBO	32 790 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-17	MASIANAKA	41 416 000,00	2 295 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-18	MATANGA	39 982 000,00	36 679,00	2 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-19	RANOMENA	40 878 000,00	2 186 000,00	3 000 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-20	SANDRAVINANY	32 272 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-21	SOAMANOVA	35 315 000,00	1 068 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-22	TSIANOFA	34 881 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-23	TSIATELY	38 373 000,00	1 683 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-24	VANGAINDRANO	49 927 000,00	36 650,00	3 417 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-25	VATANATO	33 625 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-26	VOHIMALAZA	34 489 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-27	VOHIPAHO	34 874 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-28	VOHITRAMBO	37 042 000,00	1 415 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-29	BEMA	34 061 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-30	FONILAZA	36 200 000,00	1 246 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSIANANANA	VANGAINDRANO	02-03-03-20-31	MAHABE	32 298 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-01	ANDEMAKA	36 291 000,00	1 264 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-02	ANKARIMBARY	32 824 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-03	IFATSY	34 147 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-04	ILAKATRA	36 224 000,00	1 251 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-05	IVATO	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-06	LANIVO	33 001 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-07	MAHABO	33 294 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-08	MAHASOABE	32 089 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-09	MAHAZOARIVO	39 614 000,00	1 932 000,00	3 600 000,00	3 960 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-10	NATO	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-11	ONJATSY	30 000 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-12	SAHALAVA	33 657 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-13	SAVANA	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-14	VOHINDAVA	33 907 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-15	VOHIPENO	37 683 000,00	1 544 000,00	1 318 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-16	VOHITRINDRY	35 407 000,00	1 087 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-17	VOHILANY	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-18	ANTANANABO	32 442 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-19	ANOLOKA	30 000 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-20	AMBOROBE	32 388 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	-
FITOVINANY	VOHIPENO	02-03-03-21-21	ZAFINDRAFADY	34 372 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-01	AMBOHIMANA	35 003 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-02	ANANDRAVY	33 165 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-03	ANDAKANA	33 228 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-04	ANTOKONALA	33 556 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-05	IAMONTA	32 377 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-06	IVATO	35 345 000,00	1 074 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-07	KARIANGA	36 390 000,00	1 284 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-08	MAHATSINJO	34 197 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-09	MAHAVELO	35 722 000,00	1 150 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-10	MAHAZOARIVO	36 328 000,00	1 272 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-11	MANAMBIDALA	38 298 000,00	1 668 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-12	MANATO	35 420 000,00	1 089 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-13	MORTEZA	36 350 000,00	1 276 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-14	VOHIBOREKA	34 122 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-15	VOHIMARY	35 347 000,00	1 075 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-16	VONDROZO	34 724 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-17	AMBODIRANO	33 041 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ATSINANANA	VONDROZO	02-03-03-22-18	ANDOHARANO	32 992 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-01	AMBATOMARINA	34 852 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-02	AMBOHIMHAZO	32 896 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-03	AMBOHIMILANJA	32 874 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-04	AMBOHIPO	33 214 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-05	AMBOVOMBE AFOVOANY	40 424 000,00	2 095 000,00	2 800 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-06	ANJOMA NANDIHIZANA	36 006 000,00	1 207 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-07	ANJOMAN'ANKONA	33 416 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-08	ANKADITANY	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-09	TALATA VOHIMENA	40 707 000,00	2 152 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-10	VINANY ANDAKATANIKELY	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-11	ILANJONA	32 382 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
AMORON'I MANIA	MANANDRIANA	02-03-03-23-12	SOATANANA	32 074 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-01	IVOAMBA	34 290 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-02	MAHATSINJONY	37 160 000,00	1 439 000,00	800 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-03	SAHAMBAVY	39 451 000,00	1 900 000,00	900 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-04	TAINDAMBO	33 684 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-05	ALAKAMISY AMBOHIMAHA	43 750 000,00	2 764 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-06	ALATSINAINY IALAMARINA	39 871 000,00	1 984 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-07	AMBALAKELY	36 563 000,00	1 319 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-08	AMBALAMAHASOA	35 125 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-09	ANDRAINJATO CENTRE	33 896 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-10	ANDRAINJATO EST	32 736 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-11	ANDROY	37 764 000,00	1 560 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-12	FANDRANDAVA	34 746 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-13	IALANANINDRO	33 192 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-14	AMPATSY AMPANGABE	32 470 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-15	SAFATA	32 482 000,00	1 056 000,00	100 000,00	-
HAUTE MATSIATRA	LALANGINA	02-03-03-24-16	VINANINORO ANDREFANA	32 528 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-01	AMBALAMIDERA II	32 660 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-02	AMBONDRONA	38 672 000,00	1 743 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-03	ANDOHARANOMAITSO	43 984 000,00	2 811 000,00	2 700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-04	ANJOMA ITSARA	34 574 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-05	ANKARINARIVO MANIRISOA	34 946 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-06	FANJAKANA	34 292 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-07	IAVONOMBY VOHIBOLA	35 614 000,00	1 128 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-08	ISORANA	37 537 000,00	1 515 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-09	MAHAZOARIVO	34 722 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-10	NASANDRATRONY	34 458 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-11	SOATANANA	34 934 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-12	AMBALAMIDERA AMBOHIMANANA	32 217 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	ISANDRA	02-03-03-25-13	ANDREAMALAMA	34 971 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-01	ALAKAMISY ITENINA	38 399 000,00	1 688 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-02	ANDRANOMIDITRA	40 129 000,00	2 036 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-03	ANDRANOVORIVATO	43 124 000,00	2 638 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-04	ANKAROMALAZA MIFANASOA	33 760 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-05	IHAZOARA	34 332 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-06	MAHADITRA	39 775 000,00	1 965 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-07	MAHASOABE	42 198 000,00	2 452 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-08	MANEVA	33 593 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-09	SOAINDRANA	33 154 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-10	TALATA AMPANO	38 336 000,00	1 676 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-11	VINANITELO	38 748 000,00	1 758 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-12	VOHIBATO ANDREFANA	32 472 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-13	VOHIMARINA	36 118 000,00	1 230 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-14	VOHITRAFENO	35 908 000,00	1 188 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-15	ANJANOMANONA TSAMIYAKA	32 779 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
HAUTE MATSIATRA	VOHIBATO	02-03-03-26-16	LAMOSINA	35 618 000,00	1 129 000,00	900 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAHAJANGA I	02-03-04-01-01	CU MAHAJANGA	156 288 000,00	25 384 000,00	21 658 000,00	11 880 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-01	AMBALABE BEFANJAVA	32 880 000,00	1 056 000,00	600 000,00	3 960 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-02	AMBALAKIDA	34 826 000,00	1 056 000,00	800 000,00	3 960 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-03	ANDRANOBOKA	32 513 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-04	BEKOBAY	34 855 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-05	BELOBAKA	39 514 000,00	1 912 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-06	BETSAKO	34 069 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-07	BOANAMARY	33 229 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-08	MAHAJAMBA USINE	42 210 000,00	2 454 000,00	900 000,00	5 280 000,00
BOENY	MAHAJANGA II	02-03-04-02-09	MARIARANO	35 436 000,00	1 093 000,00	800 000,00	2 640 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-01	AMBATO BOENI	47 591 000,00	3 536 000,00	36 602,00	3 960 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-02	AMBONDROMAMY	37 130 000,00	1 433 000,00	600 000,00	1 320 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-03	ANDRANOFASIKA	38 923 000,00	1 794 000,00	600 000,00	1 320 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-04	ANDRANOMAMY	41 628 000,00	2 337 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-05	ANJIAJIA	43 560 000,00	2 725 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-06	ANKIJABE	42 523 000,00	2 517 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-07	ANKIRIHITRA	36 015 000,00	1 209 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-08	MADIROVALO	49 586 000,00	3 937 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-09	MANERINERINA	44 026 000,00	2 819 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-10	SITAMPIKY	38 039 000,00	1 616 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-11	TSARAMANDROSO	40 576 000,00	2 126 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
BOENY	AMBATO BOENI	02-03-04-03-12	AMBESISIKA	39 302 000,00	1 870 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
MELAKY	AMBATOMAINTY	02-03-04-04-01	AMBATOMAINTY	37 901 000,00	1 588 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
MELAKY	AMBATOMAINTY	02-03-04-04-02	BEMARIVO	34 923 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
MELAKY	AMBATOMAINTY	02-03-04-04-03	MAROTSIALEHA	33 552 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
MELAKY	AMBATOMAINTY	02-03-04-04-04	SARODRANO	33 822 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
MELAKY	AMBATOMAINTY	02-03-04-04-05	MAKARAINGO	33 203 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-01	AMBALIHA	34 961 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-02	AMBARIJEBY SUD	32 920 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-03	AMBOLOBOZO	36 843 000,00	1 375 000,00	900 000,00	7 920 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-04	ANALALAVA	36 527 000,00	1 312 000,00	1 119 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-05	ANDRIABAVONTSONA	33 313 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-06	ANKARAMY	38 011 000,00	1 610 000,00	1 300 000,00	6 600 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-07	ANTONIBE	40 013 000,00	36 569,00	2 000 000,00	5 280 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-08	BEFOTAKA NORD	37 899 000,00	1 588 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-09	MAROMANDIA	36 792 000,00	1 365 000,00	900 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-10	MAROVANTAZA	34 588 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-11	MAROVATOLENA	35 145 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-12	MAHADRODROKA	34 612 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-13	ANGOAKA SUD	34 151 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-14	ANDREVOREVO	33 574 000,00	1 056 000,00	100 000,00	-
SOFIA	ANALALAVA	02-03-04-05-15	BEJOFO	33 389 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
MELAKY	ANTSALOVA	02-03-04-06-01	ANTSALOVA	37 544 000,00	1 516 000,00	800 000,00	1 320 000,00
MELAKY	ANTSALOVA	02-03-04-06-02	BEKOPAKA	37 078 000,00	1 423 000,00	600 000,00	2 640 000,00
MELAKY	ANTSALOVA	02-03-04-06-03	MASOARIVO	35 418 000,00	1 089 000,00	600 000,00	3 960 000,00
MELAKY	ANTSALOVA	02-03-04-06-04	SOAHANY	32 727 000,00	1 056 000,00	400 000,00	3 960 000,00
MELAKY	ANTSALOVA	02-03-04-06-05	TRANGAHY	37 032 000,00	1 413 000,00	700 000,00	3 960 000,00
MELAKY	ANTSALOVA	02-03-04-06-06	BEMARAHA ANTSINANANA (TSIANDRO)	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-01	AMBODIMADIRO	36 068 000,00	1 220 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-02	AMBODIMANARY	35 646 000,00	1 135 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-03	AMBODIMANDRESY	36 963 000,00	1 400 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-04	AMPANDRIANKILANDY	37 204 000,00	1 448 000,00	1 700 000,00	3 960 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-05	ANAHIDRANO	34 592 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-06	ANDREBA	34 574 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-07	ANJALAZALA	34 201 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	5 280 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-08	ANJAMANGIRANA	37 261 000,00	1 460 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-09	ANKERIKA	35 369 000,00	1 079 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-10	ANTSAHABE	38 799 000,00	1 769 000,00	2 400 000,00	3 960 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-11	CU ANTSOHIHY	49 026 000,00	3 824 000,00	3 263 000,00	1 320 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-12	MAROALA	33 469 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
SOFIA	ANTSOHIHY	02-03-04-07-13	AMBALAFAMILY	34 203 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-01	AMBALAROMBA	32 956 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-02	AMBATORIHA	38 989 000,00	1 807 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-03	AMBATOSIA	37 554 000,00	1 518 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-04	AMBODIADABO	33 784 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-05	AMBODISIKIDY	32 228 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-06	AMBOVONOMBY	34 521 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-07	ANALILA	33 810 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-08	ANTANANIVO HAUT	30 000 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-09	ANTSAMAKA	35 642 000,00	1 134 000,00	800 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-10	BEALANANA	45 570 000,00	3 129 000,00	2 670 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-11	BEANDRAREZONA	35 790 000,00	1 164 000,00	1 900 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-12	MANGINDRANO	35 463 000,00	1 098 000,00	1 800 000,00	5 280 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-13	MAROTOLANA	35 092 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-14	AMBARARATABE NORD	33 399 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-15	AMBARARATA SOFIA	32 749 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-16	AMBODIHAMPANA	33 726 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-17	ANKAZOTOKANA	32 564 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-18	ANJOZORO MADOSY	33 997 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-19	AMBOHIMISONDROTRA	32 681 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEALANANA	02-03-04-08-20	ANTSIRADAVA	32 384 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-01	AMBARARATA	34 538 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-02	AMBODIMOTSO SUD	35 222 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-03	AMBOLIDIBE EST	39 675 000,00	1 945 000,00	3 600 000,00	5 280 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-04	ANKARONGANA	41 002 000,00	2 211 000,00	3 600 000,00	5 280 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-05	ANTSAKABARY	40 027 000,00	36 571,00	4 300 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-06	ANTSAKANALABE	39 685 000,00	1 947 000,00	3 000 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-07	CU BEFANDRIANA NORD	38 680 000,00	1 745 000,00	1 489 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-08	MAROAMALONA	35 968 000,00	1 199 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-09	MATSONDAKANA	36 027 000,00	1 211 000,00	2 500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-10	MORAFENO	40 784 000,00	2 168 000,00	2 400 000,00	3 960 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-11	TSARAHONENANA	41 610 000,00	2 334 000,00	3 900 000,00	7 920 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-12	TSIAMALAO	42 551 000,00	2 523 000,00	3 500 000,00	5 280 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-13	AMBODIMOTSO HAUT	37 054 000,00	1 418 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	BEFANDRIANA NORD	02-03-04-09-14	BELALONA	44 436 000,00	2 902 000,00	4 200 000,00	5 280 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-01	AMBOLODIA SUD	32 569 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-02	ANKASAKASA	34 709 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-03	BEKODOKA	34 707 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-04	BESALAMPY	35 955 000,00	1 197 000,00	36 546,00	1 320 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-05	MAHABE	32 767 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-06	MAROVOAY SUD	33 650 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-07	SOANENGA	33 961 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-08	AMPAKO	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
MELAKY	BESALAMPY	02-03-04-10-09	ANTSIRASIRA	30 000 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-01	ANDASIBE	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-02	ANTANIMBARIBE	30 000 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-03	BETAIMBOAY	32 068 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-04	KANDREHO	33 801 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-05	AMBALIHA	32 009 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-06	BEHAZOMATY	32 014 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	KANDREHO	02-03-04-11-07	MAHATSINJO	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	-
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-01	AMBALAJIA	34 589 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-02	AMBALANJANAKOMBY	32 640 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-03	CU MAEVATANANA	43 245 000,00	2 662 000,00	2 272 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-04	ANDRIBA	36 158 000,00	1 238 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-05	ANTANIMBARY	36 237 000,00	1 254 000,00	600 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-06	ANTSIAFABOSITRA	37 695 000,00	1 547 000,00	2 300 000,00	3 960 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-07	BEMOKOTRA	34 284 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-08	BERATSIMANINA	33 550 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-09	MADIROMIRAFY	32 816 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-10	MAEVATANANA II	38 238 000,00	1 656 000,00	2 500 000,00	-
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-11	MAHATSINJO	37 497 000,00	1 507 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-12	MAHAZOMA	40 029 000,00	36 572,00	900 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-13	MANGABE	37 620 000,00	1 532 000,00	900 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-14	MARIA	36 509 000,00	1 308 000,00	700 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-15	MORAFENO	33 187 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-16	TSARARANO	39 972 000,00	36 618,00	700 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-17	MAROKORO	32 074 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-18	BEANANA	32 667 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	MAEVATANANA	02-03-04-12-19	BERIVOTRA 5/5	33 772 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-01	ANDBOTOKA ANTSAKOALAMOTY	32 503 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-02	ANDRANOVAO	34 800 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-03	ANDREA	33 526 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-04	ANKISATRA	32 193 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-05	ANTSAIDOKA BEBAO	33 581 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-06	ANTSONDRODAVA	32 449 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-07	BEBABOKY SUD	35 001 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-08	BELITSAKY	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-09	BEREVO RANOBE	33 740 000,00	1 056 000,00	300 000,00	2 640 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-10	BETANATANANA	35 646 000,00	1 135 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-11	MAFAIJJO	32 702 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-12	MAINTIRANO	42 043 000,00	2 421 000,00	2 065 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-13	MAROHAZO	33 066 000,00	1 056 000,00	200 000,00	2 640 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-14	TAMBOHORANO	32 669 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-15	VEROMANGA	32 563 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-16	MAROMAVO	30 000 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
MELAKY	MAINTIRANO	02-03-04-13-17	BEMOKOTRA SUD	33 119 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-01	AMBOHITOAKA	44 080 000,00	2 830 000,00	2 415 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-02	AMPASIMATERA	39 944 000,00	1 999 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-03	BEKORATSAKA	43 776 000,00	2 769 000,00	2 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-04	KOMAJIA	33 097 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-05	MAMPIKONY I	44 606 000,00	2 936 000,00	400 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-06	MAMPIKONY II	43 491 000,00	2 712 000,00	2 900 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-07	AMBODIHAZOAMBO	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-08	MALAKIALINA	41 047 000,00	2 220 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-09	BETARAMAHAMAY	33 919 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-10	ANKIRIRIKY	36 728 000,00	1 352 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MAMPIKONY	02-03-04-14-11	AGNOVOLAVA NORD	33 474 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-01	AMBALAKIRAJY	40 055 000,00	36 577,00	3 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-02	AMBAKORANO	32 461 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-03	AMBARIPAICA	33 446 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-04	AMBODIADABO	33 100 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-05	AMBILOMBE	33 828 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-06	AMBOABOA	34 360 000,00	1 056 000,00	2 300 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-07	AMBOHISOA	34 020 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-08	AMBORONDOLO	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-09	AMPATAKAMARORENY	34 054 000,00	1 056 000,00	2 400 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-10	ANDOHAJANGO	38 246 000,00	1 657 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-11	ANJIABE	35 803 000,00	1 166 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-12	ANKIABE-SALOHY	39 468 000,00	1 903 000,00	4 800 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-13	ANTANAMBAON'AMBERINA	36 204 000,00	1 247 000,00	5 700 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-14	ANTANANDAVA	35 951 000,00	1 196 000,00	2 100 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-15	ANTSATRAMIDOLA	35 252 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-16	ANTSIRABE CENTRE	34 432 000,00	1 056 000,00	2 200 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-17	ANTSOHA	34 346 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	-
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-18	CU MANDRITSARA	45 362 000,00	3 088 000,00	2 635 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-19	KALANDY	39 471 000,00	1 904 000,00	3 600 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-20	MANAMPANEVA	33 242 000,00	1 056 000,00	2 200 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-21	MAROTANDRANO	38 314 000,00	1 671 000,00	2 500 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-22	TSARATANANA	33 692 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-23	ANDRATAMARINA	32 227 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-25	TSARAJOMOKA	34 824 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	3 960 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-26	ANKIAKABE FONOKA	33 448 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-27	AMBODIAMONTANA KIANGA	32 581 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-28	ANTSIATSIKA	33 410 000,00	1 056 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-29	PONT SOFIA	34 336 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
SOFIA	MANDRITSARA	02-03-04-15-30	AMBINANY FANGO	33 170 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-01	AMBOLOMOTY	36 530 000,00	1 312 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-02	ANKAZOMBORONA	45 366 000,00	3 089 000,00	3 300 000,00	5 280 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-03	ANOSINALAINOLONA	34 418 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-04	ANTANAMBAO ANDRANOLAVA	33 590 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-05	ANTANIMASAKA	36 708 000,00	1 348 000,00	700 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-06	BEMAHARIVO	37 096 000,00	1 426 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-07	MANARATSANDRY	39 883 000,00	1 986 000,00	900 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-08	MAROSAKOA	34 134 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-09	MAROVOAY BANLIEU	36 563 000,00	1 319 000,00	900 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-10	MAROVOAY VILLE	49 928 000,00	36 650,00	3 418 000,00	2 640 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-11	TSARARANO	35 735 000,00	1 153 000,00	600 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-12	ANDRANA ankaraobato	35 439 000,00	1 093 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BOENY	MAROVOAY	02-03-04-16-13	ANKABOKA	34 912 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-01	AMBARIMANINGA	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-02	ANTOGOMENA BEVARY	36 041 000,00	1 214 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-03	ANTSEZA	35 276 000,00	1 060 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-04	BEKIPAY	34 077 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-05	KATSEPY	34 788 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-06	MATSAKABANJA	41 691 000,00	2 350 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
BOENY	MITSinJO	02-03-04-17-07	MITSinJO	38 859 000,00	1 781 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
MELAKY	MORAFENOBE	02-03-04-18-01	ANDRAMY	32 586 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
MELAKY	MORAFENOBE	02-03-04-18-02	BERAVINA	36 093 000,00	1 225 000,00	1 400 000,00	7 920 000,00
MELAKY	MORAFENOBE	02-03-04-18-03	MORAFENOBE	36 812 000,00	1 369 000,00	3 700 000,00	7 920 000,00
MELAKY	MORAFENOBE	02-03-04-18-04	ANTRANOKOAKY	32 770 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-01	AMBANJABE	36 401 000,00	1 287 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-02	AMBODIMAHABIBO	33 569 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-03	AMBODISAKOANA	36 960 000,00	1 399 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-04	AMBODIVONGO	35 032 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-05	AMPARIHY	34 638 000,00	1 056 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-06	ANDRANOMEVA	36 557 000,00	1 318 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-07	LEANJA	44 774 000,00	2 969 000,00	3 400 000,00	2 640 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-08	MAEVARANOHELY	34 004 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-09	MAROVATO	37 408 000,00	1 489 000,00	2 800 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-10	PORT BERGER I	41 519 000,00	2 315 000,00	1 975 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-11	PORT BERGER II	36 122 000,00	1 231 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-12	TSARAHASINA	40 565 000,00	2 124 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-13	TSARATANANA I	35 008 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-14	TSININGIA	37 256 000,00	1 459 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-15	TSINJOMITONDRAKA	37 093 000,00	1 426 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-16	AMBATOMILAHATRANO	32 542 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-17	ANDRANOMENA I	32 931 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
SOFIA	PORT BERGE	02-03-04-19-18	IHOBAKA	34 370 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
BOENY	SOALALA	02-03-04-20-01	AMBOHIPAKY	34 010 000,00	1 056 000,00	2 300 000,00	6 600 000,00
BOENY	SOALALA	02-03-04-20-02	ANDRANOMAVO	37 779 000,00	1 564 000,00	3 600 000,00	5 280 000,00
BOENY	SOALALA	02-03-04-20-03	SOALALA	37 243 000,00	1 456 000,00	1 242 000,00	3 960 000,00
BOENY	SOALALA	02-03-04-20-04	ANTSAKOAMILEKA	32 040 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-01	AMBAKIRENY	38 805 000,00	1 770 000,00	2 400 000,00	5 280 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-02	AMPANDRANA	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-03	ANDRIAMENA	34 654 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-04	BEKAPAICA	37 145 000,00	1 436 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-05	BETRANDRAKA	33 978 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-06	BRIEVILLE	36 822 000,00	1 371 000,00	1 300 000,00	5 280 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-07	KELILOHA	34 451 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-08	MANAKANA	35 897 000,00	1 185 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-09	SAKOAMADINIKA	34 063 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-10	SAROBARATRA	36 812 000,00	1 369 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-11	TSARAROVA	35 194 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-12	TSARATANANA	42 402 000,00	2 493 000,00	2 127 000,00	3 960 000,00
BETSIBOKA	TSARATANANA	02-03-04-21-13	SIKO	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA I	02-03-05-01-01	C.U. TOAMASINA I	202 344 000,00	34 641 000,00	29 557 000,00	7 920 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-02	AMBODILAZANA	36 942 000,00	1 395 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-03	AMBODIRIANA	35 146 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-04	AMBODITANDROROHO	37 118 000,00	1 431 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-05	AMPASIMADINIKA MANAMBOLO	32 552 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-06	AMPASIMBE	41 476 000,00	2 307 000,00	2 000 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-07	ANDONDABE	37 857 000,00	1 579 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-08	ANDRANOBOLAH	35 441 000,00	1 094 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-09	ANTENINA	34 565 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-10	ANTETEZAMBARO	39 720 000,00	1 954 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-11	FANANDRANA	39 206 000,00	1 850 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-12	FITO	34 562 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-13	MAHADELONA (FOULPOINTE)	42 138 000,00	2 440 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-14	MANGABE	36 044 000,00	1 215 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-15	SAHAMBALA	38 270 000,00	1 662 000,00	2 600 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-16	TAMATAVE SUBURBAINE	54 451 000,00	4 915 000,00	1 400 000,00	6 600 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-17	AMPOROFORO	33 010 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-18	AMPISOKIANA	33 928 000,00	1 056 000,00	900 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	TOAMASINA II	02-03-05-02-19	SATRANDROY	33 478 000,00	1 056 000,00	600 000,00	3 960 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-01	AMBANDRIKA	33 736 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-02	AMBATONDRAZAKA	52 940 000,00	4 611 000,00	3 934 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-03	AMBATONDRAZAKA SUBURBAINE	36 921 000,00	1 391 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-04	AMBATOSORATRA	36 368 000,00	1 280 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-05	AMBOHITSILAOZANA	42 036 000,00	2 419 000,00	1 000 000,00	5 280 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-06	AMPARIHINTSOKATRA	35 513 000,00	1 108 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-07	AMPITATSIMO	38 427 000,00	1 694 000,00	800 000,00	6 600 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-08	ANDILANATOBY	39 988 000,00	36 740,00	1 500 000,00	6 600 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-09	ANDROMBA	32 026 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-10	ANTANANDAVA	35 302 000,00	1 066 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-11	ANTSANGASANGA	33 077 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-12	BEJOFO	38 108 000,00	1 630 000,00	900 000,00	5 280 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-13	DIDY	45 906 000,00	3 197 000,00	3 600 000,00	5 280 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-14	FERAMANGA AVARATRA	36 844 000,00	1 376 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-15	ILAFY	36 311 000,00	1 268 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-16	IMERIMANDROSO	36 848 000,00	1 376 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-17	MANAKAMBAHINY ANDREFANA	42 034 000,00	2 419 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-18	MANAKAMBAHINY ANTSINANANA	36 199 000,00	1 246 000,00	1 400 000,00	6 600 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-19	SOALAZAINA	36 835 000,00	1 374 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-20	TANAMBAO BESAKAY	37 392 000,00	1 486 000,00	2 000 000,00	5 280 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-21	AMBOHIBORIMANGA	33 729 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMBATONDRAZAKA	02-03-05-03-22	AMBOHIDAVA	35 894 000,00	1 185 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-01	AMBATOMAINTY	39 802 000,00	1 970 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-02	AMBOAVORY	37 456 000,00	1 499 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-03	AMBOHIJANAHARY	39 488 000,00	1 907 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-04	AMBOHITRARIVO	39 279 000,00	1 865 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-05	AMPARAFARAVOLA	46 054 000,00	3 227 000,00	2 753 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-06	ANDREBAKELY SUD	33 592 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-07	BEANANA	36 210 000,00	1 248 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-08	BEDIDY	33 716 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-09	MORARANO CHROME	50 490 000,00	4 118 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-10	RANOMAINTY	33 340 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ALAO TRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-11	TANAMBE	41 499 000,00	2 311 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-12	VOHIMENA	36 800 000,00	1 367 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-13	VOHITSARA	33 220 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-14	ANDILANA NORD	34 359 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-15	AMBODIMANGA	32 339 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-16	AMPASIKELY	32 740 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-17	ANDREBAKELY NORD	38 234 000,00	1 655 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-18	SAHAMAMY	36 056 000,00	1 217 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-19	AMBOHIMANDROSO	35 176 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-20	ANORORO	37 228 000,00	1 453 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-21	AMBODIRANO	35 217 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	AMPARAFARAVOLA	02-03-05-04-22	ANDRANOBE	33 278 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-01	ANDILAMENA	48 747 000,00	3 768 000,00	3 215 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-02	ANTANIMENABAKA	39 151 000,00	1 839 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-03	BEMAITSO	35 909 000,00	1 188 000,00	900 000,00	5 280 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-04	MAITSOKELY	32 210 000,00	1 056 000,00	900 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-05	MAROADABO	32 486 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-06	MAROVATO	32 656 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-07	MIARINARIVO	35 352 000,00	1 076 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-08	TANANANIFOLOLAHY	32 653 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANDILAMENA	02-03-05-05-09	AMPONDRABE	33 325 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-01	AMBALANOMBY	33 344 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-02	AMBATOHARANANA	32 902 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-03	AMPANDROANTRAKA	35 022 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-04	AMPASIMANEVA	32 738 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-05	ANOSIBE AN'ALA	42 970 000,00	2 607 000,00	3 100 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-06	ANTANDROKOMBY	37 083 000,00	1 424 000,00	2 300 000,00	5 280 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-07	LONGOZABE	38 888 000,00	1 786 000,00	3 000 000,00	6 600 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-08	NIAROVANA	33 260 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-09	TRATRAMARINA	32 260 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-10	TSARAVINANY (CHEF LIEU)	33 282 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	ANOSIBE-AN'ALA	02-03-05-06-11	AMBODIMERANA	32 686 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	02-03-05-07-01	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	37 567 000,00	1 521 000,00	1 900 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	02-03-05-07-02	ANTANANDEHIBE	35 540 000,00	1 114 000,00	1 500 000,00	5 280 000,00
ATSINANANA	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	02-03-05-07-03	MAHELA	34 540 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	02-03-05-07-04	MANAKANA	35 376 000,00	1 081 000,00	1 200 000,00	5 280 000,00
ATSINANANA	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	02-03-05-07-05	SAIVAZA	35 629 000,00	1 131 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	ANTANAMBAO MANAMPOTSY	02-03-05-07-06	MANARATSANDRY	33 004 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-01	AMBALARONDRA	36 628 000,00	1 332 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-02	AMBINANINONY	36 375 000,00	1 281 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-03	AMBOHIMANANA	34 947 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-04	AMPASIMBE	36 564 000,00	1 319 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-05	ANDEKALEKA	32 807 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-06	ANDEVORANTO	35 516 000,00	1 109 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-07	ANIVORANO ATSIANANANA	35 644 000,00	1 135 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-08	ANJAHAMANA	35 065 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-09	FANASANA	32 733 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-10	FETRAOMBY	38 691 000,00	1 747 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-11	LOHARIANDAVA	35 489 000,00	1 103 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-12	MAHATSARA	36 132 000,00	1 233 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-13	MAROSERANANA	35 314 000,00	1 068 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-14	RANOMAFANA	37 548 000,00	1 517 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-15	VOHIBINANY (BRICKAVILLE)	44 335 000,00	2 881 000,00	2 458 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-16	VOHIPENO RAZANAKA	32 877 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-17	VOHITRANIVONA	33 888 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	BRICKAVILLE	02-03-05-08-18	ANTSAPANANA	36 964 000,00	1 400 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-01	AMBODIMANGA IIFENOARIVO ATSIANANANA	38 940 000,00	1 797 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-02	AMPASIMBE MANANTSATRANA	38 932 000,00	1 795 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-03	AMPASINA MANINGORY	46 291 000,00	3 275 000,00	2 700 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-04	ANTSIATSIAKA	39 292 000,00	1 868 000,00	2 400 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-05	FENOARIVO ATSIANANANA AMBONIVOHIRA	50 472 000,00	4 115 000,00	3 511 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-06	MAHAMBO	45 896 000,00	3 195 000,00	3 300 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-07	MIORIMIVALANA	36 350 000,00	1 276 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-08	SARANAMBANA	39 788 000,00	1 967 000,00	4 100 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-09	TSARATAMPONA I AMBATOHARANANA	37 672 000,00	1 542 000,00	2 200 000,00	5 280 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-10	VOHILENGO	40 559 000,00	2 122 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-11	VOHIPENO	47 866 000,00	3 591 000,00	5 000 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	FENERIVE EST	02-03-05-09-12	MAHANORO (CHEF LIEU)	32 549 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-13	AMBANJAN'I SAHALAVA	35 196 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	FENERIVE EST	02-03-05-09-14	BETAMPONA	34 200 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-01	AMBINANIDILANA	43 054 000,00	2 624 000,00	3 300 000,00	6 600 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-02	AMBINANINDRANO	47 602 000,00	3 538 000,00	4 000 000,00	5 280 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-03	AMBODIBONARA	44 228 000,00	2 860 000,00	2 500 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-04	AMBODIHARINA	36 750 000,00	1 357 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-05	ANKAZOTSIFANTATRA	37 533 000,00	1 514 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-06	BEFOTAKA	41 170 000,00	2 245 000,00	2 000 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-07	BETSIZARAINA	42 283 000,00	2 469 000,00	1 600 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-08	MAHANORO	49 488 000,00	3 917 000,00	3 342 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-09	MANJAKANDRIANA	39 076 000,00	1 824 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-10	MASOMELOKA	48 860 000,00	3 791 000,00	3 500 000,00	5 280 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-11	TSARAVINANY	39 677 000,00	1 945 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAHANORO	02-03-05-10-12	ANDRANAMBOMARO	37 480 000,00	1 504 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-01	AMBATOHARANANA	37 004 000,00	1 408 000,00	2 400 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-02	AMBODIAMPANA	37 090 000,00	1 425 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-03	AMBODIVOANIO	38 123 000,00	1 633 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-04	ANTANAMBAOBE	36 654 000,00	1 337 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-05	ANTANAMBE	40 771 000,00	2 165 000,00	3 300 000,00	3 960 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-06	MANAMBOLOSY	39 503 000,00	1 910 000,00	2 600 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-07	MANANARA AVARATRA	48 178 000,00	3 654 000,00	3 118 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-08	SANDRAKATSY	40 299 000,00	2 070 000,00	2 500 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-09	SAROMAONA	36 395 000,00	1 285 000,00	2 700 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-10	TANIBE	38 216 000,00	1 651 000,00	2 400 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-11	VANONA	35 828 000,00	1 171 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-12	ANDASIBE	34 117 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-13	IMORONA	33 834 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-14	ANTANANIVO	35 206 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-15	ANALAMPOTSY	38 785 000,00	1 766 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MANANARA NORD	02-03-05-11-16	MAHANORO	34 198 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-01	AMBINANITELO	41 699 000,00	2 352 000,00	2 500 000,00	3 960 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-02	ANDRANOFOTSY	34 465 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-03	ANJAHANA	38 156 000,00	1 639 000,00	700 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-04	ANJANAZANA	33 974 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-05	ANKOFA	36 110 000,00	1 228 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-06	MAROANTSETRA	51 247 000,00	4 271 000,00	3 644 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-07	RANTABE	34 264 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-08	VOLOINA	37 651 000,00	1 538 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-09	ANTSIRABE SAHATANY	33 996 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-10	ANTAKOTAKO	38 899 000,00	1 789 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-11	MANAMBOLO	37 728 000,00	1 553 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-12	ANDRODRONA	36 100 000,00	1 226 000,00	3 900 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-13	AMBANIZANA	32 630 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-14	AMBODIMANGA RATABE	34 178 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-15	MORAFENO	32 847 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-16	ANANDRIVOLA	34 244 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-17	ANKOFABE	35 276 000,00	1 061 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-18	MAHAVELONA	35 154 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-19	MARIHARANO	33 639 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
AMBATOSOA	MAROANTSETRA	02-03-05-12-20	SAHASINDRO	33 104 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-01	AMBALAPAISSO II	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-02	AMBATOFISAKA II	36 060 000,00	1 218 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-03	AMBOASARY	34 284 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-04	AMBODINONOKA	37 178 000,00	1 443 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-05	AMBOHIMILANJA	37 860 000,00	1 580 000,00	1 400 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-06	ANDONABE ATSIMO	35 428 000,00	1 091 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-07	ANDRORANGAVOLA	34 932 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-08	ANOSIARIVO	34 187 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-09	BETAMPONA	36 960 000,00	1 399 000,00	1 900 000,00	5 280 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-10	LOHAVANANA	34 110 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-11	MAROLAMBO	44 218 000,00	2 858 000,00	3 000 000,00	7 920 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-12	SAHAKEVO	37 693 000,00	1 546 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-13	AMBODIVOAHANGY (CHEF LIEU)	34 093 000,00	1 056 000,00	700 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-14	TANAMBAO RABEMANANA	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	MAROLAMBO	02-03-05-13-15	MAROMITETI I	35 560 000,00	1 118 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-01	AMBATOVOLA	33 556 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-02	AMBOASARY	36 591 000,00	1 325 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-03	AMBOHIBARY (MORAMANGA SUBURBAINE)	47 409 000,00	3 499 000,00	1 900 000,00	13 200 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-04	AMBOHIDRONONO	36 400 000,00	1 286 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-05	AMPASIMPOTSY	34 276 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-06	ANDAINGO	39 526 000,00	1 915 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-07	ANDASIBE	35 028 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-08	ANOSIBE IFODY	33 721 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-09	ANTANANDAVA	36 181 000,00	1 242 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-10	ANTANIDITRA	33 290 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-11	BEFORONA	39 876 000,00	1 985 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-12	BELAVABARY	33 667 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-13	BEPARASY MANGARIVOTRA	37 024 000,00	1 412 000,00	800 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-14	FIERENANA	37 190 000,00	1 445 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-15	LAKATO	40 472 000,00	2 105 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-16	MANDIALAZA	37 674 000,00	1 542 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-17	MORAMANGA	57 664 000,00	5 560 000,00	4 744 000,00	3 960 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-18	MORARANO GARA	38 502 000,00	1 709 000,00	1 200 000,00	5 280 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-19	SABOTSY ANJIRO	38 441 000,00	1 697 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-20	VODIRIANA	34 468 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-21	AMPASIMPOTSY GARA	34 373 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-22	ANALASOA	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ALAOTRA MANGORO	MORAMANGA	02-03-05-14-23	BEMBARY	32 925 000,00	1 056 000,00	600 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	SAINTE MARIE	02-03-05-15-01	NOSY BORAH	43 506 000,00	2 715 000,00	2 316 000,00	13 200 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-02	AMBAHOABE	41 646 000,00	2 341 000,00	3 400 000,00	5 280 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-03	AMBODIAMPANA I	33 560 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-04	ANDAPAFITO	40 414 000,00	2 093 000,00	3 200 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-05	ANTANIFOTSY	36 067 000,00	1 219 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-06	ANTENINA	39 448 000,00	1 899 000,00	3 400 000,00	5 280 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-07	FOTSIALANANA	34 870 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-08	MANOMPANA	39 160 000,00	1 841 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-09	SOANIERANA IVONGO	43 442 000,00	2 702 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	SOANIERANA IVONGO	02-03-05-16-10	AMBINANISAKANA	32 958 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-01	AMBALABE	33 286 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-02	AMBALAVOLO	35 250 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-03	AMBODITAVOLO	34 233 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-04	AMBODIVOANANTO	32 842 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-05	AMPASIMADINIKA	32 106 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-06	AMPASIMAZAVA	32 191 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-07	ANTANAMBAO MAHATSARA	38 480 000,00	1 704 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-08	IFASINA I	35 630 000,00	1 132 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-09	IFASINA II	32 624 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-10	ILAKA ATSINANANA	38 808 000,00	1 770 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-11	MAINTINANDRY	32 612 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-12	NIERENANA	32 386 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-13	SAHAMATEVINA	34 650 000,00	1 056 000,00	900 000,00	3 960 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-14	TSIVANGIANA	35 146 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-15	VAHATRAKAKA	32 118 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-16	VATOMANDRY	38 148 000,00	1 638 000,00	1 397 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-17	IAMBORANO	32 612 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-18	NIAROVANA CAROLINE	35 400 000,00	1 085 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-19	TSARASAMBO	34 051 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-20	AMBODIVONONOKA RANGANANA	33 321 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSINANANA	VATOMANDRY	02-03-05-17-21	IFASINA	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-01	AMBATOHARANANA	34 325 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-02	AMBODIMANGAVALO	37 058 000,00	1 419 000,00	1 500 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-03	AMBOHIBE	40 582 000,00	2 127 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-04	AMPASIMAZAVA	33 295 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-05	ANDASIBE	42 732 000,00	2 559 000,00	2 700 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-06	ANJAHAMBE	36 696 000,00	1 346 000,00	1 700 000,00	2 640 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-07	MAROMITETY	38 907 000,00	1 790 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-08	MIARINARIVO	42 598 000,00	2 532 000,00	2 900 000,00	3 960 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-09	SAHATAVY	38 051 000,00	1 618 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-10	VAVATENINA	47 622 000,00	3 542 000,00	36 607,00	5 280 000,00
ANALANJIROFO	VAVATENINA	02-03-05-18-11	TANAMARINA	34 221 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY I	02-03-06-01-01	C.U. TOLIARY I	116 978 000,00	17 483 000,00	14 917 000,00	10 560 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-01	AMBOHIMAHAVELONA	36 530 000,00	1 313 000,00	1 300 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-02	AMBOLOFOTY	33 854 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-03	ANALAMISAMPY	38 343 000,00	1 677 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-04	ANDRANOVOVY	39 112 000,00	1 832 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-05	ANKILOAKY	54 302 000,00	4 885 000,00	3 100 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-06	ANKILIMALINIKA	37 666 000,00	1 541 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-07	ANKORAOBATO MILENAKE	40 719 000,00	2 155 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-08	ANTANIMENA	30 000 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-09	BEHELOKE	35 347 000,00	1 075 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-10	BELALANDA	39 210 000,00	1 851 000,00	1 200 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-11	IANANTSONY (SAINT AUGUSTIN)	39 784 000,00	1 967 000,00	1 200 000,00	5 280 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-12	MANOMBO ATSIMO	38 062 000,00	1 620 000,00	800 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-13	MANOROFIFY	32 522 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-14	MAROFOTY	34 546 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-15	MAROMIANDRA	39 276 000,00	1 864 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-16	MIARY BEHOMPY	34 160 000,00	1 056 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-17	SOALARA	32 307 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-18	TSIANISIHA	39 116 000,00	1 832 000,00	1 900 000,00	5 280 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-19	MIARY	35 462 000,00	1 098 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-20	ANDRANOHINALY	33 599 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-21	MITINJO BETANIMENA	45 208 000,00	3 057 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-22	BETSINJAKA	43 218 000,00	2 657 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-23	ANAKAO	33 582 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-24	EFOETSE	32 832 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-25	SOHAZO	39 568 000,00	1 923 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	TOLIARY II	02-03-06-02-26	TSIFOTA	34 297 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-01	AMBOASARY ATSIMO	54 288 000,00	4 882 000,00	4 165 000,00	3 960 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-02	BEHARA	44 410 000,00	2 896 000,00	2 400 000,00	5 280 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-03	EBELO	35 745 000,00	1 155 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-04	ELONTY	36 795 000,00	1 366 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-05	ESIRA	35 404 000,00	1 086 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-06	IFOTAKA	41 486 000,00	2 309 000,00	3 000 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-07	MAHALY	38 026 000,00	1 613 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-08	MANEVY	35 171 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-09	MAROMBY	37 166 000,00	1 440 000,00	1 900 000,00	5 280 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-10	MAROTSIRAKA	34 765 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-11	SAMPONA	37 974 000,00	1 603 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-12	TANANDAVA ATSIMO	35 062 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-13	TRANOMARO	39 087 000,00	1 827 000,00	2 300 000,00	5 280 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-14	TSIVORY	39 873 000,00	1 984 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-15	RANOBE	33 248 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-16	TOMBOARIVO	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-17	BERANO VILLE	34 164 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ANOSY	AMBOASARY SUD	02-03-06-03-18	MAHABO	32 202 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-01	AMBANISARIKA	36 842 000,00	1 375 000,00	1 600 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-02	AMBAZOA	34 764 000,00	1 056 000,00	2 100 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-03	AMBOHIMALAZA	35 346 000,00	1 074 000,00	2 500 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-04	AMBONAIVO	33 688 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-05	AMBONDRO	40 996 000,00	2 210 000,00	4 400 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-06	AMBOVOMBE ANDROY	64 583 000,00	6 951 000,00	5 931 000,00	1 320 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-07	AMPAMATA	35 796 000,00	1 165 000,00	1 800 000,00	1 320 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-08	ANDALATANOSY	50 702 000,00	4 161 000,00	4 000 000,00	3 960 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-09	ANJEKE ANKILIKIRA	37 524 000,00	1 512 000,00	3 900 000,00	1 320 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-10	ANTANIMORA ATSIMO	45 330 000,00	3 081 000,00	3 200 000,00	3 960 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-11	ERADA	35 261 000,00	1 057 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-12	IMANOMBO	39 846 000,00	1 979 000,00	2 400 000,00	2 640 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-13	JAFARO	46 032 000,00	3 222 000,00	3 600 000,00	2 640 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-14	MAROALIMAINTE	37 267 000,00	1 461 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-15	MAROALOPOTY	39 177 000,00	1 845 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-16	MAROVATO BEFENO	34 080 000,00	1 056 000,00	2 000 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-17	SIHANAMARO	42 535 000,00	2 519 000,00	4 000 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-18	TSIMANANADA	33 134 000,00	1 056 000,00	1 900 000,00	1 320 000,00
ANDROY	AMBOVOMBE ANDROY	02-03-06-04-19	ANALAMARY	33 096 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-20	ANDRAGNANIVO	30 000 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	-
ANDROY	ANTANIMORA ATSIMO	02-03-06-04-21	ANDOHARANO	33 733 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	-
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-01	AMBOROMPOTSY	39 606 000,00	1 931 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-02	AMPANIHY ANDREFANA	49 856 000,00	3 991 000,00	3 405 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-03	ANDROKA	50 466 000,00	4 114 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-04	ANKILIMIVORY	36 524 000,00	1 311 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-05	ANKILIZATO	34 131 000,00	1 056 000,00	400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-06	ANOSA (ANKILIABO)	39 664 000,00	1 942 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-07	ANTALY	35 396 000,00	1 085 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-08	BELAFIKE AMBONY	34 764 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-09	BEROY ATSIMO	37 327 000,00	1 473 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-10	EJEDA	56 082 000,00	5 242 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-11	FOTADREVO	56 228 000,00	5 272 000,00	2 400 000,00	5 280 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-12	GOGOGOGO	40 165 000,00	2 043 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-13	ITAMPOLO	45 718 000,00	3 159 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-14	MANIRY	35 535 000,00	1 113 000,00	400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-15	VOHITANY	37 526 000,00	1 513 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-16	BEAHITSE	41 865 000,00	2 385 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-17	AGNAVOHA	35 236 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-18	ANDROIMPANO	40 355 000,00	2 081 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	AMPANIHY OUEST	02-03-06-05-19	BEARA	32 038 000,00	1 056 000,00	300 000,00	-
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-01	ANDRANOMAFANA	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-02	ANKAZOABO ATSIMO	44 707 000,00	2 956 000,00	4 400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-03	BERENTY	36 875 000,00	1 382 000,00	2 100 000,00	6 600 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-04	TANDRANO	34 420 000,00	1 056 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-05	ILEMBY	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-06	FOTOVOLO	32 159 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-07	AMBATOLAHY	30 000 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-08	ANKERIKY	32 960 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	ANKAZOABO	02-03-06-06-09	ANKILIVALOKELY	32 877 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-01	AMBAHITA	41 644 000,00	2 340 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-02	AMBATOSOLA	35 642 000,00	1 134 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-03	ANIVORANO MITSINJO	32 825 000,00	1 056 000,00	100 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-04	ANJA AVARATRA	30 000 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-05	ANKARANABO AVARATRA	32 669 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-06	ANTSAKOAMARO	33 828 000,00	1 056 000,00	400 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-07	BEKITRO	46 222 000,00	3 261 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-08	BELINDO MAHASOA	39 104 000,00	1 830 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-09	BERAKETA	42 743 000,00	2 561 000,00	600 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-10	BETEZA	36 443 000,00	1 295 000,00	100 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-11	BEVITIKY	34 728 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-12	MANAKOMPY	35 082 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-13	MAROVIRO	35 393 000,00	1 084 000,00	200 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-14	MORAFENO BEKILY	41 024 000,00	2 216 000,00	1 891 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-15	TANANDAVA	40 828 000,00	2 177 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-16	TSIKOLAKY	34 340 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-17	TSIRADRANY	32 282 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-18	VOHIMANGA	33 671 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-19	BESAKOA	32 001 000,00	1 056 000,00	300 000,00	-
ANDROY	BEKILY	02-03-06-07-20	MIKAIKARIVO AMBATOMAINTY	32 665 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-01	AMBIKY	30 000 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-02	AMBOALIMENA	32 557 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-03	ANDIMAKY MANAMBOLO	32 542 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-04	ANKALALOBE	35 825 000,00	1 171 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-05	ANKOROROKY	34 284 000,00	1 056 000,00	500 000,00	-
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-06	ANTSOHA	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-07	BELON'I TSIRIBIHINA	43 362 000,00	2 686 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-08	BEMARIVO ANKIRONDRO	33 329 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-09	BEREVO	32 770 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-10	BEROBOKA NORD	35 476 000,00	1 101 000,00	400 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-11	MASOARIVO	36 003 000,00	1 207 000,00	600 000,00	2 640 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-12	BELINTA	32 100 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-13	TSARAOTANA	35 728 000,00	1 151 000,00	700 000,00	2 640 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-14	TSIMAFANA	34 174 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
MENABE	BELO SUR TSIRIBIHINA	02-03-06-08-15	DELTA	34 603 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-01	BELOHA	47 945 000,00	3 607 000,00	3 100 000,00	3 960 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-02	KOPOKY	41 828 000,00	2 377 000,00	2 700 000,00	5 280 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-03	MAROLINTA	43 160 000,00	2 645 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-04	TRANOROA	41 523 000,00	2 316 000,00	3 100 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-05	TRANOVAHO	45 927 000,00	3 201 000,00	3 500 000,00	2 640 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-06	BEHABOBO	34 028 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-07	AMBATOTSIVALA	34 546 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	-
ANDROY	BELOHA	02-03-06-09-08	MAHAENEGNE	33 938 000,00	1 056 000,00	600 000,00	-
ATSIMO ANDREFANA	BENENITRA	02-03-06-10-01	BENENITRA	35 581 000,00	1 122 000,00	1 800 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BENENITRA	02-03-06-10-02	EHARA	32 030 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BENENITRA	02-03-06-10-03	IANAPERA	33 163 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BENENITRA	02-03-06-10-04	AMBALAVATO	33 347 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BENENITRA	02-03-06-10-05	ANKILIMARY	32 745 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BENENITRA	02-03-06-10-06	BENONOKY	35 454 000,00	1 096 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-01	BEHISATSY	33 468 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-02	BEROROHA	38 334 000,00	1 675 000,00	2 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-03	FANJAKANA	33 798 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-04	MANDRONARIVO	32 583 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-05	MARERANO	35 904 000,00	1 187 000,00	1 600 000,00	6 600 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-06	BEMAVO	35 000 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	5 280 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-07	SAKENA	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-08	TANAMARY	32 678 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BEROROHA	02-03-06-11-09	TANANDAVA	32 519 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-01	ANDRANOMANGATSIKA	36 487 000,00	1 304 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-02	ANTOHABATO	37 316 000,00	1 470 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-03	BEANTAKE	35 998 000,00	1 206 000,00	1 900 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-04	BELAMOTY	32 348 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-05	BETIOKY ATSIMO	43 331 000,00	2 679 000,00	2 286 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-06	BEZAHA	46 014 000,00	3 219 000,00	2 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-07	FENOANDALA	33 603 000,00	1 056 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-08	LAZARIVO	40 556 000,00	2 122 000,00	2 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-09	MANALOB	34 226 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-10	MASIABOAY	37 041 000,00	1 415 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-11	MONTIFENO	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-12	SALOB	33 360 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-13	SOAMANONGA	38 803 000,00	1 769 000,00	3 600 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-14	SOASERANA	32 304 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-15	TAMEANTSOA	36 945 000,00	1 396 000,00	1 800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-16	TANAMBAO AMBONY	33 600 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-17	TONGOBO	36 966 000,00	1 400 000,00	2 400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-18	VATOLATSAKA	35 565 000,00	1 119 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-19	ANKAZOMBALALA	39 305 000,00	1 870 000,00	2 800 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-20	ANKAZOMANGA OUEST	32 794 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-21	SAKAMASAY	32 950 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-22	MAROARIVO ANKAZOMBALALA	34 598 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-23	ANKILIVALO	36 227 000,00	1 252 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-24	AMBATRY MITSINJO	32 216 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-25	BESELY	32 533 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	-
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-26	ANTSAMBOA	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	-
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-27	MAROSAMBOA	32 780 000,00	1 056 000,00	2 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-28	BEORA	30 000 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-29	SAVAZY II	35 037 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	BETIOKY SUD	02-03-06-12-30	VOHIMARY	33 228 000,00	1 056 000,00	700 000,00	-
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-01	AMBALASOA	32 796 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-02	AMBATOMIVARY	37 013 000,00	1 410 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-03	ANDRIANDAMPY	34 866 000,00	1 056 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-04	BEAMPOMBO I	33 824 000,00	1 056 000,00	300 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-05	BEAMPOMBO II	33 456 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-06	BEKOROBO	33 832 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-07	BENATO TOBY	38 472 000,00	1 703 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-08	BETROKA	39 079 000,00	1 825 000,00	1 557 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-09	IABOROTRA	32 076 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-10	IANABINDA	37 000 000,00	1 407 000,00	400 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-11	IANAKAFY	36 098 000,00	1 226 000,00	300 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-12	ISOANALA	41 504 000,00	2 312 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-13	IVAHONA	35 582 000,00	1 122 000,00	300 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-14	JANGANY	37 607 000,00	1 529 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-15	MAHABO	38 332 000,00	1 675 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-16	MAHASOA ATSINANANA	34 258 000,00	1 056 000,00	200 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-17	MANARENA	33 129 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-18	NANINORA	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-19	TSARAITSO	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	2 640 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-20	SAKAMAHILY	32 000 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-21	ANALAMARY	34 418 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANOSY	BETROKA	02-03-06-13-22	KELIVAO	30 000 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-01	AMBATOABO	34 100 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-02	AMPASIMENA	35 781 000,00	1 162 000,00	1 500 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-03	AMPASY NAHAMAPONA	34 673 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-04	ANALAMARY	32 189 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-05	ANALAMPATSY	35 924 000,00	1 191 000,00	1 200 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-06	ANDRANOBOBY	34 915 000,00	1 056 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-07	ANKARAMENA	37 591 000,00	1 526 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-08	BEVOAY	36 497 000,00	1 306 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-09	ENAKARA HAUT	33 500 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-10	ENANILHA	32 580 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-11	FENOEVO EFITA	32 361 000,00	1 056 000,00	400 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-12	IABOAKOHO RIANDAVA	30 000 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-13	IFARANTSA	37 900 000,00	1 588 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-14	ISAKA-IVONDRO	36 632 000,00	1 333 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-15	MAHATALAKY	46 962 000,00	3 409 000,00	2 400 000,00	5 280 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-16	MANAMBARO	39 400 000,00	1 889 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-17	MANANTENINA	35 758 000,00	1 157 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-18	MANDISO	32 337 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-19	MANDROMODROMOTSY	32 528 000,00	1 056 000,00	700 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-20	RANOMAFANA SUD	38 235 000,00	1 655 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-21	RANOPISO	34 796 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-22	SARISAMBO	35 884 000,00	1 183 000,00	800 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-23	SOANIERNA	35 760 000,00	1 158 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-24	TAOLANARO	65 332 000,00	7 102 000,00	6 059 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-25	ANKARIERA	32 726 000,00	1 056 000,00	500 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-26	EMAGNOBO	34 508 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-27	SOAVARY	33 446 000,00	1 056 000,00	800 000,00	2 640 000,00
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-28	ANKILIVALO	32 120 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ANOSY	TAOLANARO	02-03-06-14-29	TANANDAVA MANDRERE	32 865 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-01	AMBIA	32 605 000,00	1 056 000,00	100 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-02	AMPANIHY	37 032 000,00	1 413 000,00	900 000,00	2 640 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-03	ANKILIVALO	36 754 000,00	1 358 000,00	800 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-04	ANKILIZATO	40 450 000,00	2 100 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-05	BEFOTAKA	35 828 000,00	1 171 000,00	700 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-06	BERONONO	32 725 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-07	MAHABO	38 740 000,00	1 757 000,00	1 499 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-08	MALAIMBANDY	41 597 000,00	2 331 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-09	MANDABE	37 655 000,00	1 539 000,00	600 000,00	2 640 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-10	ANALAMITSIVALA	33 538 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-11	TSIMAZAVA	32 634 000,00	1 056 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MENABE	MAHABO	02-03-06-15-12	BEZEZIKY	34 848 000,00	1 056 000,00	500 000,00	-
MENABE	MANJA	02-03-06-16-01	ANDRANOPASY	37 122 000,00	1 432 000,00	1 100 000,00	3 960 000,00
MENABE	MANJA	02-03-06-16-02	ANKILIABO	46 744 000,00	3 365 000,00	2 200 000,00	5 280 000,00
MENABE	MANJA	02-03-06-16-03	ANONTSIBE CENTRE	33 924 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
MENABE	MANJA	02-03-06-16-04	BEHARONA	37 341 000,00	1 476 000,00	2 100 000,00	3 960 000,00
MENABE	MANJA	02-03-06-16-05	MANJA	40 198 000,00	2 050 000,00	1 749 000,00	2 640 000,00
MENABE	MANJA	02-03-06-16-06	SOASERANA	34 275 000,00	1 056 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
MENABE	MANJA	02-03-06-16-07	BETSIOKY	33 169 000,00	1 056 000,00	1 200 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-01	AMBATOLAHY	39 340 000,00	1 877 000,00	700 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-02	AMPANIHY	30 000 000,00	1 056 000,00	300 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-03	ANKAVANDRA	36 522 000,00	1 311 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-04	ANKONDROMENA	30 000 000,00	1 056 000,00	400 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-05	ANKOTROFOTSY	36 984 000,00	1 404 000,00	1 000 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-06	ANOSIMENA	34 034 000,00	1 056 000,00	600 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-07	BEMAHATAZANA	32 539 000,00	1 056 000,00	500 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-08	BETSIPOLITRA	32 313 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-09	ISALO	35 261 000,00	1 057 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-10	ITONDY	33 342 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-11	MANAMBINA	36 650 000,00	1 337 000,00	500 000,00	2 640 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-12	MANANDAZA	32 688 000,00	1 056 000,00	400 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-13	MIANDRIVAZO	40 131 000,00	2 036 000,00	1 738 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-14	SOALOKA	32 434 000,00	1 056 000,00	200 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-15	DABOLAVA	36 238 000,00	1 254 000,00	600 000,00	1 320 000,00
MENABE	MIANDRIVAZO	02-03-06-17-16	ANDRANOMAINTY	35 238 000,00	1 056 000,00	800 000,00	-
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-01	AMBAHIKILY	60 694 000,00	6 170 000,00	2 600 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-02	ANTANIMIEVA	41 980 000,00	2 408 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-03	ANTONGO VAOVAO	42 749 000,00	2 563 000,00	2 500 000,00	2 640 000,00

REGIONS	DISTRICT	CODE COMMUNE	COMMUNES	Subvention de fonctionnement	Subvention pour les Secrétaires d'état civil (SEC)	Subvention pour les Ecoles Primaires Publiques (EPP)	Subventions pour les Centres de Santé de Base (CSB)
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-04	BASIBASY	40 442 000,00	2 099 000,00	1 600 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-05	BEFANDRIANA ATSIMO	43 324 000,00	2 678 000,00	1 500 000,00	5 280 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-06	MOROMBE I	41 968 000,00	2 405 000,00	2 052 000,00	3 960 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-07	BEFANDREFA	36 248 000,00	1 256 000,00	2 400 000,00	6 600 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-08	ANKATSANKATSA SUD	37 811 000,00	1 570 000,00	1 100 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	MOROMBE	02-03-06-18-09	TANANDAVA STATION	39 646 000,00	1 939 000,00	1 300 000,00	1 320 000,00
MENABE	MORONDAVA	02-03-06-19-01	ANALAIVA	42 330 000,00	2 478 000,00	2 300 000,00	2 640 000,00
MENABE	MORONDAVA	02-03-06-19-02	BEFASY	37 284 000,00	1 464 000,00	1 300 000,00	9 240 000,00
MENABE	MORONDAVA	02-03-06-19-03	BELO SUR MER	35 891 000,00	1 184 000,00	1 700 000,00	3 960 000,00
MENABE	MORONDAVA	02-03-06-19-04	BEMANONGA	46 099 000,00	3 236 000,00	3 300 000,00	3 960 000,00
MENABE	MORONDAVA	02-03-06-19-05	MORONDAVA	56 532 000,00	5 333 000,00	4 550 000,00	1 320 000,00
MENABE	MORONDAVA	02-03-06-19-06	BEMANONGA MAROFANGILIHA	36 503 000,00	1 307 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-01	AMBINANY	41 505 000,00	2 312 000,00	1 500 000,00	5 280 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-02	AMBORONABO	34 691 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-03	ANDAMASINY VINETA	34 911 000,00	1 056 000,00	1 100 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-04	ANDRANOLAVA	36 126 000,00	1 231 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-05	BEREKETA	36 488 000,00	1 304 000,00	1 700 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-06	MAHABOBOKA	36 930 000,00	1 393 000,00	2 000 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-07	MIARY LAMATIH	36 753 000,00	1 357 000,00	900 000,00	2 640 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-08	MIHAVATSE	32 247 000,00	1 056 000,00	900 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-09	MIKOBOKA	32 762 000,00	1 056 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-10	SAKARAH	46 478 000,00	3 312 000,00	2 400 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-11	MIARY TAHEZA	38 363 000,00	1 681 000,00	1 000 000,00	1 320 000,00
ATSIMO ANDREFANA	SAKARAH	02-03-06-20-12	MITINJO (CHEF- LIEU)	32 202 000,00	1 056 000,00	700 000,00	1 320 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-01	ANTARITARIKA	39 033 000,00	1 816 000,00	2 800 000,00	3 960 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-02	FAUX CAP	40 192 000,00	2 049 000,00	3 200 000,00	5 280 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-03	IMONGY	37 959 000,00	1 600 000,00	3 900 000,00	1 320 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-04	MAROVATO	42 269 000,00	2 466 000,00	5 400 000,00	1 320 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-05	TSIHOMBE	45 363 000,00	3 088 000,00	4 800 000,00	1 320 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-06	ANJAPALY	37 227 000,00	1 453 000,00	2 200 000,00	2 640 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-07	NIKOLY	39 127 000,00	1 834 000,00	4 000 000,00	1 320 000,00
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-08	ANKILIVALO	33 058 000,00	1 056 000,00	1 500 000,00	-
ANDROY	TSIHOMBE	02-03-06-21-09	BEHAZOMANGA	34 369 000,00	1 056 000,00	1 400 000,00	1 320 000,00
TOTAL				63 784 899 000,00	2 923 571 000,00	2 388 977 000,00	3 762 000 000,00



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 17

Dépenses fiscales

DÉPENSES FISCALES

SANS CHANGEMENT
PAR RAPPORT À LA
LOI DE FINANCES INITIALE
2026.



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fivaviana - Tanindrazana - Fandrosoana
MINISITERAN'NY TOEKARENA SY NY FITANTANAM-BOLA

Annexe 18

Risques budgétaires

ANNEXE : DECLARATION DES PRINCIPAUX RISQUES BUDGETAIRES

TABLE DES MATIERES

LISTE DES FIGURES	iv
LISTE DES TABLEAUX.....	iv
LISTE DES ABREVIATIONS.....	vi
INTRODUCTION	1
I. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX AGRÉGATS MACROÉCONOMIQUES.	2
1. SECTEUR REEL	2
1.1. Évolution du PIB de Madagascar (2022-2024)	2
1.2. Analyse sectorielle du PIB.....	2
2. PERFORMANCE DES AGREGATS MACROECONOMIQUES	3
2.1. Performance historique par rapport aux règles budgétaires.....	3
2.2. Performance des prévisions historiques des principales variables macroéconomiques et budgétaires	4
2.3. Impact des variations des principaux indicateurs macroéconomiques sur les finances publiques.....	5
2.4. Atténuation des risques	9
2.5. Impacts de la guerre au Moyen-Orient sur l'activité économique à Madagascar....	9
3. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AU TAUX DE CHANGE	10
3.1. Risques budgétaires liés au taux de change	10
3.2. Mesures d'atténuation de ces risques.....	11
4. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À L'INFLATION	12
4.1. Risques budgétaires liés au taux d'inflation	12
4.2. Impact de la guerre au Moyen-Orient sur les prévisions d'inflation	12
4.3. Mesures d'atténuation des risques liés à l'inflation	13
5. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OPÉRATIONS GLOBALES DU TRÉSOR (OGT)	14
5.1. Au niveau des recettes	14
5.2. Au niveau des dépenses	14
5.3. Au niveau du financement	14
5.4. Arriérés de paiement	15

5.5.	Au niveau du déficit public.....	15
5.6.	Mitigation/Gestion des risques budgétaires liées aux OGT.....	15
5.7.	Risques exogènes de l'équilibre budgétaire.....	17
6.	RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS A LA FISCALITE.....	18
6.1.	Risques budgétaires liés aux incitations fiscales	18
6.2.	Risques budgétaires liés aux recettes fiscales	19
7.	RISQUES BUDGETAIRES LIES A LA VOLATILITE DU COURS DES MATIERES PREMIERES	19
7.1.	Risques sur les variations des prix des matières premières	19
7.2.	Mesures d'atténuation de l'impact de ces risques.....	20
II.	LES AUTRES RISQUES BUDGETAIRES SPECIFIQUES.....	21
8.	RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX CATASTROPHES D'ORIGINE NATURELLE.....	21
8.1.	Impacts des catastrophes naturelles à Madagascar sur la saison 2024-2025	21
8.2.	Explication des scénarios climatiques pour Madagascar (2026-2028).....	22
8.3.	Impacts économiques et budgétaires prospectifs des chocs climatiques (2026- 2028)	24
8.4.	Équations principales du modèle	27
8.4.	Impact budgétaire des catastrophes naturelles (saison 2025-2026).....	28
9.	RISQUES LIES AUX ENTREPRISES À PARTICIPATION DE L'ÉTAT	30
9.1.	Présentation générale du portefeuille de l'état.....	30
9.2.	Analyse par canal de transmission.....	35
9.3.	Mesures d'atténuation	40
10.	RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OBLIGATIONS DÉCOULANT DES PROJETS DE PPP	40
10.1.	Les risques budgétaires et obligations directes découlant des projets de partenariat public- privé existants.....	40
10.2.	Mesures d'atténuation des risques.....	42
11.	RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À LA DETTE PUBLIQUE	43
11.1.	Profil de risque du portefeuille de la dette publique.....	44
11.2.	Atténuation des risques.....	44
12.	RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX GARANTIES SUR EMPRUNT, PRÊTS RÉTROCÉDÉS (RÉTROCESSIONS) ET PRÊTS DIRECTS DU TRÉSOR	45
12.1.	Aperçu des encours des garanties sur emprunt, prêts rétrocédés (rétrocessions) et prêts directs du Trésor.....	45

12.2.	Les plus grands bénéficiaires de garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor	47
12.3.	Atténuation des risques.....	48
13.	RISQUES SUR L'EXPOSITION DU SECTEUR FINANCIER	48
13.1.	Aperçu du secteur financier.....	48
13.2.	Les plus grandes banques	48
13.3.	Régime d'assurance des dépôts.....	49
13.4.	Atténuation des risques	49
14.	RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AU SYSTÈME DE RETRAITE PUBLIC	
14.1.	Contexte général.....	50
14.2.	Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et fin 2025.....	51
14.3.	Indicateurs clés et comparatif international	52
14.4.	Prévisions et risques du système de retraite public malagasy	54
14.5.	Mesures d'atténuation	55
15.	RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX ACTIONS EN JUSTICE	56
15.1.	Cas de figures récurrents pouvant entraîner des risques budgétaires en matière de litige impliquant l'État	56
15.2.	Mesures d'Atténuation des risques	58
16.	RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES	58
16.1.	Performance budgétaire et endettement des dix (10) CTD :.....	58
16.2.	Les plus grandes collectivités territoriales décentralisées :.....	60
16.3.	Transferts budgétaires aux collectivités territoriales décentralisées	60
16.4.	Atténuation des risques	61
17.	RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX ETABLISSEMENTS PUBLICS NATIONAUX	61
17.1.	Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial	61
17.2.	Établissements Publics à caractère Administratif	64

LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Réponses impulsionnelles des variables à la suite du scénario défavorable	8
Figure 2: Evolution du taux de change moyen entre l'Ariary et le Dollar US.....	11
Figure 3: Evolution du taux d'inflation des prix à la consommation	12
Figure 4: Evolution du taux d'inflation des prix à la consommation	13
Figure 5: Evolution du cours mensuel du pétrole brut et du prix CAF mensuel du gazole.....	20
Figure 6: Volume mensuel cumulé de gazole importe	20
Figure 7: Recettes mensuelles cumulées sur les importations de produits pétroliers	20
Figure 8 : Evolution simulée du PIB réel de Madagascar	27
Figure 9: Evolution des dividendes reçus par l'Etat.....	36
Figure 10: Dividende - Réalisation vs prévision	36
Figure 11: Poids des dividendes par rapport aux recettes non fiscales	37
Figure 12: Evolution des impôts et taxes relatifs aux entreprises à participation de l'Etat	37
Figure 13: Poids des impôts et taxes des entreprises à participation de l'Etat par rapport au total des impôts et taxes.....	38
Figure 14: Evolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et 2025 (ratio de dépendance).....	51

LISTE DES TABLEAUX :

Tableau 1 : Réalisation du PIB (trois dernières années)	3
Tableau 2 : Performance historique par rapport aux règles budgétaires (cinq dernières années)	4
Tableau 3 : Performance des prévisions historiques (cinq dernières années)	5
Tableau 4 : Scénario de référence : prévisions macroéconomiques et budgétaires (cinq prochaines années)	6
Tableau 5: Impact sectoriel: déviation vs scénario de référence (en points de pourcentage)	10
Tableau 6: Evolution des agrégats fiscaux (en milliard d'Ariary)	17
Tableau 7: Répartition des dépenses fiscales par types d'impôts de 2019 à 2024 (En milliards Ar)	18
Tableau 8: L'évolution projetée du montant des dépenses fiscales sur la période 2025-2027	18
Tableau 9 : Calibration des scénarios.....	24
Tableau 10 : Écart par rapport à la baseline (points de pourcentage).....	24
Tableau 11: les impacts avec leurs effets d'entraînement sur les autres branches d'activité.....	30
Tableau 12: Chiffres clés consolidés des sociétés à participation de l'Etat au 31 décembre 2023.....	31
Tableau 13: Indicateurs de performance consolidés des sociétés à participation de l'Etat (hors JIRAMA) au 31 décembre 2023.....	32
Tableau 14: Les principaux indicateurs consolidés des sociétés à participation majoritaire de l'Etat au 31 décembre N (Hors Jirama).....	34
Tableau 15: Les plus grandes entreprises à participation majoritaire de l'Etat par actif total (à la fin de l'année 2023)	35
Tableau 16: Apport en capital- Réalisation vs prévisions.....	38
Tableau 17: Avance en compte courant - Réalisation vs prévision	39
Tableau 18 : Fiche descriptive des projets PPP existants	41
Tableau 19 : Risques budgétaires et obligations directes de l'état au titre de l'exercice budgétaire 2026	42
Tableau 20 : Portefeuille de la dette publique (cinq dernières années)	43
Tableau 21 : Profil de risque du portefeuille de la dette publique (à la fin de l'année 2024)	44
Tableau 22 : Encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (cinq dernières années), en milliards MGA.	45
Tableau 23 : En cours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024), en milliards MGA.....	46
Tableau 24 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par devises (à la fin de l'année 2024).....	46

Tableau 25 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par échéance (à la fin de l'année 2024), en % du total.....	46
Tableau 26 : Les plus grands bénéficiaires de garanties (à la fin de l'année 2024).....	47
Tableau 27 : Les plus grands bénéficiaires de rétrocessions (à la fin de l'année 2024).....	47
Tableau 28 : Les plus grands bénéficiaires de prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024)	47
Tableau 29 : Structure du système bancaire, à fin 2024	48
Tableau 30 : Informations financières sur les plus grandes banques par actif total, à fin 2024	48
Tableau 31: Evolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et fin 2025 (ratio de dépendance).....	51
Tableau 32: Poids des subventions de retraite dans le Budget Général entre 2021 et 2025	52
Tableau 33 : Principaux indicateurs économiques consolidés des dix (10) CTD (cinq dernières années), en milliards Ariary.	59
Tableau 34 : Les six CTD par recettes budgétaires (à la fin de l'année 2023)	60
Tableau 35 Transferts budgétaires (subventions) prévus et réalisés vers les six (06) plus grands CTD (cinq dernières années), en milliards d'Ariary.....	60
Tableau 36 : Principaux indicateurs consolidés des EPIC, en milliard Ariary).....	62
Tableau 37 : Les six (6) EPIC par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliards Ariary.....	63
Tableau 38 : Principaux indicateurs consolidés des dix (10) plus grands EPA, en milliard Ariary	64
Tableau 39 : Les six (06) EPA par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliard Ariary	65

LISTE DES ABREVIATIONS

AIRMAD	: Air Madagascar
AISS	: Association Internationale de Sécurité Sociale
ATM	: Average Term to Maturity
AVD	: Analyse de la Viabilité de la Dette
BCM	: Banque Centrale de Madagascar
BFM	: Banky Foiben'ny Madagascar
BP	: Bureau Permanent
BSD	: Bulletin Statistique de la Dette
BTA	: Bons du Trésor par Adjudication
BTF	: Bons du Trésor Fihary
CAMM	: Centre d'Arbitrage et de Médiation de Madagascar
CDL	: Créance Douteuse et Litigieuse
CEM	: Caisse d'Epargne de Madagascar
CGHV	: Compagnie Générale d'Hydroélectricité VOLOBE
CIRDI	: Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements
CNaPS	: Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
CNSS	: Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CNY	: Yuan ; Unité monétaire chinoise
CPR	: Caisse de Prévoyance de Retraite
CRB	: Comité sur les Risques Budgétaires
CRCM	: Caisse de Retraite Civile et Militaire
CROUA	: Centre Régionale des Œuvres Universitaire d'Antananarivo
CRS	: Caisse de Retraite du Sénégal
CSBF	: Commission Supervision Bancaire et Financière
CTD	: Collectivités Territoriales Décentralisées
DCNM	: Direction de la Comptabilité Nationale et de la Modélisation
DDP	: Direction de la Dette Publique
DE	: Direction des Etudes
DF	: Dépenses Fiscales
DGBF	: Direction Générale du Budget et des Finances
DGEAE	: Direction de la Gestion des Effectifs des Agents de l'État
DGT	: Direction Générale du Trésor
DOF	: Direction des Opérations Financières
DP3P	: Direction de la Promotion de Partenariat Public-Privé
DRB	: Déclaration des Risques Budgétaires
DSA	: Debt Sustainability Analysis
DSCVM	: Direction des Statistiques des Conditions de Vie des Ménages
DTS	: Droits de Tirage Spéciaux
ECD	: Employé de Courte Durée
ELD	: Employé de Longue Durée
EPA	: Établissements Publics à caractère Administratif
EPIC	: Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial
EPN	: Etablissements Publics Nationaux
EUR	: Euro ; Unité monétaire européenne

FDGM	: Fonds de Garantie Malgache
FEC	: Facilité Elargie des Crédits
FMI	: Fonds Monétaire International
FNRB	: Fonds National de Retraite du Bénin
FSSR	: Financial Sector Stability Review
GPP	: Garantie Partielle de Portefeuille
HCT	: Health Check Tools
ICC	: Indemnité Compensatrice de Congé
IDE	: Investissements Directs Etrangers
IIR	: Indemnité d'Installation de Retraite
IMF	: International Monetary Fund
INSTAT	: Institut National de la Statistique
IST	: Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo
JICA	: Agence Japonaise de Coopération Internationale
JIRAMA	: Jiro sy Rano Malagasy
JPY	: Yen ; Unité monétaire du Japon
KWD	: Dinar;Unité monétaire du Koweït
MEF	: Ministère de l'Économie et des Finances
MGA	: MGA ; Unité monétaire Malagasy
MID	: Marché Interbancaire de Devises
MPE	: Majoration Pour Enfant
MPME	: Micros, Petites et Moyennes Entreprises Malagasy
MW	: Méga Watt
OGT	: Opérations Globales du Trésor
PHP- VOLOBE	: Projet Hydroélectrique Prioritaire Volobe
PHP-SAHOFIKA	: Projet Hydroélectrique Prioritaire
PIB	: Produit Intérieur Brut
PP	: Point de pourcentage
PLFI	: Projet de Loi de Finances Initiale
PPN	: Produits de Première Nécessité
PPP	: Partenariat Public- Privé
RAP	: Reste à Payer
ROA	: Return On Asset
ROE	: Return On Equity
SAFI	: Système d'Administration Fiscale Intégré
SDMT	: Stratégie de la Dette à Moyen Terme
SG	: Secrétariat Général
SGEAE	: Service de la Gestion des Effectifs des Agents de l'État
SIRAMA	: Siramamy Malagasy
SOE	: State-Owned Enterprises
SONAPAR	: Société Nationale des Participations
SPAT	: Société du Port à Gestion Autonome de Toamasina
TVA	: Taxe sur la Valeur Ajoutée
UPF	: Unité de la Politique Fiscale
USD	: Dollar ; Unité monétaire des USA

INTRODUCTION

Le Ministère de l'Économie et des Finances établit chaque année la Déclaration des Risques Budgétaires (DRB), intégrée au Tome II de la Loi de Finances. Ce document recense l'ensemble des risques susceptibles d'affecter l'exécution et l'équilibre du budget de l'État.

La DRB a pour objectif d'identifier, d'analyser et de proposer des mesures de mitigation face aux risques auxquels le pays pourrait être exposé à court, moyen et long terme. Les risques budgétaires sont définis comme les écarts potentiels entre les résultats budgétaires effectifs et les prévisions inscrites dans la Loi de Finances, pouvant résulter de chocs macroéconomiques, de vulnérabilités du secteur financier, de passifs conditionnels ou encore d'événements imprévus d'origine non économique.

Cette année, les chocs externes, notamment les tensions en Moyen Orient, ont perturbé l'ordre économique mondial, affectant particulièrement les pays en développement comme Madagascar à travers la dégradation de plusieurs indicateurs macroéconomiques. Par ailleurs, les chocs climatiques ayant provoqué des catastrophes environnementales sur la Grande île ont accru les risques budgétaires, d'autant plus que le pays dispose d'un espace fiscal limité.

Pour l'exercice 2026, la déclaration regroupe les risques budgétaires en deux grandes rubriques :

I. Les risques budgétaires associés aux agrégats macroéconomiques, comprenant :

- Risques Budgétaires liés au Secteur réel ;
- Risques Budgétaires liés à la Performance des agrégats Macroéconomiques ;
- Risques Budgétaires liés au taux de change ;
- Risques Budgétaires liés à l'inflation ;
- Risques Budgétaires liés aux Opérations Globales du Trésor (OGT) ;
- Risques Budgétaires liés aux incitations fiscales ;
- Risques Budgétaires liés à la volatilité du cours des matières premières.

II. Les autres risques budgétaires spécifiques, incluant :

- Risques Budgétaires liés aux catastrophes d'origine naturelle ;
- Risques Budgétaires liés aux entreprises à participation de l'État ;
- Risques Budgétaires liés aux obligations découlant des projets de PPP ;
- Risques Budgétaires liés à la dette publique ;
- Risques Budgétaires liés aux garanties sur emprunt, prêts rétrocédés (rétrocessions) et prêts directs du Trésor ;
- Risques Budgétaires liés l'exposition du secteur financier ;
- Risques Budgétaires liés au système de retraite public ;
- Risques Budgétaires liés aux actions en justice ;
- Risques Budgétaires liés aux Collectivités Territoriales Décentralisées ;
- Risques Budgétaires liés aux Établissements Publics Nationaux.

L'analyse de ces risques vise à fournir aux décideurs publics une vision claire des vulnérabilités potentielles des finances publiques, à renforcer la planification budgétaire prévisionnelle, et à orienter la mise en œuvre de stratégies de mitigation appropriées, garantissant ainsi la soutenabilité budgétaire et la résilience économique du pays en 2026.

I. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX AGRÉGATS MACROÉCONOMIQUES

1. SECTEUR REEL

Le secteur réel examine l'ensemble des activités économiques liées à la production, à la distribution et à la consommation des biens et services dans une économie. Il s'intéresse notamment à la formation du produit intérieur brut (PIB) ainsi qu'aux rôles des secteurs d'activités: le secteur primaire, le secteur secondaire et le secteur tertiaire.

De 2022 à 2024, l'économie a continué de faire preuve de dynamisme et de résilience, malgré un contexte international encore incertain. Le taux de croissance moyen, estimé à 4,23 % sur les trois dernières années, traduit une reprise progressive et soutenue de l'activité économique. Cette tendance positive marque un retour vers les niveaux de croissance observés avant la crise de 2020, témoignant de la capacité du tissu économique à se redresser et à consolider ses performances.

1.1. Évolution du PIB de Madagascar (2022-2024)

- En 2022, le PIB nominal a continué de croître pour atteindre 62 843,35 milliards d'Ariary, résultant d'une croissance économique modérée de 4,14 %.
- En 2023, l'économie a enregistré une légère accélération avec un taux de croissance de 4,23 %, portant le PIB nominal à 71 035,87 milliards d'Ariary.
- En 2024, la croissance économique progresse à 4,32 %, avec un PIB nominal à hauteur de 79 615,04 milliards d'Ariary.

1.2. Analyse sectorielle du PIB

L'évolution de la part du PIB de Madagascar par secteur révèle des évolutions intéressantes pour les trois secteurs d'activité.

1.2.1. Secteur primaire (agriculture, pêche, élevage)

Le secteur primaire a connu une dynamique particulière, avec une part de 24,9 % du PIB en 2024, en légère hausse par rapport à 2023 (24,8 %). En 2024, ce secteur a enregistré une croissance marquée de 4,5 %, due à la performance de la branche **élevage-pêche** (6,9%), qui a bénéficié d'une forte augmentation de la production de poissons d'eau douce et de langoustes. En parallèle, la branche **agriculture** a enregistré une hausse importante de 4,3%, principalement soutenue par l'augmentation de la production des trois principales cultures, à savoir le riz paddy (+7,1 %), le manioc (+8,8 %) et le maïs (+7,9 %).

1.2.2. Secteur secondaire (industries et transformation)

Le secteur secondaire a enregistré une croissance modérée de 3,4 % en 2024, contre 5,2 % en 2023. Sa contribution au PIB s'est légèrement repliée à 16,97 %, contre 17,37 % l'année précédente. Cette décélération est principalement attribuable à la baisse d'activités des **industries extractives**, dont la production de Nickel et de Cobalt a été affectée par la persistance d'une offre excédentaire et une demande modérée sur le marché mondial, entraînant une baisse significative des prix de ces minerais. D'autre part, ce ralentissement a été atténué par la performance du **textile** (12,4 %) ainsi que des industries du **Bois, papiers, imprimerie** (19,4 %).

1.2.3. Secteur tertiaire (services, commerce, transport, tourisme)

Le secteur tertiaire a poursuivi sa trajectoire ascendante en 2024, avec une croissance de 4,1% contre à 3,4% en 2023, représentant 55,25% du PIB, légèrement en hausse par rapport à l'année précédente (54,54%). La branche **transport** est celle qui a enregistré la plus forte progression avec une croissance de 11,3% en 2024 contre 5,2% en 2023. Cette hausse est due à la relance du **commerce** et au raffermissement du tourisme qui a soutenu l'activité de **transport**. Le nombre d'arrivées de touristes a augmenté de 21,28% en 2024. Sur cette période, la branche **banque, assurance** a connu une croissance soutenue de 10,8%, par rapport à 2023, portée par la hausse des dépôts (+13,7%), et celle des crédits (+6,5%).

En résumé, l'économie malagasy a montré une résilience notable entre 2022 et 2024, avec des performances sectorielles variées. En 2024, le secteur primaire a été le moteur de la croissance, porté par la performance de l'**élevage - pêche** et celle des principales cultures agricoles. Le secteur secondaire, bien que moins dynamique, demeure soutenu par la production de la branche **textile** et d'autres industries, notamment celles du **bois, papier, imprimerie** et des **industries métalliques**. Quant au secteur tertiaire, il a continué de dominer l'économie, soutenu par la reprise du **transport**, du **tourisme** et du rebond du **commerce**.

Tableau 1 : Réalisation du PIB (trois dernières années)

	2022	2023	2024
PIB nominal (Milliards d'Ariary)	62 843,35	71 035,87	79 615,04
PIB réel (Milliards d'Ariary)	22 143,93	23 080,82	24 078,56
Part du secteur primaire dans le PIB	21,61%	22,22%	21,92%
Part du secteur secondaire dans le PIB	16,78%	17,37%	16,97%
Part du secteur tertiaire dans le PIB	55,30%	54,54%	55,25%
Déflateur du PIB	2,84	3,08	3,31
Taux de croissance économique	4,14%	4,23%	4,32%

Source : MEF/SG/INSTAT/DCNM, (2025).

2. PERFORMANCE DES AGREGATS MACROECONOMIQUES

2.1. Performance historique par rapport aux règles budgétaires

La section suivante examine les écarts possibles des variables des finances publiques (à savoir les recettes, les dépenses, le solde budgétaire et la dette publique) par rapport à ce qui est prévu dans les budgets annuels ou dans le cadre budgétaire à moyen terme.

Tableau 2 : Performance historique par rapport aux règles budgétaires (cinq dernières années)

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Réel	Règle	Réel	Règle	Réel	Règle	Réel	Règle	Réel	Règle
Solde budgétaire (% du PIB)	-3,5	-3,5	-3,2		-4,7	-5,5	-4,1	-5,7	-4,2	-6,0
Dépenses (% du PIB)		18,7	14,6		18,3	19,6	17,2	20,2	16,3	22,5
Dettes PPG (% du PIB)	38,3		36,9		36,9	38,5	36,6	40,3	37,3	39,9
Emprunt annuel (% du PIB)	3,5		3,2		4,7	5,5	4,1	5,7	4,3	6,0

Source : MEF/SG/INSTAT, (2025).

La performance réalisée par rapport aux règles budgétaires a montré aucun écart d'un taux de -3,5 (en pourcentage du PIB), durant l'année 2019 sur le solde budgétaire, en revanche les dépenses publiques montrent un écart escompté de 2%.

Entre 2021 et 2023, la situation budgétaire a connu des évolutions notables. En 2021, le solde budgétaire était de -4,7%, une amélioration de 0,8 point par rapport à la règle fixée à -5,5%. Les dépenses publiques ont été nettement inférieures aux prévisions (8,3% contre 19,6%), et la dette a été maîtrisée à 36,9%, en dessous de la règle de 38,5%. L'emprunt réalisé s'est établi à 4,7%, inférieur à la prévision (5,5%) mais en hausse de 1,5 point par rapport à 2020. En 2022, le solde budgétaire a continué de s'améliorer à -4,1% contre un objectif de -5,7%, tandis que les dépenses et la dette ont diminué par rapport à 2021. L'emprunt réalisé a atteint 4,1%, en baisse par rapport à l'année précédente et inférieur à la prévision de 5,7%.

En 2023, la performance budgétaire a légèrement régressé par rapport à 2022 avec un solde de -4,3% (contre -4,1% en 2022), bien que supérieur à la prévision de -6,0%. Les dépenses publiques, estimées à 22,5% du PIB, ont été inférieures aux attentes avec une réalisation de 16,3%, poursuivant la baisse amorcée en 2022. La dette publique a atteint 37,3% du PIB, en deçà de la prévision de 39,9% mais en hausse de 1,3% par rapport à 2022. L'emprunt de l'État a légèrement progressé de +0,2 point, passant de 4,1% du PIB en 2022 à 4,3% du PIB en 2023, tout en restant inférieur aux prévisions de 6,0%. Ces écarts résultent principalement des mesures et réformes structurelles mises en œuvre pour améliorer la viabilité budgétaire.

2.2. Performance des prévisions historiques des principales variables macroéconomiques et budgétaires

Cette section met en évidence des écarts parfois significatifs entre les prévisions et les réalisations macroéconomiques sur la période 2019-2023.

En 2019, l'économie a connu une croissance un peu en dessous des attentes. Le PIB réel a crû de 4,4%, soit 0,8 point de moins que prévu (5,2%). Ce décalage pourrait être dû à des défis structurels internes et à un environnement économique mondial plus difficile. L'inflation était également bien plus faible que prévu (4,2% contre 7,2%), ce qui suggère un ralentissement de la demande et une stabilisation des prix. Les revenus de l'État (12,8% du PIB) et les dépenses publiques (16,7% du PIB) sont restés proches des prévisions, mais avec des dépenses légèrement inférieures aux attentes, le déficit budgétaire a été plus faible que prévu (-1,5 point). La dette

publique quant à elle, à 30,2% du PIB, est restée bien en dessous des prévisions (38,3%), témoignant d'une bonne maîtrise de l'endettement. Les prévisions effectuées sur ces variables macroéconomiques et budgétaires pour cette année 2019 sont relatives au projet de Loi n°034/2018 du 24 octobre 2018 portant sur la Loi de Finances Initiale 2019.

Entre 2020 et 2021, l'économie de Madagascar a connu des variations significatives, influencées par la crise du Covid-19 et les dynamiques mondiales. En 2020, la croissance économique a connu une récession de -7,1%, tandis que l'inflation est restée inférieure aux prévisions initiales (4,2% contre 7,2%), probablement en raison d'une baisse de la demande¹. En 2021, la reprise a été plus lente que prévu avec une croissance de 3,5%, une inflation élevée (8,6%) et un déficit budgétaire aggravé (-5,5% contre -2,8% prévu), en raison de la hausse des prix des matières premières et d'une forte augmentation des dépenses publiques².

En 2022, la croissance s'est établie à 4,2% et l'inflation a été mieux maîtrisée (6,4% contre 8,2%). Toutefois, les dépenses publiques ont dépassé les prévisions (18,3% du PIB), creusant le déficit budgétaire (-5,4%) et augmentant la dette à 40,6% du PIB. En 2023, la croissance a ralenti à 4,2% contre 4,9% attendu, et l'inflation a grimpé à 9,9%, alimentée par la pression sur les prix des importations. Les dépenses publiques ont atteint à 22,7% du PIB, creusant le déficit à -6,0%, tandis que la dette publique s'est maintenue à 39,9% du PIB, conformément aux prévisions³.

Tableau 3 : Performance des prévisions historiques (cinq dernières années)

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Réel	Prévision	Réel	Prévision	Réel	Prévision	Réel	Prévision	Réel	Prévision
Croissance du PIB réel (%)	4,4	5,2	-7,1	5,5	4,7	3,5	4,2	4,3	4,2	4,9
Inflation IPC (%)	4,2	7,2	4,2	7,2	5,8	6,2	8,2	6,4	9,9	9,1
Revenus (% du PIB)	12,8	13,0	12,8	14,9	11,1	14,1	11,6	12,4	11,1	12,9
Dépenses (% du PIB)	16,7	18,7	16,7	17,6	14,6	19,6	18,3	20,5	17,6	22,7
Solde budgétaire (% PIB)	-3,5	-3,5	-3,2	-2,8	-2,8	-5,5	-5,4	-6,0	-4,3	-6,0
Dette PPG (% du PIB)	30,2		38,3		46,9	38,5	36,9	40,6	37,3	39,9

Source : MEF/SG/INSTAT/DEP/SEM, (2025).

2.3. Impact des variations des principaux indicateurs macroéconomiques sur les finances publiques

Les résultats de l'analyse de sensibilité présentés dans le tableau ci-dessous présentent l'impact macroéconomique du scénario défavorable correspondant à une baisse du PIB de -1 point de pourcentage pour l'année 2024.

¹ Loi de Finances Rectificative 2019, Madagascar

² Loi de Finances 2020, Madagascar

³ Loi de Finances Initiale 2022, Madagascar

Tableau 4 : Scénario de référence : prévisions macroéconomiques et budgétaires (cinq prochaines années)

	2024	2025	2026	2027	2028
Croissance du PIB réel (%)	4,4 *	4,6	4,8	5,2	5,4
Inflation IPC (%)	7,6	8,2	7,1	6,4	5,1
Revenus (% du PIB)	11,8	11,2	11,1	12,4	14,9
Dépenses (% du PIB)	16,2	18,4	17,6	16,9	20,0
Dettes PPG (% du PIB)	35,9	36,1	36,1	39,8	38,2

Source : MEF/SG/INSTAT/DEP/SEM, (2025). (*) : Estimation

Le tableau ci-dessus présente la situation macroéconomique de Madagascar sur la période 2024-2028, avec une croissance du PIB réel soutenue qui progresse de 4,4 % en 2024 à 5,4 % en 2028. Toutefois, cette performance s'accompagne d'une inflation accentuée : l'indice des prix à la consommation (IPC) atteint un pic de 8,2 % en 2025 avant de refluer progressivement, sans toutefois redescendre en dessous de 5 % d'ici la fin de la période. Sur le plan budgétaire, les recettes publiques s'améliorent progressivement (autour de 11% à 12 % du PIB jusqu'en 2026), avant de s'améliorer nettement en 2027 et 2028, tandis que les dépenses affichent une trajectoire volatile, culminant à 20,0 % du PIB en 2028.

La dette publique (PPG) demeure globalement maîtrisée, oscillant entre 35,9 % et 39,8 % du PIB, grâce en grande partie à la priorisation des dettes concessionnelles qui constitue une part importante du profil de la dette. Néanmoins, le rebond marqué des dépenses en 2028, combiné à une inflation encore élevée, pourrait compromettre cette stabilité macroéconomique si l'effort de consolidation des recettes ne se poursuit pas.

À moyen terme, la soutenabilité des finances publiques dépendra donc de la capacité à renforcer la base fiscale de manière structurelle et à orienter les dépenses vers des investissements à haut rendement, afin de préserver la croissance sans alimenter davantage les pressions inflationnistes ni fragiliser la trajectoire de la dette.

Les graphiques qui suivent présentent un scénario défavorable à l'issue d'impacts de la diminution de la croissance du PIB réel sur les 4 agrégats macroéconomiques dont notamment l'inflation, les recettes, les dépenses publiques et la dette publique, autrement dit si le niveau de croissance prévue ne serait pas atteint. Il donne une analyse des résultats d'un choc de déviation par rapport à l'état stationnaire en effectuant une simulation à partir d'un modèle VAR (Vecteur Autorégressif).

Encadré : Spécification du modèle VAR

Période d'étude : 1990-2028 (fréquence annuelle)

- **Objectif de l'analyse**

Voir l'impact de la diminution de 1 point de pourcentage de la croissance du PIB sur les 5 variables contenues dans le modèle, notamment les réponses des 4 autres variables à la suite de la déviation de la croissance du PIB.

- **Variables du modèle**

- PIB (Produit Intérieur Brut, en variation)
- IPC (Indice des Prix à la Consommation, en variation)
- DEP (Ratio des dépenses publiques sur le PIB, en variation)
- DETTE (Ratio de la dette publique sur le PIB, en variation)
- REC (Ratio des recettes publiques sur le PIB, en variation)

- **Tests préliminaires**

L'analyse de stationnarité confirme que toutes les variables satisfont les conditions nécessaires pour l'application du modèle VAR.

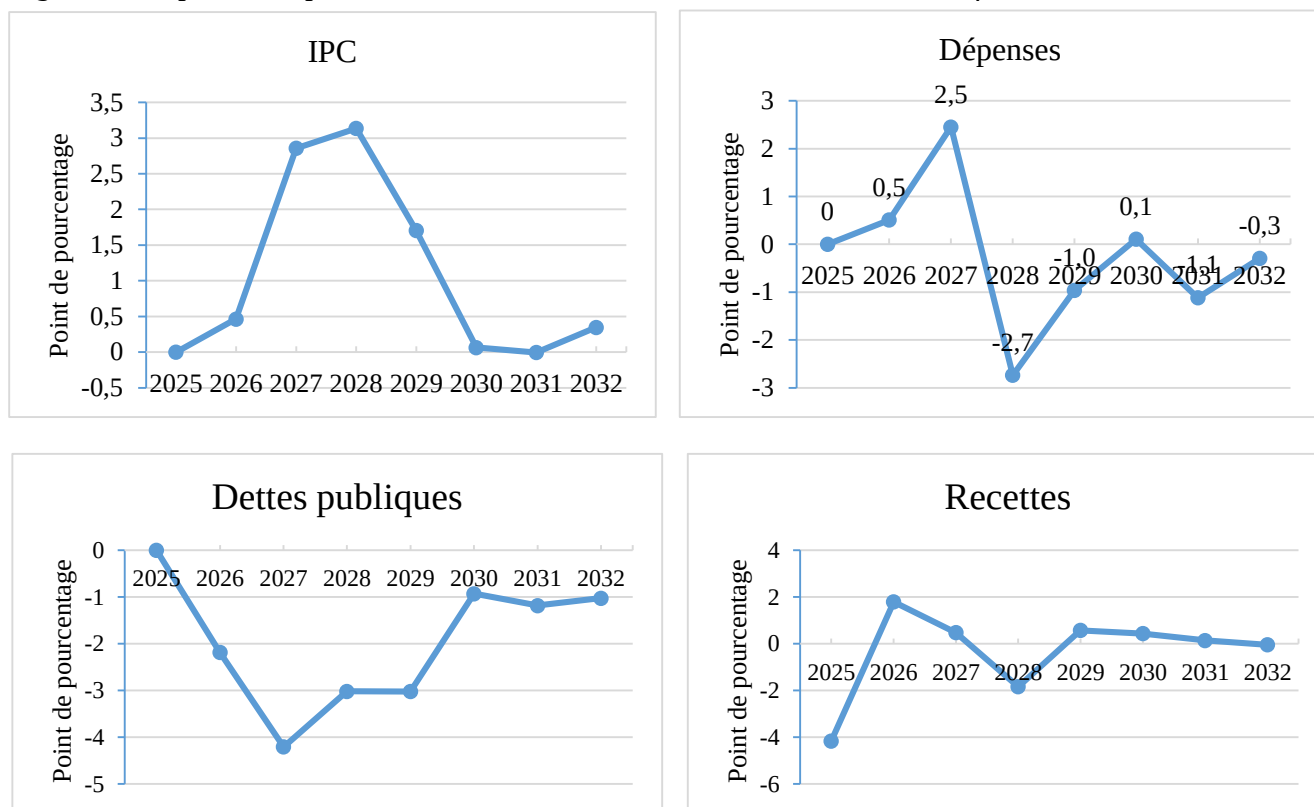
- **Résultats des estimations**

Vector Autoregression Estimates Sample (adjusted): 1993 2028

Included observations: 35 after adjustments t-statistics in []

	DEP	DETTE	IPC	PIB	REC
DEP(-1)	-0,21 [-1,14631]	0,03 [0,20755]	0,19 [1,52214]	-0,08 [-1,13165]	-0,20 [-1,15565]
DEP(-2)	0,20 [1,04238]	-0,23 [-1,34182]	0,04 [0,28983]	0,07 [0,95088]	0,25 [1,38705]
DETTE(-1)	-0,02 [-0,06533]	0,26 [0,98708]	-0,27 [-1,34688]	0,04 [0,36827]	0,18 [0,63327]
DETTE(-2)	0,42 [1,49821]	0,52 [2,06848]	-0,12 [-0,61513]	-0,05 [-0,45194]	-0,05 [-0,18112]
IPC(-1)	-0,26 [-0,70970]	-0,28 [-0,86456]	0,45 [1,78735]	0,01 [0,06806]	-0,15 [-0,43957]
IPC(-2)	0,33 [1,03550]	0,42 [1,45886]	-0,38 [-1,70666]	-0,06 [-0,43324]	0,26 [0,85265]
PIB(-1)	-0,37 [-0,55017]	1,06 [1,77449]	0,22 [0,48420]	-0,38 [-1,38367]	-1,00 [-1,59177]
PIB(-2)	-0,10 [-0,13624]	1,38 [2,06362]	-1,15 [-2,22736]	0,11 [0,34774]	0,25 [0,35616]
REC(-1)	0,16 [0,57797]	-0,29 [-1,17503]	-0,28 [-1,47873]	0,23 [1,98429]	0,34 [1,29828]
REC(-2)	-0,51 [-1,83049]	-0,28 [-1,11682]	0,31 [1,61170]	-0,07 [-0,60382]	-0,36 [-1,37790]
C	3,98 [0,81810]	-7,83 [-1,79850]	10,09 [3,01359]	4,05 [2,04586]	3,02 [0,66012]
R-squared	0,48	0,55	0,59	0,21	0,36
Adj, R-squared	0,28	0,37	0,42	-0,11	0,10
Sum sq, resids	2601,12	2076,67	1229,93	429,98	2298,13
S,E, equation	10,20	9,11	7,01	4,15	9,59
F-statistic	2,33	3,07	3,53	0,66	1,38

Figure 1 : Réponses impulsionnelles des variables à la suite du scénario défavorable



Source : MEF/SG/INSTAT/DEP/SEM, (2025).

À la suite d'une diminution de 1 point de pourcentage de la croissance du PIB réelle :

L'inflation connaîtra une trajectoire ascendante durable pendant trois ans, atteignant un maximum de près de 3 points de pourcentage en 2028. Cette hausse pourrait traduire une réponse des prix aux mesures de relance budgétaire ou à des déséquilibres entre offre et demande. Cependant, cette accélération inflationniste s'estompe à partir de 2029, avec un retour progressif vers la stabilité des prix dès 2030.

Le ratio des dépenses publiques augmenterait significativement pendant les deux années suivantes, culminant à +2,5 points de pourcentage en 2027. Elle pourrait s'expliquer par la réponse du gouvernement visant à soutenir la demande globale, typique des relances budgétaires. La forte chute de -2,7pp en 2028 reflète un rééquilibrage, possiblement lié à des mesures de consolidation ou à l'épuisement de l'effet du stimulus. À partir de 2030, les dépenses verraient se tendre vers un nouvel équilibre, s'approchant progressivement de leur état stationnaire, signe que l'effet du choc initial sur le PIB s'atténue avec le temps.

Les recettes budgétaires subiraient une forte contraction en 2025, conséquence directe de la baisse d'activité économique et de l'assiette fiscale. Cependant, un rebond très marqué est observé dès 2026, possibilité d'une adaptation rapide de la politique fiscale ou d'un effet mécanique de la reprise partielle de l'économie. La volatilité persisterait pendant deux ans, avec une rechute passagère des recettes en 2028, avant une stabilisation progressive à partir de 2029.

Sur la période observée, on constate une réduction marquée de la dette publique jusqu'en 2027, avec une baisse atteignant environ -4 points de pourcentage du PIB. Ce rythme de désendettement se ralentirait ensuite en 2028 et 2029, avant un net rebond en 2030, où la dette recommence à augmenter (+1 point de pourcentage du PIB), marquant un possible changement de cap dans la politique budgétaire. Enfin, les années 2031 et 2032 afficheraient une stabilisation autour d'une légère baisse (-1 point) pour atteindre un objectif de maintien du ratio dette/PIB à un niveau soutenable.

2.4. Atténuation des risques

Pour atténuer les risques liés au scénario décrit précédemment, il serait essentiel de mettre en œuvre une stratégie macroéconomique cohérente et équilibrée. Cela commence par le maintien d'un stimulus budgétaire ciblé et durable, centré sur des investissements publics à fort impact, et un soutien direct aux ménages les plus vulnérables afin de préserver la demande intérieure. Ceci passe par le renforcement du cadre de la Gestion des Investissements Publics (GIP) qui instaure des critères de sélection des PIP prenant en compte les dimensions de résilience et de durabilité, de faisabilité ainsi que d'impacts économiques palpables. Parallèlement, au niveau des recettes, la poursuite des réformes fiscales avec l'élargissement de l'assiette, la rationalisation des dépenses fiscales, lutte contre la fraude.

Les politiques devraient poursuivre les règles budgétaires strictes déjà mise en œuvre, permettant l'élargissement de l'espace fiscale (application des plans de redressement de la JIRAMA, mécanisme de stabilité des prix du carburant), et la stabilisation de la dette publique.

2.5. Impacts de la guerre au Moyen-Orient sur l'activité économique à Madagascar

L'escalade militaire au Moyen-Orient se transmet à l'économie malagasy par quatre canaux principaux. Le canal énergétique est le plus déterminant : preneur de prix sur le marché international, Madagascar subit la hausse du Brent (+65 % en un mois, de 72 USD à 118 USD/baril), avec un scénario central retenu par le MEF d'un choc de +40 % sur la moyenne 2026 ; la faible élasticité-prix des importations énergétiques (-0,18) confirme leur caractère incompressible et se traduit par un choc d'offre d'environ -7,1 % sur les volumes importés. Un facteur d'atténuation logistique est toutefois identifié, l'essentiel des hydrocarbures malgaches transite par le terminal de Mina Al Fahal (Oman, golfe d'Oman) et non par le détroit d'Ormuz. Les trois autres canaux — fret maritime (pic Drewry suivi d'une stabilisation autour de 1 899 USD/EVP 40 pieds fin février 2026), prix des fertilisants (vulnérabilité à la concentration chinoise à 66,1 % et aux restrictions de mars 2026), durcissement des conditions financières internationales — amplifient la transmission du choc à l'économie réelle, à laquelle s'ajoute la suspension des vols Emirates Antananarivo-Dubaï depuis le 28 février 2026.

Les simulations entrées-sorties calibrées sur les valeurs de référence extraites directement du TES 2019, suggèrent une déviation de -0,81 point de pourcentage de la croissance du PIB en 2026 par rapport au scénario de référence. La ventilation sectorielle révèle une forte hétérogénéité de l'exposition. Le secteur « hôtels et restaurants » est le plus affecté (-7,13 pp), sous l'effet combiné de la suspension d'Emirates et de la baisse du revenu disponible dans les pays émetteurs de touristes (choc de demande estimé à -6,48 %). Le « commerce » (-2,80 pp) subit l'effet revenu sur les ménages, tandis que le « transport » (-2,71 pp) — qui absorbe 55,8 % des ventes de carburant — et l'« industrie extractive » (-2,27 pp), tirée par Ambatovy et QMM (9,3 % des ventes), transmettent directement le choc des intrants pétroliers. L'« électricité, eau et gaz » (-1,54 pp) reflète la part importante de la production thermique (47,3 % en 2025), la JIRAMA

représentant 20,1 % des ventes nationales d'hydrocarbures. Le « BTP » (-0,40 pp) ferme la liste des secteurs les plus exposés.

Il faut quand même noter que l'ampleur effective dépendant de la durée du conflit et des mesures de stabilisation mises en œuvre.

Tableau 5: Impact sectoriel: déviation vs scénario de référence (en points de pourcentage)

Hôtel, restaurant	-7,13
Commerce, entretiens, réparations	-2,80
Transport	-2,71
Industrie extractive	-2,27
Électricité, eau, gaz	-1,54
BTP	-0,40

Source : MEF/DEP/SEM

Concernant les pistes de réponse, ces dernières s'articulent autour de six axes structurés selon deux horizons. À court terme, trois priorités : (i) préserver la stabilité macroéconomique en ancrant les anticipations d'inflation — leçon de l'épisode 2022-2023 (inflation transport à 21,6 %, taux directeur de la BFM jusqu'à 14,5 %) — via le scénario d'ajustement progressif des PMAP (soutenable à la fois pour l'Etat, les Ménages et les entreprises) et la coordination explicite avec la BFM ; (ii) cibler la protection sociale via l'accélération du Registre Sociale Unique, tout en évitant la prolongation des subventions universelles ; (iii) se positionner pour un rebond rapide via les réformes favorables aux affaires et l'élaboration d'une Stratégie de Mobilisation des Recettes à Moyen Terme.

À moyen terme, (i) l'économie nette dégagée par le ciblage financerait les investissements structurants (énergie renouvelable, compétences, infrastructures, finance), (ii) l'intégration aux chaînes de valeur régionales africaines (énergie, alimentation, fertilisants — pour réduire la concentration extrarégionale), (iii) et la mise en œuvre d'une politique industrielle effective conditionnée à des indicateurs de performance mesurable.

3. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AU TAUX DE CHANGE

3.1. Risques budgétaires liés au taux de change

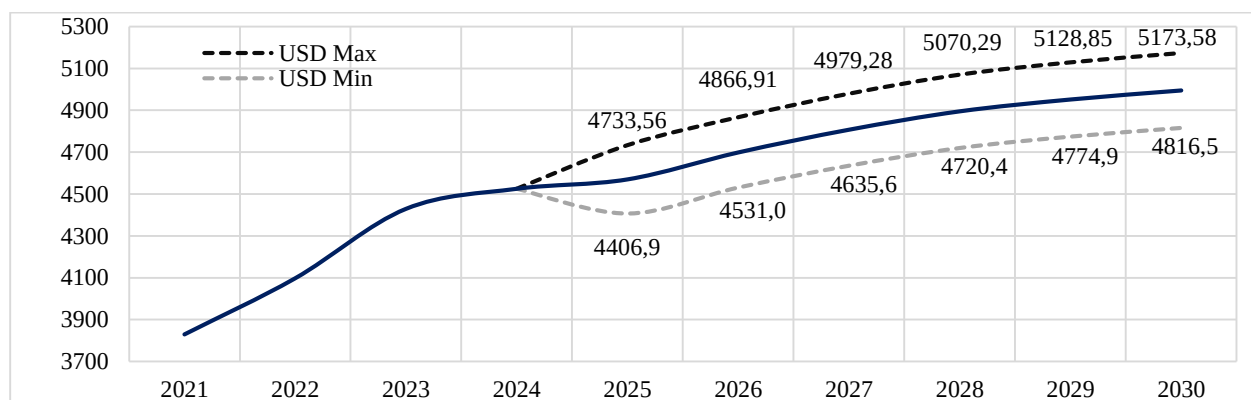
À court terme, le taux de change s'établit en fonction des échanges sur le Marché Interbancaire de Devises (MID), où l'offre et la demande de devises étrangères déterminent un prix d'équilibre. À moyen et à long terme, les variations du taux de change reflètent davantage les déséquilibres ou écarts structurels des paiements extérieurs de Madagascar.

Au deuxième trimestre 2025, en glissement annuel, l'Ariary s'est déprécié face à l'euro, tout en s'appréciant légèrement par rapport au dollar américain. À partir de mi-février 2025, le Dollar US/Ariary a amorcé une trajectoire baissière qui s'est poursuivie jusqu'à fin juin, dans un contexte de marché relativement calme.

S'agissant des perspectives, les projections tablent sur une dépréciation de l'Ariary par rapport au dollar américain au cours du second semestre 2025. Toutefois, sous l'hypothèse d'une accélération de la croissance économique de Madagascar et d'un recul de l'inflation, cette dépréciation devrait s'atténuer progressivement au fil des années. Le graphique ci-après illustre à

la fois les évolutions passées et les perspectives projetées du taux de change Dollar US/Ariary sur la période 2021-2030.

Figure 2: Evolution du taux de change moyen entre l'Ariary et le Dollar US



Source : BFM/DSA, (2025).

Toutefois, étant donné le régime de change flottant, une volatilité des taux de change à court terme ainsi qu'une forte variation annuelle éventuelle peuvent survenir. Dans ce contexte, les risques budgétaires peuvent revêtir deux formes distinctes.

3.1.1. Cas d'une appréciation de l'Ariary

Une appréciation de l'Ariary réduirait la contrevaletur en monnaie nationale des flux de devises entrants, tels que les investissements étrangers, les réserves internationales, les emprunts extérieurs, l'aide internationale, les exportations et les transferts. Une telle situation pourrait restreindre les ressources disponibles en Ariary pour honorer les paiements effectués par le Trésor public.

3.1.2. Cas d'une dépréciation de l'Ariary

Une dépréciation plus forte que prévue de l'Ariary se traduirait par une hausse du service de la dette extérieure, renchérirait le coût des équipements destinés aux investissements programmés et alourdirait les dépenses liées à l'importation de produits courants, notamment le carburant et les fournitures.

3.2. Mesures d'atténuation de ces risques

- L'État limite les risques liés à la volatilité du taux de change en privilégiant l'emprunt en Ariary. La mobilisation de ressources locales, notamment par le développement du marché des capitaux à Madagascar, joue un rôle déterminant dans cette stratégie.
- La négociation d'une maturité plus longue pour la dette en devises permet d'étaler les échéances de remboursement et de réduire les montants dus à chaque période. Ce choix contribue à diminuer la vulnérabilité face à d'éventuelles fluctuations défavorables du taux de change.
- Le développement des exportations, associé à un rapatriement renforcé des recettes en devises, constitue un levier majeur de stabilisation du taux de change. De même, la valorisation et la structuration d'industries de substitution aux importations y contribuent de manière significative.
- Une politique monétaire prudente contribue au maintien et au renforcement de la valeur de l'Ariary.

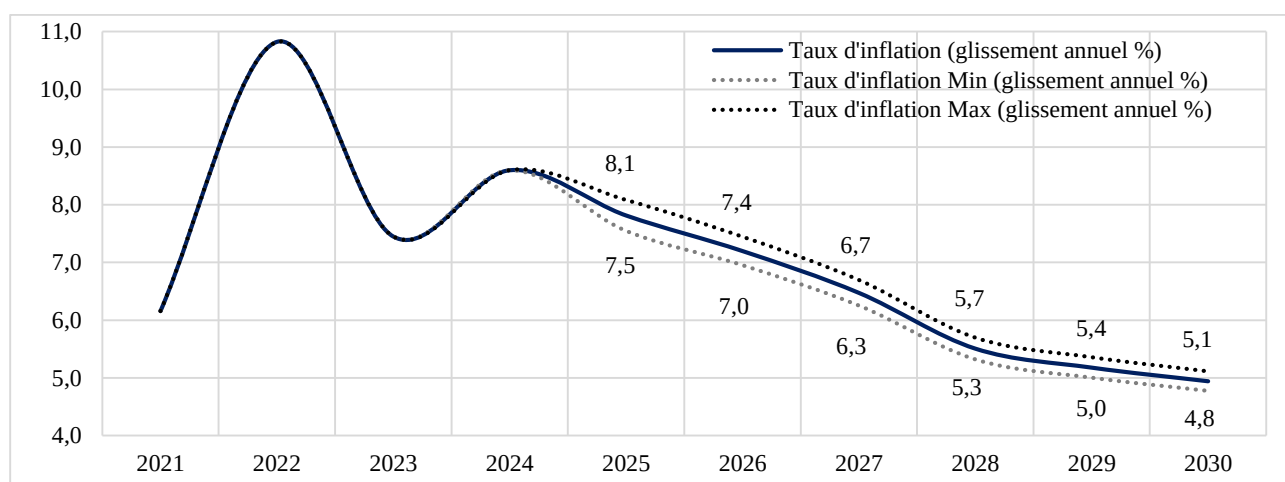
- La stabilité macroéconomique constitue une condition indispensable à l'attractivité des investissements directs étrangers.
- La stabilité macroéconomique, associée à la stabilité financière, constitue un facteur déterminant de la stabilité du taux de change.

4. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À L'INFLATION

4.1. Risques budgétaires liés au taux d'inflation

La série de mesures de resserrement de la politique monétaire, combinée aux dispositifs de stabilisation des prix des produits stratégiques, a permis de ramener l'inflation à 8,2 % en juin 2025. Les projections anticipent un ralentissement de l'inflation au second semestre 2025, avec une légère accélération saisonnière en octobre et novembre, avant d'atteindre 7,8 % en décembre 2025.

Figure 3: Evolution du taux d'inflation des prix à la consommation



Source : BFM/DSA, (2025).

Les projections d'inflation intègrent les variations attendues de plusieurs variables macroéconomiques, en particulier la masse monétaire, le taux de change ainsi que les prix de l'énergie et du riz. L'évolution de ces déterminants reposant sur des hypothèses, les prévisions peuvent présenter un degré d'incertitude et de volatilité plus ou moins élevé.

L'inflation correspond à une hausse généralisée et durable des prix des biens et services. Son accélération entraîne une augmentation des dépenses publiques, tant de fonctionnement que d'investissement en infrastructures. Elle exerce également des pressions à la hausse sur les salaires nominaux. Lorsque les revenus ne sont pas indexés, l'inflation provoque une érosion du pouvoir d'achat et contraint les agents économiques à réduire leur consommation. Cette contraction de la demande intérieure peut, *in fine*, peser sur la croissance économique ainsi que sur les recettes fiscales.

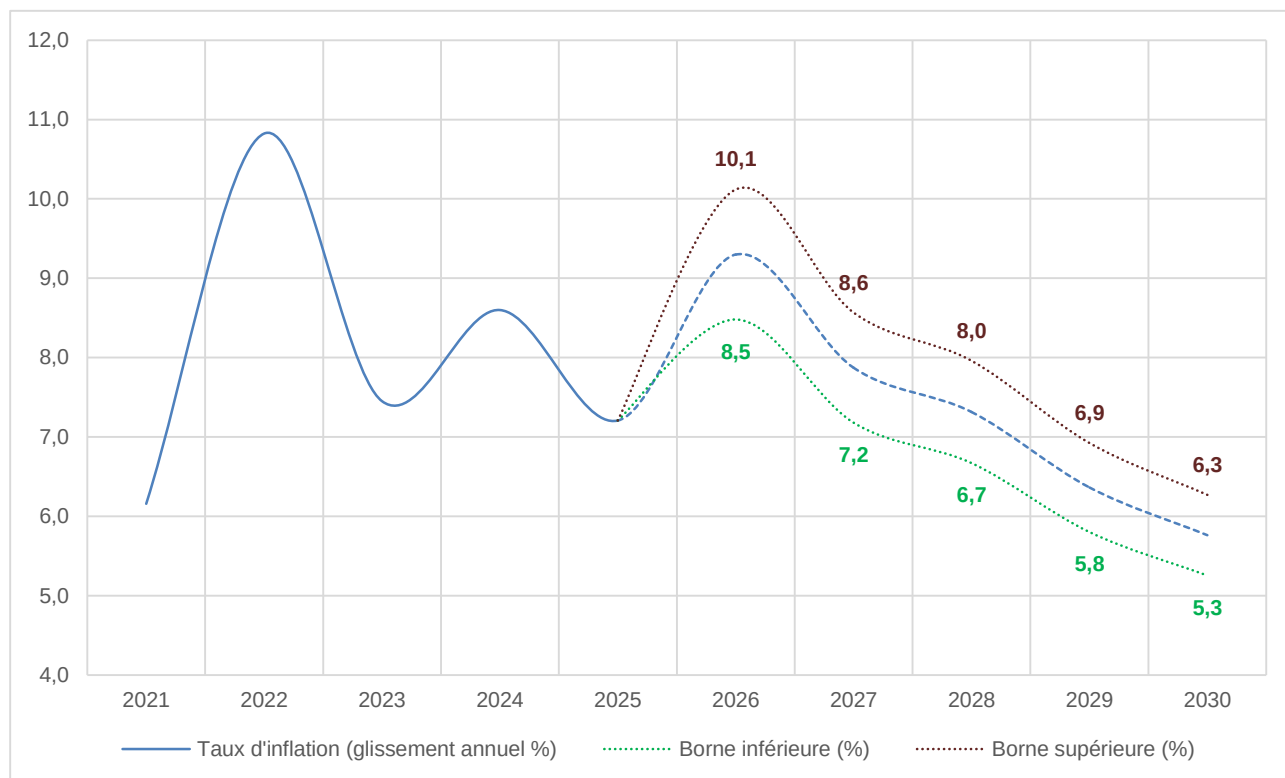
4.2. Impact de la guerre au Moyen-Orient sur les prévisions d'inflation

La dynamique de désinflation amorcée en 2025 s'est prolongée jusqu'au début de l'année 2026. En mars 2026, le taux d'inflation s'est établi à 6,8 %, en légère hausse par rapport au mois précédent. En perspective, d'après les modèles de prévision immédiate et les imputations statistiques, le taux d'inflation en glissement annuel atteindrait 9,3 % en décembre 2026. En termes de moyenne annuelle, l'inflation globale serait projetée à 8,1 % en 2026. Ces projections prennent

en compte les répercussions du conflit au Moyen-Orient, qui a provoqué une forte hausse des prix du Brent sur le marché international.

Les prévisions d'inflation intègrent les évolutions de plusieurs variables macroéconomiques, notamment la masse monétaire, le taux de change, ainsi que les prix de l'énergie et du riz. Dans la mesure où ces déterminants reposent sur des hypothèses, ces projections demeurent sujettes à un certain degré de volatilité.

Figure 4: Evolution du taux d'inflation des prix à la consommation



Sources : INSTAT pour les réalisations de 2021 à 2025 et BFM/DSA pour les prévisions à partir de 2026

4.3. Mesures d'atténuation des risques liés à l'inflation

La maîtrise des risques budgétaires liés à l'inflation repose sur une combinaison de mesures budgétaires, monétaires et structurelles :

- Le contrôle du déficit public contribue à contenir l'inflation et à en limiter les répercussions sur les finances publiques.
- L'élargissement de l'assiette fiscale et la diversification des sources de recettes permettent d'atténuer l'érosion du rendement réel des impôts et taxes induite par la hausse des prix.
- Une politique monétaire prudente, qui se durcit en cas d'accélération de l'inflation tout en préservant les conditions de financement de l'économie, constitue un instrument essentiel de stabilisation.
- Le soutien au développement de l'industrie locale, associé à des mécanismes de contrôle des documents commerciaux, favorise une concurrence plus effective et contribue à limiter les comportements oligopolistiques sur les marchés de biens et de services.

5. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OPÉRATIONS GLOBALES DU TRÉSOR (OGT)

Les risques budgétaires relatifs aux Opérations Globales du Trésor (OGT) désignent essentiellement les incertitudes et les menaces susceptibles de perturber l'équilibre du budget de l'État. Les risques peuvent provenir de différentes sources, comme ceux liés aux recouvrements de recettes et ceux liés à l'exécution des dépenses. Il y a aussi les risques liés au financement du déficit.

Ces risques seront détaillés dans d'autres paragraphes, mais cette partie se focalise sur les risques relatifs au déficit budgétaire ainsi que sur les opérations propres au Trésor pendant la période de 2020 jusqu'à fin décembre 2025.

5.1.Au niveau des recettes

Pendant ces 5 dernières années, les recettes et dons sont généralement inférieurs aux prévisions, sauf pour l'année 2024 où ils dépassent de 8,8% la prévision. Cet accroissement est principalement imputable à l'arrivée de financements extérieurs sous forme de dons. Une éventuelle mauvaise performance en matière de recettes et de dons engendrerait des risques sur l'équilibre.

Par ailleurs, en ce qui concerne les recettes non fiscales, dont le recouvrement relève essentiellement de la Direction Générale du Trésor, les recettes collectées ont toujours connu une légère hausse par rapport aux prévisions. Ces dernières années, elles ont enregistré une hausse continue si bien qu'en 2024 leur réalisation était chiffrée à 362,9 Mds d'ariary, soit 17 Mds d'Ariary de plus que les recettes prévues dans la LF2024.

Même si les recettes non fiscales ne représentent en moyenne que 3 à 4% des recettes budgétaires, elles constituent des ressources indispensables pour l'administration. Leur montant devient de plus en plus conséquent depuis 2020. Dans les LF2025, les recettes non fiscales sont estimées à 491,7 Mds d'Ariary. Un léger changement au niveau de ces recettes affecterait aussi l'équilibre budgétaire.

5.2.Au niveau des dépenses

Les risques liés aux dépenses publiques dépendraient de leur gestion. Un décalage par rapport aux objectifs de la Loi de Finances pourrait réduire l'espace budgétaire disponible. Une maîtrise sur certaines dépenses telle la solde, les pensions, les dépenses sociales ou l'amortissement de la dette qui sont souvent rigides et difficilement ajustables, est de rigueur. Toutefois, il est à noter que durant ces dernières années, les dépenses effectives étaient toujours inférieures aux dépenses prévues. A fin décembre 2025, le taux d'exécution des dépenses était de 77,3% par rapport aux prévisions LFI 2025.

Par ailleurs, en matière d'investissements, une planification et une priorisation des projets sont primordiales afin de garantir que les ressources soient utilisées à bon escient et que les dépenses cadrent avec les prévisions budgétaires.

5.3.Au niveau du financement

Face à l'insuffisance des recettes budgétaires par rapport aux dépenses programmées, l'État doit recourir au financement. Lorsque le financement obtenu est inférieur au financement prévu initialement, le risque budgétaire apparaît.

Il est à rappeler que le financement de Madagascar est composé principalement de financement extérieur à hauteur de plus de 50% du total. Un éventuel choc international ou régional impacterait ce dernier, comme la guerre en Ukraine, le retrait de l'USAID dans les pays

africains suite à l'élection présidentielle américaine... Cette contrainte financière affectera la réalisation des objectifs de politiques macro budgétaire et macroéconomique.

Ainsi, quand les décaissements de dons et de prêts pour financer les projets de développement n'arrivent pas à financer le gap de financement, le budget est sous pression. L'État doit par conséquent recourir au financement intérieur, notamment à l'émission des Bons de trésor ou à des avances statutaires.

De 2020 à 2023, le financement extérieur a connu une hausse soutenue et a atteint 2 092,5 milliards d'ariary en 2023, soit 71% du total des financements. Il a enregistré une légère baisse et est devenu 2 010,8 Mds d'ariary à fin 2024. A fin décembre 2025, le financement n'a enregistré qu'un taux de décaissement à hauteur de 49,4%.

5.4.Arriérés de paiement

Les risques budgétaires liés aux arriérés de paiement font référence à l'impact que peuvent avoir le non règlement ou le règlement retardé des dépenses sur l'équilibre financier présent ou futur des finances publiques. L'accumulation des arriérés de paiement peut réorienter les priorités budgétaires afin de les dissoudre. Elle pourrait évincer les dépenses de certains secteurs prioritaires (éducation, santé, investissements structurants, ...). Une accumulation importante d'arriérés reflète une mauvaise crédibilité de l'État vis-à-vis de ses créanciers (entreprises ou particuliers). Durant la période considérée, les réalisations divergent de manière significative par rapport aux prévisions, malgré les efforts déjà entamés par l'administration. Il est donc essentiel de restaurer la confiance des créanciers envers l'État en adoptant une politique rigoureuse de maîtrise des arriérés. Sa mise en œuvre effective contribuera à redorer l'image de l'État.

5.5.Au niveau du déficit public

Le déficit budgétaire est principalement constitué par le surplus de dépenses non couvert par les recettes budgétaires et les dons. L'État doit alors recourir aux prêts pour financer cet écart. Le risque budgétaire lié au déficit public correspond à la possibilité que les dépenses excèdent durablement les recettes. Un tel déficit, s'il n'est pas maîtrisé, peut entraîner une accumulation excessive de la dette publique, réduisant ainsi la capacité de l'État à financer ses priorités stratégiques, telles que les investissements productifs, les services sociaux ou les mesures de relance économique.

Par ailleurs, ce risque peut compromettre la soutenabilité des finances publiques à moyen et long terme, en augmentant la charge de la dette (paiement des intérêts), limitant les marges de manœuvre budgétaires.

Le plancher du solde primaire global est en particulier un critère quantitatif utilisé pour le programme FEC avec le FMI depuis juin 2024. Pour la période 2020-2024, le déficit est resté en deçà de l'objectif fixé dans la prévision.

5.6.Mitigation/Gestion des risques budgétaires liées aux OGT

Pour contenir les risques associés à un déficit budgétaire, plusieurs mesures peuvent être utilisées, dont certaines sont déjà mises en œuvre par l'État malagasy. Ces mesures visent à restaurer la stabilité budgétaire, à renforcer la rigueur fiscale et à préserver la viabilité de la dette publique. Elles peuvent être regroupées en trois grandes catégories :

5.6.1. Amélioration de la mobilisation des ressources intérieures

- Élargissement de l'assiette fiscale : Réduction des exonérations non justifiées, intégration du secteur informel, lutte contre l'évasion fiscale.
- Renforcement de l'administration fiscale et douanière : Modernisation des systèmes de collecte, digitalisation, contrôle fiscal plus rigoureux.
- Diversification des sources de revenus : Développement d'activités économiques génératrices de recettes publiques.

5.6.2. Rationalisation des dépenses publiques

- Maîtrise de la masse salariale : Adoption d'une politique de recrutement plus rigoureuse, amélioration de la productivité dans la fonction publique.
- Hiérarchisation des dépenses : Priorisation des dépenses essentielles (santé, éducation, infrastructures), réduction des dépenses non productives.
- Amélioration de l'efficacité de la dépense publique : Suivi-évaluation, passation des marchés plus transparente, lutte contre la corruption.

5.6.3. Renforcement de la gouvernance budgétaire et de la planification

- Cadre Budgétaire à Moyen Terme (CBMT) : Élaboration de prévisions réalistes et alignement avec les priorités de développement.
- Règles fiscales et plafonds d'endettement : Mise en place de limites sur les déficits et la dette publique pour éviter les dérapages.
- Transparence et redevabilité : Publication régulière des données budgétaires, audits, implication des parties prenantes (Parlement, société civile).

5.6.4. Poursuite des activités visant à améliorer la gestion des arriérés de paiements

- Identification et évaluation des arriérés : classification des arriérés selon la nature, l'année, les institutions concernées, caractère litigieux ou non.
- Élaboration d'une politique d'apurement : élaboration de critères de priorisation, planification du calendrier d'apurement.
- Prévention des arriérés futurs.

5.6.5. Optimisation du financement du déficit

- Recours judicieux à l'endettement : Privilégier les emprunts concessionnels, éviter les emprunts à court terme et à taux élevé.
- Développement du marché des titres publics : Favoriser les financements domestiques dans de bonnes conditions, réduire la dépendance aux financements extérieurs volatils.

5.6.6. Renforcement de la résilience économique

- Stimulation de la croissance économique : En soutenant les secteurs porteurs et créateurs d'emplois pour élargir la base fiscale.
- Gestion proactive des chocs externes : Constitution de réserves, adoption de mécanismes d'absorption des chocs (fonds de stabilisation, filets sociaux).

5.7. Risques exogènes de l'équilibre budgétaire

Au terme du mois de janvier 2026, l'exécution budgétaire affiche des résultats modérés par rapport aux prévisions de la LFI 2026. Avec un taux de mobilisation des recettes de 5,3 % de la LFI et un rythme de dépense de 4,1 %, le solde budgétaire affiche un déficit global de 97,6 milliards MGA.

L'exécution du cadre budgétaire s'inscrit actuellement dans un environnement international complexe, marqué par une recrudescence des incertitudes géopolitiques, notamment en raison des tensions en Iran et de l'instabilité chronique qui en découle sur le marché mondial des hydrocarbures. Ces facteurs de risque externes exercent une pression directe sur les équilibres financiers de l'État, en menaçant d'augmenter les charges liées aux subventions énergétiques tout en alimentant une inflation importée susceptible de fragiliser la consommation intérieure.

Malgré ces tensions mondiales, les prévisions de recettes sont maintenues mais l'atteinte de ces objectifs repose essentiellement sur la mise en œuvre de mesures fiscales ciblées. En outre, dans le contexte de relance économique engagé par le Gouvernement, une politique de dépenses expansionnistes induit une augmentation des dépenses (+3,5% dans le PLFR2026 par rapport LFI 2026). Ainsi, le déficit passera de 3,0% dans la LFI 2026 à 3,5% dans le PLFR2026.

5.7.1. Mesure de mitigation de ces chocs exogènes

Pour pallier ces incertitudes, la mesure de mitigation proposée repose sur l'alignement de l'exécution des dépenses avec la rentrée des sources de financement correspondantes telles que les recettes fiscales et non fiscales, les dons, les aides budgétaires et les tirages sur projets. En effet, la soutenabilité des finances publiques est assurée lorsque les paiements effectués par l'Etat restent coordonnés avec ses disponibilités et que les arriérés demeurent maîtrisés

Tableau 6: Evolution des agrégats fiscaux (en milliard d'Ariary)

	2023	LF2023	2024	LFR 2024	2025 Prov	LF2025	Janv2026	LFI2026	PLFR2026 prov
Recettes et dons	9 438,2	11 832,4	10 697,8	9 836,7	10646,1	12 962,7	735,0	13899,3	14 058,5
Recettes fiscales	7 641,5	9 212,1	8 547,3	8 404,5	9227	9 994,4	725,1	11247,7	11 423,7
Recettes non fiscales	210,4	189,9	362,9	345,9	251,7	491,7	7,6	285,4	285,4
Dons	1 586,2	2 620,3	1 787,6	1 086,3	1167,5	2 476,6	2,3	2366,2	2 349,4
Dépenses	12 386,9	16 120,5	12 770,9	12 782,4	12619,4	16 304,9	728,4	17894,0	18 505,2
Dépenses en capital	4 902,6	8 675,4	5 175,2	4 836,8	4367,5	8 537,2	126,9	9097,9	8 618,1
Dépenses courantes	7 484,4	7 445,0	7 595,8	7 945,6	8251,8	7 767,7	601,4	8796,1	9 887,1
Solde primaire global	-2 453,1	-3 645,6	-1577,3	-2 274,1	-1372,8	-2 585,8	60,6	-3014,4	-3 466,3
Financement	2 931,4	4 879,1	2 189,1	3 382,0	1800,6	3 642,2	97,6	4194,8	4 746,7
Financement extérieur	2 092,5	3 843,0	2 010,8	2 604,1	2005,4	3 147,6	519,3	4052,9	4 378,8
Financement Intérieur	838,9	1 035,7	178,3	778,0	-204,8	544,6	-421,7	205,9	927,9
Variation des arriérés de paiement intérieur	17,3	-591,0	-116,0	-436,3	172,6	-300,0	-104,3	-200	-300

Source : MEF/SG/DGT/ DE, (2025).

6. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS A LA FISCALITE

6.1. Risques budgétaires liés aux incitations fiscales

6.1.1. Cadre politique fiscale du pays

Le gouvernement malagasy met en œuvre une politique fiscale incitative destinée à soutenir le pouvoir d'achat des ménages et à stimuler les investissements privés. Il convient toutefois de souligner que cette initiative a un impact sur le niveau des recettes fiscales que les administrations pourraient percevoir. En effet, l'octroi des mesures fiscales incitatives représente un manque à gagner pour l'État qui choisit ainsi de financer indirectement l'économie nationale.

Les dépenses fiscales correspondent aux avantages accordés aux investisseurs et aux ménages. En 2024, elles concentrent principalement la TVA et les Droits des douanes qui représentent respectivement 58% et 7,3% du total des dépenses fiscales. Le tableau ci-après présente la répartition des pertes de recettes fiscales et douanières liées à ces mesures incitatives entre 2019-2023.

Tableau 7: Répartition des dépenses fiscales par types d'impôts de 2019 à 2024 (En milliards Ar)

Rubriques	2019	2020	2021	2022	2023
TVA	1 099,9	604,6	949,6	1 064,4	1 444,2
IR	-	15,1	95,9	155,2	134,6
IRSA	3,6	4,3	4,2	-	4,5
DA	17,9	0,2	12,2	6,1	16,4
DD	348,8	662,9	565,8	770	698,6
IRCM	-	188,6	-	-	-
DS	-	-	-	-	650,4
DF	1 470,2	1 475,7	1 627,8	2 000	2 948,9

Source : MEF/SG/UPF, (2025).

Le montant des dépenses fiscales occupe une part importante dans les recettes de l'État. Elles représentaient 26,1% des recettes fiscales totales en 2019 et 27,1% en 2024. Cette progression mérite une attention particulière tant sur le plan économique que politique de la part des autorités chargées de la définition et de la mise en œuvre de la politique fiscale.

6.1.2. Mesures de mitigation et variation tendancielle des dépenses fiscales

Dans le cadre de l'engagement Facilité élargie de crédit (FEC) pour la période 2025-2027, le gouvernement malagasy s'est engagé à réduire chaque année le montant des dépenses fiscales d'environ 280 milliards d'Ariary. Cette mesure contribue à la diminution des dépenses fiscales de 2024 tout en s'inscrivant dans l'objectif plus large de mobilisation des ressources domestiques fixes par la FEC. Dans ce contexte, l'estimation du manque à gagner à partir de 2025 prend en compte à la fois le contexte socio-économique du pays et les engagements dudit programme.

Tableau 8: L'évolution projetée du montant des dépenses fiscales sur la période 2025-2027

Rubriques	2024(Est.)	2025(Est.)	2026(Est.)	2027(Est.)
DF	2309,1	2266,2	2220,1	1940,1
En % PIB	3,0%	2,6%	2,3%	1,8%

Source : MEF/SG/UPF, (2025).

En 2024, les dépenses fiscales sont estimées à 2 309 milliards Ariary (soit 27,1% des recettes fiscales totales). Sur la période 2025-2027, elles affichent une tendance décroissante qui représente une moyenne 2.2% du PIB à l'horizon de trois prochaines années.

6.2.Risques budgétaires liés aux recettes fiscales

Les recettes fiscales représentent la principale source de revenus de l'État. En 2025, Madagascar prévoit un taux de pression fiscale de 11,2% du PIB dans la Loi de Finances. Pourtant, plusieurs éléments peuvent engendrer des risques budgétaires liés aux recettes fiscales intérieures :

- Contexte politique et socio-économique (2025): Les évolutions conjoncturelles pourraient influencer la réalisation des objectifs de recettes pour l'exercice 2026;
- Eventuels avantages fiscaux accordés aux opérateurs économiques: Ces mesures peuvent réduire le rendement de certaines impositions;
- Non-atteinte des agrégats macro-économiques (taux de croissance, déflateur, PIB nominal). Tout ralentissement de la croissance ou récession pourrait entraîner une diminution des recettes courantes et un écart par rapport aux prévisions;
- Réalisation et déploiement de SAFI dans toutes les unités opérationnelles (infrastructures et matérielles, connexions);
- Le retard de l'opérationnalisation de la plateforme de l'e-facturation.

7. RISQUES BUDGETAIRES LIES A LA VOLATILITE DU COURS DES MATIERES PREMIERES

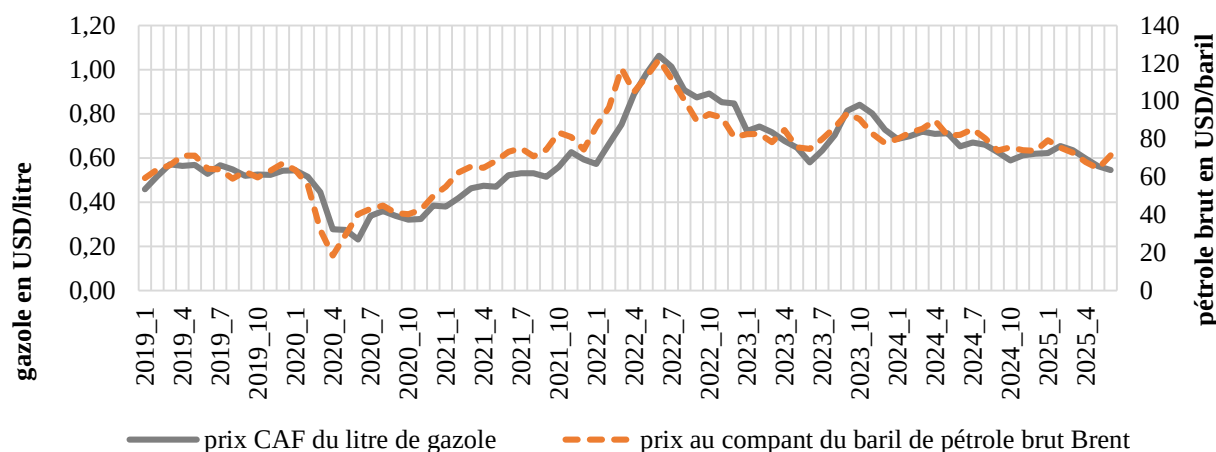
7.1.Risques sur les variations des prix des matières premières

Pour assurer le financement pérenne des investissements nécessaires au développement, Madagascar est tenue de mobiliser les recettes domestiques. À cet égard, il est attendu des administrations fiscales et douanières un accroissement soutenu des recettes.

Durant ces deux dernières années, la hausse des recettes douanières est tirée principalement par celle des recettes sur les importations de produits non pétroliers. Les recettes pétrolières constituent environ 30% des recettes douanières. Par ailleurs, leur niveau dépend fortement de facteurs exogènes tels que le cours du brut sur le marché mondial. Or, durant ces deux dernières années, le prix mensuel du baril de brut Brent fluctue entre -39 % et +10 % en glissement annuel (calcul de l'auteur, sur la base de la source INSEE).

Dans le cas de Madagascar, le gazole demeure le principal produit pétrolier importé, suivi par le fioul et le supercarburant, à la fois en termes de volume que de valeur. Le sens de la fluctuation du prix CAF du gazole est corrélé à celui du pétrole brut, quoiqu'avec un certain retard (cf. Figure 3) et surtout avec une magnitude plus intense. Sur ces deux dernières années, le prix CAF mensuel du litre de gazole varie entre -45 % et +26 % en glissement annuel.

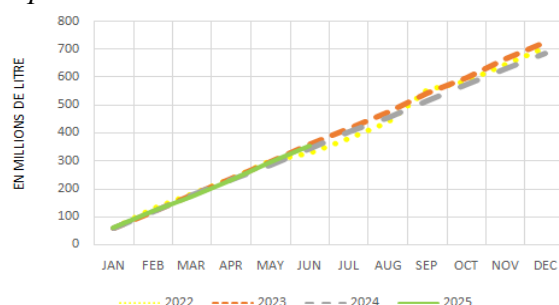
Figure 5: Evolution du cours mensuel du pétrole brut et du prix CAF mensuel du gazole



Sources : MEF/SG/DGD/DSC/SSAE et INSEE, (2025).

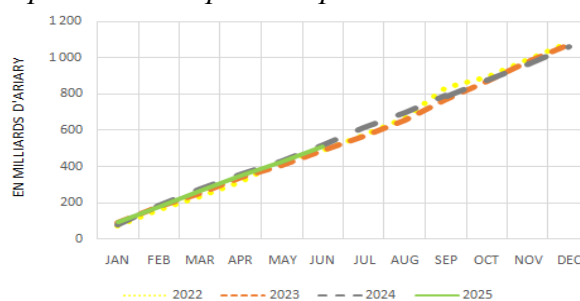
Cette volatilité du cours est conjuguée avec la fluctuation de l'Ariary face au dollar américain d'une part, et avec la modification de la composition des importations pétrolières d'autre part. La quantité annuelle de gazole a reculé de 5% en 2024 par rapport à 2023 (Cf. Figure 4). Or, sur la même période, le volume annuel de pétrole lampant s'est accru de 42% et que ce dernier est faiblement taxé et exempté de TVA. Les recettes pétrolières, libellées en Ariary, ont alors fléchi de 1% en 2023 par rapport à 2022, de 1% en 2024 par rapport à 2023, et de 1% à nouveau au premier semestre 2025 par rapport au premier semestre 2024 (cf. Figure 5).

Figure 6: Volume mensuel cumulé de gazole importé



Source : MEF/SG/DGD/DSC/SSAE, (2025).

Figure 7: Recettes mensuelles cumulées sur les importations de produits pétroliers



Source : MEF/SG/DGD/DSC/SSAE, (2025).

7.2. Mesures d'atténuation de l'impact de ces risques

Madagascar ne peut pas influencer le cours mondial du pétrole. En revanche, dans ce document, au niveau de la section des risques budgétaires liés au taux de change, plusieurs mesures sont mises en exergue pour atténuer l'impact de la fluctuation du cours de l'Ariary.

En ce qui concerne l'atténuation de la fluctuation du volume, la mise en œuvre du projet de contrôle de la qualité des produits pétroliers utilisés à Madagascar demeure cruciale afin d'endiguer les frelatages.

II. LES AUTRES RISQUES BUDGETAIRES SPECIFIQUES

8. RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX CATASTROPHES D'ORIGINE NATURELLE

8.1. Impacts des catastrophes naturelles à Madagascar sur la saison 2024-2025

La période 2024-2025 a été marquée par une succession de chocs climatiques à Madagascar, révélant la vulnérabilité structurelle du pays face aux aléas météorologiques. En janvier 2024, le cyclone Alvaro a affecté les régions du Sud et du Centre, provoquant dix décès et impactant plus de 25 000 personnes, avec 32 897 sinistrés répertoriés selon les données officielles du BNGRC, incluant 16 717 personnes déplacées et 6 616 habitations inondées. En mars 2024, le cyclone Gamane, caractérisé par des vents atteignant 210 km/h, a frappé les régions Sava, Diana, Sofia, Analanjirofo et Atsinanana, causant vingt-deux décès et affectant près de 90 000 personnes. La saison cyclonique 2024-2025 s'est poursuivie avec le cyclone Chido en décembre 2024 qui a impacté plus de 135 000 personnes dans la région Diana.

Le cyclone Dikeledi en janvier 2025, avec des vents de 180 km/h, a causé trois décès et affecté 7 000 personnes dans les régions de Vohémar, Analanjirofo, Diana et Sava, détruisant 370 habitations.

La tempête tropicale Honde en février 2025 a provoqué quatre décès, soixante-neuf blessés et 50 000 sinistrés dont près de 10 000 sans-abris dans les districts de Toliara, Belo-sur-Tsiribihina et Ampanihy.

Le cyclone Jude en mars 2025 a affecté environ 15 000 habitants dans la province de Toamasina et le Sud, provoquant 10 587 déplacements de population. Parallèlement, la recrudescence des invasions acridiennes depuis octobre 2023, favorisée par les conditions climatiques, a menacé 270 000 hectares de terres agricoles, aggravant l'insécurité alimentaire qui a touché cumulativement 1,6 million de personnes en situation critique durant l'année 2024.

Face à cette succession de catastrophes, les autorités malagasy ont déployé un dispositif d'intervention combinant réponses d'urgence et investissements structurels. Le BNGRC, ayant procédé à une allocation de ressources dès juillet-août 2024, a assuré la distribution de rations alimentaires standardisées (riz, huile, légumineuses) et établi des sites d'hébergement temporaire accueillant plus de 27 000 personnes déplacées sur l'ensemble de la période.

L'efficacité opérationnelle s'est toutefois heurtée à des contraintes logistiques, la dégradation du réseau routier post-cyclonique ayant entravé l'acheminement vers les communes périphériques comme Manja, Vohipeno et les environs de Manakara. Suite au passage du cyclone Honde en février-mars 2025, le gouvernement a renforcé son dispositif par une intervention directe dans le district d'Ampanihy-Andrefana, supervisée au niveau présidentiel, incluant la distribution d'aides humanitaires (25 kg de riz, 3 kg de légumineuses et 1 litre d'huile par famille) et une allocation financière de 100 000 ariary par foyer sinistré.

L'inaccessibilité de certaines localités isolées a nécessité la mobilisation des Forces Armées pour des opérations de distribution aérienne par hélicoptère (400 kg de riz par commune enclavée) et maritime depuis Toliara. Le programme gouvernemental "Vary Tsinjo" a été activé pour assurer l'accès au riz à prix subventionné (500 ariary le kapoaka), tandis que des caravanes médicales mobiles ont fourni des consultations gratuites aux populations affectées.

Sur le plan structurel, le gouvernement a initié en février 2025 un programme quadriennal de lutte antiacridienne, incluant le déploiement de 70 agents spécialisés et d'équipements aériens

pour le traitement de 600 000 hectares infestés. En mai 2025, le Conseil des ministres a validé la construction d'un Centre opérationnel du BNGRC à Ampanihy, via le programme Mionjo, illustrant une orientation vers une approche préventive et le renforcement des capacités de coordination face aux catastrophes récurrentes ayant cumulativement affecté plus de 350 000 personnes sur la période analysée.

8.2. Explication des scénarios climatiques pour Madagascar (2026-2028)

Madagascar connaît en moyenne trois cyclones par saison (données historiques 2000-2025). Cependant, tous les cyclones n'ont pas provoqué le même impact économique. Certains restent modérés, tandis que d'autres, qualifiés d'extrêmes (comme Batsirai en 2022 ou Enawo en 2017), ont causé des dégâts majeurs sur l'économie nationale. Les scénarios présentés ci-dessous ne concernent pas tous les cyclones, mais uniquement la probabilité d'occurrence de ces événements extrêmes qui pourrait menacer gravement la trajectoire économique du pays.

8.2.1. Le scénario de référence : Baseline

Le Baseline représente une trajectoire projetée de la croissance économique en l'absence de chocs climatiques extrêmes. Il sert de point de comparaison pour mesurer l'impact des catastrophes climatiques. Cette trajectoire reflète le potentiel de croissance structurelle du pays si aucun événement climatique majeur ne survient. Dans la réalité, Madagascar continuera à connaître des cyclones réguliers, mais le Baseline ne suppose qu'aucun ne sera suffisamment intense pour perturber significativement l'économie nationale.

8.2.2. Scénario Optimiste : Une décennie de stabilité relative

Le scénario optimiste projette une probabilité de choc extrême de 10% par an, soit environ un événement catastrophique tous les dix ans. Lorsqu'un tel choc survient, les pertes moyennes atteignent 0,6% du PIB, avec une ampleur pouvant varier entre 2% et 4% du PIB selon l'intensité et la localisation géographique de l'événement.

Dans ce scénario, Madagascar traverse une période climatique favorable similaire à 2016-2019, où l'activité agricole et touristique progressait sans perturbation majeure. Les cyclones restent de faible à moyenne intensité et touchent des zones peu peuplées. Les infrastructures et la production agricole sont peu affectées. La période 2016-2019, avant la succession dévastatrice de Batsirai et Emnati, illustre ce type de configuration climatique⁴.

Il est important de comprendre que même dans un scénario optimiste, un choc extrême peut survenir durant la période 2026-2028 en raison de la nature probabiliste du climat. Si cela arrive, l'impact sera significatif, mais la probabilité reste faible sur le long terme, permettant au pays de maintenir une trajectoire de développement relativement stable.

8.2.3. Scénario Modéré : La nouvelle normalité climatique

Le scénario modéré présente une probabilité de choc extrême de 20% par an, soit environ un événement catastrophique tous les cinq ans. Les pertes moyennes s'établissent à 1,0% du PIB, avec une ampleur des chocs extrêmes variant entre 3% et 7% du PIB. Ce scénario représente la situation la plus probable pour Madagascar dans les années à venir.

Le pays serait confronté à des aléas cycloniques récurrents et des sécheresses localisées dans le Sud. Les infrastructures routières, les zones côtières et le secteur agricole subiraient des dommages réguliers nécessitant des reconstructions fréquentes. La fréquence des événements extrêmes s'accroît par rapport aux décennies passées, reflétant l'aggravation du changement climatique. Le pays doit désormais anticiper qu'environ une année sur cinq sera marquée par une

⁴ EM-DAT International Disaster Database : <https://public.emdat.be/data>

catastrophe majeure, imposant une adaptation structurelle de ses politiques de développement et de gestion des risques.

Le cyclone Enawo (mars 2017), qui a causé plus de 400 millions USD de dégâts et affecté plusieurs régions simultanément, illustre le type d'événement caractéristique de ce scénario⁵. Cette configuration nécessite un renforcement continu des capacités de réponse et de reconstruction du pays.

8.2.4. Scénario Pessimiste : L'aggravation climatique

Le scénario pessimiste projette une probabilité de choc extrême de 35% par an, soit environ un événement catastrophique tous les trois ans. Les pertes moyennes atteignent 1,5% du PIB, avec une ampleur des chocs extrêmes pouvant varier entre 5% et 10% du PIB. Ce scénario traduit une aggravation simultanée de plusieurs aléas climatiques majeurs.

Le pays ferait face à des saisons cycloniques particulièrement intenses, une sécheresse prolongée dans le Sud et des destructions massives d'infrastructures stratégiques. L'économie subirait alors une contraction durable, avec des années de croissance négative. Les catastrophes deviendraient si fréquentes que le pays peinerait à se reconstruire entre deux événements majeurs. Les secteurs agricole et touristique seraient durablement affectés, compromettant les perspectives de développement à moyen terme. Les déplacements de population s'intensifieraient, créant des pressions humanitaires et budgétaires considérables qui dépasseraient les capacités nationales de réponse.

La séquence catastrophique de 2022-2023 illustre cette configuration. Les cyclones Batsirai et Emnati (février 2022) ont causé des destructions agricoles massives affectant plus de 420 000 personnes⁶. Quelques mois plus tard, le cyclone Cheneso (janvier 2023) a frappé des zones déjà affaiblies, aggravant la vulnérabilité des populations et l'insécurité alimentaire⁷. Cette succession rapide d'événements extrêmes caractérise le scénario pessimiste et ses effets dévastateurs cumulatifs.

8.2.5. Scénario Adaptation : Investir dans la résilience

Le scénario d'adaptation repose sur la mise en œuvre volontariste de politiques de résilience structurelle. La probabilité de choc extrême est réduite à 15% par an grâce aux mesures préventives. Les pertes moyennes s'établissent à 0,7% du PIB, représentant une réduction de 30% à 50% par rapport aux scénarios sans adaptation. L'ampleur des chocs extrêmes varie entre 1,5% et 3,5% du PIB, soit environ la moitié des impacts observés en l'absence de mesures préventives. De plus, ces investissements génèrent un bonus de croissance structurelle de 0,4 point de pourcentage par an.

Ce scénario suppose d'importants investissements dans les infrastructures renforcées. Le pays développerait un réseau de routes et ponts anticycloniques, des systèmes de drainage et digues dans les zones inondables, ainsi que des bâtiments publics aux normes parasismiques et anticycloniques. Dans le secteur agricole, des systèmes d'irrigation modernes réduiraient la dépendance aux pluies, tandis que la diversification des cultures vers des variétés résistantes à la sécheresse améliorerait la sécurité alimentaire. Le stockage stratégique des récoltes permettrait de faire face aux périodes de crise.

Les systèmes d'alerte et de préparation seraient considérablement renforcés. L'amélioration des prévisions météorologiques, combinée à des plans d'évacuation précoce des populations et au prépositionnement de stocks de vivres et d'équipements, réduirait considérablement les pertes

⁵ Plateforme d'Intervention Régionale de l'Océan Indien (PIROI), Point de situation Cyclone Enawo n°3, 2017 : https://piroi.croix-rouge.fr/wpcontent/uploads/2017/11/pdf_point_de_situation_madagascar_enawo_n3.pdf

⁶ FAO, Évaluation des dommages causés par les cyclones Batsirai et Emnati, 2022 : <https://openknowledge.fao.org/handle/20.500.14283/cc0781fr>

⁷ Africanews, "Madagascar : le bilan du cyclone Cheneso grimpe à au moins 20 morts", 30 janvier 2023 : <https://fr.africanews.com/2023/01/30/madagascar-le-bilan-du-cyclone-cheneso-grimpe-a-au-moins-20-morts/>

humaines et matérielles. Parallèlement, la diversification économique à travers le développement industriel dans les zones moins exposées et le renforcement du secteur des services diminuerait la vulnérabilité globale de l'économie nationale.

Les mesures d'adaptation réduiraient de moitié l'impact économique des catastrophes climatiques. Même si des cyclones extrêmes survenaient, les pertes seraient contenues grâce aux infrastructures résilientes et à la meilleure préparation. Les investissements initiaux de 2026-2027 pèseraient temporairement sur la croissance, mais les bénéfices apparaîtraient rapidement dès 2028, permettant au pays de se rapprocher de sa trajectoire de croissance potentielle malgré la persistance des aléas climatiques. Cette stratégie, recommandée par le Climate Macroeconomic Assessment Program (CMAP) pour Madagascar, représente un investissement rentable à moyen terme⁸.

Tableau 9 : Calibration des scénarios

Scenario	Average Loss	Extreme Shock (min–max)	Shock Frequency	Source
Optimiste	0.6 %	2 – 4 %	10 % (1 in 10 years)	CMAP IMF (2024), p. 23
Moderé	1.0 %	3 – 7 %	20 % (1 in 5 years)	CMAP IMF (2024), p. 24
Pessimiste	1.5 %	5 – 10 %	35 % (1 in 3 years)	CMAP IMF (2024), p. 25
Adaptation	0.7 %	1.5 – 3.5 %	15 % (1 in 7 years)	CMAP IMF (2024), p. 27

Source: MEF/DEP/SEM, (2025).

8.3.Impacts économiques et budgétaires prospectifs des chocs climatiques (2026-2028)

L'évolution de la trajectoire du PIB de Madagascar sur la période 2026-2028 montre des écarts sensibles selon les scénarios climatiques, illustrant la nécessité d'intégrer explicitement les risques climatiques dans l'analyse macroéconomique et budgétaire. La trajectoire Baseline, qui sert de référence pour mesurer l'impact des catastrophes climatiques, reflète les conditions climatiques moyennes historiquement observées à Madagascar, avec environ trois cyclones par saison selon les données 2000-2025. Cette trajectoire indique une croissance régulière de 4,8% en 2026, 5,2% en 2027 et 5,4% en 2028, représentant le potentiel de croissance structurelle du pays sous des conditions climatiques normales.

Il convient de préciser que le Baseline n'exclut pas la survenue de cyclones, mais intègre leur occurrence moyenne sans événements extrêmes majeurs. Les scénarios présentés ci-après mesurent donc les déviations par rapport à cette trajectoire de référence en fonction de la probabilité et de l'intensité de chocs climatiques extrêmes, dont la fréquence et l'ampleur varient selon les configurations climatiques envisagées.

Tableau 10 : Écart par rapport à la baseline (points de pourcentage)

⁸ FMI, Climate Macroeconomic Assessment Program (CMAP) Madagascar, 202

Année	Adaptation – Baseline	Optimiste – Baseline	Modéré – Baseline	Pessimiste – Baseline
2023	—	—	—	—
2024	+0.22	-0.35	-1.03	-1.26
2025	-0.03	-0.46	-0.83	-0.97
2026	-1.94	-3.90	-7.19	-9.31
2027	-3.22	-6.64	-10.80	-14.50
2028	-0.08	-0.67	-0.41	-1.14

Source : MEF/DEP/SEM, (2025). (pp = points de pourcentage)

8.3.1. Scénario Adaptation : Investissements préventifs et résilience structurelle

Le scénario Adaptation enregistre des déviations par rapport au Baseline de -1,94 points de pourcentage en 2026, -3,22 points de pourcentage en 2027 et -0,08 points de pourcentage en 2028. Ces écarts reflètent la dynamique temporelle caractéristique des investissements en résilience, où les coûts initiaux pèsent sur la croissance à court terme avant que les bénéfices ne se matérialisent progressivement. La déviation négative initiale s'explique par l'ampleur des investissements préventifs nécessaires, comprenant le renforcement des infrastructures routières et hydro-agricoles dans les zones vulnérables, l'extension des systèmes d'alerte précoce à l'échelle nationale, et le développement de programmes d'appui aux filières agricoles exposées. La quasi-convergence avec le Baseline dès 2028 démontre l'efficacité rapide de ces mesures, les infrastructures résilientes devenant opérationnelles et limitant considérablement les impacts économiques des événements climatiques.

Sur le plan budgétaire, le scénario Adaptation nécessite une mobilisation de ressources substantielles sur la période 2026-2028. Les investissements préventifs représentent des dépenses additionnelles significatives, mais génèrent des économies progressives sur les interventions d'urgence. L'amélioration des infrastructures routières et des systèmes de stockage réduirait considérablement les coûts logistiques des opérations humanitaires. Les besoins de reconstruction post-catastrophes diminueraient à partir de 2027, permettant une réorientation graduelle des ressources vers les secteurs productifs, créant un cercle vertueux de résilience économique et budgétaire.

8.3.2. Scénario Optimiste : Faible probabilité mais impacts possibles

Le scénario Optimiste présente des déviations de -3,90 points de pourcentage en 2026, -6,64 points de pourcentage en 2027 et -0,67 points de pourcentage en 2028 par rapport au Baseline. Ces écarts peuvent paraître surprenants dans un contexte qualifié d'optimiste, mais s'expliquent par la nature stochastique du modèle de simulation utilisé. Dans un scénario où les chocs extrêmes ont une probabilité de 10% par an, la trajectoire simulée pour 2026-2028 reflète une configuration où le choc rare s'est effectivement matérialisé durant cette période. Cette situation illustre un principe fondamental de l'analyse de risque : une probabilité faible ne signifie pas une impossibilité, et lorsque l'événement rare survient, ses conséquences sont substantielles. La désignation "optimiste" qualifie la probabilité à long terme, non l'absence de garantie de chocs sur une période donnée de trois ans.

Sur le plan budgétaire, même un scénario optimiste nécessite le maintien de capacités de réponse adéquates. Si un choc extrême survient, les besoins humanitaires deviennent substantiels, nécessitant des distributions alimentaires ciblées, des réparations d'infrastructures et des programmes de relance agricole. Les mécanismes de financement d'urgence existants, notamment le Cat DDO de 50 millions USD mobilisable dans un délai de 24 heures, fourniraient un filet de sécurité financière limitant les pressions immédiates sur le budget national.

8.3.3. Scénario Modéré : Chocs récurrents et vulnérabilité persistante

Le scénario Modéré enregistre des déviations de -7,19 points de pourcentage en 2026, -10,80 points de pourcentage en 2027 et -0,41 points de pourcentage en 2028 par rapport au Baseline. L'ampleur particulière de la déviation en 2027 reflète un effet cumulatif caractéristique des chocs climatiques répétés. La séquence observée dans cette simulation indique qu'un premier choc extrême majeur survient en 2026, puis l'économie, partant de cette base affaiblie, subit un second choc en 2027 qui amplifie les difficultés. Cette dynamique cumulative reflète la réalité économique des catastrophes : un pays n'a pas le temps de se reconstruire complètement entre deux chocs rapprochés, créant un cercle vicieux de destruction de capital productif.

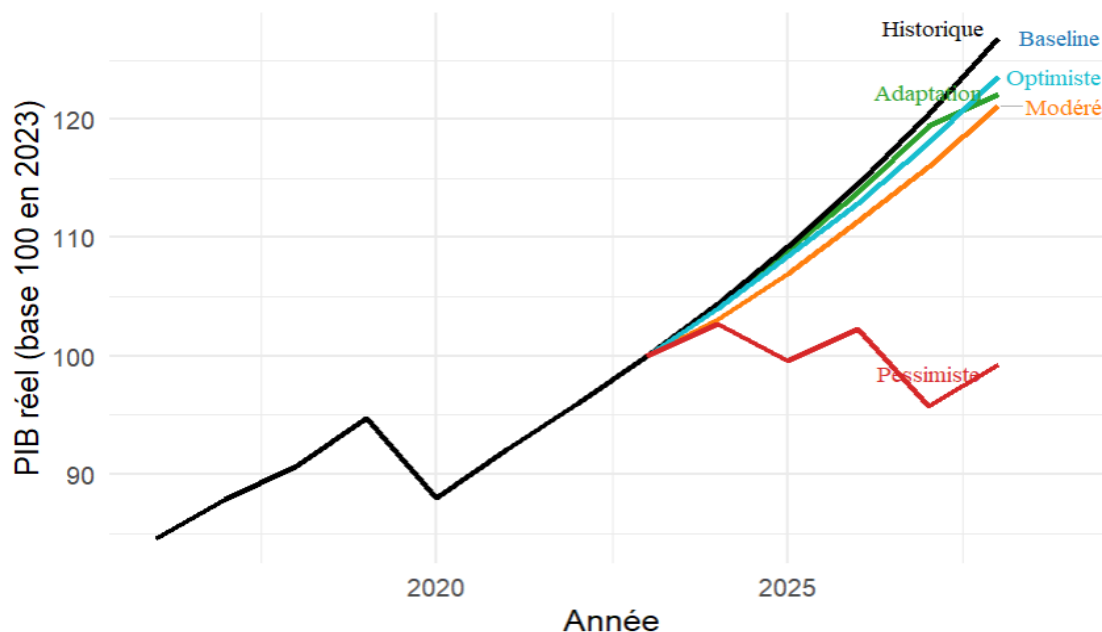
Sur le plan budgétaire, le scénario Modéré impose des pressions accrues, particulièrement en 2027 lors de la contraction économique sévère. Les besoins humanitaires, estimés entre 200 000 et 250 000 personnes affectées annuellement, nécessiteraient une intensification des programmes de transferts monétaires et de distributions alimentaires. La réduction des recettes fiscales en période de contraction, potentiellement de l'ordre de 10 à 15% en année de crise sévère, contraindrait l'État à différer certains investissements en capital, prolongeant la vulnérabilité structurelle. Les appels humanitaires internationaux, similaires au Flash Appeal de 90 millions USD lancé en 2024 pour le cyclone Gamane mais financé à moins de 20%, deviendraient récurrents pour compléter les ressources nationales insuffisantes.

8.3.4. Scénario Pessimiste : Vulnérabilité structurelle et contractions sévères

Le scénario Pessimiste présente les déviations les plus défavorables : -9,31 points de pourcentage en 2026, -14,50 points de pourcentage en 2027 et -1,14 points de pourcentage en 2028 par rapport au Baseline. L'ampleur de ces écarts traduit une vulnérabilité économique structurelle face à des événements climatiques concentrés et destructeurs. La déviation exceptionnelle de 2027 représente l'impact cumulatif le plus sévère de tous les scénarios, reflétant une situation où l'économie subit des chocs extrêmes répétés sans période de répit suffisante pour la reconstruction. Les secteurs agricole et infrastructurel, déjà gravement affectés en 2026, subissent de nouveaux dommages en 2027, créant un cercle vicieux de destruction de capital productif. La référence historique à la séquence 2022-2023 (cyclones Batsirai, Emnati puis Cheneso) illustre ce type de configuration, où plus de 420 000 personnes ont été affectées.

Les implications budgétaires du scénario pessimiste sont particulièrement sévères sur l'ensemble de la période. La répétition de catastrophes affectant 300 000 à 400 000 personnes annuellement nécessiterait des programmes de transferts sociaux étendus et des opérations logistiques d'envergure incluant des distributions aériennes et maritimes vers les zones enclavées. La contraction simultanée des recettes fiscales, estimée entre 15% et 20% en années de crise, réduirait drastiquement les marges budgétaires disponibles. Les allocations pour l'éducation et la santé subiraient des compressions forcées, les ressources étant prioritairement orientées vers les besoins humanitaires immédiats. Les mécanismes existants tels que le Cat DDO (50 millions USD) et les payouts d'assurance (10,7 millions USD pour Batsirai, 1,5 millions USD pour Freddy) s'avéreraient largement insuffisants face à des besoins estimés à plusieurs centaines de millions de dollars annuellement, fragilisant la soutenabilité de la dette publique et limitant la capacité du pays à investir dans la résilience à long terme.

Figure 8 : Evolution simulée du PIB réel de Madagascar



Source : MEF/DEP/SEM, (2025).

ENCADRE : STRUCTURE DU MODELE CLISTOCH

Le modèle **Clistoch (Stochastic Modeling of Real GDP Integrating Climate Shocks)** a été développé pour simuler l'évolution du PIB réel malagasy en intégrant explicitement l'impact des événements climatiques, à la fois récurrents et extrêmes. Son objectif est d'éclairer les décideurs publics sur les risques macroéconomiques liés au climat et sur l'efficacité des politiques d'adaptation.

8.4. Équations principales du modèle

1. Mise à jour du PIB avec chocs climatiques :

$$GDP_t = GDP_{(t-1)} * (1 + g_t - L_t)$$

- GDP_t : niveau du PIB réel à l'année t
- g_t : taux de croissance de base à l'année t (baseline, fixé sur les données ministérielles)
- L_t : perte climatique totale à l'année t

$$L_t = L_{t\_avg} + shock_t * L_{t\_ext}$$

2. Décomposition des pertes climatiques :

$$L_t = L_{t\_avg} + shock_t * L_{t\_ext}$$

- L_t_avg : perte moyenne due au climat (tirée d'une distribution normale)
- $shock\_t$: indicateur binaire d'un choc extrême (0 ou 1)
- L_t_ext : amplitude du choc extrême (tirée d'une distribution uniforme)

3. Version avec adaptation :

$$GDP\_t\_adapt = GDP\_t * (1 + g\_t + delta - 0.5 * L\_t)$$

- GDP_t_adapt : PIB avec mesures d'adaptation
- $delta$: bonus structurel de croissance dû à l'adaptation (ex. 0.004 = +0,4 p.p.)
- $0.5 * L\_t$: réduction de 50 % des pertes grâce à l'adaptation

4. Persistance des chocs :

Même si chaque choc L_t est appliqué à une seule année, le PIB se calcule de manière multiplicative :

$$GDP\_t = GDP\_0 * (1 + g\_t - L\_t)$$

- Un choc majeur entraîne une réduction durable du PIB qui se transmet aux années suivantes.
- Un choc unique majeur provoque une **perte de niveau durable** (effet cumulé).
- Des chocs répétés renforcent l'écart cumulatif par rapport à la baseline.

8.4. Impact budgétaire des catastrophes naturelles (saison 2025-2026)

8.4.1. *Caractérisation du choc cyclonique*

La saison cyclonique 2025-2026 dans le sud-ouest de l'océan Indien, clôturée le 30 avril 2026, a produit 11 tempêtes nommées dont 6 cyclones tropicaux contre une normale de 10 tempêtes et 4 cyclones tropicaux intenses contre une normale de 3.9

En l'espace de dix jours, entre le 1er et le 11 février 2026, Madagascar a subi l'impact consécutif de deux cyclones tropicaux intenses frappant ses deux principales façades agricoles.

Le cyclone FYTIA (catégorie 3, vents maximaux soutenus ~130 km/h) a traversé la côte Nord-Ouest les 1er–2 février 2026, dévastant les périmètres rizicoles irrigués du delta de la Betsiboka (périmètre SOMALAC de Marovoay) et les zones d'élevage extensif bovin des régions Boeny et Melaky. Les rizières, au stade de maturation des épis, ont subi un versement quasi-total avec asphyxie racinaire irréversible après 5 à 7 jours d'inondation.

Le cyclone GEZANI (catégorie 4, vents maximaux soutenus ~175 km/h, rafales à 250 km/h à Fenerive Est), événement le plus intense de la saison 2025-2026, a frappé la côte Est du 9 au 11 février. Il a détruit les cultures de rente pérennes (girofliers, caféiers, litchis, vanilliers) et a impacté les communautés de pêcheurs des régions Analanjirofo et Atsinanana. Le port de Toamasina a été partiellement paralysé pendant trois semaines et le projet minier Ambatovy (Sumitomo Corporation) a dû suspendre ses opérations.

L'intervalle de sept jours entre les deux cyclones a empêché toute reconstitution des capacités d'adaptation des ménages. La double perte — revenus de la campagne hivernale

⁹ <https://meteofrance.yt/fr/actualites/bilan-de-la-saison-cyclonique-2025-2026>

(FYTIA) et revenus de la saison des pluies (GEZANI) — prive les ménages d'une partie conséquente des revenus agricoles de l'année 2026.

Selon les bilans provisoires publiés par le BNGRC, les cyclones GEZANI et FYTIA totalisent un bilan humain élevé : 74 décès (62 pour GEZANI, 12 pour FYTIA), 13 personnes portées disparues (GEZANI) et 811 blessés (804 pour GEZANI, 7 pour FYTIA). Sur le plan humanitaire, 510 343 personnes ont été sinistrées et 37 714 déplacées (respectivement 431 967 et 6 234 pour GEZANI ; 78 376 et 31 480 pour FYTIA).

Les dégâts sur l'habitat sont majeurs : GEZANI recense 28 649 cases inondées, 49 129 endommagées et 25 049 détruites, tandis que FYTIA fait état de 13 805 maisons endommagées, 2 212 partiellement endommagées et 1 952 totalement détruites, soit au moins 27 001 habitations totalement détruites au cumul. Les infrastructures essentielles sont fortement affectées, notamment dans l'éducation, avec 134 salles de classe totalement détruites (80 GEZANI, 54 FYTIA), 319 partiellement détruites (224 pour GEZANI, 95 pour FYTIA), ainsi que 1 055 salles de classe totalement décoiffées (GEZANI) et 133 salles de classe endommagées par les inondations (FYTIA).

Enfin, les infrastructures publiques et sanitaires enregistrent des dommages significatifs : GEZANI signale 425 bâtiments administratifs endommagés, 2 hôpitaux CHU endommagés, 11 CSB I et 17 CSB II partiellement touchés, tandis que FYTIA rapporte des CSB également affectés (3 CSB I et 8 CSB II partiellement endommagés ; 4 CSB I et 5 CSB II totalement détruits).

8.4.1. Impact macroéconomique et déviation par rapport à la LFI 2026 L'African risk capacity (ARC) a rapporté au Gouvernement malagasy des pertes économiques combinées à plus de 2,47 milliards USD, dont 475 millions USD imputables à Fytia et plus de 2 milliards USD à Gezani. Rapporté au PIB nominal de Madagascar, ce montant représente environ 10,9 % du PIB annuel le choc climatique le plus coûteux documenté pour ce pays.¹⁰

Ces chiffres doivent être lus en regard du cadre budgétaire initial. La Loi de Finances Initiale 2026 (LOI n° 2025-021), adoptée à l'Assemblée nationale le 25 novembre 2025 avec 24 amendements puis promulguée le 20 décembre 2025, tablait sur une croissance de +4,8 % et une pression fiscale cible de 11,7 % du PIB. Les recettes publiques totales projetées correspondent à un PIB cible de 100 181 milliards d'ariary. La LFI intégrait elle-même un scénario pessimiste prévoyant une croissance inférieure à 4 % en cas de catastrophe climatique seuil désormais vraisemblablement atteint.

➤ Impact sur la croissance économique pour 2026

Les simulations menées pour 2026 sur les effets des cyclones Fytia et Gezani sur la croissance indiquent un écart de -0,71 point de pourcentage par rapport au scénario de base.

¹⁰ <https://2424.mg/sinistre-limpact-financier-combine-des-cyclones-fytia-et-gezani-estime-par-le-gouvernement-a-plus-de-247-milliards-de-dollars/>

Tableau 11: les impacts avec leurs effets d'entraînement sur les autres branches d'activité

Secteurs	Déviations	Facteur explicatif
Agriculture	−3,33 pp	Destruction rizières et cultures pérennes
Industrie extractive	−2,54 pp	Suspension Ambatovy, perturbations port
Alimentaire, boisson, tabac	−1,43 pp	Rupture approvisionnement matières premières
Élevage, pêche	−0,51 pp	Mortalité animale, pertes matériel halieutique
Hôtellerie, restauration	−0,15 pp	Perturbation activité touristique côte Est et effet d'entraînement liée à la disponibilité des produits agricoles

Source : MEF/DEP/SEM

➤ Canaux de transmission budgétaire

Du côté des recettes, le ralentissement de l'activité dans les zones sinistrées réduirait l'assiette des recettes fiscales intérieures.

Du côté des dépenses, les besoins de réhabilitation des infrastructures de santé, des écoles et des réseaux JIRAMA, ainsi que l'assistance alimentaire et la protection sociale, notamment les transferts monétaires en faveur des plus vulnérables, exerceraient une forte pression budgétaire, en concurrence directe avec les crédits prévus par la LFI. Toutefois, des instruments de réponses ont déjà été déployés pour répondre à ces besoins, notamment le PFSR, REPAIR, CERP, CERC, CERF, ARC avec la contribution des partenaires bilatéraux.

S'agissant de la dette publique, la situation de départ demeure soutenable, avec un risque modéré de surendettement selon la dernière AVD de 2025. Le ratio dette/PIB est passé de 51,7 % en 2024 à 48,5 % en 2025, tandis que la dette reste composée à 82,6 % de prêts concessionnels. Dans ces conditions, un recours à l'emprunt d'urgence pour financer la reconstruction resterait envisageable sans compromettre la soutenabilité de la dette.

9. RISQUES LIÉS AUX ENTREPRISES À PARTICIPATION DE L'ÉTAT

9.1. Présentation générale du portefeuille de l'état

Le 31 décembre 2023, le portefeuille de l'État comptait 51 entreprises à participation de l'État¹¹ qui sont obligatoirement des sociétés anonymes. Au sens de la loi n°2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales, la société anonyme est une société dans laquelle les actionnaires ne sont responsables des dettes sociales qu'à concurrence de leurs apports et dont les droits des actionnaires sont représentés par des actions.

11 Ce chiffre est inférieur au nombre actuel de sociétés à participation de l'Etat du fait de la création de nouvelles entreprises en 2024.

9.1.1. Informations générales sur le portefeuille de l'État

Sur les 51 sociétés du portefeuille de l'État, 23 sont à participation majoritaire de l'État et 28 à participation minoritaire de l'État. Une société est à participation majoritaire de l'État quand l'État détient une part égale ou supérieure à 50% dans le capital social.

Afin de s'assurer de la sincérité des informations financières, les données sont tirées des états financiers audités par le commissaire aux comptes de la société et présentées à l'approbation des actionnaires. Ainsi, la présente section concerne 45 sociétés ayant présenté leurs comptes audités aux actionnaires. Ces 45 sociétés sont représentatives du portefeuille de l'État.

Néanmoins, pour plus d'exhaustivité, quand les états financiers audités ne sont pas disponibles pour l'année, sont alors utilisés : (i) soit les comptes de gestion non audités disponibles, (ii) soit les derniers états financiers audités disponibles datant de moins de trois ans. Cela pose, cependant, des risques sur la sincérité des informations financières ou leur pertinence. Ainsi, l'analyse se porte sur un total de 48 sociétés.

Tableau 12: Chiffres clés consolidés des sociétés à participation de l'Etat au 31 décembre 2023

(En milliards MGA)

	Nombre d'entreprises	Total, actifs	Total, passifs	Total, capitaux propres	Résultat net	Total des dividendes ⁽¹⁾	Total, impôts et autres contributions	Nombre d'employés
Hors JIRAMA	47	26 684,08	21 646,86	5 037,22	1 022,89	521,97	712,98	16 532
JIRAMA	1	3 711,60	7 129,82	-3 418,22	-962,03	-	24,39	4 567
Total en valeur nominal	48	30 395,68	28 776,68	1 619,00	60,86	521,97	737,37	21 085
Total % du PIB⁽²⁾		41,47%	39,26%	2,21%	0,08%	0,71%	1,01%	

Sources: DGT/DOF/Etats financiers et rapports de gestion des sociétés à participation de l'État et nos propres calculs, (2025).

(1) Il s'agit de dividendes totaux distribués par les sociétés et non les dividendes encaissés par l'État actionnaire.

(2) [PIB courant 2023: 16,03 Mds USD (source: <https://donnees.banquemondiale.org/pays/madagascar>)

Taux de change au 29/12/2023: 1 USD = 4 572,78 MGA (Source: https://banky-foibe.mg/marche_marche-de-change#recherche-taux-de-change)]

Les 47 sociétés à participation de l'État (hors JIRAMA) représentent un poids économique important avec un actif total équivalant à 36,40 % du PIB et une dette totale à 29,53 % du PIB. Un faible niveau de capitaux propres par rapport au montant de la dette est constaté. Les recettes liées aux entreprises à participation de l'État restent relativement faibles.

La JIRAMA mérite une attention particulière. En effet, son actif totalise à lui seul 3 711,60 milliards MGA soit 5,06 % du PIB. Elle compte aussi 7 129,82 milliards d'ariary de passifs et plus de 4 500 employés répartis dans toute l'île.

Tableau 13: Indicateurs de performance consolidés des sociétés à participation de l'Etat (hors JIRAMA) au 31 décembre 2023

	2022	2023	Seuil
Rentabilité			
Rentabilité des actifs	0,026	0,038	Supérieur ou égal à 0,05
Rentabilité des fonds propres	0,115	0,203	Supérieur ou égal à 0,10
Solvabilité			
Ratio dette/actifs	0,845	0,811	Inférieur à 0,50
Ratio dette/fonds propres	4,911	4,297	Inférieur à 1

Sources : DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'Etat et nos propres calculs (outil SOE-HCT), (2025).

D'une manière globale, les 47 sociétés sous revue sont rentables. Toutefois, il est remarqué que les actifs ne génèrent pas suffisamment de bénéfices avec un taux de 0,04 s'il devrait être supérieur à 0,05. Cependant, les capitaux investis par les actionnaires ont un rendement (0,20) supérieur au seuil qui est de 0,10.

La situation consolidée montre l'importance des dettes des sociétés dans sa globalité. Ici, les ratios de solvabilité s'expliquent par les faits que :

- Les établissements de crédit représentent les plus grandes sociétés en termes d'actifs et de passifs, et
- Les dépôts de la clientèle représentent plus de 75% des passifs des établissements de crédit.

Sans tenir compte des établissements de crédit et des sociétés d'assurances, les ratios de solvabilité seraient de :

- Ratio dette/actifs: 0,77
- Ratio dette/fonds propres: 3,25

Les actifs arrivent à couvrir les dettes des sociétés. En revanche, le ratio dette / capitaux propres reste très élevé par rapport au seuil. Cette situation démontre que, soit les sociétés ne paient pas leurs dettes, soit elles dépendent beaucoup des financements sur emprunt.

9.1.2. Les grandes sociétés à participation majoritaire de l'Etat

Les sociétés à participation de l'Etat sont des personnes morales de droit privé régies par la loi sur les sociétés commerciales. Elles sont ainsi soumises au droit commun. De ces faits, seules les entreprises à participation majoritaire publique, dans lesquelles l'Etat et ses démembrements peuvent exercer une influence directe ou indirecte, sont retenues dans le périmètre de cette sous-section.

Sur les 23 sociétés à participation majoritaire de l'Etat :

- Deux (2) sociétés n'ont pas d'états financiers disponibles pour les trois dernières années.

- Trois (3) sociétés ont des capitaux propres négatifs dont une (1) est actuellement en redressement judiciaire depuis 2021.
- Une société à vocation événementielle a ses capitaux propres inférieurs au minimum requis par la loi sur les sociétés commerciales (inférieurs à la moitié du capital social). Avec (i) la reprise des activités de la société après le passage du Covid-19 et (ii) l'installation des panneaux solaires et le forage de puits qui réduiraient les dépenses en eau et électricité et la dépendance aux services de la JIRAMA, le bon niveau des capitaux propres devrait être retrouvé progressivement.
- Sept (7) sociétés ont enregistré des résultats négatifs pour le dernier exercice en revue.

Tableau 14: Les principaux indicateurs consolidés des sociétés à participation majoritaire de l'Etat au 31 décembre N (Hors Jirama)

	2022	2023	Seuil				
Rentabilité			Risque très faible	Risque faible	Risque modéré	Risque élevé	Risque très élevé
Rentabilité des actifs	0,03	0,02	Plus que	0,10	0,05	0,00	-0,10
Rentabilité des fonds propres	0,05	0,05	Plus que	0,20	0,10	0,00	-0,10
Liquidité							
Ratio actuel	3,60	4,61	Plus que	2,00	1,50	1,30	1,00
Ratio de liquidité	3,39	4,45	Plus que	1,20	1,00	0,80	0,70
Solvabilité							
Ratio dette/actifs	0,51	0,57	Moins que	0,30	0,50	0,80	1,00
Ratio dette/fonds propres	1,05	1,30	Moins que	0,50	1,00	1,50	2,00
Relation avec les administrations publiques							
Transferts gouvernementaux /Revenu	0,05	0,00	Moins que	0,30	0,40	0,50	0,60
Notation globale des risques - Moyenne simple	2,50	2,40		$Z > 2.6$	$2.6 > Z > 1.1$	$Z < 1.1$	

Sources : DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'Etat et nos propres calculs (outil SOE-HCT), (2025).

D'une manière générale, les sociétés à participation majoritaire de l'Etat sous revue présentent :

- En matière de rentabilité: des risques modérés. Les sociétés sont, dans leur globalité, capables de générer des revenus suffisants pour couvrir les dépenses de fonctionnement. Elles sont capables de produire des bénéfices à partir des actifs en leur possession et en utilisant le capital que les actionnaires ont investi.
- En matière de liquidité: des risques très faibles. Les entreprises peuvent faire face à leurs passifs à court terme pour liquider leurs actifs à court terme.
- En matière de solvabilité: des risques élevés. D'une manière globale, les entreprises sont solvables. Toutefois, beaucoup d'entre elles enregistrent un endettement très important pouvant entraîner des difficultés à assurer les services de la dette qu'elles détiennent.
- La dépendance des entreprises au Gouvernement reste très faible.

Selon la notation globale des risques, le risque de faire faillite reste modéré.

Tableau 15: Les plus grandes entreprises à participation majoritaire de l'Etat par actif total (à la fin de l'année 2023)

Nom de l'entreprise	Secteurs	Total actif		Capitaux Propres	Passif total	
Unité		Milliards MGA	% du PIB ⁽¹⁾	Milliards MGA	Milliards MGA	% du PIB
JIRAMA	Energie et eau	3 711,60	5,06%	-3 418,22	7 129,82	9,68%
SPAT	Gestion portuaire	1 835,88	2,50%	465,81	1 370,07	1,87%
ARO	Assurances	873,39	1,19%	350,86	522,54	0,71%
SONAPAR	Société de participation	739,18	1,01%	725,38	13,8	0,02%
CEM	Finances	482,57	0,66%	23,21	459,37	0,63%
AIRMAD ⁽²⁾	Transport aérien	420,08	0,57%	-351	771,08	1,05%
SIRAMA	Agro-alimentaire	316,1	0,43%	232,44	83,65	0,11%
SON'INVEST	Investissement	120,85	0,16%	10,02	110,83	0,15%
Total		8 499,65	11,60%	-1 961,50	10 461,16	14,27%
% du PIB		11,60%		-2,68%	14,27%	

Sources: DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'État et nos propres calculs (outil SOE-HCT), (2025).

(1) [PIB courant 2023: 16,03 Mds USD (source: <https://donnees.banquemondiale.org/pays/madagascar>)
Taux de change au 29/12/2023: 1 USD = 4 572,78 MGA (Source: https://banky-foibe.mg/marche_marche-de-change#recherche-taux-de-change)]

(2) Les données sur AIR MADAGASCAR sont celles de l'exercice clos au 31 mars 2021.

Les plus grandes sociétés à participation majoritaire de l'État représentent plus de 11% du PIB en termes d'actifs.

La JIRAMA se démarque principalement par un passif à 9,68 % du PIB. Ses capitaux propres sont négatifs du fait des pertes cumulées.

La société Air Madagascar, présente aussi des capitaux propres négatifs. De ce fait, elle est en redressement judiciaire depuis 2021.

De 2018 à 2023, la JIRAMA mise à part, le recours aux aides publiques par les grandes entreprises à participation majoritaire de l'État reste faible.

9.2. Analyse par canal de transmission

Outre leur fonction économique, les sociétés à participation majoritaire de l'État peuvent exercer des fonctions : publique en offrant pour le compte de l'État des services publics ; sociale en maintenant un certain niveau d'emplois permanents ou saisonniers dans une circonscription donnée ; environnementale par leur activité (foresterie, plantation...) ; stratégique du fait de leur positionnement, leur activité ; quasi-budgétaire en appliquant une politique publique... Ces fonctions peuvent altérer leur rentabilité. De ces faits, l'État peut être appelé à soutenir lesdites sociétés par le biais d'une subvention, d'une garantie ou d'un prêt, d'une augmentation de capital ou d'une avance en compte courant.

Par ailleurs, les sociétés sont sources de recettes pour l'État à travers les dividendes, les impôts et taxes et diverses redevances.

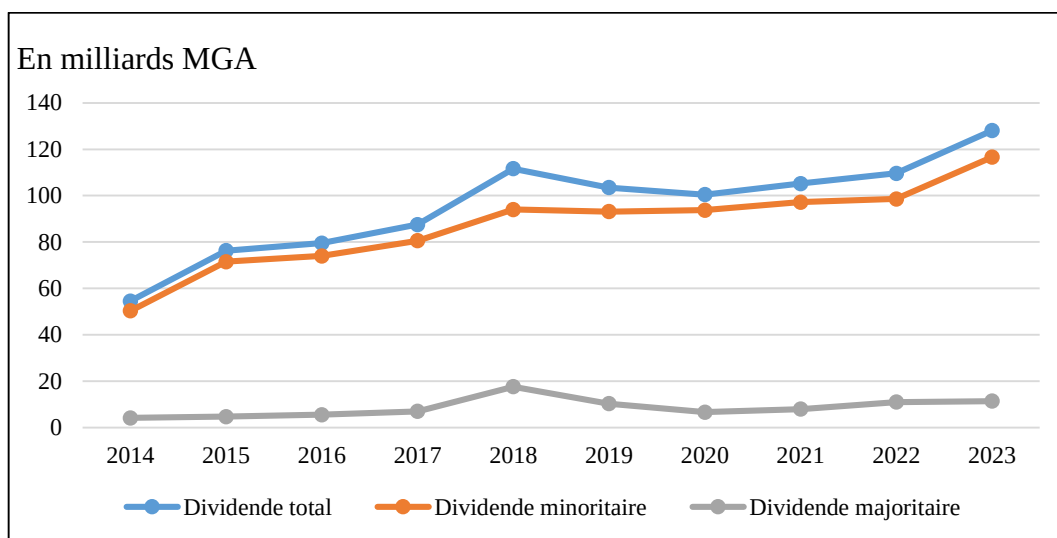
En considération de tous ces canaux de transmission, les sociétés à participation majoritaire de l'État requièrent une surveillance particulière des risques sur le budget de l'État.

9.2.1. Risques liés à la diminution des recettes provenant des entreprises à participation de l'État

Les sociétés à participation de l'État contribuent au financement du budget de l'État. Les recettes provenant des entreprises à participation de l'État sont les dividendes et les impôts et taxes.

a) Dividende

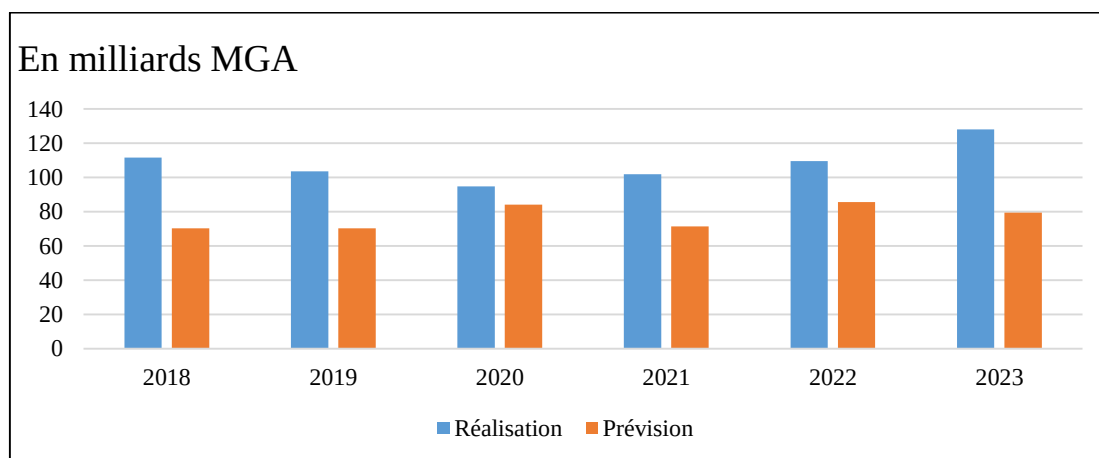
Figure 9: Evolution des dividendes reçus par l'Etat



Sources: DGT/DOF/Etats financiers et PV des assemblées générales des sociétés à participation de l'État, (2025).

Le taux de croissance annuel moyen des parts de dividendes de l'État issus des entreprises est de 14,97%. La régression en 2019 et 2020 est due à la pandémie de Covid-19 en 2020 et 2021 entraînant une baisse de performance des sociétés d'une part et un renforcement de la politique de prudence, d'autre part, qui se traduit par la réduction des taux de distribution de dividendes, le dividende de l'exercice N étant décidé en N+1.

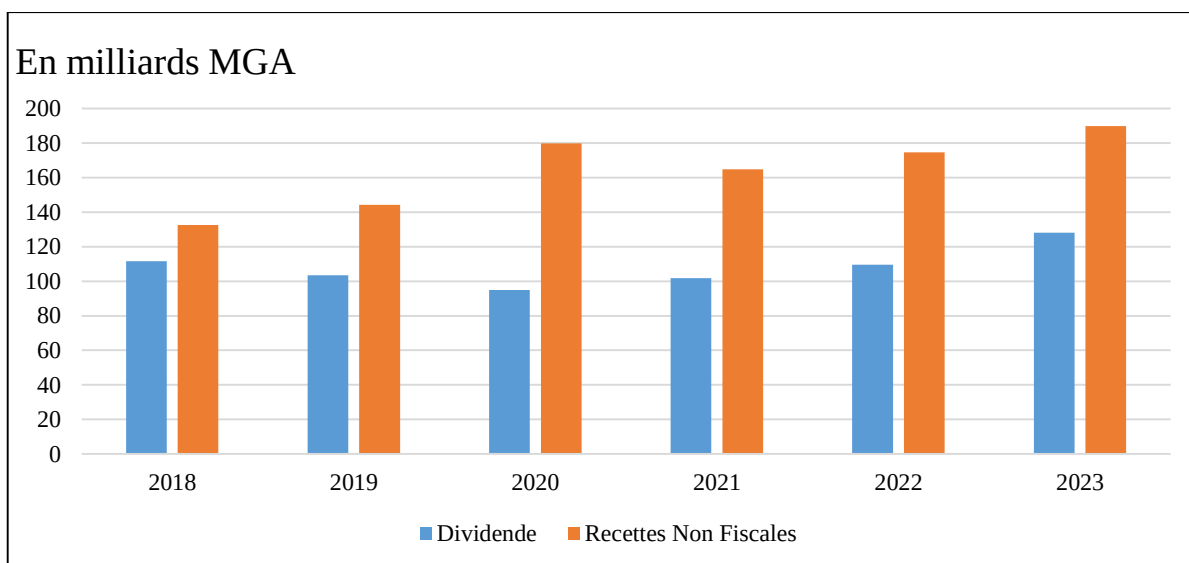
Figure 10: Dividende - Réalisation vs prévision



Sources: DGT/DOF/Etats financiers et PV des assemblées générales des sociétés à participation de l'État et nos propres calculs, (2025).

Un écart en faveur de la réalisation est constaté annuellement. Cet écart est dû à une prévision prudente des recettes liées aux dividendes reçus des sociétés à participation de l'État.

Figure 11: Poids des dividendes par rapport aux recettes non fiscales



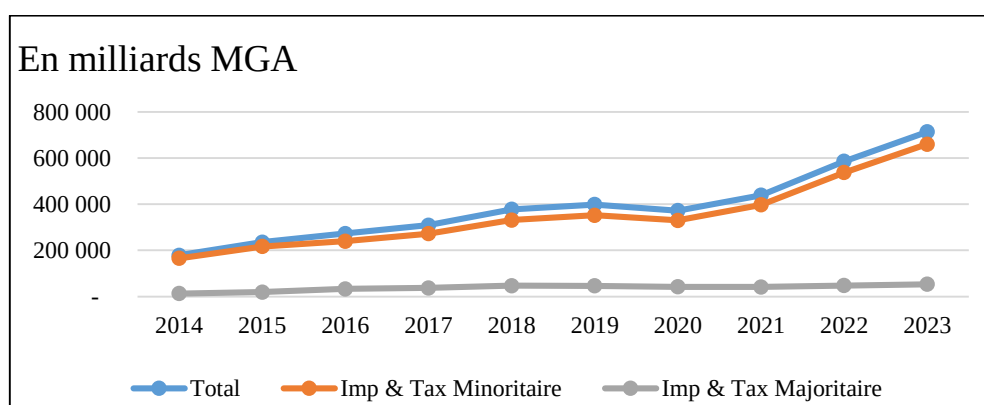
Sources: DGT/DOF/Etats financiers et PV des assemblées générales des sociétés à participation de l'État, LFI de l'année N pour les recettes non fiscales de l'année N-1, et nos propres calculs, (2025).

En moyenne, les dividendes représentent 65,87% des recettes non fiscales. L'accroissement annuel des dividendes perçus reste à moins de 15%. Toutefois, en considération du poids des dividendes par rapport aux recettes totales (en moyenne 1,87%), l'impact d'une diminution des dividendes dans le budget de l'État reste faible.

⇒ **Risque lié à la diminution des dividendes : faible.**

b) Impôts et taxes

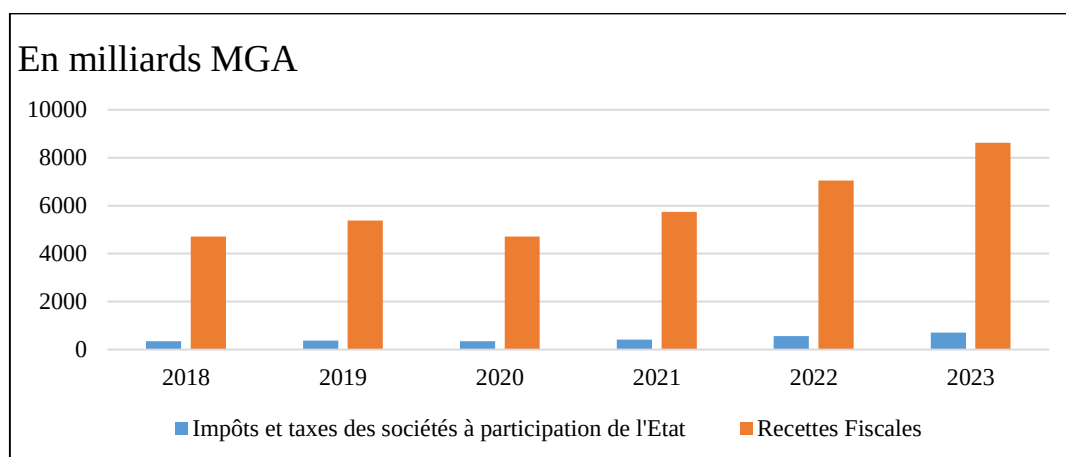
Figure 12: Evolution des impôts et taxes relatifs aux entreprises à participation de l'Etat



Sources: DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'État et nos propres calculs, (2025).

Le taux de croissance annuel moyen des impôts et taxes relatifs aux entreprises à participation de l'État est de 33,30%. La baisse en 2020 est expliquée par la pandémie de Covid-19.

Figure 13: Poids des impôts et taxes des entreprises à participation de l'Etat par rapport au total des impôts et taxes



Sources: DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'État, LFI de l'année N pour la réalisation des recettes fiscales de l'année N-1, et nos propres calculs, (2025).

En moyenne, les impôts et taxes des sociétés à participation de l'État sont de l'ordre de 7,64% des recettes fiscales. Une éventuelle baisse des impôts et taxes des sociétés à participation de l'État représente un risque faible pour le budget de l'État.

⇒ **Risque lié à la diminution des recettes fiscales provenant des entreprises à participation de l'État : faible.**

9.2.2. Risques liés à l'augmentation des dépenses relatives aux sociétés à participation de l'État

Les dépenses relatives aux sociétés à participation de l'État en tant qu'actionnaire se présentent sous deux formes : soit sous forme d'apport en capital (augmentation de capital ou participation dans une nouvelle société), soit sous forme d'avance en compte courant d'actionnaires. Ces deux dépenses sont subordonnées à la disponibilité de crédit dans la loi de finances de l'année.

a) Apport en capital

Tableau 16: Apport en capital- Réalisation vs prévisions
(En milliards MGA)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Prévision	1,72	2,39	2,39	13,20	13,20	19,41
Réalisation	0	0	0	0,003	0	0

Sources: DGT/DOF/Service de la Participation Financière de l'État, 2025

Depuis 2018, le seul apport en numéraire apporté par l'État dans le capital social s'élève à 3 millions MGA en guise de nouvelle participation, à hauteur de 30%, dans le capital d'une société de transformation. Cette participation rentre dans le cadre du programme sectoriel du ministère en charge de l'industrialisation, du commerce et de la consommation.

Les prévisions sont basées sur les projets présentés par les ministères de tutelle technique et/ou par les sociétés sur la base d'un plan d'affaires relatif à la relance des activités et/ou à un

nouveau projet (nouvelle société). Toutefois, les procédures y afférentes n'ont pas abouti pour diverses raisons (agrément, décret autorisant la participation de l'État, projet en cours de négociation...).

Seul un décret pris en conseil des ministres peut autoriser la participation de l'État dans le capital d'une société. Le décret est présenté conjointement par le ministère de tutelle technique et le ministère de tutelle financière. Par ailleurs, aucun décaissement ne saurait être effectué sans inscription budgétaire.

⇒ **Risque lié à l'augmentation des dépenses en capital relatives aux sociétés à participation de l'État : faible**

b) Avance en compte courant d'actionnaire

L'octroi d'avance en compte courant d'actionnaire doit être soumis à l'approbation préalable du Conseil des Ministres par le biais d'une communication verbale et est subordonné à la disponibilité des crédits dans la loi de finances. La convention de compte courant entre l'État et la société fait l'objet d'un arrêté d'approbation pris au niveau du ministère en charge des Finances.

*Tableau 17: Avance en compte courant - Réalisation vs prévision
(En milliards MGA)*

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Prévision	6,11	2,50	0,50	2,92	2,92	1,90
Réalisation	4,62	-	-	-	-	-

Sources: DGT/DOF/Service de la Participation Financière de l'État, (2025).

En 2018, quatre (4) sociétés ont bénéficié de l'aide de l'État actionnaire par le biais d'avances d'actionnaires dont le montant total s'élève à 4,62 milliards MGA. Ces avances ont respectivement comme objet : (i) la mise en œuvre de l'engagement de l'État dans le cadre de la mise aux normes sécuritaires et internationales de l'Hôtel 5 étoiles sis à Ivato, (ii) le renforcement du fonds de roulement d'une société, (iii) le financement des travaux de commissariat aux comptes d'une société de 2012 à 2017 ainsi que le règlement des dépenses de fonctionnement et ce dans le cadre de la relance des activités d'une société et (iv) l'appui à une société après le passage du cyclone Enawo.

Les prévisions sont basées sur les demandes exprimées par les sociétés et sur présentation de plan d'utilisation et de plan de remboursement. Aucune autorisation n'a été reçue du Conseil des Ministres pour octroyer des avances d'actionnaires aux sociétés depuis 2019.

⇒ **Risque lié à l'augmentation des dépenses en avance en compte courant relatives aux sociétés à participation de l'État : faible**

9.2.3. Risques liés aux activités quasi-budgétaires

Deux activités quasi-budgétaires identifiées :

- Fixation du prix des carburants à la pompe, et
- Fixation du prix de l'électricité.

⇒ **Risque lié aux activités quasi-budgétaires : élevé.**

Garantie, prêt direct et prêt rétrocédé

Cette rubrique est traitée dans une autre section relative à la dette publique.

9.3.Mesures d'atténuation

Concernant la disponibilité des informations financières, il est préconisé de continuer systématiquement et ce, jusqu'à ce que la pratique soit acquise, la sensibilisation :

- des sociétés aux fins de respecter les délais de présentation des comptes aux actionnaires conformément à la loi sur les sociétés commerciales,
- des administrateurs représentant de l'État de rendre compte au Ministre en charge des Finances et de transmettre les documents du Conseil d'Administration pour permettre au service d'avoir une situation infra-annuelle.

Dans ce sens, des lettres de rappel sont envoyées systématiquement aux sociétés pour la tenue dans les délais légaux des assemblées générales statuant sur les comptes de l'exercice clôturé ; l'adhésion des personnes désignées à la charte de l'administrateur des sociétés à participation de l'État est demandée avant leur nomination ; et un guide de l'administrateur des sociétés anonymes à participation de l'État a été préparé et est disponible en téléchargement sur le site web du Trésor Public. Des informations verbales sur l'intérêt de la disponibilité des informations financières sont aussi données par le représentant de l'État actionnaire lors des assemblées générales.

En outre, les sociétés ont déjà été orientées pour raffermir la gestion des risques à travers le renforcement ou, le cas échéant, la mise en place des divers comités d'audit et de contrôle au sein du Conseil d'administration.

10. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OBLIGATIONS DÉCOULANT DES PROJETS DE PPP

Cette section traite des risques budgétaires liés aux obligations découlant des projets de Partenariat Public-Privé (PPP) au titre de l'exercice budgétaire 2026. Les informations présentées concernent exclusivement le portefeuille existant, plus précisément les projets PPP en phase soit de construction, soit d'exploitation, soit en fin d'exécution ou en phase de transfert.

Les projets PPP sont régis dans un cadre contractuel. De ce fait, les engagements de l'État relatifs aux projets PPP devraient donc être explicitement stipulés dans les contrats signés. Il s'agit notamment des passifs contingents explicites relatifs aux projets PPP qui ne peuvent être considérés comme étant des engagements conditionnels de l'État que s'ils sont relatés dans un "closing" commercial ou sont en vue d'un "closing" financier.

La présente section est structurée en deux sous-parties : (i) les risques budgétaires et les obligations directes découlant des projets de Partenariat Public-Privé existants, et (ii) les mesures d'atténuation des risques relatifs aux PPP.

10.1. Les risques budgétaires et obligations directes découlant des projets de partenariat public- privé existants

Trois projets sont en cours de traitement dans le cadre de l'exercice budgétaire 2026. Il s'agit :

- La concession des aéroports internationaux d'Ivato et de Nosy Be, confiée à la société Ravinala Airports S.A;
- Le développement, la conception, le financement, la construction, l'assurance, la réassurance, la mise en service, l'exploitation, l'entretien, la maintenance et le transfert d'une centrale hydroélectrique sur la rivière Onive (**Projet Hydroélectrique Prioritaire Sahofika ou PHP-SAHOFIKA**)

- Le développement, la conception, le financement, la construction, l'assurance, la réassurance, la mise en service, l'exploitation, l'entretien, la maintenance et le transfert d'une centrale hydroélectrique sur le site de Volobe en Amont sur l'Ivondro (**Projet Hydroélectrique Prioritaire Volobe ou PHP-VOLOBE**)

Une fiche descriptive de chacun des projets est présentée dans le tableau 10 ci-après :

Tableau 18 : *Fiche descriptive des projets PPP existants*

Projet	Description	Résumé du projet
Concession des Aéroports d'Ivato et de Nosy be	Financement, conception, développement, exploitation, entretien et maintenance de l'Aéroport International d'Ivato et de l'Aéroport international de Nosy Be et de leurs installations situées dans le périmètre concédé : (i) Le financement, la conception et la réalisation du Programme d'Investissement ; (ii) La fourniture des Services Aéroportuaires ; (iii) L'entretien, la maintenance et le renouvellement des Biens de la Concession ; (iv) Les obligations relatives aux Activités Réservées ; et (v) Autres Activités	Concessionnaire: Ravinala Airports Sa Signature du contrat: 09 Juillet 2015 Durée de la concession: 28 ans à compter de la date de démarrage de l'exploitation Date de mise en service commerciale (démarrage de l'exploitation): Décembre 2021
Projet Hydroélectrique Prioritaire Sahofika (PHP-SAHOFIKA)	- Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance, mise en service, exploitation, entretien, maintenance et transfert d'une centrale hydroélectrique sur la rivière Onive ; et - Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance (en phase de construction), mise en service et transfert des Infrastructures Associées.	Concessionnaire: Consortium NEHO Sa Signature du contrat (bouclage commerciale): 15 Novembre 2021 Durée de la concession: 25 ans à compter de la date de mise en service commerciale de la Centrale Capacité : 192 MW Situation actuelle de mise en œuvre du projet : poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier.
Projet Hydroélectrique Prioritaire Volobe (PHP-VOLOBE)	- Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance, mise en service, exploitation, entretien, maintenance et transfert (au terme de la Concession) d'une centrale hydroélectrique sur le site de Volobe; - Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance (en phase de construction), mise en service et transfert des Infrastructures Associées (Ligne d'évacuation et route d'accès) y afférentes.	Concessionnaire: Consortium CGHV Sa Signature du contrat (bouclage commerciale): 26 Mai 2023 Durée de la concession: 25 ans à compter de la date de mise en service commerciale de la Centrale Capacité : 121 MW Situation actuelle de mise en œuvre du projet : poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier.

Source: MEF/SG/DP3P, (2025).

Les enjeux des risques budgétaires et obligations directes de l'État au titre de l'exercice budgétaire 2026 découlant de ces trois projets sont présentés dans le tableau 11 suivant :

Tableau 19 : *Risques budgétaires et obligations directes de l'Etat au titre de l'exercice budgétaire 2026*

Nom du projet	Volume des investissements, % du PIB	Secteur	Etape/Phase du projet au titre de l'exercice budgétaire 2026	Disponibilité des obligations directes contractuelles au titre de l'exercice budgétaire (*)		Disponibilité des garanties d'Etat / passifs éventuelles au titre de l'exercice budgétaire (*)	
				Oui	Non	Oui	Non
Concession des Aéroports d'Ivato et de Nosy Be	1,23 %	Transport	Exploitation		X	X	
Projet Hydro-électrique Prioritaire (PHP-SAHOFIKA)	3,34 %	Energie	Poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier.		X	X	
Projet Hydro-électrique Prioritaire (PHP – VOLOBE)	3,37 %	Energie	Poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier.		X	X	

Source: MEF/SG/DP3P (2025).

(*) Les contrats signés énoncent la description, l'évaluation ou les modalités d'évaluation des obligations réelles et engagements contingents de l'Etat, et les dispositifs de gestion y afférents. De par la définition du PPP suivant la loi n°2015-039, c'est un contrat quelle que soit sa forme ou sa dénomination, par lequel une Personne publique, confie à un tiers, pour une période déterminée, en fonction de la durée d'amortissement des investissements ou des modalités de financement retenus, une mission ayant pour objet : tout ou partie du financement, d'infrastructures, ouvrages, équipements ou de biens immatériels, nécessaires au service public, ainsi que, tout ou partie de leur construction, réhabilitation, transformation, entretien, maintenance, exploitation, ou gestion, avec ou sans délégation de service public. Le contrat délimite les engagements, les obligations et les responsabilités de chaque partie dans la réalisation des objectifs du projet tout au long de sa période d'exécution. Ainsi, les risques budgétaires en matière de PPP, objet de déclaration au titre de l'exercice budgétaire 2026, portent sur des engagements conditionnels explicites qui sont formalisés dans les contrats et les conventions et qui énoncent clairement ce qui est attendu de l'Etat. En outre, suivant la phase de mise en œuvre de chaque projet, les risques budgétaires déclarés peuvent être différents.

(**) PIB nominal 2025 (en milliards d'Ariary) : 88 851,6 = 18,88 Milliards USD (Source : PLFI 2025 – ANNEXE 1 - TOME 1 - page 32/107)

Remarques : Par rapport aux déclarations susmentionnées, une clause de confidentialité incluse dans le contrat de partenariat public-privé ne permet pas la publication de certaines informations, en vertu du concept de secret d'affaires et/ou de la responsabilité et des domaines de compétences des Ministères et Institutions porteurs des projets. Ainsi, les obligations directes contractuelles au titre de l'exercice budgétaire et les garanties d'Etat sont nuancées par un simple système de cases à cocher.

10.2. Mesures d'atténuation des risques

Les mesures d'atténuation des risques budgétaires dans le cadre des partenariats publics-privés visent à limiter l'impact des engagements publics sur les finances publiques.

Pour l'année budgétaire 2026, les mesures d'atténuation des risques budgétaires liées aux contrats PPP signés concernent notamment le renforcement des procédures de gestion des risques budgétaires :

- Identification, évaluation et quantification des risques budgétaires associés aux contrats ;
- Elaboration de matrices des risques par contrat à signer et validation du partage des risques y énoncés à la partie- entités publiques et/ou privées engagées dans le projet- à même de les gérer (répartition claire des risques entre le secteur public et le partenaire privé);
- Adoption conjointe des mesures de couverture suivant les spécificités de chaque risque identifié.
- Tenue à jour d'un registre des engagements budgétaires directs et contingents.

11. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À LA DETTE PUBLIQUE

La dette publique totale de Madagascar est actuellement constituée de la dette publique intérieure et de la dette publique extérieure du Gouvernement Central et de la dette garantie par le Gouvernement Central. La plus récente Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) a montré que le risque de surendettement extérieur et global de Madagascar est maintenu à un niveau « modéré ». Néanmoins, face à un contexte économique où perdure une inflation sous-jacente, où persiste le resserrement des conditions financières internationales et où le relâchement du durcissement de la politique monétaire dans les pays avancés ne sera pas totalement effectif, l'on s'interroge sur les risques relatifs à la soutenabilité de la dette de l'État.

Aperçu du portefeuille de la dette publique

L'évolution de l'encours de la dette publique et de la dette garantie de 2020 à 2024 est présentée dans le tableau ci-après.

Tableau 20 : Portefeuille de la dette publique (cinq dernières années)

	2020	2021	2022	2023	2024
Dettes publique et dette garantie (Mds MGA)	18 948,36	21 219,50	24 219,56	29 026,49	31 123,56
Dettes publique et dette garantie (% du PIB)	38,32%	38,07%	38,48%	40,96%	39,42%
Dettes publique totale (Mds MGA)	18 934,11	21 205,25	24 205,31	29 012,24	31 109,31
<u>dont intérieure</u>	4 425,50	4 306,41	3 903,66	5 350,55	5 234,50
<u>dont extérieure</u>	13 732,64	16 085,20	19 374,10	22 686,66	24 862,41
dont concessionnelle (% dette extérieure)	95,75%	95,75%	95,65%	94,65%	93,92%
dont semi-concessionnelle (% dette extérieure)	2,79%	2,79%	3,31%	4,44%	5,15%
dont non concessionnelle (% dette extérieure)	1,46%	1,46%	1,04%	0,91%	0,93%
<u>dont arriérés</u>	775,97	813,64	927,55	975,03	1 012,40
Dettes garantie (Mds MGA)	14,25	14,25	14,25	14,25	14,25
PIB (source BSD n°35 pour l'année 2020-n°36 pour 2021 à 2024) (Mds MGA)	49 453,22	55 744,39	62 938,32	70 865,23	78 945,40

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

À la fin de l'année 2024, la somme de la dette publique et de la dette garantie par l'État malagasy s'élève à MGA 31 123,56 milliards, soit une hausse de 7,22 % par rapport à l'année précédente (MGA 29 026,49 milliards). Ce montant représente 39,42 % du PIB.

De 2023 à 2024, le stock de la dette publique intérieure est passé de MGA 5 350,55 milliards à MGA 5 234,50 milliards, soit une baisse de MGA 116,05 milliards en une année. Sur cette même période, la dette publique extérieure a augmenté de MGA 2 175,75 milliards, en passant de MGA 22 686,66 milliards à MGA 24 862,41 milliards à la fin de l’année 2024. Si la diminution de l’encours de la dette intérieure est essentiellement expliquée par une réalisation de tirages moindre pour l’année 2024 par rapport à l’année 2023, la hausse du stock de la dette extérieure est, pour sa part, le résultat d’un décaissement assez maintenu, associé à un remboursement échelonné sur plusieurs années.

Il est important de noter que de 2020 à 2024, la dette extérieure occupe une place prépondérante (plus de 80%) dans la composition du portefeuille de Madagascar. Par ailleurs, plus de 90% de la dette extérieure est constituée par des prêts concessionnels, ce qui reste conforme à la stratégie d’endettement actuelle du pays, laquelle privilégie le recours à ces types de prêts, jugés moins coûteux.

11.1. Profil de risque du portefeuille de la dette publique

Le tableau ci-après présente les risques auxquels le portefeuille de la dette du Gouvernement central fait face à fin 2024.

Tableau 21 :Profil de risque du portefeuille de la dette publique (à la fin de l'année 2024)

	<i>Indicateurs de risques</i>	<i>Fin 2024</i>
<i>Risque de taux change</i>	Dette en devises (% dette totale)	82,6%
<i>Risque de refinancement</i>	Durée moyenne d’échéance des titres Bons du Trésor par Adjudication (BTA) et Bons du Trésor Fihary (BTF) (années)	1,6 an
<i>Risque de taux d'intérêt</i>	Dette extérieure refixée dans un an (% dette extérieure totale)	3,2%
	Dette intérieure refixée dans un an (% dette intérieure totale)	56,3%

Source : BSD N°36, Juin 2025

Avec 82,6 % de la dette libellée en devises étrangères, le portefeuille demeure vulnérable aux chocs liés à la dépréciation du taux de change.

Le risque de refinancement de la dette intérieure s’est stabilisé en 2024 par rapport à 2023 puisque l’ATM des titres BTA et BTF est resté à 1,6 an. Néanmoins, la dette intérieure se situe toujours à un risque élevé de refinancement. En ce qui concerne le risque de taux d’intérêt, 3,2 % de la dette extérieure et 56,3 % de la dette intérieure sont sujettes à une refixation dans l'année.

Malgré ces vulnérabilités, le risque de surendettement extérieur et global demeure « modéré ». Toutefois, selon les analyses de sensibilité de l'AVD, un choc négatif sur les exportations pourrait entraîner un dépassement des seuils de risque de surendettement extérieur. Ce choc pourrait résulter d'une baisse de la demande mondiale ou d'une diminution des prix des matières premières exportées par Madagascar.

Enfin, en cas de recours à des financements plus risqués ou d'un ralentissement économique marqué, le pays pourrait basculer vers un risque de surendettement global « élevé » d'ici 2027.

11.2. Atténuation des risques

Compte tenu des incertitudes persistantes concernant l’évolution des taux de change et des taux d’intérêt internationaux, plusieurs mesures d'atténuation sont recommandées :

- **Rééquilibrage des finances publiques** : Un ajustement budgétaire permettrait de limiter les déséquilibres extérieurs et de contenir l'impact de la dépréciation de l'Ariary sur la dette publique.
- **Diversification des exportations** : Pour éviter le dépassement des seuils de risque de surendettement extérieur, il est essentiel de diversifier la base des exportations, notamment en ciblant les marchés émergents comme l'Inde.
- **Développement industriel** : La promotion de la production locale pour substituer certains produits importés permettrait de réduire la dépendance aux importations et d'améliorer la résilience économique.
- **Gestion prudente de la dette publique** : Il est impératif d'éviter la contraction d'emprunts non conformes à la Stratégie de la Dette à Moyen Terme (SDMT) ou inadaptés aux objectifs de croissance. Une attention particulière doit être portée sur la structuration des nouveaux emprunts (maturité, taux d'intérêt, devise) en privilégiant des financements à moindre coût et à faible risque. Des réflexions sur le développement du marché intérieur des titres publics doivent également être menées pour réduire l'exposition du portefeuille de la dette aux chocs du taux de change et aux risques de refinancement et de taux d'intérêt.
- **Priorisation des projets financés par emprunt** : Les projets doivent être sélectionnés en fonction de leur rentabilité, de leur impact sur la population et de leur contribution à la croissance économique.

En conclusion, la soutenabilité de la dette publique à Madagascar repose sur une gestion rigoureuse des risques, une diversification des sources de financement et un alignement des emprunts sur des objectifs de développement clairement définis.

12. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX GARANTIES SUR EMPRUNT, PRÊTS RÉTROCÉDÉS (RÉTROCESSIONS) ET PRÊTS DIRECTS DU TRÉSOR

Les Risques Budgétaires découlant des garanties sur emprunts du Gouvernement Central, des rétrocessions 2024 et des prêts directs du Trésor seront abordés dans cette section.

12.1. Aperçu des encours des garanties sur emprunt, prêts rétrocedés (rétrocessions) et prêts directs du Trésor

Tableau 22 : *Encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (cinq dernières années), en milliards MGA.*

En Milliards MGA	2020	2021	2022	2023	2024
Garanties sur emprunt			9,01	14,25	14,25
Rétrocessions	465,26	569,60	793,12	1 074,70	1 018,86
Prêts directs du Trésor	28,95	17,96	17,68	1 105,65	1 105,37
Total, Milliards MGA	483,78	587,55	819,81	2194,60	2 138,48
Total, % du PIB	0,98	1,07	1,30	3,13	2,71

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

La diminution de l'encours des rétrocessions est due aux réévaluations des montants des encours en devise des prêts rétrocedés par l'État à la JIRAMA et à la SPAT au 31 décembre 2024.

Concernant les prêts directs, la diminution de l'encours en 2024 est due au remboursement des échéances des prêts directs accordés par l'État à la SIRAMA.

Tableau 23 : Encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024), en milliards MGA.

En Milliards MGA	Au total	Total des arrivées	Total restructuré
Garanties sur emprunt	14,25	0	0
Rétrocessions	1 018,86	37,34	0
Prêts directs du Trésor	1 105,37	0	0
Total, Milliards MGA	2 138,48	37,34	0
Total, % du PIB	2,71	0,05	0

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Profil de devises et d'échéances des encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor.

Tableau 24 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par devises (à la fin de l'année 2024)

Devises	Garanties	Rétrocessions	Prêts Directs du Trésor	Total en MGA	Total % du PIB
MGA	14 250 000 000,00	931 252 800,00	1 105 647 040 701,83	1 120 828 293 501,83	1,42
USD		12 892 901,20		60 496 706 183,03	0,05
EUR		26 438 996,25		128 848 361 119,31	0,16
DTS		3 495 916,86		21 393 157 551,73	0,03
KWD		1 953 280,51		29 071 474 675,34	0,04
JPY		26 137 691 719,00		778 119 082 474,63	0,99
Total				2 138 477 075 505,87	2,71

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Tableau 25 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par échéance (à la fin de l'année 2024), en % du total

Maturité	Garanties	Rétrocessions	Prêts directs du Trésor	Total, % du PIB
Moins de 1 an	100%	-	-	0,02
De 1 an à 3 ans	-	-	2%	0,03
De 3 à 5 ans	-	-	-	
De 5 à 10 ans	-	-	10%	0,14
De 10 à 20 ans	-	-	55%	0,77
Plus de 20 ans	-	100%	33%	1,75
Total	100%	100%	100%	-

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Les prêts rétrocédés dans le cadre du projet d'extension du Port de Toamasina et du projet d'expansion de la centrale hydroélectrique d'Andekaleka ainsi que les prêts directs accordés par l'État à la JIRAMA sont échelonnés en grande partie sur des échéances de 10 ans et plus.

12.2. Les plus grands bénéficiaires de garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor

Tableau 26 : Les plus grands bénéficiaires de garanties (à la fin de l'année 2024)

Bénéficiaires	Secteur	Au total		Total des arrivées	Total restructuré
Unité		Milliards MGA	% du PIB	Milliards MGA	Milliards MGA
AIR MADAGASCAR	Transport	14,25	0,02	0	0
Total		14,25	0,02	0	0

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

La garantie sur l'emprunt effectuée par Air Madagascar a été appelée en totalité par la banque prêteuse au cours de l'année 2024 étant donné qu'Air Madagascar n'a pas été en mesure de régler ses échéances.

Tableau 27 : Les plus grands bénéficiaires de rétrocessions (à la fin de l'année 2024)

Bénéficiaires	Secteur	Au total		Total des arrivées	Total restructuré
Unité		Milliards MGA	% du PIB	Milliards MGA	Milliards MGA
JIRAMA	Energie	239,81	0,30	0	0
SPAT	Transport	778,12	0,99	37,34	0
Total		1017,93	1,29	37,34	0

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

La Société du Port à Gestion Autonome de Toamasina (SPAT) et la JIRAMA sont les plus grands bénéficiaires des rétrocessions en raison des financements obtenus pour les projets d'envergure : les travaux de l'extension du port de Toamasina et l'expansion de la Centrale hydroélectrique d'Andekaleka.

Tableau 28 : Les plus grands bénéficiaires de prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024)

Bénéficiaires	Au total		Total des arrivées	Total restructuré
Unité	Milliards MGA	% du PIB	Milliards MGA	Milliards MGA
JIRAMA	1 104,53	1,40	0	0
SIRAMA	0,84	0,001	0	0
Total	1 105,37	1,40	0	0

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Presque la quasi-totalité des Prêts directs a été octroyée à la JIRAMA en 2023 en raison de sa situation financière.

12.3. Atténuation des risques

Le plan de redressement de la société JIRAMA a été signé par le Ministre de l'Économie et des Finances, le Ministre de l'Énergie et des Hydrocarbures et le Directeur Général de la société JIRAMA le mois de juin 2025. La mise en œuvre de ce plan de redressement diminue considérablement le risque de non-solvabilité de la société pour le futur.

13. RISQUES SUR L'EXPOSITION DU SECTEUR FINANCIER

Cette section traite des risques budgétaires découlant du secteur bancaire.

13.1. Aperçu du secteur financier

Tableau 29 : Structure du système bancaire, à fin 2024

Nombre de banques			Actif total		Total des prêts		Dépôts totaux	
Propriété de l'État	Privé national	Privé à capitaux étrangers	Milliards MGA	% du PIB	Milliards MGA	% du PIB	Milliards MGA	% du PIB
-	2	11	23 447,4	30,4	12 150,5	15,8	17 234,8	22,3

Source : BFM, (2025).

13.2. Les plus grandes banques

L'année 2024 a été marquée par la reprise de la croissance de l'activité de crédit, l'amélioration de la qualité des actifs et le renforcement progressif de l'adéquation des fonds propres. Cette évolution s'est traduite par une dynamique soutenue des actifs (+19,9 %, contre +2,9 % en 2023), dans un contexte de reprise progressive de l'expansion du portefeuille de crédits (+9,0 %, contre +1,4 %) et de renforcement des dépôts de la clientèle (+18,3 %, contre +5,7 %).

Tableau 30 : Informations financières sur les plus grandes banques par actif total, à fin 2024
[En milliards d'ariary, sauf indication contraire]

Rubriques	Part de marché Par actifs [%]	Actif	Dépôt	Crédit	Capital	Prêts non performants / total actif [%]	Bénéfice net/actif total (ROA) [%]	Ratio de capital réglementaire [%]
		Total						
Banque 1	24,2	5 685,1	4 741,6	2 819,3	45,5	8,8	3,5	10,9
Banque 2	22,4	5 262,8	3 892,5	2 891,4	14,0	9,3	3,2	11,5
Banque 3	20,2	4 725,1	3 480,4	2 754,8	10,8	8,4	3,3	10,4
Banque 4	13,3	3 109,1	2 478,4	1 459,2	60,0	6,2	4,8	11,7
Banque 5	6,1	1 425,3	756,5	789,4	13,6	8,3	1,2	11,9
Banque 6	3,6	849,8	466,2	213,5	3,0	18,0	14,8	18,7
Banque 7	2,2	512,6	338,9	392,3	10,3	15,1	1,6	13,2
Banque 8	2,1	485,6	192,8	95,6	57,8	0,8	0,0	19,2
Banque 9	2,1	481,3	268,2	363,7	17,5	9,0	4,8	13,6
Banque 10	1,2	289,5	227,3	139,5	7,4	10,5	2,9	27,6
Total		22 826,2	16 842,8	11 918,5	239,9			
Total du PIB [%]		29,6	21,8	15,5	0,3			

Source : BFM, CSBF, (2025).

La qualité des actifs s'est globalement stabilisée (taux de *CDL* moyen de 8,9 % à fin 2024, contre 8,6 % à fin 2023), malgré l'augmentation des crédits à la clientèle. Parallèlement, le taux de couverture des *CDL* s'est amélioré, notamment grâce au renforcement des provisions observé principalement auprès des quatre grandes banques.

Poursuivant la trajectoire haussière engagée en 2022, le secteur bancaire est resté largement bénéficiaire, bien que la progression enregistrée en 2024 ait été moindre qu'en 2023 (+11,5 %, contre +40,1 %). Malgré l'augmentation des charges, il a de nouveau démontré sa capacité à générer une rentabilité solide et à faire preuve de résilience, avec un niveau élevé de résultat net lui permettant d'autofinancer son développement et de renforcer ses fonds propres.

Les indicateurs de rentabilité du secteur bancaire en 2024 témoignent d'une solide performance financière, tant en matière d'efficience opérationnelle que de retour sur investissement, comme en attestent les niveaux élevés du ROA (3,5 %) et du ROE (31,1 %).

Enfin, l'évolution positive des indicateurs de solidité financière a mis en évidence, à fin 2024, la stabilité d'ensemble et la résilience remarquable du secteur bancaire, soutenues par des fonds propres conformes aux normes et un niveau de rentabilité élevé.

13.3. Régime d'assurance des dépôts

La mise en place du Fonds de Garantie des Dépôts (FGD) est prévue par la loi n°2020-011 du 1^{er} septembre 2020 relative aux établissements de crédit. Sa création demeure toutefois au stade de projet. Le projet de décret fixant les modalités de fonctionnement et de mise en œuvre du *FGD* a été examiné par la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) en décembre 2024, puis transmis au Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) en mars 2025. Les principales dispositions du projet se résument comme suit :

- Objet** : *remboursement partiel des déposants auprès des prestataires de services bancaires collectant des dépôts (PSB : banques, institutions de microfinance de dépôt et de crédit, établissements d'épargne) ;*
- Limite de couverture** : 2,0 millions d'ariary par déposant, permettant globalement de couvrir 80,0 % des déposants en nombre et 20,0 % du total des dépôts en montant ;
- Financement du Fonds** : *essentiellement par contributions financières des institutions collectant des dépôts (primes annuelles), complétées éventuellement par des emprunts auprès d'autres institutions telles que BFM et MEF qui pourraient être également envisagées en cas d'insuffisance du fonds par rapport aux besoins de remboursement.*

Le projet d'instruction relatif aux contributions des *PSB* au Fonds de Garantie des Dépôts est finalisé et sera adopté par la CSBF après l'adoption du décret susmentionné. Le Fonds de Garantie des Dépôts deviendra opérationnel dès l'entrée en vigueur des textes précités.

13.4. Atténuation des risques

En matière d'atténuation des risques, la CSBF mène depuis quelques années une réforme en profondeur de la réglementation prudentielle encadrant les prestataires de services bancaires, conformément aux recommandations formulées dans le cadre du Programme d'Évaluation du Secteur Financier conduit conjointement par la Banque mondiale et le FMI en 2015-2016, ainsi qu'aux conclusions de la dernière mission Financial Sector Stability Review (*FSSR*) du FMI en 2024, afin de renforcer la résilience du secteur bancaire.

La réforme de la réglementation relative aux fonds propres réglementaires, aux exigences en capital ainsi qu'aux ratios de liquidité a déjà été mise en œuvre, afin de renforcer la solidité financière des établissements et leur résilience, en assurant une couverture adéquate des risques. De nouvelles règles concernant le capital minimal, la gouvernance et le contrôle sont progressivement introduites. Par ailleurs, une panoplie de garanties admissibles au titre de

l'atténuation des risques dans le calcul des ratios prudentiels a été clairement définie (par exemple : *garanties de banques étrangères*).

Deux fonds de garantie de crédit sont actuellement en activité : *le FDGM et SOLIDIS, qui assurent le partage des risques avec les institutions financières participantes*. La Garantie Partielle de Portefeuille (GPP), mise à disposition par la Banque mondiale, est gérée par *Solidis SA*. Ces fonds poursuivent différents objectifs, notamment le soutien à l'accès aux services financiers pour les micros, petites et moyennes entreprises malagasy (MPME), ainsi que la contribution au développement de l'activité économique, à la création d'emplois et à la réduction de la pauvreté.

14. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AU SYSTÈME DE RETRAITE PUBLIC

14.1. Contexte général

Cette annexe vise à présenter de manière détaillée les risques budgétaires associés au système de retraite public à Madagascar, en mettant en évidence les dynamiques structurelles, les déséquilibres financiers, les réformes engagées et les perspectives à moyen terme. Elle s'inscrit dans une logique de transparence et d'anticipation, essentielle à la soutenabilité des finances publiques dans le cadre de la Loi de Finances 2026.

Le système de retraite publique malagasy repose principalement sur deux caisses :

- La Caisse de Retraite Civile et Militaire (CRCM), qui couvre les fonctionnaires et souffre d'un déficit structurel, nécessitant des subventions étatiques annuelles.
- La Caisse de Prévoyance et de Retraite (CPR), destinée aux agents non encadrés, qui affiche historiquement un excédent.

Ces deux régimes fonctionnent selon un système par répartition, où les pensions versées dépendent directement des cotisations des agents actifs. Or, la viabilité de ce système est fragilisée par plusieurs facteurs :

- Un faible ratio de dépendance, estimé à 1,55 cotisant par retraité en octobre 2025, bien inférieur au seuil de viabilité internationalement reconnu d'environ 3,5.
- Le vieillissement progressif des effectifs, entraînant une croissance continue du nombre de pensionnés.
- Le gel des recrutements dans les années 1990, qui a durablement réduit la base des cotisants.
- Le ralentissement des recrutements observé ces dernières années.
- L'augmentation de l'espérance de vie, qui prolonge la durée de versement des pensions

À titre de comparaison, des pays comme la France ou l'Allemagne font face à des tensions similaires sur leurs régimes de retraite par répartition, mais avec des ratios de dépendance encore supérieurs à 2, soutenus par des politiques démographiques anticipatives.

En Afrique subsaharienne, plusieurs pays partagent les mêmes contraintes structurelles que Madagascar. Par exemple :

- Le Bénin, avec un régime par répartition géré par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) et le Fonds National de Retraite du Bénin (FNRB), affiche un ratio de dépendance de 1,8 (2022) ;
- Le Sénégal, dont la Caisse de Retraite du Sénégal (CRS) est également déficitaire, a vu son ratio tomber sous 2, poussant à une réforme paramétrique ;

- Le Togo et la Côte d'Ivoire rencontrent des déséquilibres similaires, notamment en raison d'une fonction publique pléthorique, d'un faible élargissement de l'assiette et d'un vieillissement du stock de retraités.

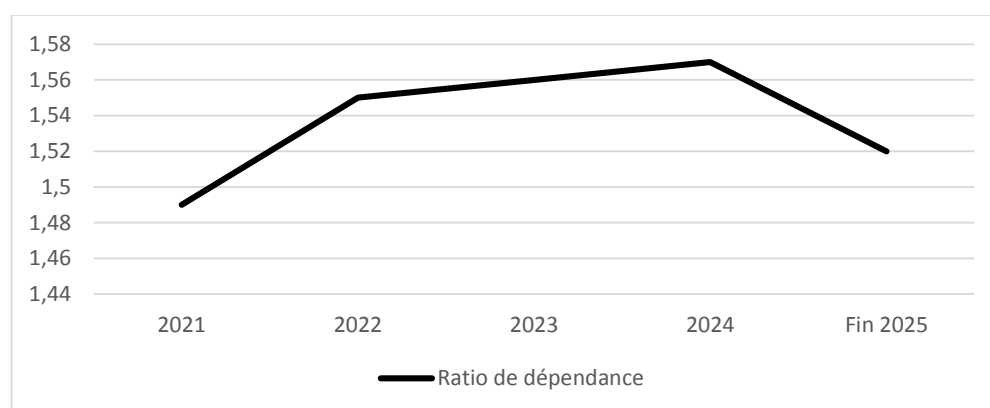
14.2. Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et fin 2025

Tableau 31: Evolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et fin 2025 (ratio de dépendance)

<i>Année</i>	<i>Effectif des cotisants</i>	<i>Effectif des pensionnés</i>	<i>Ratio de dépendance</i>
2021	198 719	133 170	1,49
2022	213 769	137 778	1,55
2023	221 959	141 946	1,56
2024	224 415	142 829	1,57
2025	221 061	145 685	1,52

Source : MEF/SG/DGBF/DGEAE/SGEAE.

Figure 14: Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et 2025 (ratio de dépendance)



Source : MEF/SG/DGBF/DGEAE/SGEAE.

Sur la période 2021–2025, l'effectif des cotisants enregistre une progression globale de +11,2 %, tandis que le nombre de pensionnés augmente de +9,4 %. Cette dynamique a permis une amélioration graduelle du ratio de dépendance, passé de 1,49 en 2021 à 1,57 en 2024, avant de connaître un recul à 1,52 en 2025. Cette dégradation récente s'explique principalement par la baisse du nombre de cotisants, vraisemblablement imputable au gel temporaire de l'utilisation des postes budgétaires prévus au titre de l'année 2025, à la suite des événements sociopolitiques survenus au cours du dernier trimestre. En effet, l'effectivité de ces recrutements n'est intervenue qu'au début de l'année 2026), alors même que les départs à la retraite ont maintenu leur tendance annuelle.

Ainsi, bien que l'évolution d'ensemble demeure relativement favorable, elle met en lumière la vulnérabilité persistante de l'équilibre démographique du régime. Le ratio de dépendance reste nettement inférieur au seuil de viabilité estimé à 3,5 cotisants pour un retraité, seuil en deçà duquel un système par répartition tend à devenir structurellement déficitaire.

Dans ce contexte, la poursuite des réformes apparaît indispensable, notamment à travers l'élargissement de la base des cotisants (via des recrutements mieux ciblés et une reprise progressive des embauches), l'allongement de la durée de cotisation, la diversification des sources de financement, ainsi que l'amélioration de la gouvernance du régime.

14.3. **Indicateurs clés et comparatif international**

14.3.1. Poids des subventions de retraite dans le Budget Général

Tableau 32: Poids des subventions de retraite dans le Budget Général entre 2021 et 2025

Année	Subvention CRCM (milliard d'Ariary)	Subvention CRCM /PIB nominal	Subvention CRCM /Recettes fiscales nettes	Subvention CRCM /Dépenses totales
2021	389,78	0,71%	6,83%	4,87%
2022	339,90	0,54%	4,98%	2,95%
2023	311,18	0,44%	4,34%	2,51%
2024	278,35	0,35%	3,50%	2,18%
2025	296,21	0,33%	3,35%	2,29%

Source : MEF/SG/DGBF/DGEAE/SGEAE.

L'évolution des indicateurs relatifs à la subvention de l'État à la CRCM entre 2021 et 2025 met en évidence une tendance globale à la maîtrise des transferts budgétaires, malgré une légère inflexion observée en 2025. En effet, le montant de la subvention, après une baisse continue entre 2021 et 2024, enregistre une hausse modérée en 2025, passant de 278,35 à 296,21 milliards d'Ariary.

Néanmoins, le poids de cette subvention dans les agrégats macroéconomiques poursuit sa diminution : il recule de 0,71 % à 0,33 % du PIB, de 6,83 % à 3,35 % des recettes fiscales nettes, et de 4,87 % à 2,29 % des dépenses totales du Budget Général sur la période. Cette évolution traduit une amélioration relative de la soutenabilité budgétaire, malgré le caractère structurellement déficitaire du régime.

La dynamique observée s'explique notamment par la stabilisation des dépenses de pension, la poursuite de la régularisation des arriérés de cotisations, ainsi que par le renforcement des mesures de maîtrise des effectifs. La légère remontée du niveau de subvention en 2025 pourrait toutefois refléter les effets conjugués de la progression des charges et des contraintes pesant sur les ressources du régime.

Dans l'ensemble, ces résultats confirment les effets positifs des réformes engagées, que le Gouvernement entend poursuivre et adapter au nouveau contexte macroéconomique. À titre de comparaison, dans plusieurs pays d'Afrique subsaharienne, les subventions aux régimes de retraite oscillent entre 1 % et 2 % du PIB au cours des dernières années (notamment sur la période 2020–2023, selon les rapports Article IV du FMI pour le Sénégal, le Togo et la Guinée), situant ainsi le niveau observé dans une fourchette relativement modérée.

14.3.2. Comparaison internationale

Dans plusieurs pays francophones d'Afrique subsaharienne, tels que le Sénégal, la Côte d'Ivoire ou le Cameroun, des réformes structurelles majeures ont été engagées afin de renforcer la viabilité des régimes de retraite face aux déséquilibres croissants induits par le vieillissement démographique, l'allongement de la durée de vie et la diminution du ratio de dépendance.

Ces réformes ont principalement porté sur :

- Le relèvement de l'âge légal de départ à la retraite, afin d'allonger la période de cotisation et de retarder le versement des pensions ;
- L'augmentation des taux de cotisation, en vue de restaurer un meilleur équilibre actuariel entre actifs et retraités ;
- La modernisation de la gestion administrative, à travers la digitalisation des procédures, la maîtrise des effectifs pensionnés et la rationalisation des charges de fonctionnement.

À l'instar de ces pays, le Gouvernement de la Refondation s'attache à approfondir les réformes déjà initiées, dans le but de renforcer la soutenabilité du système de retraite public et d'en améliorer la gouvernance. Ces efforts traduisent une prise de conscience accrue des enjeux structurels et une volonté d'alignement progressif sur les meilleures pratiques internationales. Rappelons que parmi les principales mesures déjà initiées pour le redressement du système de retraite public figurent :

- L'augmentation des taux de cotisation de la CPR et de la CRCM en 2017, passant respectivement de 6 % à 19 % pour la part contributive et de 3 % à 5 % et 4% à 19% pour la part individuelle, permettant un renforcement significatif des ressources du régime ;
- L'assainissement de la base de données en 2021, qui a permis l'élimination des pensionnés fictifs et une meilleure maîtrise des engagements financiers de long terme ;
- L'adhésion de Madagasikara à l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS) en 2023, favorisant l'échange d'expériences et l'adoption de standards de gestion reconnus au plan international ;
- La régularisation des arriérés de cotisations sociales dus par certaines entités publiques (Universités, IST, CROUA, communes urbaines, anciens budgets provinciaux), ainsi que l'apurement progressif des comptes d'attente auprès du Trésor public (comptes 4337 et 4327 pour la Gendarmerie Nationale et les Forces Armées) ;
- Le basculement des agents « Employé de Courte Durée » vers le statut « Employé de Longue Durée », avec transfert des cotisations de la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNaPS) vers la CPR, assurant une meilleure intégration de ces agents dans le régime public.

Le système de retraite public constitue un pilier essentiel de la soutenabilité budgétaire et de la stabilité sociale du pays. Les réformes engagées seront poursuivies et approfondies avec détermination, dans l'objectif d'assurer une couverture pérenne, équitable et crédible, garantissant la protection des retraités tout en préservant l'équilibre des finances publiques.

14.4. Prévisions et risques du système de retraite public malagasy

14.4.1. Perspectives pour 2026 et à long terme

Dans le cadre de la Loi de Finances Rectificative pour l'exercice 2026, les prévisions relatives aux caisses de retraite publiques font l'objet d'une révision afin de tenir compte des évolutions constatées en cours d'exécution budgétaire, tant sur le plan des recettes que des charges.

En conséquence, le besoin de renflouement est réévalué à 459,84 milliards d'Ariary, incluant un besoin complémentaire de + 87,54 milliards d'Ariary par rapport au crédit initial. Cette augmentation résulte de la combinaison de deux facteurs majeurs : d'une part, la progression des dépenses de pensions, sous l'effet de la revalorisation et de la dynamique des départs à la retraite ; d'autre part, la contraction des recettes contributives, liée notamment à la diminution du nombre de cotisants (ralentissement durable des recrutements, alors que les départs à la retraite demeurent stables mais élevés) et à la fin des recettes exceptionnelles en 2026 issues du programme d'échelonnement de la régularisation des arriérés de parts contributives (Universités, IST, CROUA, communes urbaines, ministères, ainsi que les validations de services précaires réalisées entre 2000 et 2021). Cette double contrainte accentue les déséquilibres financiers des régimes et renforce leur dépendance au financement budgétaire de l'État.

Cette évolution confirme la vulnérabilité structurelle persistante du système de retraite publique, caractérisé par une forte sensibilité aux chocs démographiques et aux variations des assiettes de cotisation. Elle met en évidence la nécessité d'ajustements budgétaires réguliers, afin de garantir la continuité du paiement des pensions et de préserver la soutenabilité financière du régime à moyen et long terme.

Par ailleurs, cette contraction des ressources accentue la pression exercée sur le Budget général de l'État et aggrave les déséquilibres financiers des caisses de retraite publiques.

Dans cette perspective, les objectifs à l'horizon 2038 s'articulent autour des axes suivants :

- Réduction progressive du déficit, grâce à une gestion plus rigoureuse des dépenses et des contributions ;
- Amélioration du ratio de dépendance, en veillant à une politique de recrutement cohérente et maîtrisée, afin d'assurer un meilleur équilibre entre cotisants et pensionnés ;
- Équilibre financier du système de retraite, pour limiter la dépendance aux subventions publiques ;
- Assurer la pérennité des pensions, en garantissant leur paiement régulier et leur pouvoir d'achat ;
- Exploration d'un système mixte (répartition et capitalisation), afin de diversifier les sources de financement et de réduire la pression budgétaire sur l'État.

Les stratégies de mise en œuvre sont les suivantes :

- À court terme (2026-2027) : (i) stabilisation du déficit par une meilleure gestion des dépenses et une optimisation des recettes, et (ii) révision des textes législatifs et réglementaires, afin d'adapter le cadre juridique aux évolutions du système ;

- À moyen terme (2028-2037) : (i) Réduction progressive de la dépendance aux subventions publiques, et (ii) apurement des arriérés de cotisations et des comptes d'attente (4327 et 4337), pour assainir la situation financière des caisses de retraite publiques ;
- À long terme (2038 et au-delà) : (i) atteinte de l'équilibre financier, avec un système autosuffisant et pérenne et (ii) possibilité de développer un régime mixte de retraite, pour renforcer la protection des retraités.

14.4.2. Études des risques

Le système de retraite public malagasy est confronté à plusieurs risques majeurs :

a) **Risque financier :**

- La CRCM souffre d'un déficit chronique, nécessitant un soutien budgétaire constant de l'État.
- La dépendance aux subventions publiques met en péril la pérennité du système, surtout en cas de contraintes budgétaires accumulées.
- L'insuffisance des cotisations par rapport aux pensions versées accentue ce déséquilibre.

b) **Risque social :**

- L'inflation entraîne une érosion du pouvoir d'achat des retraités, renforçant leur précarité.
- L'absence de revalorisation régulière des retraites accentue les inégalités et fragilise la protection sociale des anciens agents de l'État.
- Une réforme mal acceptée pourrait engendrer des tensions sociales, notamment si des ajustements impopulaires (ex. report de l'âge de départ) sont envisagés.

c) **Risque institutionnel :**

- Les fraudes dans la gestion des caisses de retraite, menaçant leur crédibilité et leur efficacité.
- L'absence d'une gouvernance modernisée et de contrôles rigoureux favorise la persistance d'irrégularités (*exemple : pensionnés fictifs, mauvaise gestion des fonds*).
- Le retard dans la numérisation complète du système limite l'efficacité des réformes et accroît les risques d'erreurs administratives.

14.5. Mesures d'atténuation

Le nouveau Gouvernement exprime sa détermination à garantir la pérennité du régime de retraite par répartition, tout en adaptant les dispositifs de protection sociale aux réalités économiques du pays. Les mesures envisagées comprennent :

- L'adoption des meilleures pratiques internationales, à travers l'affiliation des caisses de retraite publiques à l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS), afin de renforcer la gouvernance et la transparence ;
- Relèvement progressif de l'âge de départ à la retraite (à 62 ou 65 ans), afin d'allonger la durée de cotisation et de réduire la pression sur les finances publiques. Toutefois, cette mesure entraînera une augmentation plus marquée des dépenses de solde par rapport aux dépenses de pensions dans le budget de l'État ;
- Révision de la Majoration Pour Enfant (MPE) : limitation à 3 enfants pour réduire la charge budgétaire et taux plafonné à 15% pour éviter des coûts excessifs ;

- Refonte des textes régissant les caisses de retraite, afin d'harmoniser la réglementation, de renforcer la gouvernance du système et d'optimiser les dépenses ;
- Politique active de gestion des effectifs, visant à maintenir un ratio cotisants/retraités équilibré grâce à une politique de recrutement cohérente ;
- Mise en place d'un compte de trésorerie unique, permettant de compenser les déséquilibres entre la CRCM et la CPR et d'améliorer la gestion financière du système ;
- Suppression de la réversibilité de la rente d'invalidité après décès du pensionné, afin de réduire les engagements financiers tout en préservant l'équité du système ;
- Digitalisation de la gestion des pensions et du personnel de l'État à travers l'AUGURE 2.0, améliorant la transparence, la traçabilité et l'efficacité administrative.

Malgré un déséquilibre structurel persistant, la trajectoire fixée par le nouveau Gouvernement vise une stabilisation durable d'ici 2038, conditionnée à l'application rigoureuse des mesures correctives et à l'amélioration continue de la gouvernance.

La modernisation des caisses, combinée à une gestion plus efficiente des ressources, constitue un levier essentiel pour restaurer la confiance des bénéficiaires et garantir la viabilité du système à long terme.

15. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX ACTIONS EN JUSTICE

Le risque budgétaire lié aux actions en justice est un enjeu important qui nécessite une gestion proactive et une planification budgétaire.

Les condamnations pécuniaires engageant l'État Malagasy, en vertu d'un titre exécutoire (décision de justice issue du Conseil d'État, des tribunaux administratifs, des tribunaux judiciaires) concernent généralement la condamnation de l'État au paiement des dommages-intérêts et la condamnation au paiement de factures non payées en matière de marchés publics. Par ailleurs, certaines décisions juridictionnelles ordonnent la régularisation administrative du requérant ayant des conséquences financières, dont le montant n'est pas directement défini mais peut entraîner des risques budgétaires.

15.1. Cas de figures récurrents pouvant entraîner des risques budgétaires en matière de litige impliquant l'État

15.1.1. Scénario 1 : Litige relatif aux contrats publics et en matière de marché public

Dans le cadre des litiges relatifs aux marchés publics, les points suivants sont susceptibles d'entraîner des risques budgétaires :

- Non-paiement ou retard de paiement des fournisseurs
- Condamnation au paiement de la créance principale
- En cas de retard, condamnation pour paiement des intérêts moratoires et intérêts complémentaires
- Condamnation à des dommages-intérêts pour préjudices subis du non-paiement des créances

15.1.2. Scénario 2 : Non-exécution des décisions de justice

La non-exécution des décisions de justice peut constituer un risque budgétaire. L'État est amené à être condamné au paiement des dommages-intérêts (répétitifs).

En effet, les textes permettent au requérant de revenir devant la Cour pour demander des dommages-intérêts tant que la décision de justice n'est pas exécutée.

- Nombre considérable de gain de cause au niveau des juridictions administratives afférent à l'inexécution des décisions juridictionnelles
- Des surplus de dommages-intérêts pour l'État jusqu'à l'exécution de la décision juridictionnelle en cause

15.1.3. **Scénario 3 : Litiges relatifs à la gestion des ressources humaines de l'État**

Dans le cadre des litiges relatifs aux gestions des ressources humaines de l'État, la décision juridictionnelle ordonnant la régularisation de la situation administrative et financière d'un agent de l'Etat est susceptible d'entraîner des risques budgétaires :

À titre d'exemple : rappel de solde, condamnation au paiement d'Indemnité Compensatrice de Congé (ICC), condamnation au paiement de la régularisation de l'Indemnité d'Installation de Retraite (IIR), régularisation d'avancement, décision ordonnant l'inscription et le paiement de la rubrique 508 des fonctionnaires qui n'en bénéficient pas, reconstitution de carrière.

15.1.4. **Scénario 4 : Indemnisation pour expropriation pour cause d'utilité publique**

Les expropriations pour cause d'utilité publique constituent un risque budgétaire. Ces dépenses importantes sont difficiles à prévoir compte tenu de leur caractère variable : à titre d'exemple une importante hausse peut survenir selon l'évolution du marché foncier ou encore dans le cas d'absence des titres fonciers clairs des expropriés.

15.1.5. **Scénario 5 : Fait dommageable de l'Administration à dommages-intérêts**

Le fait dommageable de l'Administration peut entraîner sa condamnation à des dommages-intérêts devant les juridictions nationales et internationales telle que la réparation civile.

Exemple: non-respect des procédures, accident de circulation engageant la responsabilité de l'État, litige concernant les personnels extérieurs

15.1.6. **Scénario 6 : Fait dommageable à condamnations devant les juridictions internationales**

Le fait dommageable peut conduire à des condamnations devant les juridictions internationales sur la base du non-respect des Accords de protection des investissements / Traité bilatéraux d'investissement.

Exemple : contentieux devant le Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements, arbitrage devant CAMM.

15.1.7. **Scénario 7 : Les coûts associés aux litiges.**

En effet, les actions en justice peuvent entraîner des dépenses imprévues pour l'État :

- les frais de justice;
- les honoraires des avocats et conseillers juridiques si l'État fait appel à un avocat spécialisé par exemple pour les contentieux Internationaux;
- les dépens d'instance ordonnés par les juridictions (frais d'expertise, d'enquête et autres mesures d'instruction).

15.2. Mesures d'Atténuation des risques

Afin de limiter les condamnations de l'État, constituant des risques budgétaires, il conviendrait de respecter les dispositions législatives et réglementaires en vigueur. À titre d'illustration, le code des marchés publics dispose que : « *Le délai global de paiement d'un marché public ne peut excéder 75 jours à compter de la réception de la facture.*

Le dépassement du délai de paiement ouvre de plein droit et sans autre formalité, pour le titulaire du marché ou le sous-traitant, au bénéfice d'intérêts moratoires, à compter du jour suivant l'expiration du délai. ». À cet effet, il y a lieu d'honorer à temps les engagements contractuels de l'État afin d'éviter la demande de réparation et toute autre condamnation.

Par ailleurs, la non-exécution à temps des décisions de justice (en matière de marchés publics, de régularisation de situation administrative et financière déjà ordonnée par les juridictions...) ouvre droit au paiement de dommages-intérêts qui pourrait affecter fortement le budget de l'État et fait perdre à l'État son autorité, ainsi il conviendrait d'exécuter à temps les décisions de justice en vue d'assurer le respect de l'autorité de la chose jugée. De plus, l'établissement d'une proposition d'un calendrier de paiement pourrait s'avérer nécessaire.

In fine, la responsabilisation des départements ministériels dans leurs actions est de mise dans un souci de prévenir les éventuels risques de condamnations répétitives qui pourraient grever lourdement sur les finances de l'État.

16. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

Cette section traite des risques budgétaires découlant des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD). Les CTD sont constituées de 24 Régions de 1.695 Communes réparties sur tout le territoire, parmi lesquelles 112 communes sont gérées par le Trésor Public.

Dans cette analyse, les CTD étudiées sont, en raison du volume de leurs opérations et de la disponibilité des données :

- les six (6) Communes Urbaines des ex-Chefs- lieux de Provinces; et
- les quatre (4) autres plus grandes Communes Urbaines en termes de recettes budgétaires.

Les données traitées dans cette section sont issues des Balances des Opérations en Deniers des Communes, du tableau des Opérations Globales du Trésor et des agrégats économiques.

16.1. Performance budgétaire et endettement des dix (10) CTD :

Dans cette sous-section, des informations consolidées sur les principaux indicateurs économiques des dix (10) CTD sont fournies.

Tableau 33 : Principaux indicateurs économiques consolidés des dix (10) CTD (cinq dernières années), en milliards Ariary.

	2019	2020	2021	2022	2023
Recettes des CTD	46,01	57,30	61,01	100,27	80,96
Recettes (% recettes totaux de gouvernement central) (recettes des CTD/recettes de gouvernement central)	0,63%	0,91%	0,95%	1,24%	0,87%
Dépenses des CTD (milliards MGA)	42,97	44,96	60,07	70,49	75,87
Dépenses (% dépenses totaux de gouvernement central) (dépenses de CTD/dépenses de gouvernement central)	0,54%	0,54%	0,75%	0,61%	0,71%
Solde budgétaire total des CTD	3,04	12,34	0,94	29,78	5,09
Nombre de CTD en excédent	8	5	5	10	4
Nombre de CTD en déficit	2	5	5	0	6
Dettes des CTD	25,47	28,34	29,35	30,77	32,78
Dettes des CTD (% du PIB)	0,036%	0,036%	0,033%	0,031%	0,030%

Source : Balance des Opérations en Deniers des dix (10) CTD de 2019 à 2023

Le tableau montre une gestion financière de ces dix (10) CTD caractérisée :

- une hausse des recettes entre 2019 et 2022, passant de 46 milliards à 100 milliards d'Ariary, soit 117% de hausse. Mais en 2023, les recettes ont baissé de 19% par rapport à 2022, passant à 81 milliards d'Ariary.

⇒ **Risque: volatilité des recettes des CTD, réduisant leur capacité de planification;**

- une tendance plus régulière et continue des dépenses, passant de 43 milliards en 2019 à 76 milliards en 2023 (+76% en 5 ans), ce qui implique un déséquilibre potentiel en cas de baisse prolongée des recettes.

⇒ **Risque: possibilité de déficits budgétaires en cas de rigidité des dépenses combinée à une baisse des recettes;**

- un solde budgétaire positif toutes les années, mais fortement variable: excédent très élevé en 2022 (29,8 milliards Ariary) et modeste en 2021 (0,93 milliard Ariary).

⇒ **Risque: fragilisation de la soutenabilité des CTD;**

- une instabilité du nombre de CTD en excédent / déficit avec une situation exceptionnelle en 2022, durant laquelle toutes les CTD étaient en excédent.

⇒ **Risque: inégalité dans la gestion budgétaire des CTD potentiellement due à une faible autonomie fiscale, une mauvaise gouvernance ou une mauvaise répartition des ressources.**

- un endettement croissant passant de 25,5 milliards d'Ariary en 2019 à 32,8 milliards d'Ariary en 2023. À noter que les dettes totales des CTD représentent les restes à payer ou les arriérés. Les CTD n'ont pas de dette rattachée et garantie par le gouvernement central et de dette directe du gouvernement.

⇒ **Risque: tensions de trésorerie, fragilisation de la soutenabilité budgétaire, limitation de la capacité des CTD à exécuter les dépenses futures.**

- La part quasi-constante des recettes et des dépenses des CTD par rapport à celle du gouvernement central démontre l'évolution aux mêmes rythmes de leurs recettes et dépenses respectives.

16.2. Les plus grandes collectivités territoriales décentralisées :

Cette sous-section traite des informations sur la performance budgétaire et l'endettement des six (6) plus grandes CTD, en termes de recettes budgétaires, en 2023. Par souci de confidentialité, ces Communes seront codifiées par des chiffres allant de 1 à 6.

*Tableau 34 : Les six CTD par recettes budgétaires (à la fin de l'année 2023)
(En milliards Ariary)*

CTD	Recettes	Dépenses	Solde budgétaire	Dettes
CTD 1	37,99	38,51	-0,52	21,56
CTD 2	13,71	14,13	--0,43	2,44
CTD 3	10,58	2,88	7,69	0,059
CTD 4	5,18	5,40	-0,22	0,41
CTD 5	3,44	2,91	0,52	0,21
CTD 6	2,87	4,09	-1,21	1,25
Total	73,78	67,93	5,84	25,94

Source : Balance des Opérations en Deniers des six (6) CTD de 2023

L'analyse de ce tableau permet de constater:

- Une concentration des risques dans quelques CTD: CTD 1 porte 86% des restes à payer (21,57 milliards d'Ariary sur 25,95 milliards d'Ariary);
- Une présence simultanée de déficits et de restes à payer: CTD 1, 2,4 et 6 sont en déficit tout en ayant des engagements non réglés, ce qui implique une trésorerie tendue;
- Des inégalités financières entre CTD: CTD 3 affiche une situation très favorable (excédent important, faible restes à payer), tandis que d'autres peinent à équilibrer leur budget, ce qui reflète des disparités de gestion;
- Un poids élevé des restes à payer: 38% des recettes annuelles en moyenne.

16.3. Transferts budgétaires aux collectivités territoriales décentralisées

Cette section traite des transferts budgétaires du gouvernement central vers les CTD et fournit des informations sur les transferts réels pour les six (06) plus grandes CTD.

Tableau 35 Transferts budgétaires (subventions) réalisés vers les six (06) plus grandes CTD (cinq dernières années), en milliards d'Ariary.

CTD	2019 (Réel)	2020 (Réel)	2021 (Réel)	2022 (Réel)	2023 (Réel)
CTD 1	0,17	0,33	7,93	0,97	0,99
CTD 2	0,05	0,10	0,21	0,50	0,22
CTD 3	0,14	0,08	0,27	0,19	0,12
CTD 4	0,11	0,09	0,17	0,46	0,12
CTD 5	0,06	0,04	0,12	0,12	0,07
CTD 6	0,04	0,09	0,18	1,62	0,12
Total	0,58	0,76	8,90	3,89	1,68

Source : Balance des Opérations en Deniers des six (6) plus grandes CTD de 2019 à 2023

Le tableau ci-dessus présentant les transferts reçus par chaque Commune peut être analysé comme suit :

- forte variabilité interannuelle: 2021 ressort comme une année exceptionnelle avec 8,9 milliards d'Ariary de transferts réalisés. En 2022 et 2023, le montant des transferts chute de nouveau. Cette irrégularité rend la prévision et la planification très difficiles ;
- disparités fortes entre CTD: CTD 1 concentre la plus grosse part de transferts réalisés (notamment en 2021 avec 89% du total), CTD 5 reste sur des montants modestes chaque année.

⇒ **Risques : instabilité des allocations, concentration des transferts, dépendance à des financements exceptionnels**

16.4. Atténuation des risques

- Pour stabiliser et sécuriser les recettes, il est nécessaire d'assurer :
 - *La diversification des sources de revenus locaux*: élargir l'assiette fiscale (taxes sur les activités économiques locales, marchés, stationnement, etc.) pour réduire la dépendance aux transferts de l'État;
 - *Le renforcement du recouvrement fiscal*: moderniser la gestion des taxes locales (numérisation, identification des contribuables, lutte contre l'évasion);
 - *Le suivi régulier des transferts*: mettre en place un calendrier clair de versement des transferts de l'État, avec suivi trimestriel, pour éviter les à-coups de trésorerie;
- Afin de maîtriser et optimiser les dépenses, il est important de :
 - *Prioriser les dépenses*: privilégier les dépenses essentielles et limiter les engagements non urgents en période de baisse de recettes;
- Dans l'objectif de réduire et maîtriser les restes à payer, il utile de disposer :
 - *D'un plan d'apurement pluriannuel* : étaler le règlement des Restes à Payer (RAP) sur plusieurs exercices en ciblant en priorité les dettes envers les prestataires stratégiques ;
 - *D'un tableau de suivi des RAP*: suivi mensuel des engagements non réglés;
 - *Et de faire une négociation avec les créanciers*: accords de paiements échelonnés pour éviter la pression immédiate sur la trésorerie.
- Pour améliorer la fiabilité et la transparence de la planification budgétaire, il est important de :
 - *Renforcer les capacités des services financiers locaux*: formation en prévision budgétaire, suivi d'exécution et analyse financière.

RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX ETABLISSEMENTS PUBLICS NATIONAUX

Cette section traite des risques budgétaires découlant des Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC) et des Établissements Publics à caractère Administratif (EPA). Il fournit des informations sur le paysage et les informations financières des plus grandes entités susceptibles de présenter le risque le plus important pour le Gouvernement Central.

17.1. Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial

17.1.1. Aperçu du paysage

Les EPIC sont des Établissements Publics dont les activités ont trait à la production ou à la vente des biens et/ou prestations de service. Ils sont régis par la Loi N°2018-037 du 08 février 2019 fixant les principes régissant les Établissements Publics ainsi que les règles de création des catégories d'Établissement Public.

Actuellement, 45 EPIC sont recensés sur tout le territoire, dont 45 dotés d'Agent Comptable.

Toutefois, considérant la difficulté de collecte des données, seules les données des dix (10) plus grands EPIC en termes d'actifs sont fournies dans cette section.

Les données traitées dans cette section sont issues des états financiers des EPIC. Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs économiques de ces EPIC, sur une base consolidée, sur la période de 2020 à 2023.

Tableau 36 : Principaux indicateurs consolidés des EPIC, (en milliards Ariary)

	2020	2021	2022	2023
Actifs	1 679,64	1 959,11	2 150,15	2 295,22
Capital	1,26	1,26	1,26	0,50
Résultat net	132,02	234,31	194,70	187,10
Impôts et contributions	2,36	1,27	0,95	1,62
Dettes (emprunts, dettes financières et restes à payer)	117,85	169,67	153,85	109,95

Source : États financiers des dix (10) EPIC de 2020 à 2023

Le tableau des EPIC ci-dessus peut être analysé comme suit :

- évolution des actifs de 36% sur la période 2020 à 2023, ce qui traduit un renforcement du patrimoine et des moyens économiques des EPIC ;
- capital constant entre 2020 et 2022 mais chute brutalement en 2023. A noter qu'en tant qu'EPN, les EPIC ne doivent pas avoir de capital ;
- résultat net en repli: après un pic en 2021, le résultat net diminue en 2022 et 2023 ;
- forte volatilité des impôts et des contributions: chute de 46% entre 2020 et 2022, avant de remonter en 2023 ;
- Restes à payer en amélioration récente.

Risques globaux :

- risque de rentabilité: baisse du résultat malgré l'augmentation des actifs;
- risque budgétaire pour l'État: volatilité des contributions fiscales.

17.1.2. Les plus grands Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial

Cette sous-section communique les informations sur les six (6) plus grands EPIC, en termes d'actifs.

Par souci de confidentialité, ces EPIC seront codifiées par des chiffres allant de 1 à 6.

Tableau 37 : Les six (6) EPIC par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliards Ariary.

Nom de l'EPIC	Secteur	Actifs	Capital	Résultat net	Dettes	Total des aides publiques reçues
						Réel
EPIC 1	Travail, emploi et fonction publique	1 169,14	0,00	74,90	27,57	0,00
EPIC 2	Travaux publics	970,47	0,00	108,34	13,24	0,00
EPIC 3	Mines	67,03	0,00	0,82	27,93	0,00
EPIC 4	Défense	25,87	0,45	2,27	15,20	0,00
EPIC 5	Agriculture et élevage	24,83	0,04	0,05	17,39	0,00
EPIC 6	Transports et météorologie	12,57	0,00	0,36	7,96	0,33
Total		2 269,92	0,49	186,74	103,30	0,33

Source : États financiers des six (6) EPIC de 2023.

Les six (06) EPIC n'ont pas de dette garantie et directe du gouvernement central.

Ce tableau met en évidence la diversité des secteurs d'activité des Établissements Publics, avec des tailles et des performances variées en termes d'actifs, de capital, de dettes et de résultats nets :

- Concentration des actifs et dépendance à quelques entités: les six EPIC totalisent 2 270 Mds Ariary d'actifs, mais la répartition est extrêmement déséquilibrée: EPIC 1 (Travail, emploi et fonction publique) et EPIC 2 (Travaux publics) représentent 94 % des actifs totaux.
- Capital quasi nul: le capital total est dérisoire (489 millions d'Ariary seulement, soit 0,02 % des actifs). A noter qu'en tant qu'EPN, les EPIC ne doivent pas avoir de capital;
- Rentabilité très concentrée: le résultat net total (187 milliards d'Ariary) provient en grande partie des EPIC 1 et 2, qui totalisent 98 % des bénéfices. Certains EPIC ont une rentabilité très faible par rapport à leurs actifs.
- Endettement hétérogène mais significatif: les restes à payer atteignent 103,3 Mds Ariary, avec des situations contrastées: EPIC 3 (Mines) : ratio dettes/actifs ≈ 42 %, exposant à un risque de liquidité si les revenus baissent ; EPIC 4 et 5 : dettes supérieures à 60 % de leurs actifs ; EPIC 1 et 2 : endettement modéré en proportion des actifs, mais en valeur absolue, ils concentrent 34 % des dettes totales.
- Aides publiques quasi inexistantes: une seule entité (EPIC 6 – Transports et météorologie) a reçu une aide publique réelle (331 millions Ariary), un montant marginal. Généralement, les EPIC ne bénéficient pas d'aides publiques en raison de leur capacité à s'autofinancer.

Principaux risques identifiés :

- Concentration des risques sur deux EPIC (Travail et Travaux publics);
- Efficacité économique inégale (faible rendement des actifs dans plusieurs EPIC);
- Vulnérabilité à la dette dans les plus petits EPIC;
- Risque budgétaire latent pour l'État en cas de crise, malgré l'absence d'aides publiques massives à ce jour.

17.1.3. Atténuation des risques

- Risque de concentration (forte dépendance à 2 EPIC): 94 % des actifs et 98 % des résultats sont concentrés dans deux EPIC (Travail, Travaux publics):
 - Diversifier les sources de revenus en développant les activités économiques des EPIC plus petits;

- Réviser les modèles économiques des EPIC sous-performant (ex. Agriculture, Mines) pour améliorer leur rentabilité;
- Instaurer un suivi sectoriel différencié: mettre en place un tableau de bord par EPIC afin d'anticiper les baisses de performance;
- Risque d'efficacité économique (actifs peu rentables): certains EPIC mobilisent des actifs importants pour des résultats très faibles:
 - Audit de performance des actifs: identifier les immobilisations sous-utilisées et envisager leur cession, location ou mutualisation avec d'autres EPIC;
 - Plan de redynamisation pour les EPIC à faible rendement, avec indicateurs précis (ROA – Return on Assets, taux d'exploitation);
- Risque de gouvernance: Faible transparence sur la structure financière réelle de certains EPIC.
 - Renforcer le reporting financier (bilan, compte de résultat, ratios clés);
 - Instaurer un audit externe annuel obligatoire;
 - Former les organes dirigeants à la gestion financière publique et à l'analyse des risques.

17.2. Établissements Publics à caractère Administratif

17.2.1. Aperçu du paysage

Les EPA sont des Établissements Publics qui exercent des activités à caractère administratif et dont les ressources proviennent principalement des subventions et recettes parafiscales. Ils sont régis par la Loi N°2018-037 du 08 février 2019 fixant les principes régissant les Établissements Publics ainsi que les règles de création des catégories d'Établissements Public. Actuellement, 102 EPA sont recensés sur tout le territoire, dont 95 dotés d'Agent Comptable. Toutefois, considérant la difficulté de collecte des données, seules les données des dix (10) plus grands EPA en termes d'actifs, sont fournies dans cette section.

Les données traitées dans cette section sont issues des états financiers des EPA.

Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs économiques de ces EPA, sur une base consolidée, sur la période de 2020 à 2023.

Tableau 38 : Principaux indicateurs consolidés des dix (10) plus grands EPA, en milliards Ariary

	2020	2021	2022	2023
Actifs	148,32	187,93	238,64	245,46
Capital	0,97	0,97	0,97	0,97
Résultat net	8,88	2,77	5,34	-61,99
Impôts et contributions	0,0027	0,0022	0,0010	0,0011
Dettes (emprunts, dettes financières et restes à payer)	128,44	164,87	210,26	279,07

Source : États financiers des dix (10) EPA de 2020 à 2023

Le tableau ci-dessus peut être analysé comme suit

- **Actifs**

Les actifs des EPA consolidés ont montré une augmentation constante et significative sur la période. Ils sont passés de 148,32 milliards d'Ariary en 2020 pour atteindre 245,46 milliards en

2023. Cette croissance des actifs indique une expansion ou une accumulation de ressources par ces entités.

- **Capital**

Le capital au niveau des EPA est relativement faible (stable à 0,97 milliard d'Ariary tout au long des quatre années, de 2020 à 2023). En effet, généralement, les EPA ne possèdent pas de capital.

- **Résultat net**

Le résultat net a connu des fluctuations importantes (variation entre 8,88 milliards d'Ariary à -61,99 milliards d'Ariary). En moyenne sur les quatre années étudiées, les EPA affichent un résultat net de

-11,25 milliards d'Ariary, démontrant l'incapacité de ces ressources à financer ses dépenses propres. L'année 2023 a marqué un tournant drastique avec un résultat net négatif de -61,99 milliards d'Ariary, indiquant une perte substantielle pour l'ensemble consolidé des EPA cette année-là.

- **Impôts et contributions**

Les montants relatifs aux impôts et contributions sont restés extrêmement faibles sur toute la période (moins de 3 000 000 Ariary par an pour les 10 EPN étudiés). Cela pourrait être dû, soit par la faiblesse du résultat des EPA, soit par la méconnaissance de la législation fiscale.

- **Dettes**

Les dettes consolidées des EPA ont montré une tendance à la hausse continue et très prononcée. Passant de 128,44 milliards d'Ariary en 2020 à 279,07 milliards en 2023, la dette des EPA augmente en moyenne de 50 milliards d'Ariary annuellement. Cette tendance à l'endettement croissant pourrait provoquer des pressions sur la trésorerie pour les années à venir.

17.2.2. Les plus grands Établissements Publics à caractère Administratif

Cette sous-section communique des informations sur les six (06) EPA, en termes d'actifs.

Par ailleurs, par souci de confidentialité, ces EPA seront codifiés par des chiffres allant de 1 à 6.

Tableau 39 : Les six (06) EPA par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliards Ariary

Nom de l'EPA	Secteur	Actifs	Résultat net	Dettes	Total des aides publiques reçues
					Réel
EPA 1	Décentralisation	120,93	-74,02	235,00	0,00
EPA 2	Eau	38,87	-4,79	1,90	6,66
EPA 3	Travaux Publics	18,90	-0,53	19,37	4,83
EPA 4	Élevage	16,07	1,81	1,74	1,57
EPA 5	Décentralisation	16,09	0,21	10,16	5,87
EPA 6	Agriculture	12,49	3,30	3,71	0,87
Total		223,47	-64,44	271,90	19,80

Source : États financiers des six (6) EPA de 2023

Le tableau démontre une réelle disproportion du volume des EPA. L'EPA 1 est de loin la plus grande entité parmi ce groupe, dominant très largement en termes d'actifs (120,93 milliards d'Ariary sur un total de 223,47 milliards) et de dettes (235,00 milliards d'Ariary sur un total de

271,90 milliards). Le résultat net moyen de -64,44 milliards d'Ariary démontre l'incapacité et l'essence des EPA à ne pas produire de bénéfices. Les transferts de l'État varient d'un EPA à un autre. Ils sont ajustés en fonction des actifs et des résultats nets de chaque EPA, afin de leur permettre de fonctionner normalement et de supporter leurs charges habituelles.

En somme, aux vues des deux tableaux supra, les Établissements Publics à caractère Administratif (EPA) pourraient présenter un risque budgétaire significatif et croissant pour l'État, pour les raisons ci-après :

- ***Dette en forte augmentation*** : constituant un fardeau financier important et un risque pour le budget de l'État, qui pourrait être amené à garantir ou à rembourser ces dettes.
- ***Résultat net fortement négatif*** : indiquant un déséquilibre financier majeur et pourrait nécessiter un soutien budgétaire de l'État pour éviter des ruptures de paiement ou la cessation d'activités pour les entités concernées.
- ***Faible contribution fiscale*** : signifiant que les EPA ne sont pas des génératrices de revenus significatives pour le budget de l'État, mais plutôt des potentiels "puits financiers" si leurs pertes et dettes continuent de croître.

17.2.3. Atténuation des risques

Des pistes de mesures peuvent être adoptées pour atténuer ces risques :

- Gestion de la dette et amélioration de la performance financière globale

Il serait crucial d'établir des politiques de gestion de la dette plus strictes et de limiter les arriérés. L'amélioration de l'efficacité opérationnelle et la recherche de revenus supplémentaires pourraient permettre de retrouver une rentabilité positive et de réduire la dépendance aux financements externes. Une analyse approfondie des causes structurelles des pertes et de l'endettement des EPA serait essentielle pour définir des plans de redressement ou de restructuration adaptés. Cela pourrait inclure une rationalisation des dépenses.

- Renforcement de la gouvernance et de la supervision

Cela pourrait inclure un suivi plus rigoureux des performances financières, l'établissement d'objectifs de rentabilité et d'endettement, et la mise en place de mécanismes d'alerte précoce en cas de dégradation.

- Optimisation de la contribution fiscale (à long terme):

Bien que les montants d'impôts et contributions payés soient négligeables, une amélioration de la situation financière globale des EPA pourrait, à terme, leur permettre de générer davantage de revenus et ainsi contribuer aux recettes de l'État, plutôt que de représenter un coût.